



ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.
(“Şirket” veya “Armada Gıda”)
01.01.2025-30.06.2025 Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu
(“Rapor”)

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Emir Taşar, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Ağustos 2025
Ankara, Türkiye

İçindekiler

1. Genel Bilgiler.....	4
2. Şirket'in Organizasyonu ve Yönetim Kurulu.....	8
3. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	15
4. Şirket'in Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler.....	16
5. Finansal Veriler.....	23
6. Riskler ve Yönetim Organın Değerlendirilmesi.....	27
7. Diğer Hususlar.....	27

1. Genel Bilgiler

Ticaret Ünvanı	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi
Adres	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bulvarı No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin
Ticaret Siciline Tescil Tarihi ve Sicil Numarası	21.07.1993 / 13099
Ticaret Sicili & Mersis No	Mersin Ticaret Sicili Müdürlüğü / 0079035796800001
Vergi Dairesi / Numarası	Uray Vergi Dairesi / 0790357968
Telefon & Faks Bilgileri	+90 324 238 07 29 / +90 324 238 07 42
İnternet Adresi	www.armadafoods.com
Kep (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi	armadagida@hs03.kep.tr
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Filiz Güler
Yatırımcı E-Posta Adresi	yatirimci.iliskileri@armadafoods.com
Yatırımcı Telefon Hattı	+90 324 454 07 01
Pazar Kodu & İşlem Gördüğü Pazar	ARMGD / Yıldız Pazar
Borsa İşlem Tarihi	03.01.2025
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.750.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	263.980.843 TL
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025

Esas Sözleşme'nin "*Amaç ve Konu*" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca Şirket'in faaliyetleri; hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devir alınması, ithalat ve ihracatının yapılması şeklinde düzenlenmiştir. Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1 (bir) adet Kazakistan merkezli AC Agro LLP ünvanlı doğrudan bağlı ortaklığı bulunmaktadır. 29.11.2022 tarihinde kurulan AC Agro LLP temel olarak tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi faaliyetleriyle iştigal etmektedir. AC Agro LLP'nin sermayesi 68.276.742,98 Kazakistan Tengesi olup Şirket, ilgili bağlı ortaklığın %70 oranında pay sahibidir. Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla herhangi bir dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Ticaret Ünvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)	Sermaye Tutarı (TL Cinsinden)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kârı / Zararı - 30.06.2025 Tarihli İtibarıyla Cinsinden TL
AC Agro LLP	Kazakistan	Tarım emtialarının satın alınması, depolanması ve ihtiyaca göre inşa edilecek olan tesiste satış yapılması	70	5.141.321	Yoktur.	Yoktur.	3.811.510

Paylarının %100'ü Şirket ortaklarından Mehmet Hayri Sönmez'e ait olan "Pente Organik Gıda Ticaret Ltd. Şti." ("**Pente Organik**") 26.07.2019 tarihinde kurulmuştur. Pente Organik'in faaliyet alanı, her türlü organik gıda maddelerinin toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. Şirket, belirli zamanlarda Pente Organik'ten kabuklu kırmızı mercimek, buğday gibi ham maddelerin alım satımını yapmaktadır.

Şirket'in %8,33 oranında pay sahibi olan Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ("**Armada Anadolu**") %95 oranında payı Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e, %5 oranında payı ise Şirket ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e aittir. Armada Anadolu, "Mayıs Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi Ltd. Şti." ünvanıyla 03.01.2006 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Armada Anadolu'nun ticaret ünvanı, 04.11.2011 tarih ve 7936 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere "Armada Anadolu Tarım Ürünleri İthalat İhracat Ticaret Sanayi Ltd. Şti." olarak tadil edilmiş olup ardından 13.06.2022 tarih ve 10597 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere tür değişikliğine gitmiş ve ünvanı "Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" olarak tescil edilmiştir. Armada Anadolu'nun faaliyet alanı; bakliyat, hububat ve yağlı tohumların alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devralınması, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. Şirket ile kabuklu kırmızı mercimek, nohut, mısır, keten tohumu ham maddelerinin alım satımı, finansman sağlama ve bazı ihracat işlemlerinin yapılması konularında ticari ilişkisi bulunmaktadır.

