

İşbu taslak İzahname halihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce __. __.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 219.984.000 TL'den 274.980.053 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 54.996.053 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 54.996.053 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Şirket'in mevcut ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 5.505.698 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 5.505.698 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 1.437.520 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.437.520 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 6.805.729 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 6.805.729 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 68.745.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 68.745.000 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (<https://armadafoods.com/tr>) ve halka arzda satışa aracılık edecek Global Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.global.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Ş. n. A.Ş

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç K.
Tel: +90 324 238 07 29 Fpx: +90 324 238 07 42 Akad.
armada@armadafoods.com / www.armada-
Meris No: 0079035796800001 Uray V.D. 075

[Handwritten signature]

1

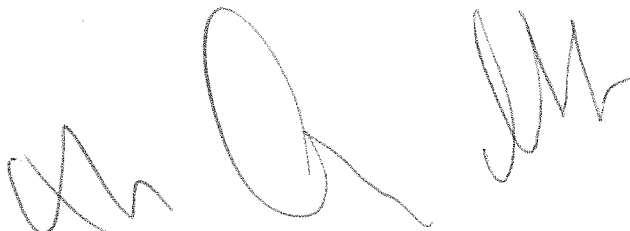
[Handwritten signature]

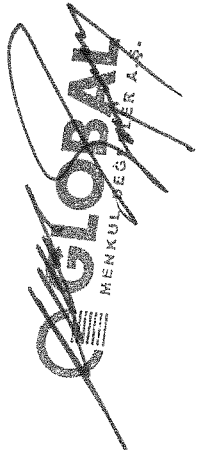
[Handwritten signature]

GLOBAL
MENJUL PEGEMER A.S.

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	1
2. ÖZET	1
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	37
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	38
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	40
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	73
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	95
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	161
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	163
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ...	174
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	195
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	200
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	201
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	207
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	207
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	214
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	214
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	218
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	218
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	222
21. DİĞER BİLGİLER.....	224
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	239
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	244
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	253
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	261
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	278
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	279
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	281
29. SULANMA ETKİSİ.....	284
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	284
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	287
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	287
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	295
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER	296
35. EKLER.....	296





KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
m.	Madde
m. 5.1.h	Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5. maddesi 1. fıkrası h bendini ifade etmektedir. Söz konusu yönetmeliğin 5. maddesi 1. fıkrası, önlisans ve lisans alma ile şirket kurma yükümlülüğünden muaf olarak kurulabilecek üretim tesislerini belirlemektedir. H bendi ise sanayi tesislerinin öztüketim için yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi kurulabileceğini belirtmektedir.
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Agronomist	Tarım alanında çalışan ve çiftçiler ile mahsul araştırmacıları arasında aracılık görevi yapan kişilerdir
AKİB	Akdeniz İhracatçı Birlikleri
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği	26.06.2021 tarihli ve 31523 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği	21.12.2019 tarih 30985 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği
Aracı Kurum / Global Menkul	Global Menkul Değerler A.Ş.
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve hakla arzın satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Konsorsiyum Üyeleri arasında akdedilen sözleşme
Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun	5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
Ar-Ge Kanunu	Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
Ar-Ge Mevzuatı	Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği
Ar-Ge Yönetmeliği	Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şir. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 17 Bul. Dış Kapı No:91 İç Ka:
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz
armada@armadafoods.com / www.armadaf.
Tic. Sic. No: 0079035796800001 Uray V.D. 079

[Handwritten signatures]

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Armada Agro	Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi
Armada Anadolu	Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
A.Ş.	Anonim Şirketi
Avro veya Euro	Avrupa Birliği para birimi
BEKRA	Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması
Biosuisse Organik Standart Sertifikası	İsviçre Organik Tarım Standardı
Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği	06.06.2015 tarih ve 29378 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği
BM	Birleşmiş Milletler
Borsa, Borsa İstanbul veya BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
BRC Sertifikası	British Retail Consortium Global Standards (İngiliz Perakende Konsorsiyumu Küresel Standartları) kurumu tarafından belirlenen; gıda ürünleri, perakende ve diğer sektörlerdeki tedarik zincirindeki üreticiler ve tedarikçiler için uluslararası güvenlik ve standartları sağlayan kurumlara verilen sertifika
Ceza Kanunu	10.11.2004 tarihli ve 25611 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
Cocoon	Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullandığı hammaddelere karbondioksit uygulamalarının yapıldığı kalın çadır
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇİLY	10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
ÇED Yönetmeliği	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre Bakanlığı	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Çevre Kanunu	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
COI	Certificate of Inspection – Gözetim sertifikası
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası	Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde, 31.03.2021 tarihinde 1.560 kWe olarak devreye alınan Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası
Ekstrüzyon Pişirme	Yüksek sıcaklıklarda ve basınçta kısa sürede gerçekleştirilen termomekanik pişirme işlemi
EPC	Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum

ERP	Enterprise Resource Planning – Kurumsal Kaynak Planlaması
Esas Sözleşme	Şirket Esas Sözleşmesi
EU Organik Standard Sertifikası	Avrupa Organik Tarım Standardı
FDA	U.S. Food and Drug Administration – ABD Gıda ve İlaç Dairesi
FDA Sertifikası	ABD'ye ürün gönderebilmek için gerekli kayıt belgesi
FMO Bankası	Dutch Entrepreneurial Development Bank – Hollanda Kalkınma Bankası
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GFSI	Global Food Safety Initiative – Küresel Gıda Güvenliği Girişimi
GPC	Global Pulse Confederation – Dünya Bakliyat Konfederasyonu
GTİP	Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu
Gıda İşletmeleri Yönetmeliği	17.12.2011 tarihli 28145 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik
Gıda ve Yem Kanunu	13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Mehmet Hayri Sönmez
Halka Arz Edilecek Paylar	Şirket tarafından sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek 54.996.053 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 54.996.053 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Şirket’in mevcut ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez’in sahip olduğu toplamda 5.505.698 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 5.505.698 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez’in sahip olduğu 1.437.520 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.437.520 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez’in sahip olduğu 6.805.729 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 6.805.729 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 68.745.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 68.745.000 adet hamiline yazılı B grubu pay
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Hava Kirliliği Yönetmeliği	03.07.2009 tarihli ve 27277 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği
ICRC	International Committee of The Red Cross – Uluslararası Kızılhaç Komitesi

IFC Standartları	International Finance Corporation – Sürdürülebilirlik Standartları
İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ	27.06.2008 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ
İş Güvenliği Uzmanları Yönetmeliği	29.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İş Güvenliği Uzmanlarının Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personeli Yönetmeliği	20.07.2013 tarih ve 28713 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personelinin Görev, Yetki, Sorumluluk Ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik
İzole Protein	Protein oranı daha yüksek, karbonhidrat, yağ ve laktoz içeriği bakımından yalıtma işleminden geçmiş ürünlerdir. Özellikle vücut geliştirme sporu ile uğraşan bireyler arasında kullanımı yaygındır.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
Kar Payı Tebliği	23.01.2014 tarihli 28891 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	25.12.2013 tarihli 28862 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu veya KVKK	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
km	Kilometre
Korean Organik Standart Sertifikası	Güney Kore Organik Standardı
Kosher Belgesi (BADATZ)	Ürünün Yahudi Bend Dini Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Kosher Belgesi (Star-K)	Ürünün Yahudi Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Krav Organik Sertifikası	İsveç Organik Tarım Standardı
Kurul veya SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumlar Vergisi Kanunu	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	Kurul’un kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	03.01.2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVKK	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

4



Gloria

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Leguminosae Familyası	Baklagil Familyası
m²	Metrekare
m³	Metreküp
Merkez Fabrikası	Şirket'in Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan Merkez Fabrikası
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MT	Metrik Ton
MTOSB	Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi
Naturland Organik Standart Sertifikası	Almanya Organik Tarım Standardı
NOP Organik Sertifikası	Amerika Organik Tarım Standardı
Organik Üretim Fabrikası	Şirket'in Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan Organik Üretim Fabrikası
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OSB Kanunu	4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
OSB Uygulama Yönetmeliği	Organize Sanayi Bölgesi Uygulama Yönetmeliği
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	27.06.2020 tarihli 31168 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
Pay Tebliği	22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
Pente Organik	Pente Organik Gıda Ticaret Limited Şirketi
Polifenol	Genelde bitkilerde bulunan antioksidan özelliklerinden dolayı insan sağlığına faydası olduğu düşünülen bileşiklerdir.
Popcorn	Patlayan mısır
SAP	Almanya merkezli SAP SE yazılım şirketinin veri yönetimi yazılımı
SEDEX Sertifikası	SEDEX'e üye olduğunu ve üyelik kapsamında işçi hakları, sağlığı ve güvenliği ile çevre ve iş etiği konularında üzerine düşenleri yaptığını gösteren sosyal uygunlu belgesi
SMK	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
SPKn	30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
Super Cereal	Fonksiyonel gıda (Ekstrüde edilmiş mısır, soya, şeker, süt tozu karışımı) – Genellikle temel vitaminler ve minerallerle zenginleştirilmiş, tahılların ve diğer bileşenlerin besleyici bir karışımıdır. (Özellikle savaşılar, kuraklıklar veya diğer insani

armada
FOODS

	krizler gibi acil durumlarda yetersiz beslenme ve gıda güvensizliğine çözüm bulmak üzere tasarlanmıştır.)
Şirket / Armada Gıda	Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TBK	04.02.2011 tarihli ve 27836 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
Ticaret Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı
Ticaret Sicil Gazetesi	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TL	Türk Lirası
TMS/TFRS	Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar
TURQUALITY	Ticaret Bakanlığı'nın sağlamış olduğu bir markalaşma programıdır – Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli ilk ve tek markalaşma programıdır.
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
UNRWA	United Nations Relief and Works Agency – Birleşmiş Milletler Yardım ve Bayındırlık Ajansı
VERBİS	Veri Sorumluları Sicili
Yatırım Teşvik Kararı	19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar
Yatırım Uygulama Tebliği	20.06.2012 tarih ve 28329 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2012/1 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ
WFP	World Food Programme – Dünya Gıda Programı
WIPO	World Intellectual Property Organization – Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü

6


 GLOBAL
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

1. BORSA GÖRÜŞÜ

[İlerleyen aşamalarda tamamlanacaktır.]

1

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket'in paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurum veya kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.


Toroslar Mh. Atatürk 12/Batı-Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fpx:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7967

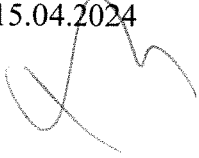
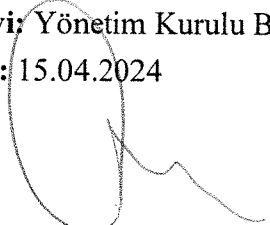
1


GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Fethi Kalıpçı SÖNMEZ Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı Tarih: 15.04.2024 İmza:  Armada Gıda Tic. San. A.Ş. <small>Tirosalar Mh. Atatürk 12 Nispetiye Dış Kapı No:91 İç Kapı No:9 Tel: +90 324 238 07 79. Faks: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERKİN armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com Meris No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968</small>	İZAHNAMENİN TAMAMI

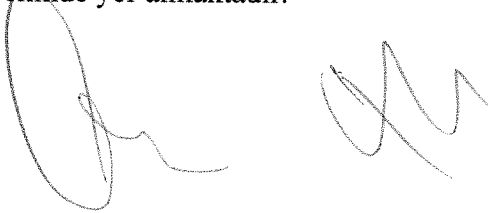
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Fethi Kalıpçı SÖNMEZ Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı Tarih: 15.04.2024 İmza: 	İZAHNAMENİN TAMAMI
Adı Soyadı: Sadettin Saygın SÖNMEZ Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tarih: 15.04.2024 İmza: 	

Adı Soyadı: Mehmet Hayri SÖNMEZ Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi Tarih: 15.04.2024 İmza: 	
--	--

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Global Menkul Değerler A.Ş. Temsilcisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Gülşeyma DOĞANÇAY Görevi: Genel Müdür – Yönetim Kurulu Üyesi Tarih: 15.04.2024 İmza:  Adı Soyadı: Uluç SAKA Görevi: Mali İşler ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı Tarih: 15.04.2024 İmza: 	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.



İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Temsilcisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Metin ETKİN Görevi: Sorumlu Denetçi Tarih: 15.04.2024	31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 Tarihlerinde Sona Eren Finansal Dönemlere İlişkin Özel Bağımsız Denetçi Raporu

İlgili Gayrimenkul Değerleme ve Makine Ekspertiz Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. Temsilcisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Olcay USTA Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı Tarih: 15.04.2024	15.01.2024 tarih ve SPK-2024-5 sayılı, 15.01.2024 tarih ve SPK-2024-6 sayılı Makine Ekspertiz Raporları ile 15.01.2024 tarih ve SPK-2024-3 sayılı, 15.01.2024 tarih ve SPK-2024-4 sayılı, 15.01.2024 tarih ve SPK-2024-7 sayılı, 15.01.2024 tarih ve SPK-2024-8 sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporları
Adı Soyadı: Orhan ÖNAL Görevi: Gayrimenkul Değerleme Uzmanı Tarih: 15.04.2024	

3

GLOBAL
MENKUL DEĞERLEME A.Ş.

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççı'nın ticaret ünvanı; "Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi"dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p>Hukuki Statüsü: Anonim Şirket</p> <p>Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları</p> <p>Kurulduğu Ülke: Türkiye</p> <p>Adresi: Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin</p>

B.3	<p>Ana ürün/hizmet kategorilerinin i de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerini n ve faaliyetlerin e etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</p>	<p>Şirket, 30.07.1993 tarih ve 3331 sayılı TTSG’de yayımlandığı üzere İçel Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde “<i>Armada Gıda Ticaret Sanayi Ltd. Şti.</i>” ünvanıyla ve eski para ile 200.000.000 TL kuruluş sermayesi ile 21.07.1993 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Akabinde 27.04.2012 tarih ve 8057 sayılı TTSG’de yayımlandığı üzere Şirket, nevi değişikliği gerçekleştirmiş olup limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve Şirket’in mevcut ünvanı olan “<i>Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.</i>” ünvanıyla 19.04.2012 tarihinde Mersin Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.</p> <p>Şirket’in ürün kompozisyonu temel olarak; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.</p> <p>Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Bakliyat unu ana grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.</p> <p>Pirinç ana grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.</p> <p>Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi, organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz</p>
-----	--	---

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Faks: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579680001 Uray V.D. 079 035 79 00 00

2

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.

Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.

Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla yukarıda sayılan ürünlerin işleme, ekstrüzyon yöntemi ile ön pişirme, satış, ithalat ve ihracatının yapılması, transit alış ve/veya satışının yapılması faaliyetleriyle iştigal etmektedir.

Şirket'in merkez adresi; Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin'dir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde 296 kişi mavi yaka ve 127 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 423 personel istihdam edilmektedir.

Şirket'in mevcut durumda (i) Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan **Merkez Fabrikası** (ii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan **Organik Üretim Fabrikası** ve (iii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, Refik Kızıltan Caddesi, Mersin adresinde yer alan ve mevcut durumda **yatırımı devam eden inşaat halinde 1 (bir) adet fabrika ve depo alanı** bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; (i) 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, (ii) 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme hattı, (iii) 480 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve (iv) 216 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet paketleme tesisi mevcuttur. Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 78.500 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir) tanesi, organik üretime de elverişli altyapıya sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

Merkez Fabrikası bünyesinde 38.995 m³ hacimli, 5 adet dikey silodan ve 5.084 m² yatay depodan oluşan 1 (bir) adet A tipi gümrüklü antrepo alanı bulunmaktadır.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; (i) 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, (ii) 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, (iii) 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat un tesisi, (iv) 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı ve (v) 1 (bir) adet paketleme hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 15.000 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

armada
FOODS
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. İç Kapı No:91 / İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579680001 Uray V.D. 079 035 7968

3

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in yatırımı devam eden, tapu alanı 89.093 m² olan üçüncü fabrika alanında; klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetleri gerçekleştirilmesi planlanmakta olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanları bulundurulması da planlanmaktadır. Ayrıca işbu fabrika alanında özellikle yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) ürün üretiminin gerçekleştirilmesi de hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak üçüncü fabrika alanı bünyesinde kurulması planlanan tesislerde, sektöre uygun olarak dikey büyüme çerçevesinde; makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türevleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünlerin de üretilmesi planlanmaktadır.

İşbu izahname tarihi itibarıyla yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında, 30.000 MT (11.046 m²) depolama kapasitesi 2023 yılı içerisinde devreye alınmış olup toplamda 680 m² olan enerji yönetim binası, sosyal tesis ve merkezi altyapı inşaatları tamamlanmıştır. Yine ilgili yatırım çerçevesinde 2023 yılı içerisinde yapımına başlanan 2.000 m²'lik fabrika alanının inşaatı, 2024 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bahsi geçen 2.000 m²'lik fabrika alanında üretilmesi planlanan Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) için kurulacak toplam 40 ton/saat üretim kapasiteli tesisin, Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır. İnşaatı tamamlanan ve devreye alınan toplam kapalı alan 13.726 m² olmuştur.

İlgili fabrika alanında 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m² Lidaş depoları ve 180 m² ofis binası ile 8.800 m² ikinci etap depoların inşaatı, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir. Bahsi geçen depoların ve ofis binasının 2024 yılı ikinci çeyreği içerisinde teslim edileceği öngörülmektedir. 2024 yılında tamamlanacak yatırımlar ile toplam 30.906 m² kapalı alana ulaşılması planlanmaktadır. Tüm yatırımın ulaşacağı kapalı alanın ise toplam 61.906 m² olması planlanmaktadır.

Şirket; BRC Sertifikası, SEDEX Sertifikası, FDA Sertifikası, ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, ISO 27001, ISO 45001, ISO 50001, Halal Sertifikası, Kosher Sertifikası, Biosuisse Organik Standard, Krav Organik Standard, Korean Organik Standard, T.C. Organik Tarım Standardı, Nop Organik Standard, EU Organik Standard ve Naturland Organik Standard sertifikalarına sahiptir.

Ayrıca Şirket, ISO 500 listesinde 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 301., 343. ve 347. sıralarda yer almıştır. Şirket,

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12. Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Ufay Y.D. 079 035 792

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		TİM1000 sıralamasında ise 2020, 2021, 2022 yıllarında sırasıyla 655., 770. ve 630. sıralarda yer almıştır.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p>Dünyayı etkileyen COVID-19 pandemisi, yükselen diyabet, obezite ve mide rahatsızlıkları ile sağlıklı beslenme eğilimi ve farkındalığı, bu kapsamda değişen tüketici alışkanlıkları, bitkisel bazlı protein, vegan beslenme ve ürünlere olan talep, bakliyat bazlı yeni ürünlerin geliştirilmesi, devletlerin bu konudaki teşvikleri ve sürdürülebilir tarım, gıda enflasyonu, döviz kurundaki değişimler, asgari ücret artışı, mevsimsel değişimler, pazar belirsizlikleri, vergi, gümrük, ithalat ve ihracata ilişkin yasal düzenlemeler ve değişiklikler, kotalar, sınırlamalar, ambargolar vb. kısıtlamalar; Şirket'in faaliyet gösterdiği bakliyat ve hububat sektörünü etkileyen en son eğilimler arasında sıralanmaktadır.</p> <p>Dünyadaki Değişimler</p> <p>Dünyayı etkileyen COVID 19 pandemisi, yükselen diyabet, obezite ve mide rahatsızlıkları ile sağlıklı beslenme eğilimi ve farkındalığı artmış olup tüketim alışkanlıkları da değişmeye başlamış ve bakliyata olan talep artmıştır. Bitkisel bazlı protein, vegan beslenme ve ürünlere olan talep, bakliyat bazlı yeni ürünlerin geliştirilmesi, devletlerin bu konudaki teşvikleri ve sürdürülebilir tarım gibi hususlar bakliyatın kullanımını artırmış ve pazarın büyümesini sağlamıştır.</p> <p>Gıda Enflasyonu</p> <p>Türkiye'de 2021, 2022 ve 2023 yıllarında gıda fiyatlarında enflasyonist baskı devam etmektedir (2021 yılı gıda enflasyonu yıllık %43,80, 2022 yılı gıda enflasyonu yıllık %77,87 ve 2023 yılı gıda enflasyonu yıllık 72,01). Gıda fiyatlarındaki bu enflasyonist baskı Şirket'in ürün fiyatlarını yukarı yönlü olarak etkilemektedir. TCMB'nin Ocak 2024'te yayımladığı Piyasa Katılımcıları Anketi'ne göre 2024 yıl sonu TÜFE beklentisi %42,04, 2025 yıl sonu için %25,44 olarak tahmin edilmektedir. Buna göre, Türkiye'de gıda fiyatlarındaki enflasyonist ortamın devam etmesi beklenmektedir.</p> <p>Döviz Kurundaki Değişmeler</p> <p>Şirket satışlarının yaklaşık %65'ini ihracat yoluyla yapmaktadır. İthalat da yapan Şirket'in hammadde girdi fiyatlarının bir kısmı da dövizle bağlıdır.</p> <p>Türkiye'de döviz kuru yükseliş trendinde olup zaman zaman dalgalanmaktadır. Döviz kurundaki artış, ihracat tutarı yüksek olan Şirket'in gelirlerini olumlu yönde etkilemektedir. Şirket'in borçları da ağırlıklı döviz cinsinden olup döviz kurundaki dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilmektedir. İhracattan elde edilen döviz bazlı gelir ise Şirket'in borçlarındaki</p>

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29, Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579680001 Uray V.D. 079 035

5

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

olumsuzluklara karşı doğal hedging (finansal koruma) sağlamaktadır. Şirket'in her ne kadar doğal hedging mekanizması olsa da döviz kurundaki dalgalanmaların devam etmesi Şirket'in fiyat politikasını etkileyebilecektir.

Asgari Ücret Artışı

Türkiye'de son dönemde devam eden enflasyonist ortam sebebiyle asgari ücrete uygulanan zamlar sebebiyle Şirket'in personel maliyetleri de artış göstermiştir. Bu artışın Şirket'in fiyatlama politikasında önümüzdeki dönemde baskı oluşturması beklenmektedir.

Mevsim değişiklikleri

Şirket bünyesinde üretilen ürünler ve üretimde kullanılan hammaddeler bakımından en önemli olumsuz hava koşulları, aşırı yağış ve kuraklık olarak öne çıkmaktadır. Bu tür hava koşulları, ürünlerin kalitesini ve rekoltesini doğrudan etkileyebilmekte, dolayısıyla tedarik ve üretim süreçleri üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir.

