

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu



ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025-31.03.2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

İçindekiler

Bölüm A: Kurumsal Bilgiler	3
1. Genel Bilgiler.....	3
2. Faaliyet Konusu	3
3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6
4. Yönetim Kurulu	7
5. Kar Dağıtım Politikası	8
6. Üst Yönetim	12
Bölüm B: Şirketin Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler	12
1. Satışlar.....	12
2. Üretim ve Kapasite.....	14
3. Yatırımlar	17
4. Çalışan Sayısı.....	19
Bölüm C: Finansal Veriler	19
5. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Rasyolar.....	19
6. Bilanço Döneminde Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler	21
7. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler	22

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Bölüm A: Kurumsal Bilgiler**1. Genel Bilgiler**

TİCARET ÜNVANI	: Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Armada Gıda")
ADRES	: Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin
TİCARET SİCİLİNE TESCİL TARİHİ ve NUMARASI	: 21.07.1993 _ 13099
TİCARET SİCİLİ & MERSİS NO	: Mersin Ticaret Sicili Müdürlüğü _ 0079035796800001
TELEFON & FAKS BİLGİLERİ	: +90 324 238 07 29 _ +90 324 238 07 42
İNTERNET ADRESİ	: www.armadafoods.com
KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) ADRESİ	: armadagida@hs03.kep.tr
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ YÖNETİCİSİ	: Esra Mutlu
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ ÜYESİ	: Biyanka Öztürk
YATIRIMCI E-POSTA ADRESİ	: yatirimci.iliskileri@armadafoods.com
YATIRIMCI TELEFON HATTI	: +90 324 454 07 01
PAZAR KODU & İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR	: ARMGD_ Yıldız Pazar
BORSA İŞLEM TARİHİ	: 03.01.2025

2. Faaliyet Konusu

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca Şirket'in faaliyetleri; hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devir alınması, ithalat ve ihracatının yapılması şeklinde düzenlenmiştir. Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir. Armada Gıda, yıl boyunca birçok bakliyat üreten ülkeden gemi yükü miktarlarında alım ve ithalat yapmakta, ürünleri fabrikalarında işlemekte, iç piyasaya ve transit olarak yurt dışına satmakta/ihraç etmektedir.

31.03.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Rapor Tarihi İtibarıyla Güncel Ortaklık Yapısı			
	Pay Grubu	Tutar (TL)	Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Fethi Kalıpçı SÖNMEZ	A	18.874.627	32,57	35,29
	B	67.102.844		
Sadettin Saygın SÖNMEZ	A	19.358.592	33,43	36,21
	B	68.881.713		
Mehmet Hayri SÖNMEZ	A	5.323.613	8,73	9,69
	B	17.724.611		

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. Tarafından Geri Alınan Paylar	A	4.839.648	8,33	9,04
	B	17.158.752		
Diğer (Halka Açık)	B	44.596.443	16,89	9,74
Armada Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. Geri Alınan Paylar	B	120.000	0,05	-
TOPLAM		263.980.843	100	99,97

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Kazakistan merkezli AC Agro LLP ünvanlı şirkettir. 29.11.2022 tarihinde kurulan AC Agro LLP temel olarak tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi faaliyetleriyle iştigal etmektedir. AC Agro LLP'nin sermayesi 68.276.742,98 Kazakistan Tengesi olup Şirket, ilgili bağlı ortaklığın %70 oranında pay sahibidir. Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Paylarının %100'ü Şirket ortaklarından Mehmet Hayri Sönmez'e ait olan Pente Organik, "Pente Organik Gıda Ticaret Limited Şirketi ("Pente Organik")" ünvanıyla 26.07.2019 tarihinde kurulmuştur. Pente Organik'in faaliyet alanı, her türlü organik gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmaktır. Şirket, belirli zamanlarda Pente Organik'ten kabuklu kırmızı mercimek, buğday gibi hammaddelerin alım satımını yapmaktadır.

Şirket' paylarının %8,33'üne sahip olan sahip olan Armada Anadolu'nun %95'i yine Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e, %5'i ise Şirket ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e aittir. Armada Anadolu, "Mayıs Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi Limited Şirketi" ünvanıyla 20.01.2006 tarih ve 6475 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere 03.01.2006 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Armada Anadolu'nun faaliyet alanı; bakliyat, hububat ve yağlı tohumların alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devralınması, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. İhraççı ile kabuklu kırmızı mercimek, nohut, mısır, keten tohumu hammaddelerinin alım satımı, finansman sağlama ve bazı ihracat işlemlerinin yapılması konularında ticari ilişkisi bulunmaktadır.