Ek olarak, paylarının %50'si Şirket ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e, diğer %50'si Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e ait olan Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ("**Armada Agro**"), lisanslı depoculuk faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurulmuş olup 12.08.2022 tarih ve 10638 sayılı TTSG'de yayımlanarak aynı tarihte tescil edilmiştir. Armada Gıda, üçüncü fabrika yatırımı kapsamında, Armada Agro'nun lisanslı depoculuk faaliyetlerinin yapım ve yatırım süreçlerinin tamamını üstlenmektedir. Armada Gıda ile Armada Agro arasında Kira Sözleşmesi bulunmaktadır. Armada Agro, 30.000 ton Lidaş kapasitesini Şirket'e tahsis etmiştir. 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m2 depo inşaatı işbu Rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 263.980.843 TL olup Şirket ortaklarının sermaye payları ve oy hakkı oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi Adı Soyadı / Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye İçindeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Sadettin Saygın Sönmez	88.240.306	33,43	36,21
Fethi Kalıpçı Sönmez	85.977.470	32,57	35,29
Mehmet Hayri Sönmez	23.048.224	8,73	9,69
Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	21.998.400	8,33	9,04
Geri Alınan Paylar*	120.000	0,05	-
Diğer	44.596.443	16,89	9,74
Toplam	263.980.843	100,00	100,00

05.02.2025 tarihli KAP açıklamasında duyurulduğu üzere, Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında, çıkarılmış sermayemizin 219.984.000 TL'den 263.980.843 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak gerçekleştirilen esas sözleşme tadili, 30.01.2025 tarihinde SPK tarafından onaylanmıştır. Onaylı tadil metni, 05.02.2025 tarihinde tescil edilerek, 05.02.2025 tarih ve 11265 sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

(*) Şirket'in 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde yatırımcıları korumak amacıyla, ödenmiş sermayesinin %10'una kadar pay geri alımı yapılmasına ve bu kapsamda yapılacak pay geri alımları için 1 (bir) yıl süreyle olmak üzere 100.000.000 TL fon ayrılmasına karar vermiştir. Şirket, işbu Rapor tarihi itibarıyla toplam 120.000 TL nominal değerli B grubu paylarını toplam 3.830.196 TL bedel karşılığında geri almıştır.

Şirket paylarının %8,33'üne sahip olan Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ise Fethi Kalıpçı Sönmez ve Sadettin Saygın Sönmez olmak üzere 2 (iki) gerçek kişi pay sahibi bulunmaktadır.

Pay Sahibi Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Payı (%)	İçindeki
Sadettin Saygın Sönmez	4.750.000	95	
Fethi Kalıpçı Sönmez	250.00	5	
Toplam	5.000.000	100	

İmtiyazlı Paylar:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca, Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Toplam (TL)
A	Nama	Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı & Genel Kurul'da oy imtiyazı	1	18,33	48.396.480
B	Hamiline	Bulunmamaktadır.	1	81,67	215.584.363
Toplam				100,00	263.980.843

2. Şirket'in Organizasyonu ve Yönetim Kurulu

Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu seçimi ve görev süreleri yeniden belirlenmiş 08.04.2025 tarihinde tescil olunarak Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 08.04.2025 tarihli, 11307 numaralı nüshasında ilan edilmiştir. İşbu Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu yapısına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Fethi Kalıpçı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 04.04.2028 Tarihine Kadar
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 04.04.2028 Tarihine Kadar
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028 Tarihine Kadar
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028 Tarihine Kadar
Arzu Aslan Kesimer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028 Tarihine Kadar
Burçin Gözlüklü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028 Tarihine Kadar

08.04.2025 tarihinde KAP'ta yayımlandığı üzere Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, Şirket bünyesinde oluşturulan komite yapısı aşağıdaki şekildedir:

	Denetim Komitesi	Riskin Saptanması Komitesi	Erken Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan	Burçin Gözlüklü	Burçin Gözlüklü	Arzu Aslan Kesimer
Üye	Arzu Aslan Kesimer	Arzu Aslan Kesimer	Burçin Gözlüklü
Üye	-	-	Filiz Güler

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda Şirket'te Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Aybike Şahinoğlu	Operasyon Direktörü	Dış Ticaret Uzmanı	-	-
Biyanka Öztürk	Kurumsal Finansman Direktörü	Kurumsal Finansman Direktörü	-	-
Fetamet Şahin	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Maliyet Muhasebesi Müdürü	-	-
Filiz Güler	Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	-	-
Hüseyin Çalık	Tedarik Zinciri Direktörü	Tedarik Zinciri Direktörü	-	-
Koray Aşıcı	Organik İş Birimi Direktörü	Organik İş Birimi Direktörü	-	-
Mustafa Karayılan	Finans Direktörü	Finans ve Muhasebe Müdürü	-	-

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Olan Personellerin Özgeçmişleri:
Fethi Kalıpçı Sönmez – Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almakta olan Fethi Kalıpçı Sönmez, 1972 yılında Nizip, Gaziantep'te doğmuştur. Lisans öğrenimini Bilkent Üniversitesi Siyasal Bilimler ve Kamu Yönetimi dalında tamamlamıştır. 1993 yılından beri ticaret hayatında olan Fethi Kalıpçı Sönmez, TÜSİAD ve DEİK üyesidir. Ayrıca GPC bünyesinde aktif olarak görev almakta olup GPC yönetim kurulu üyesidir. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Sadettin Saygın Sönmez – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almakta olan Sadettin Saygın Sönmez, 1980 Gaziantep doğumlu olan Sadettin Saygın Sönmez, lisans öğrenimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans dalında tamamlamıştır. Ayrıca Şirket'in ihracat, organik ve finansal operasyonel süreçlerinden de sorumludur. Sadettin Saygın