Bitkisel Bazlı Beslenme Akımı, Bakliyat Ürünleri ile Sinerjisi, Akımın Ekolojik Sürdürülebilirlikteki Yeri

Ekolojik sürdürülebilirlik açısından bakıldığında, bakliyat üretimi, hayvansal ürünlerin üretimine kıyasla çok daha az çevresel etkiye sahiptir. Hayvansal ürünlerin üretimi, yüksek miktarda su kullanımı, ormansızlaşma ve yüksek karbon emisyonları ile ilişkilendirilirken, bakliyat üretimi daha az su tüketir ve toprak sağlığını iyileştirme potansiyeline sahiptir. Bu özellikleriyle, bakliyatlar, sürdürülebilir gıda sistemlerinin önemli bir parçasıdır (United Nations Environment Programme). Bakliyat ürünlerinin ekolojik avantajları, küresel gıda güvenliği açısından da önemlidir. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO), bakliyatların gıda güvenliğine katkıda bulunabileceğini ve yoksullukla mücadelede önemli bir rol oynayabileceğini belirtmektedir.

Gluten İçermeyen Bakliyat Unlarının Kullanımının Yaygınlaşması

Baklagiller, yapılan çalışmalarda yapısında bulundurduğu protein, yüksek diyet lifi, karbonhidrat, mineral, vitamin ve fitokimyasallar nedeniyle neredeyse her yerde önemli bir gıda kaynağı olarak bilinmektedir. Leguminosae familyası 650 cins ve 18.000'den fazla türü içerisinde bulundurmaktadır. İnsanlar tarafından yaklaşık 3.000 yıl kadar önce ilk kez yetiştirilip hasat edilmeye başlanmıştır. Tahıllardan sonra gelen dünyada en

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 1/2 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No: 8
Tel: +90 324 238 07 29 Faks: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

önemli ikinci gıda kaynağı olarak baklagil ailesi gösterilmektedir.

Baklagiller, yüksek protein ve karbonhidrat, düşük yağ oranına sahip olduklarından dünyada yaşamakta olan yaklaşık 2 milyar insan için önemli bir protein kaynağı olarak yer almaktadır. Baklagiller, insan beslenmesinde dünyadaki bitkisel kaynaklı karbonhidratların %7'sini ve proteinlerin %22'si oluştururken; hayvan beslenmesinde bakıldığında bu durum proteinlerin %38'i ve karbonhidratların %5'ini oluşturmaktadır. Dünyanın birçok yerinde özellikle Afrika, Asya ve Latin Amerika kıtasında baklagiller zengin ve ucuz protein kaynağı olmasından dolayı insan beslenmesinde önemli hale gelmiştir.

Pazar Belirsizlikleri

50'den fazla ülkede seçim olması ve bu ülkelerden ABD, Rusya, Tayvan, İngiltere, Hindistan gibi büyük ekonomilerde gerçekleşecek olmasından dolayı 2024 yılında global siyasette belirsizliklerin olacağı ve bunun da küresel çapta ekonomilere yansiyebileceği düşünülmektedir.

Bunun yanında savaş ve grevler tedarik ve talebi direkt etkilemektedir. Örneğin, Ukrayna buğday üreticisi olarak savaştan dolayı hasat yapamamıştır. Aynı savaştan kaynaklı Rusya'ya uygulanan ambargo sonucunda Rusya'ya yük gönderecek gemi bulunamamıştır. Son dönemde Yemen savaşı ile navlun fiyatları artırmıştır. Navlun fiyatlarının artması lojistik maliyetlerini yukarı çekmektedir. Navlun fiyatlarının artması ile müşteriler de coğrafi olarak Yemen'den etkilenmeyen başka tedarikçilere yönelebilmektedir. Bu durum talep üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Vergi Gümrük ve Diğer Yasal Düzenlemeler

Şirket'in faaliyetleri ve satışları ithalat ve ihracata dayandığından vergilerde ve gümrük mevzuatında yaşanabilecek değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini etkilemektedir. Şirket faaliyet gösterdiği sektörde yaşanabilecek yasal değişikliklerden de olumsuz etkilenebilir. Örneğin; 06.06.2006 tarih ve 26190 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: İhracat 2006/7), 27.06.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2008/07) marifetiyle "Mercimek"ler (GTP:0713.40) ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Ek olarak 16.10.2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2021/09) marifetiyle ise "Nohut (Garbanzos) (GTP:0713.20)" ve 25.03.2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik

ARMADA
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk-12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079039796800001 Uray V.D. 079 035 7968

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		<p>Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2023/6) uyarınca ise “Adi Fasulye (beyaz fasulye dahil): (GTİP:0713.33.90.00.19)” ve “Kırmızı Mercimek (GTİP: 0713.40.00.00.13)” ürünleri ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda Ticaret Bakanlığı tarafından ihracı kayda bağlı olarak belirlenen ve/veya belirlenebilecek ürünler arasında Şirket’in ürün portföyü içerisinde yer alan buğday, mercimek vb. ürünler de yer almaktadır. İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ, işbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olup Şirket bu kapsamda belirli şartlar ve sınırlamalara bağlı kalmak kaydı ile ihracat yapabilmektedir. Şirket ürünlerinin ihracatı kayda bağlı mallar listesinde bulunması Şirket adına belirsizlik doğurmaktadır. İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ ve İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ’de yapılan ve/veya ileride yapılabilecek değişiklikler ile Şirket’in ürün portföyünde yer alan ürünlerin ihracatına ilişkin prosedürlerde çeşitli değişiklikler, kısıtlamalar, yasaklar, ambargolar vb. getirilebilir.</p>
B.5	İhraçının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	<p>Şirket’in işbu izahname tarihi itibarıyla Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez olmak üzere 3 (üç) gerçek kişi pay sahibi ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ünvanlı 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır. Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.’nin pay sahipleri ise yine Şirket’in pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez ve Sadettin Saygın Sönmez’dir.</p> <p>Şirket’in işbu izahname tarihi itibarıyla Kazakistan merkezli AC Agro LLP ünvanlı 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmakta olup herhangi bir dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.</p> <p>Paylarının %100’ü Şirket ortaklarından Mehmet Hayri Sönmez’e ait olan Pente Organik, “<i>Pente Organik Gıda Ticaret Limited Şirketi</i>” ünvanıyla 26.07.2019 tarihinde kurulmuştur. Pente Organik’in faaliyet alanı, her türlü organik gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmaktır. Şirket, belirli zamanlarda Pente Organik’ten kabuklu kırmızı mercimek, buğday gibi hammaddelerin alım satımını yapmaktadır.</p> <p>Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez’in %49, Fethi Kalıpçı Sönmez’in %40 ve Mehmet Hayri Sönmez’in %11 oranında pay sahibi olduğu “<i>Arm Food Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi</i>” 14.06.2023 tarihinde kurulmuş olup işbu izahname tarihi itibarıyla faaliyete geçmemiştir.</p> <p>Şirket’in %10 payına sahip olan Armada Anadolu’nun %95’i yine Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez’e, %5’i ise Şirket ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez’e aittir. Armada Anadolu, “<i>Mayıs Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi Limited</i></p>

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:7
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 79 42

		<p><i>Şirketi</i>" ünvanıyla 20.01.2006 tarih ve 6475 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere 03.01.2006 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Armada Anadolu'nun ticaret ünvanı, 04.11.2011 tarih ve 7936 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere "<i>Armada Anadolu Tarım Ürünleri İthalat İhracat Ticaret Sanayi Limited Şirketi</i>" olarak tadil edilmiş olup ardından 13.06.2022 tarih ve 10597 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere tür değişikliğine gitmiş ve ünvanı "<i>Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi</i>" olarak tescil edilmiştir. Armada Anadolu'nun faaliyet alanı; bakliyat, hububat ve yağlı tohumların alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devralınması, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. İhraççı ile kabuklu kırmızı mercimek, nohut, mısır, keten tohumu hammaddelerinin alım satımı, finansman sağlama ve bazı ihracat işlemlerinin yapılması konularında ticari ilişkisi bulunmaktadır.</p> <p>Ek olarak, paylarının %50'si İhraççı ortaklarından Fethi Kalıpcı Sönmez'e, diğer %50'sinin İhraççı ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e ait olan Armada Agro, Lidaş lisanslı depoculuk faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurulmuş olup 12.08.2022 tarih ve 10638 sayılı TTSG'de yayımlanarak aynı tarihte tescil edilmiştir.</p>
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p>	<p>A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "<i>Yönetim Kurulu ve Görev Süresi</i>" başlıklı 7'nci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.</p> <p>A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.</p> <p>A Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı ise Esas Sözleşme'nin "<i>Genel Kurul</i>" başlıklı 11'inci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin</p>

9

(Handwritten signature)

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihracının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihracçıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in doğrudan pay sahipliği yapısına ilişkin tablo, aşağıda yer almaktadır:

Pay Sahibi	Şirket'in Doğrudan Pay Sahipli Yapısı		
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Fethi Kalıpcı Sönmez	A	18.874.627	8,58
	B	66.919.133	30,42
Sadettin Saygın Sönmez	A	19.358.592	8,80
	B	68.635.008	31,20
Mehmet Hayri Sönmez	A	5.323.613	2,42
	B	18.874.627	8,58
Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	A	4.839.648	2,20
	B	17.158.752	7,80
TOPLAM		219.984.000	100,00

Şirket'in 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmakta olup Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ortaklık yapısı, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Şirket'in Dolaylı Pay Sahipliği Yapısı		
Pay Sahibinin Adı Soyadı / Ticaret Ünvanı	Sermaye (TL)	Pay Oranı (%)
Fethi Kalıpcı Sönmez	250.000	5,00
Sadettin Saygın Sönmez	4.750.000	95,00
TOPLAM	5.000.000	100

B.7

Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794
Nakit ve nakit benzerleri	416.272.503	487.952.238	153.540.555
Finansal yatırımlar	-	-	-
Ticari alacaklar	554.496.975	757.268.908	699.021.934
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	554.496.975	717.923.811	618.172.296

<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	-	39.345.097	80.849.638
Diğer alacaklar	39.367.711	50.111.090	21.752.215
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	39.367.711	50.111.090	21.752.215
Stoklar	1.477.755.014	1.251.254.908	1.478.788.416
Peşin ödenmiş giderler	167.694.097	89.684.855	77.955.558
<i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	167.694.097	89.684.855	77.955.558
Diğer dönen varlıklar	3.712.491	337.382	34.728.116
Ara toplam	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794
Duran Varlıklar	1.662.511.621	1.375.616.657	911.101.866
Diğer alacaklar	243.817	7.176	9.483
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	243.817	7.176	9.483
Kullanım hakkı varlıkları	8.951.200	3.659.573	-
Maddi duran varlıklar	1.639.665.783	1.310.719.407	865.005.123
Maddi olmayan duran varlıklar	1.980.648	346.972	424.309
Peşin ödenmiş giderler	-	1.199.713	2.961.729
<i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	-	1.199.713	2.961.729
Ertelemiş vergi varlığı	11.670.173	59.683.816	42.701.222
Toplam Varlıklar	4.321.810.412	4.012.226.038	3.376.888.660

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640
Kısa vadeli borçlanmalar	1.210.628.914	1.777.605.343	1.527.345.670
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	187.949.057	124.537.569	98.912.466
Ticari borçlar	279.462.628	431.584.350	567.034.573
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	279.101.021	318.351.228	567.034.573
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	361.607	113.233.122	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.524.964	2.891.832	1.890.128
Diğer borçlar	261.746.608	275.893	11.922.905
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	2.924.563	275.893	11.922.905
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	258.822.045	-	-
Ertelemiş gelirler	451.190.507	113.479.995	82.458.562
<i>İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	334.373.745	113.479.995	82.458.562
<i>İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	116.816.762	-	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	10.329.040	4.949.703	-
Kısa vadeli karşılıklar	10.668.886	8.857.967	9.253.336
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	7.327.215	6.734.303	8.002.187
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	3.341.671	2.123.664	1.251.149
Ara toplam	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	-	-	-

