



Yatırımcı Sunumu

01.01.2026 – 31.03.2026

Mayıs 2026

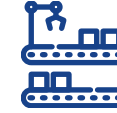
Bir Bakışta Armada



33 Yıllık
Tecrübe



3 üretim
Tesis



11 üretim
Hattı



725.400 TON
YIL
Üretim Kapasitesi



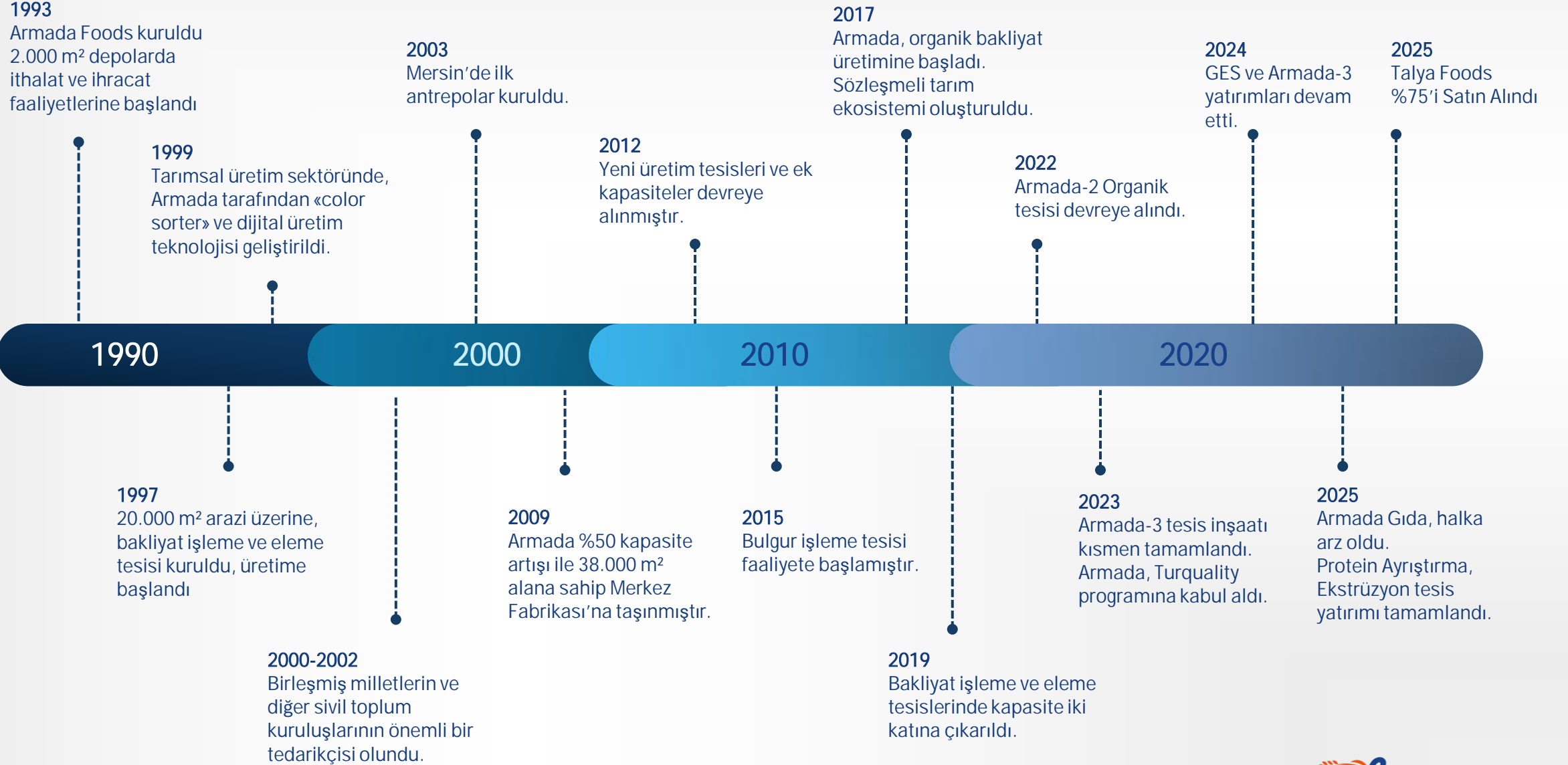
118.665 MT
YIL
Depolama Kapasitesi



90 Ülkeye
İhracat

26 Ülkeden
İthalat

Dünden Bugüne Artan Yatırımlarla Büyüme



Katma Değerli Üretim

Armada-1 Merkez Fabrika



- 38.000 m² Alan
- 2.200 ton/gün ürün işleme kapasitesi
- 80.000 ton depolama kapasitesi