Sönmez, ayrıca AKİB yönetim kurulu üyesi ve eski Gümrüklü Antrepo Derneği yönetim kurulu üyesidir. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Mehmet Hayri Sönmez – Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Adana doğumlu olan Mehmet Hayri Sönmez, The Hill School'da lise öğrenimini tamamladıktan sonra lisans öğrenimini ise The American University işletme dalında tamamlamıştır. 2019 yılından beri Armada Gıda şirketinde görevine devam etmektedir. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Hamiyet Sönmez – Yönetim Kurulu Üyesi

Hamiyet Sönmez, 2000 yılında Mersin'de doğmuştur. Lise öğrenimini Mersin Bahçeşehir Lisesinde tamamlamış olup, lisans öğrenimini Londra KING'S College'da İşletme ve Yönetim dalında tamamlamıştır. Deloitte, PWC şirketlerinde kısa dönemli staj programlarına katılmıştır. Mezun olduktan sonra yaklaşık 1 yıl boyunca Archer-Daniels-Midland Company (ADM) şirketinde Ticaret bölümünde görev almıştır. 2023 yılından beri Armada Gıda şirketinde görevine devam etmektedir. İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerini konuşabilmektedir.

Arzu Aslan Kesimer – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İş hayatına 1992 yılında Marmara Bank'ta başlayan Kesimer, Kurumsal Krediler bölümünde uzman seviyesinde çalıştı. 1995 yılında Koç Topluluğu'na katılarak, 2011'in Kasım ayına kadar %50 yabancı ortaklı bir JV olan Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.'de çeşitli pozisyonlarda görev aldı.

Koçtaş'ta Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini başarıyla yürütürken 2011 yılı Kasım ayında yine Koç Topluluğu şirketlerinden biri olan ve bünyesinde Tat, Maret, Sek, Pastavilla, Harranova ve Tedi iş birimlerini barındıran Tat Gıda Sanayi A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atandı. 2017 yılından itibaren mevcut görevinin yanı sıra Düzey Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. de Arzu Aslan Kesimer'in sorumluluğuna verildi. Hem Tat Gıda A.Ş. hem Düzey Dağıtım Pazarlama A.Ş.'de 10 yıl boyunca yönetim kurulu üyeliği görevini de üstlenen Kesimer, 2021 yılı Nisan ayında Koç Topluluğundan ayrılarak çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu danışmanlığı yapmaya başladı. Halihazırda Yıldız Ventures GSYF Yatırım Komitesi Üyesi, Akkim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Söktaş Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve IFC/WorldBank'i temsilen Pakistan merkezli global bir moda perakendecisi olan KHAADI Corp Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri devam etmektedir.

Arzu Aslan Kesimer Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünü bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi'nde Ekonomi Yüksek Lisans'ı yaptı. Yurtdışında çeşitli kurumlarda Liderlik, Stratejik Planlama ve Yönetim, Moda, Görsel Tasarım, Satış ve Mağaza Planlama; ayrıca Koç Üniversitesi'nde "Genç Lider" ve Boston'da Harvard Business School'da "Etkili Yönetim Kurulu Üyeliği" ve "Disruptive Strategies", ve İngiltere'de Oxford Said Business School'da Liderlik programlarına katıldı. İngilizce ve Almanca bilen Kesimer aynı zamanda Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısıdır. Uzun yıllar ISO Meclis

Üyeliği ve Sektör Komitesi Başkanlığı, TÜSİAD Üyeliği yapan Kesimer, gönüllü olarak pek çok projede mentorluk da yapmaktadır.

Burçin Gözlüklü – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Burçin Gözlüklü, Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Grup Şirketleri'nin kurucusu ve yönetici ortağı olarak görev yapmaktadır. Centrum Grubunu kurmadan önce, Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda 10 yıl süreyle Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır.

2008 yılı içerisinde Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (yeni adıyla Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu) Genel Sekreteri olarak atanmış ve 3 yıla yakın süreyle uluslararası muhasebe standartlarının yerel mevzuata kazandırılması çalışmalarına liderlik etmiştir. Anılan dönemde Asya – Okyanusya Standart Belirleyicileri Grubu (AOSSG)'ne üye, Dünya Standart Belirleyicileri Grubu (WSS)'na ise gözlemci üye olarak katılmıştır. Genel Sekreterlik görevi süresince, Yeni Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nin hazırlanması çalışmalarında aktif olarak yer almış, Avrupa Birliği müktesebatı Şirketler Hukuku faslının AB Komisyonu ile müzakeresi sürecinde yeni TTK'nın muhasebe ve denetim ile ilgili düzenlemeleri yönünden ülkemizi temsil etmiştir. 2010 yılında kamudaki görevlerinden ayrılarak Koç Holding A.Ş. bünyesinde Denetim Grubu Koordinatörü olarak çalışmaya başlamıştır. Bir yıllık Denetim Grubu Koordinatörlüğü görevinin ardından Koç Holding A.Ş. Vergi Yönetimi Koordinatörü olarak atanmış ve 2014 yılının ortasına kadar Koç Topluluğu Şirketlerinin üst düzey vergi yöneticisi olarak çalışmıştır.