Ek olarak, paylarının %50'si İhraççı ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e, diğer %50'sinin İhraççı ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e ait olan Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ("**Armada Agro**"), Lidaş lisanslı depoculuk faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurulmuş olup 12.08.2022 tarih ve 10638 sayılı TTSG'de yayımlanarak aynı tarihte tescil edilmiştir. Armada Gıda, üçüncü fabrika yatırımı kapsamında, Armada Agro'nun lisanslı depoculuk faaliyetlerinin yapım ve yatırım süreçlerinin tamamını üstlenmektedir. Armada Gıda ile Armada Agro arasında Kira Sözleşmesi bulunmaktadır. Armada Agro, 30.000 ton Lidaş kapasitesini Şirket'e tahsis etmiştir. 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m2 depo inşaatı devam etmektedir. Yatırım 25.000 ton kapasiteli çelik silo, 5.000 ton betonarme yatay depo olmak üzere toplam 30.000 ton depolama tesisinin İhraççı'nın yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında inşa edilmesi planlanmaktadır. Yatırımın tamamlanmasının ardından Armada Agro, İhraççı'ya kira ödeyerek lisanslı depoculuk faaliyetlerini gerçekleştirmeyi planlamakta olup bahsi geçen depoda hububat, bakliyat ve yağlı tohumların depolanmasını hedeflemektedir.

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Şirket'in 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmakta olup detay aşağıda yer almaktadır:

Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş'nin Ortaklık Yapısı :			
Ortağın Ad_Soyadı	(31.03.2025 Tarihi İtibarıyla)		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Fethi Kalıpçı Sönmez	250.000	5	5
Sadettin Saygın Sönmez	4.750.000	95	95
TOPLAM	5.000.000	100	100

BAĞLI ORTAKLIKLAR ve İŞTİRAKLER:

İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmakta olup ilgili doğrudan bağlı ortaklığa ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)	Sermaye Tutarı TL Cinsinden	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kârı / Zararı – 31.03.2025 Tarihi İtibarıyla TL Cinsinden
AC Agro LLP	Kazakistan	Tarım emtialarının satın alınması, depolanması ve ihtiyaca göre inşaa edilecek olan tesiste satış yapılması	70	5.141.321	Yoktur.	Yoktur.	4.092.243

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pay Sahibi	Rapor Tarihi İtibarıyla Güncel Ortaklık Yapısı			
	Pay Grubu	Tutar (TL)	Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Fethi Kalıpçı SÖNMEZ	A	18.874.627	32,57	35,29
	B	67.102.844		
Sadettin Saygın SÖNMEZ	A	19.358.592	33,43	36,21
	B	68.881.713		
Mehmet Hayri SÖNMEZ	A	5.323.613	8,73	9,69
	B	17.724.611		
Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. Tarafından Geri Alınan Paylar	A	4.839.648	8,33	9,04
	B	17.158.752		
Diğer (Halka Açık)	B	44.596.443	16,89	9,74
Armada Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. Geri Alınan Paylar	B	120.000	0,05	-
TOPLAM		263.980.843	100	99,97

(*) Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. 'nin 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde yatırımcıları korumak amacıyla, ödenmiş sermayesinin %10'una kadar pay geri alımı yapılmasına ve bu kapsamda yapılacak pay geri alımları için 1 (bir) yıl süreyle olmak üzere 100.000.000.- TL fon ayrılmasına karar vermiştir. Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. rapor tarihi itibarıyla toplam 120.000.- TL nominal değerli B grubu paylarını toplam 3.830.196.- TL bedel karşılığında geri almıştır. Söz konusu Pay Geri Alım Politikası'na ilişkin olarak Şirket'in 2024 mali yılına ilişkin gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

İmtiyazlı Paylar:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Toplam (TL)
A	Nama	Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurul'da oy imtiyazı	1	0,18	48.396.480
B	Hamiline	Bulunmamaktadır.	1	0,82	215.584.363
TOPLAM				100	263.980.843