Armada-2 Organik Üretim Fabrikası



- 10.000 m² Alan
- 579 ton/gün ürün işleme kapasitesi
- 9.000 ton depolama kapasitesi

Armada-3 Protein Ayrıştırma, Ekstrüzyon, Kırma, Eleme, Paketleme ve Depolama tesis



- 89.000 m² Alan
- 4.800 ton/gün ürün işleme kapasitesi
- 182.000 ton depolama kapasitesi

Konvansiyonel Ürünlerimiz



Nohut



Bulgur



Kırmızı Mercimek



Pirinç



Fasulye



Barbunya



Yeşil Mercimek



Sarı Mercimek



Maş



Bakla



Siyah Fasulye



Kırmızı Fasulye



Börülce



Sarı Kırık Bezelye



Susam



Ceriş



Ferik



Aşurelik Buğday



Keten Tohumu



Beyaz Haşhaş



Cin Mısıri



Mavi Haşhaş



Pirinç Unu



Mısır Unu



K. Mercimek Unu



Nohut Unu



Fasulye Unu



Bezelye Unu



Sarı Mercimek Unu



Bakla Unu

Organik Ürünlerimiz



Nohut



Bulgur



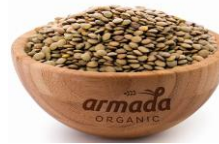
Kırmızı Mercimek



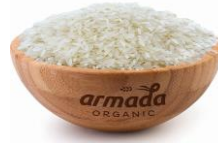
Fasulye



Kabuklu Mercimek



Yeşil Mercimek



Pirinç



Siyah Fasulye



Bezelye



Sarı Kırık Bezelye



Buğday



Mısır Yemi



Arpa



Soya Fasulyesi



Buğday Yemi



S. Mercimek Unu



Mısır Unu



K. Mercimek Unu



Fasulye Unu



Bezelye Unu



Bakla Unu



Haşhaş



Keten Tohumu



Susam

Ulusal Ölçekte Tanınan Operasyonel Büyüklük



2020	2021	2022	2023	2024
655.	770.	630.	279.	455.



2020	2021	2022	2023	2024
301.	343.	347.	301.	315.

Stratejik Yaklaşım

Tarladan sofraya değer zincirinde hasat sonrası adımlarda yatay ve dikey büyüme

2028	Satış tonajının iki katına çıkarılması ile ciro büyümesinin sağlanması	%17 FAVÖK marjı ile sürdürülebilir karlı büyümenin sağlanması	70 Milyon ABD Doları üzerinde yatırım ile büyümenin desteklenmesi	
Mevcut İş Alanları	Operasyonel verimlilik ve maliyet disiplini ile karlılık rasyolarının sürdürülmesi			
	Konvansiyonel iş biriminde yeni yatırımlarla kapasite artışı			
	Yeni pazarlara erişim ile satış büyümesi			
Yeni İş Alanları	Ekstrüzyon ve protein ayrıştırma tesis yatırımları ile Türkiye'de lider üretim kapasitesine sahip olma ve yatay entegrasyon odağında ürün portföyünü geliştirme			
	Yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji giderlerinin optimizasyonu ve karbon ayak izinin düşürülmesi			
Operasyonel Verimlilik	Küresel Markalaşma	Kalite ve Gıda Güvencesi	Sürdürülebilirlik ve Net Sıfır	İnovasyon

Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Güçlü Tedarikçi Konumu

Büyük Markalar

Ebro

transimpex
we just know how

SABAROT
depuis 1819

Vivien Paille

Molitoria Umbra DAL 1959

DAVERT

Private Label İş Ortaklarımız

Yörem

TEK

Carrefour

ŞOK

Naturfood

METRO

MiGROS A101

Büyük Perakendeciler

macro▲center

FILE

getir

MiGROS

Taze Direkt

Katma Değerli Üretim

BESİN ZENGİNİ
POTAMYA
DOĞAL VE BÖLGESEL

ETİ

ZÜBER

THE good wild

Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

Açlığa son vermek, toplumsal eşitliği güçlendirmek, temiz enerjiyle üretmek ve sorumlu tüketimi yaygınlaştırmak için çalışıyoruz; tarladan sofraya değer zincirinde güçlü üretim altyapımız ve inovasyonla büyüyoruz



Odak 1: SKA 2 Açlığa Son
Besleyici ve sürdürülebilir gıdayı daha fazla insana ulaştırmaya destek oluyoruz

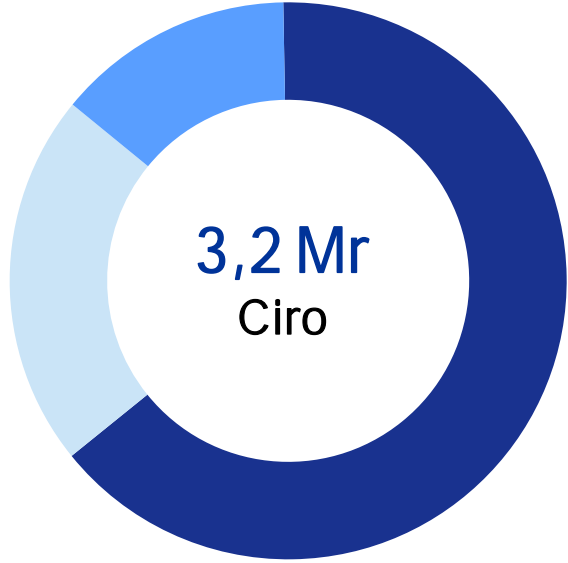
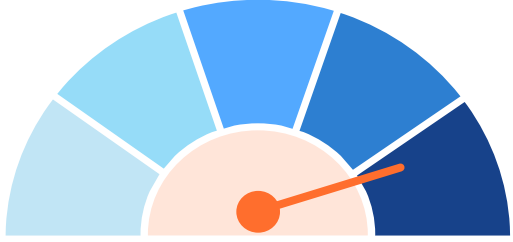
Odak 2: SKA 5 Cinsiyet Eşitliği
Yönetim Kurulumuzda %28 kadın temsiliyeti ve %39 kadın çalışan oranı ile fırsat eşitliği ve kapsayıcılığı destekliyoruz

Odak 3: SKA 7 Temiz Enerji
Temiz enerji yatırımları ile karbon ayak izimizi azaltıyoruz

Odak 4: SKA 12 Sorumlu Üretim
Verimliliği önceliklendiren, atık ve kayıpları minimize eden üretim anlayışını benimsiyoruz

2026/3A Dönem Finansal Görünüm (TL)

153.997 Ton Satış



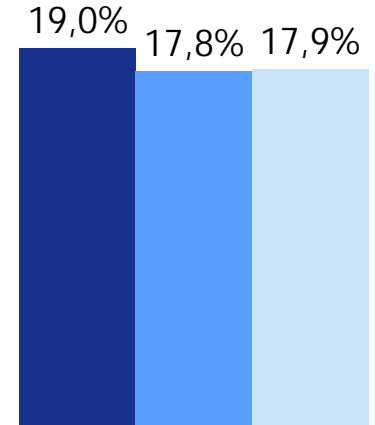
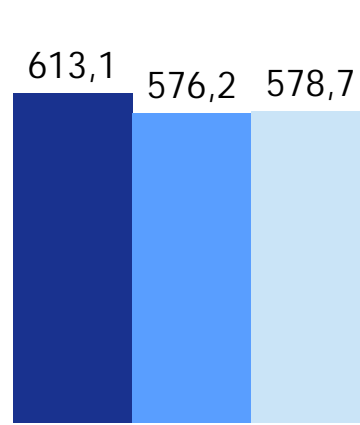
613,1 Mn
Brüt Kar