Burçin Gözlüklü, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olup, Başkent Üniversitesi Muhasebe Finansman Anabilim Dalında Doktora yapmıştır. 2011-2014 yılları arasında TÜSİAD Fikri Haklar Alt Çalışma Grubu üyeliği, 2011-2013 yılları arasında Kamu Gözetimi Kurumu Muhasebe Standartları Gözden Geçirme Komisyonlarında (2 ayrı komisyon) TÜSİAD temsilciliği yapmıştır. 2013 yılından bu yana Uluslararası Finansal Yönetim Enstitüsü Derneği'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. 2020 yılı içerisinde ise İstanbul Ekonomi Zirvesi'ne icra kurulu üyesi ve halka açık Yeni Gimat GYO A.Ş. şirketinin bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Yeminli mali müşavir ve bağımsız denetçi unvanlarına sahip olup, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Aybike Şahinoğlu – Operasyon Direktörü

1990 yılında doğmuş ve lisans eğitimini 2012 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini tamamladıktan sonra, Amerika Birleşik Devletleri'nde dil eğitimi almıştır. Eğitiminin ardından 2014 yılında Şirket'in dış ticaret bölümünde kariyerine başlamıştır. 2022 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde İş Birimleri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Biyanka Öztürk – Kurumsal Finansman Direktörü

1986 yılında İstanbul'da doğmuştur. Lise eğitimini Özel Saint Michel Fransız Lisesi'nde derece ile tamamlamış olup lisans öğrenimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Finans Matematiği dalında derece ile tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası, yaklaşık 8 yıl banka ve finans kuruluşlarında Krediler Yönetmeni, Proje Finans Müdürü olarak çalışmış, sonrasında özel sektör bünyesinde kariyerine devam etmiş ve Proje Finansman Müdürü, Finans ve Hazine Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. 2023 yılında Şirket bünyesine Kurumsal Finans Direktörü olarak katılmış olup Şirket'in yabancı bankalar ile olan finans ilişkilerini, yeni yatırımlarının finansmanı, halka arz, birleşme satın alma gibi süreçleri yönetmektedir. İleri seviyede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Fetamet Şahin – Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü

1974 yılında doğmuş ve lisans eğitimini 1997 yılında Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme (İngilizce) tamamlamıştır. Üniversite eğitimi tamamladıktan sonra, 1999 yılında Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.'de Maliyet Muhasebe Uzmanı, Genel Muhasebe Uzmanı, Finansal Raporlama Şefi olarak 2008 yılına kadar çeşitli bölümlerde görev yaptıktan sonra 2008-2021 yılları arası Wavin Plastik Sanayi A.Ş.'de Finansal Kontrolör ve Bütçe Raporlama Müdürlüğü görevlerinde çalışmıştır. 2021-2022 yılları arasında Maki Food Dış Ticaret Ltd. Şti. bünyesinde Finans/Muhasebe Müdürlüğü görevini sürdürmüş olup akabinde Kasım 2022'den bu yana Şirket bünyesinde Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürlüğü yapmaktadır.

Filiz Güler – Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

1989 yılında doğmuş ve lisans eğitimini 2010 yılında Işık Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde üstün başarı burslu olarak tamamlamıştır. 2010- 2023 yıllarında KPMG Türkiye'de denetim ve danışmanlık bölümlerinde farklı kademelerde çalışmış, 2021 yılında Direktör olarak terfi etmiştir. 2023 Ekim itibarıyla Tekfen Holding bünyesinde Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev almaya başlamıştır. 2025 Mayıs ayı itibarıyla Armada Gıda'da çalışmaya başlamıştır. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans programına devam etmektedir. PMP ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 sertifikalarına sahiptir.

Hüseyin Çalık – Tedarik Zinciri Direktörü

1979 yılında doğmuş ve lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 2007- 2024 yılları arasında Yayla Gıda'da farklı pozisyonlarda çalışmıştır. 2024 Haziran itibarıyla de Armada Gıda'da Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev almaktadır.