Şirket Yönetim Kurulu'nun 16.01.2025 tarihli kararı uyarınca Şirket paylarının halka arzı sonrasında Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin 16.01.2025 tarihinde

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Söz konusu başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 30.01.2025 tarihinde onaylanmış olup onaylı esas sözleşme tadil metni, 05.02.2025 tarihinde tescil edilerek, 05.02.2025 tarih ve 11265 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

4. Yönetim Kurulu

Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu seçimi ve görev süreleri yeniden belirlenmiş 08.04.2025 tarihinde tescil olunarak Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 08.04.2025 tarihli, 11307 numaralı nüshasında ilan edilmiştir. Belirlenen Yönetim Kurulu yapısına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi
Fethi Sönmez Kalıpçı	Yönetim Kurulu Başkanı (İcrada Görevli)	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevi: 3 yıl
				Yönetim Kurulu Üyeliği Görevi: 3 yıl
Sadettin Sönmez Saygın	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli)	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği Görevi: 3 yıl
				Yönetim Kurulu Üyeliği Görevi: 3 yıl
Mehmet Sönmez Hayri	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli)	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl
Arzu Aslan Kesimer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	-	3 yıl
Burçin Gözlüklü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	-	3 yıl

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışındaki Görevleri Hakkında Bilgiler:

İsim	Görevi	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Fethi Kalıpçı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	- Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	- Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	- Pente Organik Gıda Ticaret Ltd. Şti. Müdür - AC Agro LLP Yönetim Kurulu Başkanı
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Arzu Aslan Kesimer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- Yıldız Ventures GSYF Yatırım Komitesi Üyesi - Akkim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Söktaş Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Burçin Gözlüklü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Grup Şirketleri'nin Kurucusu ve Yönetici Ortağı - TÜGİAD Genel Başkan Yardımcılığı, Gimat GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği - CFO Summit Değerlendirme Kurulu Üyeliği - Entegre Raporlama Derneği (ERTA) Denetleme Kurulu Üyeliği

5. Kar Dağıtım Politikası

Şirket yönetim kurulunun 11.02.2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile Kar Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Bilgilendirme Politikası ve Ücretlendirme Politikası belirlenmiş olup söz konusu politika metinleri 11.02.2025 tarihli KAP açıklamaları ile duyurulmuştur. Akabinde Şirket'in 2024 mali yılına ilişkin 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında Kar Dağıtım Politikası ile Bağış ve Yardım Politikası pay sahipleri tarafından onaylanmış, Bilgilendirme Politikası ile Ücretlendirme Politikası ise pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Amaç:

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("**SPKn**"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("**TTK**"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi <https://armadafoods.com/tr> aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk:

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, Şirket genel kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulur. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde <https://armadafoods.com/tr> yayımlanır.

Kâr Dağıtım İlkeleri:

İlke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verilir. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Bu çerçevede yatırım ve finansman ihtiyaçlarından kaynaklanan olağanüstü bir durum olmadığı sürece Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek net kârdan nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve genel kurulun onayına sunar. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgilere kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir.

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Kâr Payı Dağıtım Esasları:

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Karın Tespiti ve Dağıtımı*" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir.

"Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.”

Kâr Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Kar Payı Avansı” başlıklı 16. maddesine göre;

“Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi zorunludur

Şirket Yönetim Kurulu'nun 2024 Yılı Karının Dağıtım Önerisi:

- Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal durum tablolarında yer alan net dönem kârı 808.931.422.- TL, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen 31.12.2024 dönem Kesin Mizan bakiyesine göre finansal tablolarında yer alan net dönem kârı ise 569.627.374.- TL'dir.
- Türk Ticaret Kanunu uyarınca geçmiş yıllara ilişkin kesinleşmiş dönem karlarından ayrılmamış yasal yedekler ile 2024 yılı dönem karından ayrılması gereken Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe toplamı olan 50.397.685.- TL tutarın (263.980.843 TL ödenmiş sermaye) çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşmadığının tespiti sebebiyle, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablolarda yer alan 569.627.374.- TL net dönem kârından, %5 oranında 28.481.369.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal durum tablolarında yer alan 808.931.422.- TL tutarındaki net dönem kârından; Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılacak 28.481.369.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan 780.450.053.- TL tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,
- Geçmiş yıllara ait Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılması gereken 21.916.316.- TL yasal yedeklerin ayrılmasına ve enflasyon farklarının virmanlanmasına, Bu hususlar ile II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve bu Tebliğ uyarınca ilan edilen Kar Payı Rehberi'nde yer alan Kar Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kar dağıtılmaması