Uzun Vadeli Yükümlülükler	684.089.947	509.492.853	127.412.755
Uzun vadeli borçlanmalar	681.410.033	506.723.037	125.712.044
Ertelenmiş gelirler	332.710	1.453.640	-
Uzun vadeli karşılıklar	2.347.204	1.316.176	1.700.711
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>2.347.204</i>	<i>1.316.176</i>	<i>1.700.711</i>
Özkaynaklar	1.219.219.861	1.038.550.533	950.658.265
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.217.670.285	1.038.550.533	950.658.265
Ödenmiş sermaye	219.984.000	97.020.000	97.020.000
Sermaye düzeltmesi farkları	430.920.896	399.383.867	399.383.867
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	320.413.312	189.123.999	89.325.078
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	(172.349.104)	(25.845.795)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31.108	31.108	31.108
Geçmiş yıllar kar veya (zararları)	224.336.325	364.898.212	22.448.067
Net dönem kar veya (zararı)	194.333.748	13.939.142	342.450.145
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.549.576	-	-
Toplam Kaynaklar	4.321.810.412	4.012.226.038	3.376.888.660

Nakit ve nakit benzerleri, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %15 azalmıştır. Bu azalışın sebebi vadeli mevduatların %16 azalmasıdır. Vadeli mevduatlar; kur korumalı mevduat tutarlarının azalması, kredi geri ödemeleri ve işletme sermayesi ihtiyaçları nedeniyle azalmıştır. 31.12.2022 tarihinde ise bir önceki dönem sonuna göre %218 artmıştır. Artış kur korumalı mevduat hesapların artması kaynaklıdır. Ticari alacaklar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 554.496.975 TL, 757.268.908 TL ve 699.021.934 TL olmuştur. Aynı sırayla toplam dönen varlıklara oranı %21, %29 ve %28 olmuştur.

Ticari alacaklar, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %27 azalmıştır. Azalışta ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki %23'lük düşüş ve ilişkili taraflardan ticari alacaklar hesabının kapanması etkili olmuştur. 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %8 artmıştır. Bu dönemde ilişkili taraflardan ticari alacaklar %51 azalırken, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların %16 artması ticari alacakların az da olsa büyümesini sağlamıştır.

Diğer alacaklar, vergi dairesinden alacaklardan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıl sonuna göre %21'lik azalışla 39.367.711 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki dönem sonuna göre %130'luk artışla 50.111.090 TL ve 31.12.2021 tarihinde 21.752.215 TL olarak gerçekleşmiştir. Katma değer vergisi ve diğer vergi alacaklarından oluşmaktadır.

Stoklar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 1.477.755.014 TL, 1.251.254.908 TL ve 1.478.788.416

ARMADA
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bbl. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam dönen varlıklara oranı %56, %47 ve %60 olmuştur.

Stoklar, 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %18 artmıştır. Bu dönemde ilk madde ve malzemeler hesabı %6 azalırken, mamuller hesabı iki katına çıkarak artışta etkili olmuştur. Mamuller hesabının artışı, 2023 yıl sonu mercimek stokunun bir önceki yıla göre 10.000 ton daha fazla olmasından kaynaklıdır. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %15 azalmıştır. Bu dönemde ilk madde ve malzemelerin %18 azalması düşüşteki en önemli etken olmuştur.

Peşin ödenmiş giderler, çoğunlukla verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %87 artarak 167.694.097 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %15 artarak 89.684.855 TL ve 31.12.2021 tarihinde 77.955.558 TL olarak gerçekleşmiştir. Verilen sipariş avanslarındaki artış, dönem sonunda henüz tamamlanmayan ithalat süreçleri ve stok alımlarından kaynaklanmaktadır.

Dönen varlıklar yukarıda detayları açıklanan hesap hareketlerinin sonucunda 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla paralel şekilde 2.659.298.791 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre %7'lik artışla 2.636.609.381 TL ve 31.12.2021 tarihinde 2.465.786.794 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam varlıklara oranı %62, %66 ve %73 olmuştur.

Kullanım hakkı varlıkları; 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihlerinde sırasıyla 8.951.200 TL ve 3.659.573 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla duran varlıklara oranı %0,5 ve %0,3 olmuştur. Kullanım hakkı varlıkları, 1 yıldan uzun süreli kira sözleşmelerinden doğmaktadır. Ağırlıklı olarak depo kira sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, duran varlıklar altındaki en önemli hesaptır. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde duran varlıkların sırasıyla %99'unu, %95'ini ve %95'ini kapsamaktadır.

Maddi duran varlıklar; 31.12.2023 tarihinde bir önceki dönemin sonuna göre %25 artışla 1.639.665.783 TL olmuştur. İnşaatı devam eden 3. fabrika tesisinin katkısıyla yapılmakta olan yatırımlar hesabı 181 bin TL'den 136.613.775 TL'ye yükselmiştir. Bunun yanında arazi ve arsalar alt hesabı da değerlemelerden kaynaklı %20 büyüyerek artışa katkıda bulunmuştur. 31.12.2022 tarihinde ise bir önceki yıl sonuna göre %52'lik artışla 1.310.719.407 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemdeki artış arazi ve arsaların %113'lük ve tesis, makine ve cihazların %45'lik artışı ile desteklenmiştir. Yatırımı devam eden 3. fabrika tesisi için alınan arazi kaynaklı artmıştır. Tesis, makine ve cihazlardaki artışlar ise kapasite artışı, yenileme ve otomasyon için yapılan alımlardan kaynaklanmaktadır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şan. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12/Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Faks:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796600001 Uray V.D. 079 035 7968

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 11.670.173 TL, 59.683.816 TL ve 42.701.222 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla duran varlıklara oranı %1, %4 ve %5 olmuştur. Hesap, bina ve arsa değer artışları kaynaklı olarak hareket etmektedir.

Duran varlıklar yukarıda detayları açıklanan hesap hareketlerinin sonucunda 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %21 artarak 1.662.511.621 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre %51'lik artışla 1.375.616.657 TL ve 31.12.2021 tarihinde 911.101.866 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam varlıklara oranı %38, %34 ve %27 olmuştur.

Kısa vadeli finansal yükümlülükler; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 1.398.577.971 TL, 1.902.142.912 TL ve 1.626.258.136 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %58, %77 ve %71 olmuştur.

Kısa vadeli finansal yükümlülükler, 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre %26 azalmıştır. Bu dönemde uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları %51 artmasına rağmen kısa vadeli borçlanmalardaki %32'lik düşüş kısa vadeli finansal yükümlülüklerin düşmesinde etkili olmuştur. 31.12.2022 tarihinde ise bir önceki yıla oranla %17 artmıştır.

Ticari borçlar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla 279.462.628 TL, 431.584.350 TL ve 567.034.573 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %12, %18 ve %25 olmuştur.

Ticari borçlar, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla oranla %35 azalmıştır. İlişkili taraflara ticari borçlar hesabının 113.233.122 TL'den 361 bin TL'ye düşmesi ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar hesabının %12 düşmesi bu azalışta etkili olmuştur.

Diğer borçlar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla 261.746.608 TL, 275.893 TL ve 11.922.905 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %11, %0 ve %1 olmuştur.

Diğer borçlar hesabının 31.12.2023 tarihinde artmasının sebebi 31.12.2022 tarihinde olmayan ilişkili taraflara diğer borçlar hesabının 258.822.045 TL'ye yükselmesidir. Bu borcun 208.331.240 TL'lik kısmı işbu izahname tarihi itibarıyla ödenmiştir. 31.12.2021 tarihinde ise ödenecek vergi, harç ve kamuya olan ertelenmiş ve taksitlendirilmiş borçlar hesaplarından oluşmaktadır.

Ertelenmiş gelirler; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 451.190.507 TL, 113.479.995 TL ve

armada
FOODS

Armada Gıda Tic./San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12/Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 796R

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

82.458.562 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla kısa vadeli yükümlülükler oranı %19, %5 ve %4 olmuştur.

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %298 artmıştır. Bu artışta ilişkili olmayan ve ilişkili taraflardan alınan sipariş avanslarının artışı etkili olmuştur. Yurt içi müşterilerden uzun dönemli sözleşmelere istinaden alınan sipariş avansları ve ihracat faturaları için kullanılan faktoring ödemeleri artışta etkili olmuştur.

Kısa vadeli yükümlülükler yukarıda detayları açıklanan hesap hareketlerinin sonucunda 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %2 azalarak 2.418.500.604 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre %7'lik artışla 2.464.182.652 TL ve 31.12.2021 tarihinde 2.298.817.640 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam kaynaklara oranı %56, %61 ve %68 olmuştur.

Uzun vadeli borçlanmalar, banka kredileri ve kiralama borçlarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre %34 artışla 681.410.033 TL, 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre %303'lük artışla 506.723.037 TL ve 31.12.2021 tarihinde ise 125.712.044 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in devam eden yatırımlarını finanse etmek amacıyla aldığı uzun vadeli kredilerin etkisiyle artmaktadır. Uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli yükümlülüklerin 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla %100, %99 ve %99'unu oluşturmaktadır.

Özkaynaklar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 1.219.219.861 TL, 1.038.550.533 TL ve 950.658.265 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %28, %26 ve %28 olmuştur.

Şirket'in sermayesi 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde 97.020.000 TL iken 27.07.2023 tarihinde yapılan sermaye artışı ile 31.12.2023 tarihinde 219.984.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye düzeltmesi farkları, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin TMS-29 kapsamında yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu anılan hesapta ortaya çıkan farkların gösterimidir.

Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/giderler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. Buna göre değerlendirme bedellerinin 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %69 artarak 320.413.312 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme oranla %112 artarak 189.123.999 TL ve 31.12.2021 tarihinde 9.325.078 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/giderler hesabında nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıp bedelleri yansıtılmıştır. Şirket, yapmış olduğu

ARMADA
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:9
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uroy V.D. 079 035 7968

CELOBAK
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sözleşmeler ve kurumsal bütçe kapsamında ileri tarihlerde gerçekleştirilmesi yüksek olasılıklı yabancı para satış tutarlarından kaynaklanan kur risklerine karşı aynı para biriminde borçlanarak bilanço üzerinde kur riskinden korunma sağlamaktadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki dönem tutarının yaklaşık 6 katına çıkarak 172.349.104 TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar altındaki önemli hesaplardan biri geçmiş yıllar kar veya zararı hesabıdır. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 224.336.325 TL, 364.898.212 TL ve 22.448.067 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı içinde gerçekleştirilen sermaye artırımını geçmiş yıllar karlarından karşılandığı için 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %39 aşağıda gerçekleşmiştir.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	6.048.982.539	5.734.233.088	4.610.511.990
Satışların maliyeti (-)	(5.217.690.286)	(5.152.568.655)	(4.097.754.019)
Brüt kar / (zarar)	831.292.253	581.664.433	512.757.971
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(303.507.558)	(215.401.924)	(127.887.273)
Genel yönetim giderleri (-)	(111.369.417)	(67.178.859)	(38.433.775)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	559.154.513	471.565.213	448.771.772
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(295.086.155)	(424.856.909)	(356.481.390)
Esas faaliyet kar/(zararı)	680.483.636	345.791.954	438.727.305
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.918.406	5.118.392	1.680.858
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-
Finansman gelir gideri öncesi faaliyet kar/(zararı)	685.402.042	350.910.346	440.408.163
Finansman geliri	109.724.315	23.395.388	7.106.169
Finansman gideri (-)	(698.496.677)	(543.099.170)	(511.628.598)
Parasal kazanç / (kayıp), net	185.216.088	168.887.168	379.109.737
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zararı)	281.845.768	93.732	314.995.471
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)	(87.230.703)	13.845.410	27.454.674
- Dönem vergi gelir / (gideri)	(19.131.319)	(14.434.084)	(11.312.740)
- Ertelenmiş vergi gelir / (gideri)	(68.099.384)	28.279.494	38.767.414
Dönem kar/(zararı)	194.615.065	13.939.142	342.450.145
Dönem kar / (zararının) dağılımı	194.615.065	13.939.142	342.450.145
Kontrol gücü olmayan paylar	281.317	-	-
Ana ortaklık payları	194.333.748	13.939.142	342.450.145
Pay başına kazanç / (kayıp)			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	0,88	0,14	3,53

Şirket'in hasılatı; 2023, 2022 ve 2021 yıllarında sırasıyla 6.048.982.539 TL, 5.734.233.088 TL ve 4.610.511.990 TL

olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında bir önceki yıla göre yurt dışı satışların katkısıyla %5 yükselmiştir. Bu dönemde yurt içi satışlar bir önceki yıla göre %9 azalırken, Bu dönemde yurt dışı satışların artması ile satış indirimleri de artmıştır. Satış indirimleri ağırlıklı olarak ihracat alacak notlarından oluşmaktadır. Başlıca sebepleri ise ürünlerin nakliye aşamasında oluşan ürünle ilgili olan eksiklik, kalite farklılıkları, sözleşme ile fatura arasındaki farklılıklar nedeniyle oluşan tutarların müşteriye alacak notu olarak yansıtılmasıdır. Yurt dışı satışlar artmasında hububat satışları etkili olurken, yurt içinde yükselen döviz kuru ve enflasyon ile fiyat rekabetinin artması yurt içi satışların yavaşlamasına yol açmıştır. Hasılat, 2022 yılında bir önceki yıla göre %24 artmıştır. Bu artışta hem %40 artan yurt içi satışlar hem de %16 artan yurt dışı satışlar etkili olmuştur. Satışların maliyeti; 2023 yılında bir önceki yıla göre %1 artışla 5.217.690.286 TL, 2022 yılında bir önceki döneme göre %26 artarak 5.152.568.655 TL ve 2021 yılında ise 4.097.754.019 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesap, çoğunlukla satılan mamul maliyetinden oluşmaktadır ve bu alt kalemtedeki hareketlere paralel hareket etmektedir. 2023 yılında bir önceki yıla göre sabit kalması hububatın ürün portföyünde öne çıkmasından kaynaklanmaktadır. Hububat maliyetleri diğer ürünlere göre daha düşüktür.

Satışların maliyetinde yer alan önemli hesaplardan biri personel giderleridir. Alt hesap enflasyon etkisiyle önceki yıllara göre 2023 yılında %92, 2022 yılında %35 artmıştır.

Şirket izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde brüt karını artırmayı başarmıştır. Brüt kar, 2023 yılında 831.292.253 TL, 2022 yılında 581.664.433 TL ve 2021 yılında 512.757.971 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt kâr marjı 2023 yılında %14, 2022 yılında %10 ve 2021 yılında %11 olmuştur. Şirket 2022 yılında brüt karını az da olsa artırmayı başarmış fakat brüt kâr marjını artırmayı başaramamıştır. Şirket, bu dönemde hasılatını %24 artırmış olsa da aynı dönemde satışların maliyetleri %26 artmış ve brüt kâr marjının düşmesine neden olmuştur. 2023 Yılında ise hasılatını %5 artırırken, maliyet artışlarının %1 seviyesinde tutmayı başararak brüt kâr marjında %4'lük artış sağlamıştır.

Şirket'in faaliyet giderleri; 2023 yılında bir önceki yıla göre %47 artışla 414.876.975 TL, 2022 yılında %70 artışla 282.580.783 TL ve 2021 yılında 166.321.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderleri; pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler çoğunlukla kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. 2023 yılında bir önceki yıla oranla %19 artışla 559.154.513 TL olmuştur. Bu artışta aynı dönemde %11 artan kur farkı gelirleri ve yaklaşık üç katına yükselen diğer

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Taraslar Mh. Akkök 12 Böl. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 79 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Ürcy V.D. 079 035 79

		<p>gelirler etkili olmuştur. Diğer gelirler; borçlandırma notu gelirleri, teşvik gelirleri ve promosyon gelirlerinden oluşmaktadır. 2022 yılında bir önceki yıla göre %5 artışla 471.565.213 TL olarak gerçekleşmiştir. Artış, aynı dönemde %4 artan kur farkı gelirleri ve %59 artan diğer gelirler kaynaklıdır. 2021 yılında ise 448.771.772 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Esas faaliyetlerden diğer giderler çoğunlukla kur farkı giderlerinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılında önceki yıla %31 oranla azalarak 295.086.155 TL, 2022 yılında bir önceki yıla oranla %19 artışla 424.856.909 TL ve 2021 yılında 356.481.390 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesaptaki hareket kur farkı giderlerindeki hareketlere paralel oluşmaktadır.</p> <p>Maddi duran varlık satış karlarından oluşmaktadır. 2023 yılında bir önceki yıla göre %4 düşerek 4.918.406 TL, 2022 yılında bir önceki yıla oranlar %205 artarak 5.118.392 TL ve 2021 yılında 1.680.858 TL olarak gerçekleşmiştir. Araç satışlarından kaynaklanmaktadır.</p> <p>Finansman gelirleri, mevduat faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Son iki yılda faiz ve dövizin yukarı yönlü olması nedeniyle hesapta yüksek artışlar olmuştur. 2023 yılında bir önceki yıla oranla %369 artarak 109.724.315 TL, 2022 yılında bir önceki yıla göre %229 artarak 23.395.388 TL ve 2021 yılında 7.106.169 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Finansman giderleri, çoğunlukla faiz giderleri ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Son iki yılda faiz ve dövizin yukarı yönlü olması nedeniyle hesapta artışlar olmuştur. 2023 yılında bir önceki yıla oranla %29 artarak 698.496.677 TL, 2022 yılında bir önceki yıla oranla %6 artarak 543.099.170 TL ve 2021 yılında 511.628.598 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Vergi gelir/gideri; 2023 yılında -87.230.703 TL, 2022 yılında 13.845.410 TL ve 2021 yılında 27.454.674 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertilenmiş vergi gelir/gideri çoğunlukla maddi duran varlık değerlemelerinden kaynaklanmaktadır.</p> <p>Yukarıda açıklanan hareketlerin sonucunda Şirket, 2023 yılında bir önceki yılın yaklaşık 13 katına çıkararak 194.615.065 TL, 2022 yılında bir önceki yıla göre %96 düşüşle 13.939.142 TL ve 2021 yılında 342.450.145 TL net dönem kârı elde etmiştir. 2022 yılındaki düşüşte finansman gideri hesabı etkili olmuştur.</p> <p>Net kâr marjı da 2023 yılında %3, 2022 yılında %0,2 ve 2021 yılında %7 olarak gerçekleşmiştir</p>
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.

B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.																																								
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin özel bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																																								
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayabilmesi	<p>Şirket, işbu izahnamenin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Şirket'in 2023 yıl sonu itibarıyla dönen varlıkları toplamı 2.659.298.791 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı ise 2.418.500.604 TL'dir.</p> <p>Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>İşletme Sermayesi (TL)</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen varlıklar</td> <td>2.659.298.791</td> <td>2.636.609.381</td> <td>2.465.786.794</td> </tr> <tr> <td>Kısa vadeli yükümlülükler</td> <td>2.418.500.604</td> <td>2.464.182.652</td> <td>2.298.817.640</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>240.798.187</td> <td>172.426.729</td> <td>166.969.154</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>(TL)</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2021</th> </tr> <tr> <td>Ticari alacaklar</td> <td>554.496.975</td> <td>757.268.908</td> <td>699.021.934</td> </tr> <tr> <td>Stoklar</td> <td>1.477.755.014</td> <td>1.251.254.908</td> <td>1.478.788.416</td> </tr> <tr> <td>Ticari borçlar</td> <td>279.462.628</td> <td>431.584.350</td> <td>567.034.573</td> </tr> <tr> <td>Net Ticari İşletme Sermayesi</td> <td>1.752.789.361</td> <td>1.576.939.466</td> <td>1.610.775.777</td> </tr> </tbody> </table>	İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	Dönen varlıklar	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794	Kısa vadeli yükümlülükler	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640	Net İşletme Sermayesi	240.798.187	172.426.729	166.969.154					(TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	Ticari alacaklar	554.496.975	757.268.908	699.021.934	Stoklar	1.477.755.014	1.251.254.908	1.478.788.416	Ticari borçlar	279.462.628	431.584.350	567.034.573	Net Ticari İşletme Sermayesi	1.752.789.361	1.576.939.466	1.610.775.777
İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021																																							
Dönen varlıklar	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794																																							
Kısa vadeli yükümlülükler	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640																																							
Net İşletme Sermayesi	240.798.187	172.426.729	166.969.154																																							
(TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021																																							
Ticari alacaklar	554.496.975	757.268.908	699.021.934																																							
Stoklar	1.477.755.014	1.251.254.908	1.478.788.416																																							
Ticari borçlar	279.462.628	431.584.350	567.034.573																																							
Net Ticari İşletme Sermayesi	1.752.789.361	1.576.939.466	1.610.775.777																																							

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı, Şirket'in B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka Arz Edilecek Paylar hamiline yazılı B grubu paylar olup Halka Arz Edilen Paylar'ın herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar, TL olarak ihraç edilecektir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akademi 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MEH.
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Urc. V.İ. 079 035

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		<ul style="list-style-type: none"> Azınlık Hakları (TTK m.411, 412, 420, 439, 531 ve 559, SPKn m.27) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439) <p>Halka Arz Edilen Paylar, mevzuatın verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.</p>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa'da işlem görecektir. Paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 15.04.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Ancak, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi, Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun kararına bağlıdır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in halka açık ortaklık haline gelmesinden sonra Şirket'in kar dağıtımını yapıp yapmayacağı ve yapacaksa hangi miktarda yapacağı Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 15. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır.</p> <p>Bu kapsamda Şirket TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecektir.</p> <p>Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktardan, öncelikle genel kanuni yedek akçe ayrılır ve bu miktardan kalandan, varsa birinci kâr payı ve ikinci kâr payı ayrılır. Net dönem kârından, yukarıda belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.</p>

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akatürk/12 Bel. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 20 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V. 079 035 7

GLOBAL
MERCUL PRO. S.Ş.

	Genel Kurul, Esas Sözleşme'ye uygun şekilde kâr payının, Şirket'in yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Pay gruplarına tanınan kâr payına ilişkin bir imtiyaz bulunmamaktadır.
--	---

D—RİSKLER

D.1

İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Şirket'in Faaliyetlere İlişkin Riskler

Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, arz-talep dengesi, ihracat ve ithalattaki değişiklikler, önemli müşterilerin mali durumu, hammaddenin belirli ve uygun maliyetli olarak tedarik edilmesi gibi faktörler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri, hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Hammadde tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, mevcut tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi, hammadde tedarikinde üçüncü kişi tedarikçilere bağımlı olunması ve hammadde fiyatlarının değişkenliği, Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, tedarikçilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Tedarikçilerle yaşanabilecek uyuşmazlıklar, uygun zaman ve ticari koşullarda ve/veya hiç yeni tedarikçi ikame edilememesi, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket tedarikçilerinden sipariş ettiği miktarda ürün tedarik edemeyebilir veya teslimatta gecikmeler olabilir ve müşterilerinin taleplerini karşılayamayabilir.