Koray Aşıcı – Organik İş Birimi Direktörü

1977 yılında Adana'da doğmuştur. İlköğretimi Özel Adana Lisesi'nde tamamlamış olup lisans eğitimi Dumlupınar Üniversitesi Metalürji Mühendisliği dalında tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası, Amerika Birleşik Devletleri Tampa Üniversitesi'nde dil eğitimi, devamında Santa Barbara Üniversitesi'nde Business Management ve Pazarlama Eğitimi almış olup yaklaşık 1 yıl aynı üniversitede doktora tezinde yardımcı asistan olarak görev yapmıştır. Mezun olduktan hemen sonra Sanko Holding bünyesinde yurt dışı pazarlama uzmanı olarak 4 yıl çalışmış, devamında

İnternet Tekstil ve Ekoturka şirketinde 10 yıl yönetici ortağı olarak kariyerine devam etmiştir. 2017 yılından itibaren Şirket bünyesinde Organikten Sorumlu Direktör olarak görev almaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Mustafa Karayılan – Finans Direktörü

2004 yılında Mersin Pozcu Lisesi'nden mezun olmuştur. 2006-2012 yılları arasında aile şirketinde ticaret ile uğraşmıştır. 2012'den itibaren Şirket bünyesinde finans uzman yardımcısı olarak işe başlamış olup 2022 itibarıyla Finans Direktörü olarak kariyerine devam etmektedir.

Personel Sayısı

Armada Gıda'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 281'dir. Çalışanların kırılımı aşağıdaki gibidir:

Fabrika Adı	Personel	30.06.2025
Merkez Fabrikası	Beyaz Yaka	93
	Mavi Yaka	147
Organik Üretim Fabrikası	Beyaz Yaka	11
	Mavi Yaka	30
Toplam		281

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler:

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ad Soyadı / Ticaret Ünvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Fethi Kalıpçı Sönmez	- Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Sadettin Saygın Sönmez	- Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Hayri Sönmez	- Pente Organik Gıda Ticaret Ltd. Şti. Müdür - AC Agro LLP Yönetim Kurulu Başkanı
Hamiyet Sönmez	-
Arzu Aslan Kesimer	- Yıldız Ventures GSYF Yatırım Komitesi Üyesi - Akkim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Söktaş Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Burçin Gözlüklü	- Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve - Grup Şirketleri'nin Kurucusu ve Yönetici Ortağı - TÜGİAD Genel Başkan Yardımcılığı_Gimat GYO - A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği - CFO Summit Değerlendirme Kurulu Üyeliği - Entegre Raporlama Derneği (ERTA) Denetleme Kurulu Üyeliği

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Toplantılara Katılım Durumu:

Şirket Yönetim Kurulu, dönem içerisinde 23 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantılarının tamamı tüm üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**a) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:**

01.01.2025 – 30.06.2025 hesap döneminde huzur hakkı giderleri 6.354.572 TL olarak gerçekleşmiştir.

3. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket bünyesinde Rapor döneminde araştırma ve geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmemiştir.

4. Şirket'in Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler

a. Satışlar, Üretim ve Yatırımlar

Bölgesel Dağılım

Şirket'in temel satış kanalları; toptancılar, sektör üreticileri, indirim marketleri, özel müşteriler, perakende toptan satış, endüstriyel gıda müşterileri, ulusal zincir marketler, e – ticaret, yerel zincir marketler, bayilikler, ev dışı tüketim, kamusal müşteriler ve diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 30.06.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibariyle Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışların Şirket'in gelirlerine oranı yaklaşık %67'dir. (30.06.2024 gerçekleşmesi ise yaklaşık %57'dir).

2024 6A		2025 6A
Bölge	Gelir Dağılımı (%)	Gelir Dağılımı (%)
Yurt İçi	43	33
Avrupa	18	28
Afrika	12	16
Avrasya	10	10
Asya	3	4
Ortadoğu	5	2
Diğer	9	7

Markalar

Şirket, “Armada Foods”, “Organik Doyum”, “Anadolu” ve “Popipop” markası ile yurt içi pazarda; “Mediterranean Village” markası ile ise yurt dışı pazarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca Şirket, özel markalı (private label) ürünler ile zincir marketlere de hizmet vermektedir. Şirket'in markalarını gösteren görsel, aşağıda yer almaktadır:



Ürün Bazlı Dağılım

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; bakliyat, hububat, bulgur, organik ürünler, süper gıda (super foods), bakliyat unu, pirinç, glutensiz ürünler ve diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

- Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.
- Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.
- Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.
- Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.
- Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.
- Bakliyat unu ana ürün grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.
- Pirinç ana ürün grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.
- Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi, organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.

Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.

2024 6A		2025 6A
Ürün	Gelir Dağılımı (%)	Gelir Dağılımı
Kırmızı Mercimek	29	27
Buğday	9	19
Pirinç	16	19
Bulgur	11	9
Nohut	9	8
Fasulye	8	4
Diğer	18	13

Üretim ve Kapasite

Fabrikalar

Şirket, üretimlerini, 3 (üç) farklı yerleşkede yer alan 11 (on bir) ayrı üretim tesisinde gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla; Merkez Fabrikası, Organik Üretim Fabrikası ve mevcut durumda yatırımı devam etmekte olan yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanı bulunmaktadır. Şirket'in Merkez Fabrikası, Mersin Limanı'na 10 km uzaklıkta, Organik Üretim Fabrikası ve yapımı devam eden üçüncü fabrika alanı ise Mersin Limanı'na 13 km uzaklıkta konumlandırılmıştır.