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

konusundaki şeklindeki önerisi 04.04.2024 tarihinde gerçekleşen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

6. Üst Yönetim

Yönetimde söz sahibi olan personeller aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Biyanka ÖZTÜRK	Kurumsal Finansman Direktörü
Aybike ŞAHİNOĞLU	Konvansiyonel İş Birimi Direktörü
Koray AŞICI	Organik İş Birimi Direktörü_İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Mustafa KARAYILAN	Finans Direktörü
Fetnet ŞAHİN	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü

Bölüm B: Şirketin Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler

1. Satışlar

Satış Kanalları

Şirket'in temel satış kanalları; toptancılar, sektör üreticileri, indirim marketleri, özel müşteriler, perakende toptan satış, endüstriyel gıda müşterileri, endüstriyel yem müşterileri, ulusal zincir marketler, e – ticaret, yerel zincir marketler, bayilikler, ev dışı tüketim, kamusal müşteriler ve diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışlar, Şirket'in gelirlerinin sırasıyla %66, %62, %68, %64'ünü oluşturmaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla ise %62'lik pay almıştır. (31.03.2024 gerçekleşmesi ise %59'dur).

Ürünler

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; bakliyat, hububat, bulgur, organik ürünler, süper gıda (super foods), bakliyat unu, pirinç, glutensiz ürünler ve diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

- Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.
- Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.
- Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.
- Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.

- Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.
- Bakliyat unu ana ürün grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.
- Pirinç ana ürün grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.
- Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi, organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.
- Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.

Markalar

Şirket, “Armada Foods”, “Organik Doyum”, “Anadolu” ve “Popipop” markası ile yurt içi piyasasına; “Mediterranean Village” markası ile ise yurt dışı piyasasına hitap etmektedir. Ayrıca Şirket, özel markalı (private label) ürünler ile zincir marketlere de hizmet vermektedir. Şirket’in markalarını gösteren görsel, aşağıda yer almaktadır:



Dönem Satışlarına İlişkin Bilgilendirme

Bölgesel Bazda Gelir Dağılımı (%)	1Ç2025	1Ç2024
Yurtiçi	38%	41%
Avrupa	29%	19%
Avrasya	2%	6%
Afrika	15%	14%
Ortadoğu	2%	5%
Asya	5%	2%
Diğer	9%	13%
Toplam	100%	100%
Toplam Ciro (₺)	2.142.952.077	2.379.710.870

2. Üretim ve Kapasite

Fabrikalar

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla; **Merkez Fabrikası**, **Organik Üretim Fabrikası** ve mevcut durumda yatırımı devam etmekte olan üçüncü fabrika alanı bulunmaktadır. Şirket'in Merkez Fabrikası, Mersin Limanı'na 10 km uzaklıkta, Organik Üretim Fabrikası ve yapımı devam eden fabrika alanı ise Mersin Limanı'na 13 km uzaklıkta konumlandırılmıştır.

Şirket, üretimlerini, 3 (üç) farklı lokasyonda yer alan 11 (on bir) ayrı üretim hattında gerçekleştirmektedir.

Merkez Fabrikası

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 4.350 m² açık alan ve 34.000 m² kapalı alan olan olmak üzere toplam 38.070 m² alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası'nda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık), bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant, çiya tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Şirket'in bakliyat ve hububat fabrikası olarak faaliyet gösteren Merkez Fabrikası'na ait görseller aşağıda yer almaktadır:

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu



2009 yılında Mersin ilinde üretime başlayan Merkez Fabrikası'nın toplam ürün işleme kapasitesi 2.199 ton/gün'dür.