Şirket'in hammadde tedarikinde ve üretim faaliyetlerinde hastalık ve iklimsel faktörlere bağlı sıkıntılar; ürün tedarikinde pahalılaşıma, eksik rekolte ve müşteri kaybına neden olabilirken, çevresel faktörler veya kontaminasyon riskleri de tedarik, üretim, işleme, satış, ihracat, ithalat ve/veya nakliye sırasında ortaya çıkabilir.

Şirket'in üretmekte olduğu ürünler mevsimsellik etkisindedir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Taraslar Mh. Akatürk 1/2 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No: 1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/ME
armada@armadafoods.com / www.armadafood.com
Mersis No: 0079035796800001 / Tray V.D. 079 03

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilir.

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.

İthalat ve ihracata ilişkin yükümlülüklerin ve tabi olunan mevzuatın değişmesi, önlemlerin artırılması, Şirket'in ithalat ve ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkelerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, gıda güvenliği, çevre düzenlemeleri ve diğer yasal gerekliliklere uyum sağlamak zorunluluğu ve bu düzenlemelerdeki değişiklikler veya yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tüketicilerin değişen talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünler geliştirememesi, üretim faaliyetleri ve satış hacimleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in yeni ürün kategorisi çerçevesinde yapabileceği yatırımlar ve geleceğe yönelik planlar başarılı olmayabilir. Şirket'in gıda sektöründeki yeniliklere, trendlere ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamaması, satış ve kârlılığını doğrudan etkileyebilir ve Şirket'in pazar payını kaybetmesine neden olabilir.

Şirket, ürünlerinin satışlarının önemli bir kısmını ihracat, ulusal zincir marketler, yerel zincir marketler, online satış kanalları, toptancılar ve kurumsal satış (B2B) kanallarıyla gerçekleştirmektedir. Şirket'in satış kanalları ile iş ilişkilerinin sona ermesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, müşterilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Müşterilerle yaşanabilecek uyuşmazlıklar, alacak tahsilatı süresinde oluşabilecek uzamalar, müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12. Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/M.
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007900015300001 Uray V.D. 079 035

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in müşterilerinin ve satış kanallarının ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, kendi markaları ile ürettiği ürünlerin yanı sıra çeşitli müşterileri ile akdettiği sözleşmeler uyarınca özel markalar (private label) altında fason üretim gerçekleştirmektedir. Şirket'in bahsi geçen müşterileri ile uyumsuzluklar yaşamaması veya müşteri portföyünü kaybetmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in ürün stokları değişkenlik gösterebilir. Şirket'in stok ve envanter seviyesini doğru belirleme ve depolama alanlarını yönetmede başarılı olmaması, ürün stoklarını efektif bir biçimde kullanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, depolama maliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Enerji ve taşımacılık giderlerinde yaşanacak dalgalanmalar Şirket'in üretim ve satış maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Enerji ve elektrik tedarikinde kesintiler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Fabrikaların işletilmesi, bakımı, yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır. Şirket'in fabrikalarında beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yedek parça temininde aksaklıklar olabilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, yatırım harcamalarına yol açabilir, enerji tedarikinde kesintiler yaşanabilir.

Üretim sürecinde yaşanabilecek aksaklıklardan dolayı Şirket ürünlerinin müşteriler tarafından ayıplı olarak nitelenmesi, ürün kalitesinde sorun yaşanması, ürünlerin müşterilere ulaştırılmasına yaşanabilecek aksaklıklar ve kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri ana hissedarlarının tecrübesine, yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin

ARMADA
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uruş. V.D. 079 035 79

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ve önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların kaybı Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile üretim faaliyetlerini aksatma riski bulunmaktadır.

Şirket birtakım hizmetleri alt yüklenicilere gördürmektedir ve bu durum yürürlükteki mevzuat kapsamında sorumluluğunu doğurabilir.

Şirket'in istihdam maliyetinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket hasılatının ve kârlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağına göstergesi olmayabilir.

Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve gelecekte yapmaya devam edebilir.

Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.

Şirket'in gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlar ve geleceğe yönelik planlarından beklenen kâr elde edilemeyebilir, yatırımlar ve geleceğe yönelik planlamalar başarılı olmayabilir, üretim ve ihracat artışı için planlanan yatırımların finansmanında zorluklarla karşılaşılabilir ve bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in yararlandığı çeşitli teşviklerin ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket aleyhine davalar açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşılabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir, aleyhe sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetleri olası para cezaları, cezai yaptırım ve yükümlülüklerle yol açabilecek hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevre, rekabet

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579680000 V.D. 079 035 79

ve kişisel verilerin korunması gibi çeşitli mevzuata tabidir.

Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanmayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyeti yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir, Şirket işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansmanı bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finanse etmesi için finansman bulması gerekebilir.

Şirket'in mevcut borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki aksaklıklar, sistem ve ağlarındaki arızalar, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işler tehlikeli iş kategorisinde olup Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.

İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in teknik, ticari, ekonomik, politik veya sosyal herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında, sosyal medya platformlarında doğru veya yanlış bilgiler çerçevesinde imajını zedeleyebilecek durumlarla karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalar gereği çeşitli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Bu izin ve ruhsatların alınamaması ya da mevcut izin ve ruhsatların kaldırılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Taraslar Mh. Atatürk 12/Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 79 Fak:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7975

İthalat ve ihracata ilişkin yükümlülüklerin ve tabi olunan mevzuatın değişmesi, önlemlerin artırılması, Şirket'in ithalat ve ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkelerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler sebebiyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket, çevre mevzuatındaki veya uygulamadaki değişikliklerden, çevre mevzuatından kaynaklanan ek yükümlülük ve denetimlerden olumsuz etkilenebilir.

Halka arz sonrasında, Halka Arz Edenler'in Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Depremler, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi doğal afetler veya mücbir sebepler, Şirket'in fabrikalarına ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar yaşanabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ve/veya ileride faaliyet gösterebileceği ülkelerde ve coğrafi bölgelerde yaşanabilecek olumsuz politik gelişmeler, savaş, terör eylemleri, çatışmalar, ayaklanmalar ve benzeri haller, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

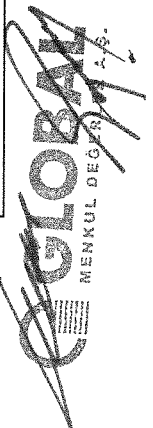
İhracatın İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler

Bakliyat sektörü olumsuz hava koşullarından veya tarımsal üretimi azaltan doğal afetlerden olumsuz etkilenebilir.



Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12/Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/M.S.K.
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035



Bakliyat sektörü jeopolitik riskler, bölgesel gerilimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.

Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler Şirket'i ve bakliyat sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde rekabet yoğundur, faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabet Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İhracat ve ithalat politikalarındaki belirsizlikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu faktörler arasında tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikinde zorluklar, politik istikrarsızlık ve terör eylemleri ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar yer alabilir.

Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebilir.

Gıda ve bakliyat sektörlerindeki teknolojik gelişmeler ve yenilikler, üretim süreçlerini, ürün kalitesini ve maliyet yapılarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Yerel ve global ekonomik gelişmelere ve toplumsal olaylara bağlı olarak gıda ve bakliyat sektörlerinde daralmalar ve taleplerde düşüşler yaşanabilir.

Diğer Riskler

Kredi riski

Faiz oranı riski

Likidite riski

Döviz kuru riski

Piyasa Riski

Hâkim Ortak Riski

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, COVID-19 pandemisinin yanı sıra başkaca salgın hastalıklar, deprem, terör eylemleri, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olağanüstü olaylar ekonomiyi, sektörü,

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:7
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579680001 Uray V.D. 079 035 7965

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		<i>üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.</i>
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p><u>İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler</u></p> <p><i>İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</i></p> <p><i>Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum hisselerin likiditesini ve hisse fiyatını olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Şirket'in ana pay sahipleri tarafından ileride yapılabilecek pay satışları, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.</i></p> <p><i>Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.</i></p> <p><i>TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.</i></p> <p><i>Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</i></p>

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	<p>Halka arzdan masraflar sonrası Halka Arz Eden Pay Sahipleri, [●] TL ila [●] TL aralığında net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] milyon TL ila [●] milyon TL arasında, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL ile [●] TL arasında olacağı tahmin edilmektedir.</p> <p>Şirket tarafından karşılanacak toplam maliyetin yaklaşık [●] TL ile [●] TL aralığında olacağı hesaplanmıştır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tahmini Maliyet</th> <th>Karşıllayan Taraf</th> <th colspan="2">Tutar (TL)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Bağımsız Denetim</td> <td>Şirket</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler</td> <td>Şirket</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>MKK Üyelik Ücreti</td> <td>Şirket</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> </tbody> </table>	Tahmini Maliyet	Karşıllayan Taraf	Tutar (TL)		Bağımsız Denetim	Şirket	[●]	[●]	Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	[●]	[●]	MKK Üyelik Ücreti	Şirket	[●]	[●]
Tahmini Maliyet	Karşıllayan Taraf	Tutar (TL)																
Bağımsız Denetim	Şirket	[●]	[●]															
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	[●]	[●]															
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	[●]	[●]															

Armada
FOODS
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 17 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:9
Tel:+90 324 238 07 22 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 00790257700001 Uray V.D. 079 035 797

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		SPK Kurul Ücreti* (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	[•]	[•]
		SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	[•]	[•]
			Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[•]	[•]
		Aracılık Komisyonu	Şirket	[•]	[•]
			Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[•]	[•]
		Hukuki Danışmanlık	Şirket	[•]	[•]
			Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[•]	[•]
		Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	[•]	[•]
			Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[•]	[•]
		Toplam Maliyet		[•]	[•]
		Pay Başına Maliyet		[•]	[•]
		Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Elde Edeceği Halka Arz Geliri		[•]	[•]
		Halka Arz Eden Pay Sahipleri Tarafından Karşılancak Maliyetler		[•]	[•]
		Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Elde Edeceği Net Gelir		[•]	[•]
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	<p>Paylarını halka arz edecek ortağın pay satışından, Şirket bir gelir elde etmeyecek olup sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek paylardan Şirket geliri oluşacaktır. Sermaye artırımını aracılığıyla Şirket'e sağlanacak net nakit girişinin [•] TL olması beklenmektedir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzı ile Şirket özkaynak yapısının güçlendirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, marka bilinirliği ve tanınırlığının pekiştirilmesi, kurumsal yönetim, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü şekilde uygulanması, Şirket'in devam eden yatırımların fonlanması, Şirket'in işletme sermayesine destek sağlanması,</p>			

finansman yükünün azaltılarak karlılığın artırılması hedeflenmektedir. Halka arz, sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemleriyle gerçekleştirilecek olup ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı ortakların tasarrufunda olacaktır.