Armada-1 Merkez Fabrikası

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No:1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 4.350 m² açık alan ve 34.000 m² kapalı alan olan olmak üzere toplam 38.070 m² alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır. Söz konusu fabrikada; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık), bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant, çiya tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin ithalat, ihracat ve işleme işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Merkez Fabrikası'nın toplam ürün işleme kapasitesi 2.199 ton/gündür. Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme hattı, 480

ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve 432 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet raf boyutlu paketleme tesisi mevcuttur. Ek olarak Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 79.850 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir) tanesi, organik üretime elverişli altyapıya da sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

Armada-2 Merkez Fabrikası

Şirket'in Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 3.900 m² açık alan ve 11.348 m² kapalı alan olmak üzere toplam 10.000 m² alana kurulu, 2022 yılında Mersin'de faaliyetlerine başlayan, Şirket'in organik ürünler ana ürün grubunda yer alan ürünlerinin ithalat, ihracat, işleme faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Organik Üretim Fabrikası bulunmaktadır.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat unu fabrikası, 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 8.805 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

Yatırımlar

Armada 3 Fabrikası

Yatırım Projesi Kapsamı

Tapu alanı: 89.093 m² ve planlanan kapalı alanı 61.906 m² olan Armada 3 yatırım projesi ile;

- Konvansiyonel bakliyat ürünlerinin işlenmesi için kapasite artışına yönelik tesis yatırımları
- Hammadde, yarı mamul ve mamul için depolama alanlarının geliştirilmesi amacıyla depolama kapasite artışına yönelik yatırımlar
- Ekstrüzyon tesis yatırımı ile Super Cereal (Süper Tahıl) ve diğer ürünlerin (makarna, kuskus, irmik, yulaf, vegan ürünler, kahvaltılık gevrekler vb.) üretimine yönelik tesis yatırımı

planlanmıştır.

Proje kapsamında; bakliyat işleme amacıyla kurulan tesisler, 4.800 ton/gün işleme kapasitesine sahip olacaktır. Bahsi geçen depo yatırımları ise 181.500 ton depolama alanı içerecektir. Güncel kapasite raporu uyarınca, 2.000 m²'lik kapalı alan üzerine kurulan ekstrüzyon tesisinin, Super Cereal üretim kapasitesi ise 20 ton/saat olarak planlanmıştır.

Yatırımın Mevcut Durumu

30.06.2025 itibariyle Armada 3 Fabrika yatırımının genel tamamlanma oranı %58, toplam 2025 yılı yatırım harcaması ise 16.025.613 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Rapor dönemi itibariyle Super Cereal üretmeye yönelik ekstrüzyon tesis yatırımının tamamlanma oranı %98'dir. Raporlama dönemi itibariyle yatırım toplam 40.450 m² kapalı alana ulaşılmıştır.

USD	2025 6A
Armada 3	5.952.375
GES	9.205.331
Diğer	867.907
Toplam	16.025.613

Şanlıurfa (Viranşehir) GES Yatırımı

Yaklaşık 19 MW olması planlanan GES yatırımının Şanlıurfa, Viranşehir’de kurulması planlanmaktadır. Ön arsa tahsisı yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023’te başvuruda bulunulmuştur ve bahsi geçen projenin 3,75 MW’lık kısmı için 27.05.2024’te çağrı mektubu alınmıştır. 10.06.2024’te Şirket’e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. İlgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW’lık kapasite tahsis edilmiştir. EPC (Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) sözleşmesi 11.10.2024’te imzalanmıştır. 24.10.2024 tarihinde proje onayları EDAŞ/TEDAŞ kurumlarına sunulmuştur. ÇED süreci 25.11.2024’te başlamış olup devam etmektedir. Yaklaşık maliyetin 17.000.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80’ini leasing, %20’si özkaynak ile karşılanacaktır. Yatırım devam etmektedir.

Şanlıurfa (Harran) GES Yatırımı

Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği’nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral alımı gerçekleştirmiştir. Tesis üretim yapmaktadır..

b. Şirket’in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

Şirketimizin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri; Şirket bünyesinde yer alan ilgili departman yöneticileri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca dışarıdan denetim firmalarına iç denetim yaptırılmamaktadır.

c. Şirket’in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

d. Şirket’in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Şirket’in 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde yatırımcıları korumak amacıyla, ödenmiş sermayesinin %10’una kadar pay geri alımı yapılmasına ve bu kapsamda yapılacak pay geri alımları için 1 (bir) yıl süreyle olmak üzere 100.000.000 TL fon ayrılmasına karar vermiştir. Şirket, işbu Rapor tarihi itibarıyla toplam 120.000 TL nominal değerli B grubu paylarını toplam 3.830.196 TL bedel karşılığında geri almıştır.

e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

f. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Yoktur.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Müdür/Müdürler Kurulu Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararlarına uyulmuştur.

i. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

01.01.2025 – 30.06.2025 tarihleri arasında Şirket bünyesinde herhangi bir olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

j. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

184.337 TL

k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:

Yoktur.