576,2 Mn
Net Kar

578,7 Mn
FAVÖK

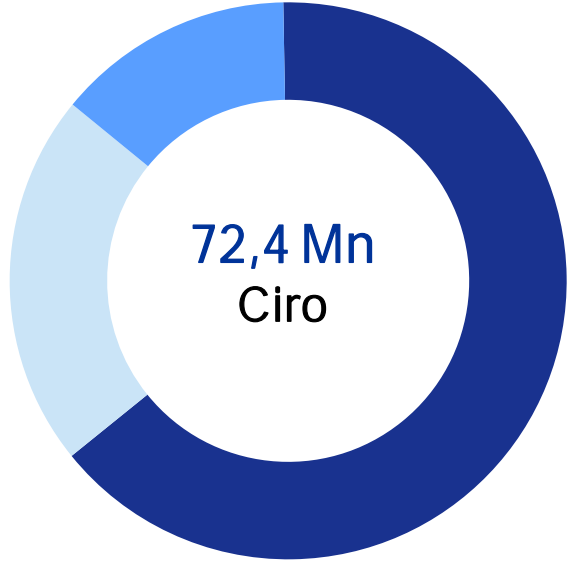
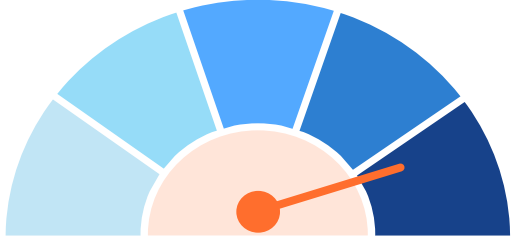
Brüt Kar
Net Kar
FAVÖK

Brüt Marj
Net Marj
FAVÖK Marjı



2026/3A Dönem Finansal Görünüm (USD)

153.997 Ton Satış



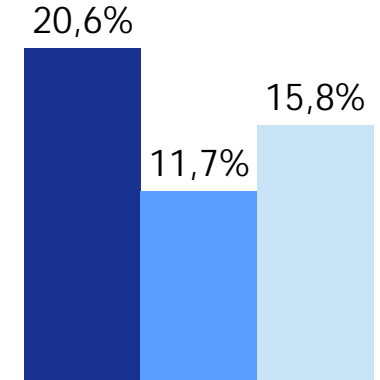
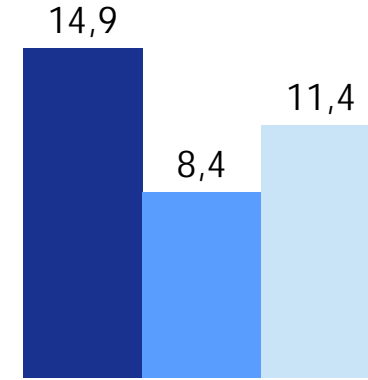
14,9 Mn
Brüt Kar