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

hattı, 480 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve 432 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet raf boyutlu paketleme tesisi mevcuttur. Ek olarak Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 79.850 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir) tanesi, organik üretime elverişli altyapıya da sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

Organik Üretim Fabrikası

Şirket'in Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 3.900 m² açık alan ve 11.348 m² kapalı alan olmak üzere toplam 10.000 m² alana kurulu, 2022 yılında Mersin'de faaliyetlerine başlayan, Şirket'in organik ürünler ana ürün grubunda yer alan ürünlerinin işleme, alım, satım, ithalat, ihracat ve ticari transit faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Organik Üretim Fabrikası bulunmakta olup Organik Üretim Fabrikası'na ait görsel, aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat unu fabrikası, 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 8.805 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

3. Yatırımlar

Yatırım Halindeki Üçüncü Fabrika Alanı

Bu yatırım projesi, klasik konvansiyonel bakliyat ürünlerinin işlenmesi ve destekleyici hammadde ile nihai ürün depolama alanlarının oluşturulmasını hedeflemektedir. Ayrıca, Super Cereal (Süper Tahıl) ve diğer ürünlerin (makarna, kuskus, irmik, yulaf, vegan ürünler, kahvaltılık gevrekler vb.) üretimi de planlanmaktadır. Fabrikanın, 4.800 ton/gün işleme kapasitesine sahip olması ve olacak ve 181.500 MT depolama alanı içermesi hedeflenmektedir. 2023 yılında, 30.000 MT depolama kapasitesi ve çeşitli altyapı inşaatları tamamlanmıştır. 2024 yılı Şubat ayında 2.000 m²'lik yeni fabrika alanı tamamlanarak, 40 ton/saat üretim kapasiteli Super Cereal üretim tesisinin 2025 yılı içerisinde faaliyete geçmesi hedeflenmektedir. 2024 yılı sonunda toplam kapalı alan 13.474 m²'ye ulaşırken, 2025 yılı Mart ayı itibarıyla 31.965 m² kapalı alana ulaşılmıştır. Tüm yatırımın sonunda toplam kapalı alanın 61.906 m² olması planlanmaktadır. 2023 sonuna kadar toplamda 12.544.999 ABD Doları yatırım yapılmış olup, 2024 yılı yatırım harcaması 10.268.649 ABD Doları'dır.

2025 Yılı 1. Çeyrek raporlama döneminde gerçekleşen yatırım harcaması ise 3.355.847 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Toplam yatırım harcaması : 26.169.495 USD.

Tapu Alanı: 89.093 m² _ Planlanan Kapalı Alan: 61.906 m²

Planlanan Toplam Yatırım: 54mn USD Planlanan

Depolama Alanı: 181.500 MT

Planlanan Ürün İşleme Kapasitesi: 4.800 ton/gün

2025 yılı mart ayı itibarıyla toplam 31.965 m² kapalı alana ulaşılmıştır.

Yatırım Tamamlama Oranı (Raporlama Tarihi itibarıyla) : Yaklaşık %48 seviyesindedir.

Şanlıurfa (Viranşehir) GES Yatırımı

Şanlıurfa (Viranşehir) GES Yatırımı Yaklaşık 19 MW olması planlanan GES yatırımının Şanlıurfa, **Viranşehir'de** kurulması planlanmaktadır. Ön arsa tahsis yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023'te başvuruda bulunulmuştur ve bahsi geçen projenin 3,75 MW'lık kısmı için 27.05.2024'te çağrı mektubu alınmıştır. 10.06.2024 tarihinde Şirket'e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. İlgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir. EPC (Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) sözleşmesi 11.10.2024'te imzalanmıştır. 24.10.2024 tarihinde proje onayları EDAŞ/TEDAŞ kurumlarına sunulmuştur. ÇED süreci 25.11.2024 tarihinde başlamış olup devam etmektedir. Yaklaşık maliyetin 17.000.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80'ini leasing, %20'sinin ise özkaynak ile karşılanması planlanmaktadır. Yatırım süreçleri 2025 ilk çeyrekte devam etmiştir.

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Hatay (Antakya, Kuruyer Mevkii) GES Yatırımı

2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı Şirket tarafından ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır. 20.05.2024 tarihinde 3,75 MW'lık çağrı mektubu onaylanmıştır. 29.04.2024 tarihinde 4,45 MW'lık kısım için çağrı mektubu başvurusunda bulunulmuş olup başvuru 20.05.2024 tarihinde teknik değerlendirmeden olumlu geçmiştir. Yatırımın geri kalan kısmı için TEİAŞ'tan kapasite uygunluğu beklenmektedir. Projenin yaklaşık 150 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir. Bahsi geçen projenin yaklaşık maliyetinin 8.500.000 ABD Doları olması planlanmaktadır. İlgili yatırımlar sayesinde Şirket, enerji tasarrufu sağlamayı ve maliyetlerini düşürmeyi hedeflemektedir.