5. Finansal Veriler**a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:**

Şirketimiz 30.06.2025 tarihli hesap dönemini 314.728.541 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 10.992.220.763 TL olup karşılığında 5.064.019.458 TL tutarında özkaynak bulunmaktadır. Şirket'in bir önceki yıl aynı döneme göre hâsılatı %99 gerçekleşme göstermektedir.

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:**Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Rasyolar**

Özet Gelir Tablosu (BİN TL)	30.06.2025	30.06.2024
Hasılat	4.161.485	4.125.572
Brüt Kar	863.312	670.714
Esas Faaliyet Karı	486.489	496.674
Net Parasal Pozisyon Kazanç	491.087	497.870
Dönem Karı/(Zararı)	314.729	216.779
Özet Bilanço (BİN TL)	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	6.861.878	8.336.335
Duran Varlıklar	4.130.343	3.445.561
Toplam Varlıklar	10.992.221	11.781.895
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.028.963	5.353.111
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.899.238	1.523.582
Özkaynaklar	5.064.019	4.905.202
Toplam Kaynaklar	10.992.221	11.781.895

Önemli Oranlar		
	30.06.2025	31.12.2024
Likidite		
Likidite Oranı	0,8	0,9
Cari Oran	1,70	1,56
Finansal Yapı Oranları		
	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	62,4%	70,8%
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	36,7%	45,4%
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülük Oranı	68,0%	77,8%
Özkaynak/Varlık Oranı	46,1%	41,6%
Karlılık		
	30.06.2025	30.06.2024
FAVÖK	13,4%	13,2%
Brüt Kar Marjı	20,7%	16,3%
Net Kar Marjı	7,6%	5,3%

c) Varsa Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Şirket, halka arz sürecini, 2024 yılı 4.çeyreğinde başlatmış olup Şirket payları 03.01.2025 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

d) Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

11.02.2025 tarihli KAP açıklamasında yayımlandığı üzere Şirket bünyesinde Kar Dağıtım Politikası belirlenmiş olup söz konusu Kar Dağıtım Politikası, 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır. Kar Dağıtım Politikası'nın tam metnine Şirketimiz KAP sayfasından ve <https://armadafoods.com/tr> internet sitesi adresinden ulaşılabilir.

Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında kar dağıtımı gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, Şirket genel kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulur. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde <https://armadafoods.com/tr> yayımlanır.

Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve genel kurulun onayına sunar. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgilere kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarı ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde

Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

f) İlişkili Taraf İşlemleri:

Şirket'in ilişkili taraflarla gerçekleşen işlemlere ilişkin bilgileri 01.01.2025 – 30.06.2025 hesap dönemine ait bağımsız denetçi raporunun "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda açıklanmıştır.

g) Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi:

Küresel Görünüm

FAO-OECD verilerine göre, küresel bakliyat üretimi 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %7,5 artış göstermiş ve 100 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Önümüzdeki on yıllık projeksiyonlarda, sektörün %2,35 yıllık bileşik büyüme oranı ile artışını sürdürerek 2034 yılında yaklaşık 126 milyon ton üretim hacmine ulaşması beklenmektedir. Talep tarafında ise küresel kişi başı bakliyat tüketiminin 7,3 kg seviyesinden 8,6 kg seviyesine yükseleceği öngörülmektedir. Bu büyüme hem artan sağlık bilinci hem de sürdürülebilir protein kaynaklarına yönelimle desteklenmektedir.

Bölgesel Dinamikler

Bakliyat üretim ve tüketiminde Asya kıtası belirleyici konumunu korumaktadır. Asya, küresel tüketimin %52'sini gerçekleştirirken üretimde yaklaşık %43 paya sahiptir. Hindistan, dünya üretiminin %28'ini karşılayan lider ülke konumunda yer alırken; Kanada, Çin ve Avrupa Birliği diğer büyük üreticiler arasında bulunmaktadır. Afrika ise son on yılda hem üretimini hem de tüketimini artırarak büyük ölçüde kendi kendine yeterli hale gelmiştir. Küresel ticarete ise Kanada en büyük ihracatçı, Çin ise en büyük ithalatçı ülke konumunu sürdürmektedir.