8,4 Mn
Net Kar

11,4 Mn
FAVÖK

Brüt Kar
Net Kar
FAVÖK

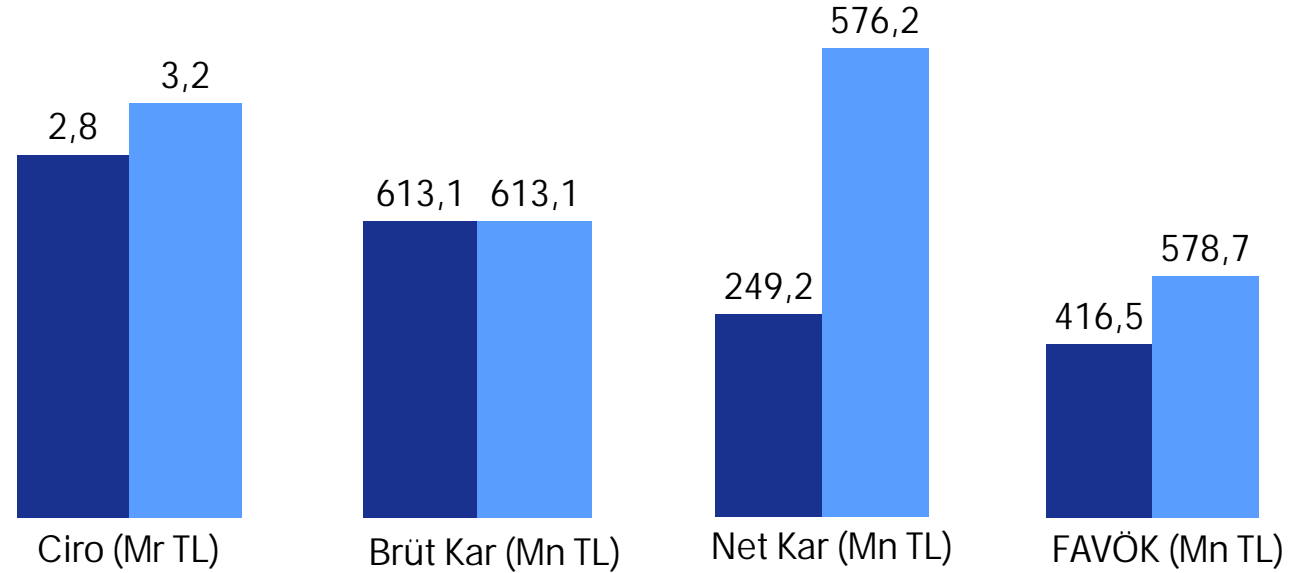
Brüt Marj
Net Marj
FAVÖK Marjı



Önceki Yıla Göre Finansal Değişim (TL)

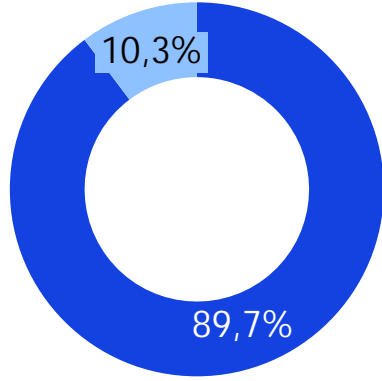
(TL)	2025/3A	2026/3A	Değişim (%)
Hasılat	2.804.383.953	3.228.233.357	15,1%
Brüt Kar	613.137.578	613.127.952	0,0%
Brüt Kar Marjı	21,9%	19,0%	-
Net Kar	249.247.442	576.150.738	131,2%
Net Kar Marjı	8,9%	17,8%	-
FAVÖK	416.451.014	578.714.067	39,0%
FAVÖK Marjı	14,8%	17,9%	-
Satış Tonajı (ton)	80.225	153.997	92,0%

2025/3A
2026/3A



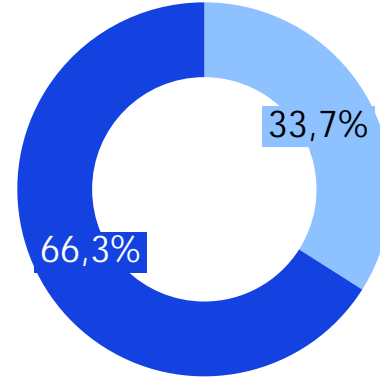
7813 7812

Satış Tonajı (2026/3A)