GES Satın Alımı

Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral için alım sözleşmesi imzalamıştır.

Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi

19 MW 9,8 MW 11 MW Toplam 40 MW 29.11.2022 tarihinde, Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı olan AC Agro LLP şirketi kurulmuştur. Armada Gıda, %70 oranında pay sahibidir. İlk etapta 4.000 m2- 5.000 m2 depolama alanı ve bakliyat işleme tesisi kurulması hedeflenmektedir. Projenin toplam yatırım tutarının 4 milyon USD olması öngörülmektedir.

İlk çeyrek gerçekleşen yatırım harcamalarımız aşağıdaki gibidir:

31.03.2025	USD	TRY
Yatırım Harcamaları	3.589.537	130.013.028
-Armada 3 (Fabrika)	3.355.847	121.548.775
-GES	52.626	1.906.114
- Diğer	181.064	6.558.139

4. Çalışan Sayısı

Şirket nezdinde 31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla mavi – beyaz yaka kırılımını içerir şekilde çalışan sayılarını gösteren tablo, aşağıda yer almaktadır:

Fabrika Adı	Personel	31.03.2025	31.12.2024
Merkez Fabrikası	Mavi Yaka	196	187
	Beyaz Yaka	108	103
Organik Üretim Fabrikası	Mavi Yaka	39	42
	Beyaz Yaka	11	19
Toplam		354	351

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

Bölüm C: Finansal Veriler**5. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Rasyolar**

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat	2.142.952	2.379.711
Brüt Kar	468.525	192.460
Esas Faaliyet Karı	289.045	92.506
Net Parasal Pozisyon Kazanç ve	302.293	373.647
Dönem Karı/(Zararı)	190.461	96.406

Özet Bilanço (Bin TL)	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	7.623.997	7.863.968
Duran Varlıklar	3.260.753	3.250.323
Toplam Varlıklar	10.884.750	11.114.291
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.692.313	5.049.785
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.486.016	1.437.250
Özkaynaklar	4.706.421	4.627.256
Toplam Kaynaklar	10.884.750	11.114.291

Önemli Oranlar	31.03.2025	31.12.2024
Likidite		
Likidite Oranı	0,8	0,9
Cari Oran	1,62	1,56
Finansal Yapı Oranları		
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	70,00%	70,80%
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	43,10%	45,40%
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülük Oranı	75,90%	77,80%
Özkaynak/Varlık Oranı	43,20%	41,60%

	31.03.2025	31.03.2024
Karlılık		
Favök Marjı	14,80%	4,80%
Brüt Kar Marjı	21,90%	8,10%
Net Kar Marjı	8,90%	4,10%

6. Bilanço Döneminde Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

- Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 20.12.2024 tarihinde onaylanan izahnamesinde, "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kaleminde yer alan 89.093 m2 tapu alanlı "Üçüncü Fabrika Alanı" yatırımı kapsamında yapılması planlanan BAKLİYAT İŞLEME-ELEME TESİSİ için AKY Teknoloji Makina Reklamcılık San. ve Tic. Ltd. Şti. ile KDV dahil 1.560.000.- USD tutarlı MAKİNA-EKİPMAN ALIM SÖZLEŞMESİ imzalanmıştır (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1373889>).

- Şirketimiz yurtdışında yerleşik özel bir firma ile 10.01.2025 tarihinde **5.232.000.- USD tutarlı "Bakliyat Satış Sözleşmesi"** imzalamıştır.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1378990>).