Kullanım Yeri	Kullanıma İlişkin Yüzdesele Aralık (%)
Yatırımların Fonlanması	40 – 50
Mevcut Finansal Borçların Azaltılması	10 – 15
İşletme Sermayesi	40 – 50
TOPLAM	100

Halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılması planlanmakta olup döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik göstergeler dikkate alınarak Şirket belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda yer alan alanlara kullanmaya başlayana kadar vadeli mevduat, yurtiçi ve yurtdışı borçlanma senetleri, yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette değerlendirebilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek kategoriler arasında geçiş yapabilecektir.

E.3 **Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir.

Halka arz, Şirket sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 219.984.000 TL'den 274.980.053 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 54.996.053 TL nominal değerli hamiline yazılı B grubu payın ve Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 5.505.698 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 5.505.698 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 1.437.520 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.437.520 adet

armada
FOODS

Armada Gıda T.Ş. Şen. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 79 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V. 079 035 79

hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 6.805.729 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 6.805.729 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artırımını ve ortak satışı sonucu çıkarılacak payların, Şirket'in mevcut sermayesine oranı %31,25 olup halka arz sonrası sermayeye oranı ise %25 olacaktır.

Halka arz, Şirket'in 05.04.2024 tarih ve 2024/6 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

Şirket, kayıtlı sermaye sistemine tabi olup halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar, yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir.

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için 2 iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcılar Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtıluncaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan

armada
FOODS

Armada Gıda Tis. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035794300001 Uray V.D. 079 035 75

yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri veya Şirket'in ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Global Menkul'ün önerisi dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Global Menkul, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Lideri'ne bildirecektir.

Halka arz edilecek toplam 68.745.000 TL nominal değerli payların;

• [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şan. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bül. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 20 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MEK
armada@armadafoods.com / www.armadafood.com.tr
M. Sic. No: 00790357968000 / Tic. Sic. No: 079 03

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		<ul style="list-style-type: none"> • [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	<p>Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Global Menkul arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Global Menkul ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul'un halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul'un Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Global Menkul, halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.</p> <p>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Akol Avukatlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akol Avukatlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına</p>

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12/Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Faks:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİS:
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800011111 V.D. 079 035 7

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		<p>bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> <p>Şirket'e gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz raporları hizmeti veren Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin, Şirket ile arasında gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş., Şirket'e sunduğu gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> <p>Şirket'e sektör raporu hizmeti veren Deloitte Danışmanlık A.Ş. ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deloitte Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket ile arasında sektör raporu çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Deloitte Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu sektör raporu hazırlama hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> <p>Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</p>	<p>Şirket, 05.04.2024 tarih ve 2024/9 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları</p>

	<p>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</p>	<p>dahil dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri olan Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Mehmet Hayri Sönmez 05.04.2024 tarihli taahhütleri ile Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ise 05.04.2024 tarih ve 2024/3 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerine (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarına ve ayrıca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerine, şüpheye mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağına dair taahhütte bulunmuşlardır.</p>
E.6	<p>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p>	<p>Sermaye artırımı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin</p>

armada
FOODS
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Urcy V.D. 079 035 7911

	Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.																																							
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Sulanma Etkisi Analizi (TL)</th> <th>Halka Arz Öncesi</th> <th>Halka Arz Sonrası</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Halka Arz Fiyatı</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Artırılan Sermaye</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Büyüklüğü</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Tahmini Halka Arz Maliyeti</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Net Halka Arz Geliri</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Özkaynaklar (Defter Değeri)</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Ödenmiş Sermaye</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri</td> <td>[●]</td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>[●]</td> </tr> </tbody> </table>	Sulanma Etkisi Analizi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası	Halka Arz Fiyatı		[●]	Artırılan Sermaye		[●]	Halka Arz Büyüklüğü		[●]	Tahmini Halka Arz Maliyeti		[●]	Net Halka Arz Geliri		[●]	Özkaynaklar (Defter Değeri)	[●]	[●]	Ödenmiş Sermaye	[●]	[●]	Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[●]	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[●]	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[●]	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[●]
Sulanma Etkisi Analizi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası																																							
Halka Arz Fiyatı		[●]																																							
Artırılan Sermaye		[●]																																							
Halka Arz Büyüklüğü		[●]																																							
Tahmini Halka Arz Maliyeti		[●]																																							
Net Halka Arz Geliri		[●]																																							
Özkaynaklar (Defter Değeri)	[●]	[●]																																							
Ödenmiş Sermaye	[●]	[●]																																							
Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]																																							
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[●]																																							
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[●]																																							
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[●]																																							
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[●]																																							
		Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.																																							
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka bir kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda Konsorsiyum Üyeleri olan yatırım kuruluşları arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katılmak zorunda kalabileceklerdir.																																							

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarını bağımsız denetimden geçiren kuruluşun:

Ünvanı	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Metin ETKİN
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	KGK, SPK, Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok. No: 5 Kat: 25-26-28, 34485 Sarıyer/İstanbul

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.co
Mersis No: 0079035794300001 Uray V.D. 079 035 70

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin seçilmiş bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo kalemleri aşağıda yer almaktadır.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794
Nakit ve nakit benzerleri	416.272.503	487.952.238	153.540.555
Finansal yatırımlar	-	-	-
Ticari alacaklar	554.496.975	757.268.908	699.021.934
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>554.496.975</i>	<i>717.923.811</i>	<i>618.172.296</i>
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>-</i>	<i>39.345.097</i>	<i>80.849.638</i>
Diğer alacaklar	39.367.711	50.111.090	21.752.215
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>39.367.711</i>	<i>50.111.090</i>	<i>21.752.215</i>
Stoklar	1.477.755.014	1.251.254.908	1.478.788.416
Peşin ödenmiş giderler	167.694.097	89.684.855	77.955.558
<i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	<i>167.694.097</i>	<i>89.684.855</i>	<i>77.955.558</i>
Diğer dönen varlıklar	3.712.491	337.382	34.728.116
Ara toplam	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794
Duran Varlıklar	1.662.511.621	1.375.616.657	911.101.866
Diğer alacaklar	243.817	7.176	9.483
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>243.817</i>	<i>7.176</i>	<i>9.483</i>
Kullanım hakkı varlıkları	8.951.200	3.659.573	-
Maddi duran varlıklar	1.639.665.783	1.310.719.407	865.005.123
Maddi olmayan duran varlıklar	1.980.648	346.972	424.309
Peşin ödenmiş giderler	-	1.199.713	2.961.729
<i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	<i>-</i>	<i>1.199.713</i>	<i>2.961.729</i>
Ertelenmiş vergi varlığı	11.670.173	59.683.816	42.701.222
Toplam Varlıklar	4.321.810.412	4.012.226.038	3.376.888.660

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640

Kısa vadeli borçlanmalar	1.210.628.914	1.777.605.343	1.527.345.670
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	187.949.057	124.537.569	98.912.466
Ticari borçlar	279.462.628	431.584.350	567.034.573
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>279.101.021</i>	<i>318.351.228</i>	<i>567.034.573</i>
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>361.607</i>	<i>113.233.122</i>	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.524.964	2.891.832	1.890.128
Diğer borçlar	261.746.608	275.893	11.922.905
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>2.924.563</i>	<i>275.893</i>	<i>11.922.905</i>
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	<i>258.822.045</i>	-	-
Ertelenmiş gelirler	451.190.507	113.479.995	82.458.562
<i>İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	<i>334.373.745</i>	<i>113.479.995</i>	<i>82.458.562</i>
<i>İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	<i>116.816.762</i>	-	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	10.329.040	4.949.703	-
Kısa vadeli karşılıklar	10.668.886	8.857.967	9.253.336
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>7.327.215</i>	<i>6.734.303</i>	<i>8.002.187</i>
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>3.341.671</i>	<i>2.123.664</i>	<i>1.251.149</i>
Ara toplam	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	684.089.947	509.492.853	127.412.755
Uzun vadeli borçlanmalar	681.410.033	506.723.037	125.712.044
Ertelenmiş gelirler	332.710	1.453.640	-
Uzun vadeli karşılıklar	2.347.204	1.316.176	1.700.711
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>2.347.204</i>	<i>1.316.176</i>	<i>1.700.711</i>
Özkaynaklar	1.219.219.861	1.038.550.533	950.658.265
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.217.670.285	1.038.550.533	950.658.265
Ödenmiş sermaye	219.984.000	97.020.000	97.020.000
Sermaye düzeltmesi farkları	430.920.896	399.383.867	399.383.867
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	320.413.312	189.123.999	89.325.078
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	(172.349.104)	(25.845.795)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31.108	31.108	31.108
Geçmiş yıllar kar veya (zararları)	224.336.325	364.898.212	22.448.067
Net dönem kar veya (zararı)	194.333.748	13.939.142	342.450.145
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.549.576	-	-
Toplam Kaynaklar	4.321.810.412	4.012.226.038	3.376.888.660

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	6.048.982.539	5.734.233.088	4.610.511.990
Satışların maliyeti (-)	(5.217.690.286)	(5.152.568.655)	(4.097.734.019)

Brüt kar / (zarar)	831.292.253	581.664.433	512.757.971
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(303.507.558)	(215.401.924)	(127.887.273)
Genel yönetim giderleri (-)	(111.369.417)	(67.178.859)	(38.433.775)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	559.154.513	471.565.213	448.771.772
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(295.086.155)	(424.856.909)	(356.481.390)
Esas faaliyet kar/(zararı)	680.483.636	345.791.954	438.727.305
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.918.406	5.118.392	1.680.858
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-
Finansman gelir gideri öncesi faaliyet kar/(zararı)	685.402.042	350.910.346	440.408.163
Finansman geliri	109.724.315	23.395.388	7.106.169
Finansman gideri (-)	(698.496.677)	(543.099.170)	(511.628.598)
Parasal kazanç / (kayıp), net	185.216.088	168.887.168	379.109.737
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zararı)	281.845.768	93.732	314.995.471
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)	(87.230.703)	13.845.410	27.454.674
- Dönem vergi gelir / (gideri)	(19.131.319)	(14.434.084)	(11.312.740)
- Ertelenmiş vergi gelir / (gideri)	(68.099.384)	28.279.494	38.767.414
Dönem karı/(zararı)	194.615.065	13.939.142	342.450.145
Dönem kar / (zararının) dağılımı	194.615.065	13.939.142	342.450.145
Kontrol gücü olmayan paylar	281.317	-	-
Ana ortaklık payları	194.333.748	13.939.142	342.450.145
Pay başına kazanç / (kayıp)			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	0,88	0,14	3,53

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adayları tarafından, herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce, aşağıda yer alan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin bütününe dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri ile finansal durumunu esaslı olarak olumsuz yönde etkileyebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığını karar vermelidir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

40

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

5.1 İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler

Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, arz-talep dengesi, ihracat ve ithalattaki değişiklikler, hammaddenin belirli ve uygun maliyetli olarak tedarik edilmesi gibi faktörler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler (susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş) olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

Şirket'in yukarıda sıralanan ana ürün grupları içerisinde yer alan ürünlerinin üretim faaliyetlerinde kullandığı hammaddelerin bir kısmı, yurt dışından ve döviz cinsinden tedarik edilmektedir. Bu sebeple ilgili hammaddelerin fiyatlarındaki dalgalanma, kur kaynaklı maliyet artışları ve arz-talep dengesi gibi faktörler, Şirket'in üretim ve satış performansını etkileyebilmektedir. Her ne kadar Şirket'in hammadde tedarik süreçlerinde stok yönetimine odaklanılarak hammadde tedarik zinciri yönetiliyor olsa da Şirket'in gelirleri ve kârlılığı, doğrudan hammadde fiyatlarındaki değişimlerden etkilenmektedir. Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in satış gelirlerini ve brüt kâr marjlarını olumsuz etkilemektedir. Dolayısıyla, hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in finansal sonuçları üzerinde belirsizlik yaratabilmektedir.