Trendler ve Gelecek Beklentileri

Bakliyat, yüksek protein ve lif içeriği ile sağlık odaklı beslenme trendlerinde ön plana çıkarken, aynı zamanda et alternatifleri ve sağlıklı atıştırmalıklar gibi katma değerli ürünlerin üretiminde de artan bir rol oynamaktadır. Hükümet destekleri, yüksek verimli tohum kullanımı, mekanizasyon ve tarımsal destek programları, üretim artışını teşvik eden başlıca unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Önümüzdeki dönemde, özellikle Asya ve Afrika'da küçük ölçekli üreticilerin tahıllarla birlikte bakliyat ekimini artırması ve arazi kullanım yoğunluğunun yükselmesiyle küresel arzın güçlenmesi beklenmektedir.

Gelecek Projeksiyonları

FAO-OECD projeksiyonlarına göre, bakliyat sektörü önümüzdeki on yılda talep artışı ve verimlilik iyileştirmeleri sayesinde istikrarlı bir büyüme gösterecektir. Küresel üretimin 2034 yılında 126 milyon tona ulaşması, kişi başı tüketimin ise 8,6 kg seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu büyümenin, sağlıklı beslenme trendleri,

sürdürülebilir protein kaynaklarına olan ilginin artması ve bakliyatın işlenerek katma değerli gıda ürünlerine dönüştürülmesiyle desteklenmesi öngörülmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Organın Değerlendirilmesi

a. Varsa Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulmasından ve gözetiminden genel olarak sorumluluk sahibidir.

Şirket'in risk yönetimi prensipleri Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi prensiplerinin amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır.

b. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler:

Şirket yönetim kurulu tarafından alınan 04.04.2025 tarihli ve 2025/17 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş olup komite üyeleri olarak Burçin Gözlüklü ve Arzu Aslan Kesimer atanmıştır. Komitenin çalışma usul ve esasları 08.04.2025 tarihli KAP açıklamasına yer almaktadır.

c. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Belirlenmiş, aksiyon alınmış veya makro bir risk mevcut değildir.

7. Diğer Hususlar

Bilanço Döneminde Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

- Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Mersin Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 08.04.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. (08.04.2025 tarih ve 11307 sayılı TTSG.)
- Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim A.Ş. görevlendirilmiştir. (08.04.2025 tarih ve 11307 sayılı TTSG.)
- Şirketimiz 'in 04.04.2025 tarihinde gerçekleşen, 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'nu takiben gerçekleştirmiş olduğu Yönetim Kurulu toplantısında;
 - 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("**SPKn**"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("**TTK**") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**") Kurumsal

Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına,

- Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarının belirlenmesine,
 - Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine,
 - Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden atanmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Burçin Gözlüklü, üyeliğine ise Arzu Aslan Kesimer'in atanmasına,
 - Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden atanmak üzere Denetim Komitesi başkanlığına Burçin Gözlüklü'nün, üyeliğine ise Arzu Aslan Kesimer'in atanmasına,
 - Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden atanmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Arzu Aslan Kesimer'in, üyeliğine ise Burçin Gözlüklü'nün ve Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Esra Mutlu'nun atanmasına,
 - Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi çalışma esaslarının SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulması da dahil olmak üzere gerekli her türlü iş ve işlemlerin mevzuata uygun şekil ve zamanlarda yapılmasına karar verilmiştir.
(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1420623>)
- 12.02.2025 tarihinde, Şanlıurfa, Yenidoğan Mahallesi, 109 Ada 6_8_9_10 numaralı dört ayrı parselde yer alan taşınmazların karbon nötre katkı ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi sağlamak amacıyla, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile toplam 8.774.282,55 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral alım sözleşmesi imzalandığına ilişkin maddi duran varlık alımı KAP açıklaması duyurulmuştur. Söz konusu GES teslim alınmış olup 2025 yılı itibarıyla Şirket'in enerji ihtiyacını kendi üretimi ile karşılayarak enerji giderlerini azaltması, 5.1.h kapsamında tükettiği kadarını da piyasaya satarak enerji geliri elde etmesi de beklenmektedir. Öngörülen enerji giderinin azalması ile EBITDA ve Şirket net karında olumlu etki yaratması beklenmektedir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437084>)
 - Şirketimizde Hububat Satışı Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna, 16.06.2025 tarihi itibarıyla Sayın Hasan Nuri Hacıhaliloğlu atanmıştır. Hububat sektöründe 25 yıla yakın deneyimi bulunan Sayın Hacıhaliloğlu, 2001 yılında Ege Üniversitesi

Gıda Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Meslek hayatına un sektöründe ürün geliştirme uzmanı olarak başlamış, ardından satış, kalite ve tedarik zinciri alanlarında çeşitli görevler üstlenmiştir. 2012 yılından bu yana üst düzey yönetici pozisyonlarında görev yapmaktadır.

- Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi görevlerini yürütmekte olan Sayın ESRA MUTLU görevlerinden istifa etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 11'inci maddesi gereğince; 01.07.2025 tarihi itibarıyla Tebliğ'de öngörülen lisanslara sahip Sayın FİLİZ GÜLER'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne üye olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

Yoktur.