- Şirketimiz paylarının halka arzı kapsamında alınan 27.08.2024 tarih ve 2024/22 sayılı Fon Kullanım Yerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve ekinde yer alan Fon Kullanım Yeri Raporu'nda "Yatırımların Fonlanması" başlığı altında yer alan "Devam Eden Fabrika Yatırımı" alt başlığı kapsamında; Şirketimiz ile Piramit Teknik Endüstriyel Yapı ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. arasında 280.000.000.- TL + KDV tutarlı "Mersin Tarsus OSB 143 Ada 99 Parsel Üzeri Genel İnşaat İşleri Yapım İş Sözleşmesi" akdedilmiştir.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384003>)

- Şirketimiz paylarının halka arzı kapsamında alınan 27.08.2024 tarih ve 2024/22 sayılı Fon Kullanım Yerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve ekinde bulunan Fon Kullanım Yeri Raporu'nda "Yatırımların Fonlanması" başlığı altında yer alan "Devam Eden Fabrika Yatırımı" alt başlığı kapsamında; mercimek işleme amacıyla kullanılan **mevcut üç hatta ilave olarak ve kapasiteyi iki katına yakın oranda artırması amacıyla kurulması planlanan Mercimek Tesisi**'ne ilişkin, Şirketimiz ile Bühler AG arasında 31.01.2025 tarihli ve **2.275.000 ABD Doları** tutarlı bir İş Tedarik Sözleşmesi akdedilmiştir (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1388506>).

- Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında, 1.750.000.000.- TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayemizin 219.984.000.- TL'den 263.980.843.- TL'ye artırılmasına ilişkin olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1,ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadilimiz 30.01.2025 tarihinde SPK tarafından onaylanmıştır. Onaylı tadil metnimiz 05.02.2025 tarihinde tescil edilerek, 05.02.2025 tarih ve 11265 sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

- Şirketimiz tarafından 11.02.2025 tarihinde Kar Dağıtım Politikası _ Bağış ve Yardım Politikası _ Bilgilendirme Politikası _ Ücretlendirme Politikalarına ilişkin esasları belirlemiş ve KAP'ta paylaşılmıştır. Söz konusu politikalar arasından Kar Dağıtım Politikası ile Bağış ve Yardım Politikası, Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

01.01.2025_31.03.2025 Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

gerçekleştirilen 2024 mali yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş olup Bilgilendirme Politikası ve Ücretlendirme Politikası ise Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 mali yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1391932> <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1391941>
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1391939> <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1391940>)

- Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282,55 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral için alım sözleşmesi imzalamıştır (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392051>).
- Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Adaylarını belirlemiştir (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401099>).
- Şirket 2024 Yılı Olağan Genel Kurulunu yapmak üzere gerekli duyuruyu yapmıştır (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401772>).
- Şirketimiz Yönetim Kurulu 20.03.2025 tarihinde ülkemiz sermaye piyasalarında son günlerde yaşanan gelişmeler sebebiyle pay sahiplerini korumak ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden;
 - Pay geri alım programının azami 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,
 - Pay geri alımına konu olabilecek azami pay sayısının 26.398.084.- adet olarak belirlenmesine,
 - Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 100.000.000.- TL olarak belirlenmesine Şirketimizin borsada kendi paylarının geri alımının gerçekleştirmesi için belirtilen şartlara karar vermiştir (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408734>).
 - Şirketimizin 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında; 20.03.2025 tarihinde (bugün) Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde pay başına 31,9183 TL fiyat ile 120.000.- adet pay geri alımı gerçekleşmiştir.20.03.2025 tarihinde 120.000 lot pay geri alımı yapılmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1409015>)
 - Şirket'in 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirdiği 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda söz konusu Pay Geri Alım Programı'na ilişkin pay sahiplerine bilgilendirme yapılmıştır.

7. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

- Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Mersin Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 08.04.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. (TTSG08.04.2025_11307)
- Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim A.Ş. görevlendirilmiştir. (TTSG08.04.2025_11307)
- Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde gerçekleşen, 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'nu takiben gerçekleştirmiş olduğu Yönetim Kurulu toplantısında;
 - 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("**SPKn**"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("**TTK**") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**") Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına,
 - Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarının ekteki şekilde belirlenmesine,
 - Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine,
 - Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden atanmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Burçin Gözlüklü, üyeliğine ise Arzu Aslan Kesimer'in atanmasına,
 - Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden atanmak üzere Denetim Komitesi başkanlığına Burçin Gözlüklü'nün, üyeliğine ise Arzu Aslan Kesimer'in atanmasına,
 - Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden atanmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Arzu Aslan Kesimer'in, üyeliğine ise Burçin Gözlüklü'nün ve Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Esra Mutlu'nun atanmasına,
 - Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi çalışma esaslarının SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulması da dahil olmak üzere gerekli her türlü iş ve işlemlerin mevzuata uygun şekil ve zamanlarda yapılmasına karar verilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1420623>)