2026/3A (Ton)	
Konvansiyonel	138.207,6
Organik	15.788,9
Toplam	153.996,5

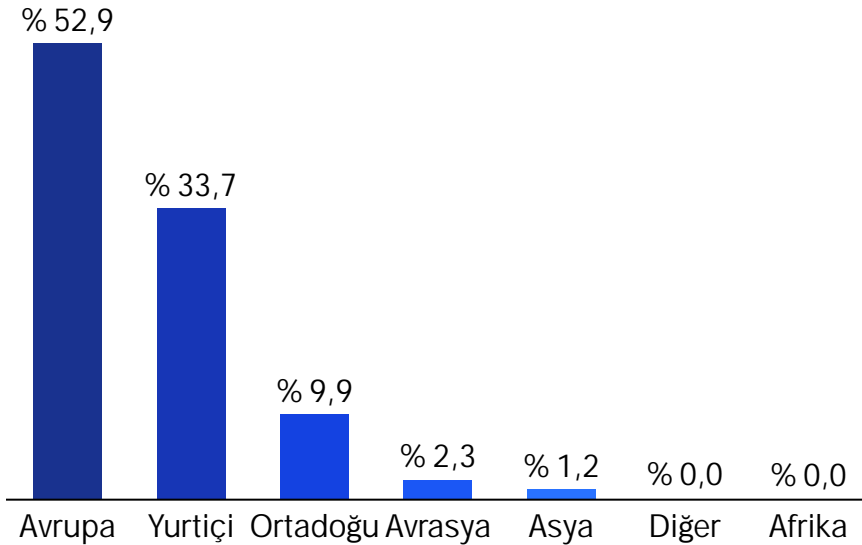
■ Konvansiyonel ■ Organik



2026/3A (Ton)	
Yurt İçi	51.964,7
Yurt Dışı	102.031,8
Toplam	153.996,5

■ Yurt İçi ■ Yurt Dışı

Satış Gelirlerinin Bölgesel Dağılımı (2026/3A)



90 Ülkede Armada



Bilanço (TL)	2025/12A	2026/3A	Değişim (%)
Nakit & Nakit Benz. + Finansal Yatırımlar	1.837.448.347	2.413.289.652	31,3%
Ticari Alacaklar	1.698.083.894	1.215.223.391	-28,4%
Stoklar	6.560.121.143	6.550.460.450	-0,1%
Maddi Duran Varlıklar	5.202.644.994	5.629.434.092	8,2%
K.V. Finansal Borçlar	6.503.228.856	6.512.285.161	0,1%
U.V. Finansal Borçlar	1.502.236.943	1.592.991.814	-5,7%
Ticari Borçlar	682.234.309	845.792.424	24,0%
Özkaynaklar	6.611.024.269	7.121.955.693	7,7%
Özkaynak/Aktif	40,7%	42,2%	
Toplam Varlıklar	16.228.852.006	16.885.774.417	4,0%

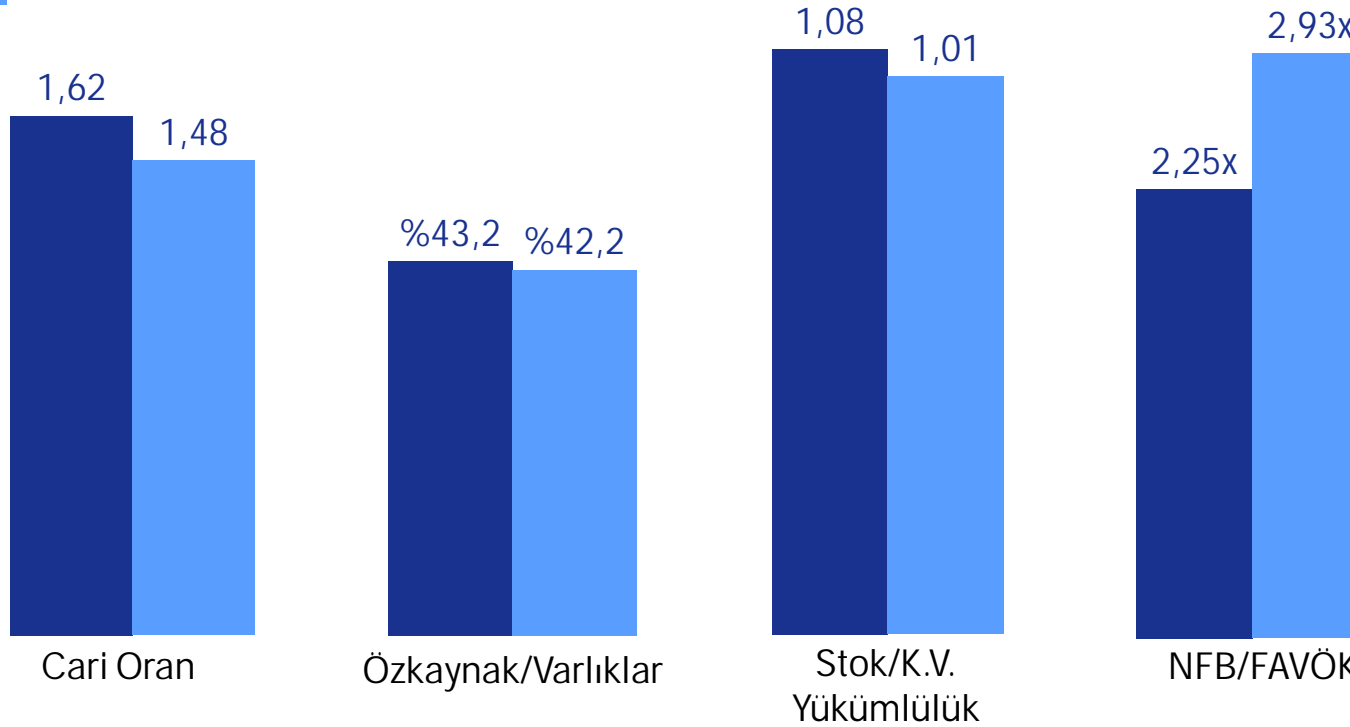
Güçlü Oranlar

Özkaynak/Aktif
%42,2

NFB/FAVÖK
2,93x

Cari Oran
1,48

■ 2025/3A
■ 2026/3A



Yatırımları Finanse Eden Borçlanma

Finansal Borç Kırılımı (TL, Leasing Dahil)	2025/12A	2026/3A
Kısa Vadeli	6.512.285.161	6.503.228.856
Uzun Vadeli	1.592.991.814	1.502.236.943
Toplam Finansal Borçlar	8.105.276.975	8.005.465.799

Finansal Borç Kırılımı (TL)	2025/12A	2026/3A
USD	86,3%	83,2%
EUR	2,9%	2,9%
TL	10,8%	13,9%

Maliyet Kırılımı (TL)	2025/12A	2026/3A
USD	8,3%	7,9%
EUR	6,9%	6,9%
TL	21,5%	20,0%

(TL)	2025/12A	2026/3A
Net Borç	6.267.828.633	5.592.176.147
Net Borç/FAVÖK	3,59x	2,93x

Stratejik Yatırımlarla Büyüme

80 Mn USD
Yatırım
Büyüklüğü

USD	2025/12A	2026/3A
Armada - 3	11.199.366	2.272.602
GES	14.046.133	4.755.355
Diğer	1.106.891	365.827
Toplam Yatırım Harcamaları	26.352.390	7.393.784

01

2026 İlk Çeyrek itibarıyla

Armada-3 Fabrika Yatırımı Tamamlanma Oranı %75

02

2026 İlk Çeyrek itibarıyla

Armada-3 gerçekleşen yatırım tutarı toplam 33 Mn USD

03

2026 İlk Çeyrek itibarıyla GES

Gerçekleşen Yatırım 25 Mn USD

Hedeflenen Toplam Yatırım 34Mn USD

Armada-3



89k m²
alan

4.800
ton/gün ürün işleme
kapasitesi

182k
ton depolama
kapasitesi

41,4k m²
Tamamlanan
alan

%75
Tamamlanma
oranı

102k
Ton tamamlanan
depolama kapasitesi

44mn USD Toplam Yatırım
33mn USD Gerçekleşen Yatırım

Planlanan Yatırımlar ve Finansmanı



Mersin'de ileri teknoloji Yeni bir Katma Değerli Ürün İşleme Tesisi - Armada-4



Söz konusu yatırımlar için Nederlandse Financierings Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V ("FMO") (Hollanda Kalkınma Bankası) liderliğinde toplam 110.000.000 USD tutarında uzun vadeli sendikasyon kredisi teminine yönelik olarak Kredi Komitesi'nin ön onayı alınmıştır.



Stratejik Ortaklıklar – AC Agro

AC Agro

70%

30%

■ Armada Foods

■ GAP Pazarlama (Çalık Grup)

- Kostanay Depo (3.000 ton) kapasite
- Petropavlosk Depo (10.000 ton kapasite)

4 Mn USD
Yeni Yatırım

4.000-5.000 m²
Depolama
Alanı

Bakliyat İşleme
Tesisleri

Petropavlosk Depo
(10.000 ton kapasite)



Kostanay Depo
(3.000 ton kapasite)



Stratejik Ortaklıklar – Talya Foods

Talya Foods

75%

25%

Armada Foods

Talya Foods

- Sağlıklı Ürünler Pazarı
- Organik Ürünler
- Katma Değerli Fonksiyonel Gıda

<https://talyafoods.com/>



Hale ırak

Investor Relations Manager



yatirimci.iliskileri@armadafoods.com

armada
FOODS