Bununla birlikte, Şirket'in fabrikalarında kullanılan temel hammaddelerde stok prensibiyle çalışılıyor olmasına karşın arz-talep dengesi, ithalat ve ihracat rakamlarındaki değişimler de hammadde fiyatlarını etkilemekte ve dolayısıyla Şirket'in performansına yansımaktadır. Şirket'in ürettiği ürünler bakımından ürünlerin hammaddelerinin arzının talebi karşılayamaması, fiyatların yükselmesine neden olurken, ithalattaki artış ve ihracattaki düşüş fiyatlarda aşağı yönlü baskı oluşturabilir.

Şirket'in ürünlerinin üretimi için kullandığı hammaddelerinin boyutu, kalitesi ve maliyeti oldukça önemlidir. Bu kapsamda, olumsuz iklim ve yetiştirme koşulları, doğal afetler, haşere ve hastalık ile Şirket'in kontrolü dışındaki diğer faktörler sebebiyle mahsullerin boyutu, kalitesi ve verimliliği değişebilir ve hammadde tedarikinde sıkıntılar yaşanabilir. Şirket; üretim faaliyetlerinde kullandığı hammaddelerinin yaklaşık %82'lik kısmını yurt içinden ağırlıklı olarak Akdeniz, Güneydoğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinden, yaklaşık %18'lik kısmını ise ağırlıklı olarak ABD, Kanada, İsviçre ve Birleşik Arap Emirlikleri ülkelerinden tedarik etmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in yeterli tedarikçi bulamaması ve mevcut tedarikçileri ile ticari ilişkilerinde aksaklıkların olması, tedarik ilişkilerinin sona erdiği tedarikçilerin yerine ikame tedarikçilerin hiç ve/veya uygun zamanda ve ticari koşullarda bulunamaması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri, hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Hammadde tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, mevcut tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi, hammadde tedarikinde üçüncü kişi tedarikçilere bağımlı olunması ve hammadde fiyatlarının değişkenliği, Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

Şirket; üretim faaliyetlerinde kullandığı hammaddelerinin yaklaşık %82'lik kısmı yurt içinden ağırlıklı olarak Akdeniz, Güneydoğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinden, yaklaşık %18'lik kısmı ise yurt dışından ağırlıklı olarak ABD, Kanada, İsviçre ve Birleşik Arap Emirlikleri ülkelerinden tedarik etmektedir. Şirket, ticari teamüllere uygun şekilde hammadde tedariki gerçekleştirildiği yurt içi tedarikçileriyle çoğunlukla sipariş formları yoluyla çalışmaktadır. Bu

süreç, genellikle başlangıçta elektronik posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta olup ilk anlaşmanın sağlanmasından sonra, işlem süreci sipariş teyit formu ile devam etmektedir. Şirket, yurt dışı tedarikçileriyle ise yazılı sözleşmeler kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket'in tedarikçileri, Şirket yerine başka kuruluşlarla çalışmaya karar verebilir, bu durumda Şirket, kabul edilebilir kalite ve ticari hüküm ve koşullara sahip alternatif tedarikçiler bulmakta zorluk yaşayabilir, geç bulabilir veya hiç bulamayabilir. Şirket yıllar içerisinde ana tedarikçi sayısını artırmış olsa da Şirket'in yüksek kalite standartları, Şirket'in uygun bulunduğu tedarikçilerin sayısını sınırlamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in yeterli tedarikçi bulamaması, mevcut tedarikçilerinin gelecekte talebi karşılayamaması ve bu tedarikçiler ile uygun koşullar üzerinde mutabakata varılamaması veya bir başka nedenle ticari ilişkilerinde aksaklıkların olması, tedarik ilişkilerinin sona erdiği tedarikçilerin yerine ikame tedarikçilerin hiç ve/veya uygun zamanda ve ticari koşullarda bulunamaması, tedarikçilerin vaktinde veya önerilen kalitede veya bedelle ürün tedarik edememesi, ürünlerde ayıpların bulunması, teslimatta gecikmeler meydana gelmesi söz konusu olabilir. Şirket'in hammadde tedarik ettiği tedarikçilerinden herhangi birinin faaliyetlerini durdurması veya Şirket'in üretimde kullandığı hammaddelerin azalması, yetiştirilememesi veya üretilmemesi, Şirket'in söz konusu hammaddeleri başka tedarikçilerden temin etmek için ek maliyetlere katlanması veya Şirket'in mevcut hammaddelerine kıyasla kalite farkı bulunan ikame hammaddeler temin etmesi gerekecektir.

Şirket'in hammadde işleme ve/veya üretim süreçlerinde yağış gibi doğal afetlerin yaşanması, petrol fiyatlarındaki artış ve nakliye sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar, Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı için ürün tedarikinin düzenli olarak devam etmesi gerektiğinden, tedarik sorunları ve/veya yetersizlikleri, Şirket'in fabrikalarının yeterli kapasitede çalışmasına engel olabilir ve Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir. Bu durum, maliyetlerde muhtemel bir artış yaratabileceğinden ve/veya ürün kalitesini etkileyeceğinden, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca hem yurt içinden hem de yurt dışından tedarik edilen hammaddelerin taşınmasında Şirket, üçüncü kişi lojistik firmalarıyla iş birliği yapmaktadır. Şirket, yurt dışından hem deniz yolu hem kara yolu vasıtasıyla hammadde tedarik etmekte, yurt içinden ise kara yolu ile hammadde tedarik etmektedir. Deniz yolu ile tedarik edilen hammaddeler bakımından; hammaddelerin varış limanlarından Şirket'in fabrikalarına taşınması sırasında Şirket'in sorumluluğu bulunmaktadır. Kara yolu ile tedarik edilen hammaddeler bakımından ise çoğunlukla kapı teslim olarak ifade edilen, hammaddelerin Şirket'in belirlediği teslimat noktasına teslim edilmesi usulüyle çalışılmaktadır.

Lojistik firmaların karşılaşılabileceği çeşitli altyapı sorunları, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yükselme, lojistik zincirinde meydana gelebilecek kırılmalar, Covid-19 pandemisine benzer şekilde ileride yaşanabilecek pandemi vb. global salgınlar, zorlu hava koşulları veya lojistik hizmetlerini etkileyebilecek diğer olaylar, Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullanmakta olduğu hammaddelerin Şirket'e ulaştırılmasını geciktirebilir, güç duruma sokabilir veya imkânsız hale getirebilir. Şirket, hammadde temin edilebilirliğindeki dalgalanma risklerine ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanma risklerine maruz kalabilir.

Hammadde fiyatları ve tedarik imkânı, piyasadaki ve özellikle tarım, gıda ve bakliyat sektörlerindeki dalgalanmalar, enerji ve navlun fiyatlarının artması, tedarik imkanının azalması,

Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullandığı hammaddelere olan talebin artması, Şirket'in arz edilecek hammadde miktarını ve toplam talebi öngörememesi, tedarik şartlarının ağırlaşması ve tedarik zincirinde yaşanabilecek kırılmalar, Şirket'in devir stokunu doğru şekilde öngörememesi, idari otoriteler tarafından getirilen önlemler, ekonomik olumsuzluklar, olası gümrük vergisi artışları, doğal afetler, savaşlar ve Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi güç olan diğer faktörler de dahil olmak üzere çeşitli sebeplerle değişiklik gösterebilir.

Şirket tedarikçilerinden sipariş ettiği miktarda ürün tedarik edemeyebilir veya teslimatta gecikmeler olabilir ve müşterilerinin taleplerini karşılayamayabilir. Şirket'in müşterilerden gelen talebi karşılayabilmesi ve müşteri siparişlerinin temin edilerek zamanında teslim edilebilmesi ve yeterli seviyelerde ürün tedarik edebilmesi, Şirket'in başarısı için büyük önem taşımaktadır. Her ne kadar geçmişte Şirket ile tedarikçileri arasında hammadde tedarik süreçleri bakımından herhangi bir aksama, gecikme, azalma, kesinti vb. yaşanmamış olsa da gelecekte belirli ürünlerin tedarikinde azalmalar veya kısa süreli kesintiler yaşanabilir ve bu aksaklıkların önemli ölçüde olması, Şirket'in arz talep öngörüsünün isabetli olmaması, satın alma gücü, satın alma planlamasının zayıflığı, tedarikçinin bölgeye ayırdığı veya ayırabildiği ürün hacminin az olması gibi sebeplerden de kaynaklanabilir.

Uzun süreli tedarik sıkıntıları yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini ve müşteri ilişkilerini olumsuz etkileyebilir. Şirket, yeterli veya öngördüğü büyüklükte satış gerçekleştiremediği durumlarda, hammadde stoklarında artış yaşayabilir, bu durumda Şirket'in depolama ve lojistik maliyetleri artabilir, her ne kadar Şirket'in ürettiği ürünler, doğaları gereği 1 (bir) yıldan daha uzun ömürlü olsalar da hammaddeler bozulabilir veya kullanılamaz hale gelebilir.

Tüm bu durumlar Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Şirket, tedarikçilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Tedarikçilerle yaşanabilecek uyumsuzluklar, uygun zaman ve ticari koşullarda ve/veya hiç yeni tedarikçi ikame edilememesi, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, yurt içindeki hammadde tedarik süreçlerinde çoğunlukla sipariş teyit formları vasıtasıyla çalışmaktadır. Bu süreç, genellikle başlangıçta e-posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta, ilk anlaşmanın sağlanmasından sonra işlem süreci, sipariş teyit formları ile devam etmektedir.

Sipariş teyit formu, Şirket ve tedarikçi arasında yapılan işlemin detaylarını belgelemektedir. Bu form, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını ve diğer önemli detayları içermektedir.

Şirket, yurt dışı hammadde tedarik süreçlerinde ise yazılı sözleşmeler kullanmaktadır. Bu sözleşmeler, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını, kalite standartlarını ve tedarik sürecine ilişkin diğer önemli koşulları detaylı bir şekilde içermektedir.

Bu sebeple Şirket'in tedarikçileriyle yazılı sözleşmelerden ziyade, çoğunlukla sipariş formları, satış programları, sözlü iletişim ve elektronik posta teatisi ile ilerlemesi taraflar arasında sözleşme kurulumuna ve koşullarına ilişkin görüş ayrılıklarına ve yorum farklılıklarına sebep olabilir. Şirket faaliyetlerini yürütürken tedarikçileri, iş sahibi ve projelerde çalışan üçüncü kişiler ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyumsuzluklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhine yargı kararlarına ve idari yaptırımlara maruz kalabilir. Tüm bunlar da Şirket'in yeterli ve gerekli hammaddeleri tedarik edememesine veya geç tedarik etmesine, tedarik edilen hammaddelerin istenilen koşullarda ve kalitede tedarik edilememesine, tedarik zincirinde

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 17 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035

CELAL
MENKUL DEĞERLER
TUNNEL
TİM

aksamalara, Şirket'in müşterileriyle sorunlar yaşamasına, tazminat taleplerine maruz kalmasına ve neticede kar kaybı veya zarara uğramasına sebep olabilir.

Şirket'in hammadde tedarikinde ve üretim faaliyetlerinde hastalık ve iklimsel faktörlere bağlı sıkıntılar; ürün tedarikinde pahalılaşma, eksik rekolte ve müşteri kaybına neden olabilirken, çevresel faktörler veya kontaminasyon riskleri de tedarik, üretim, işleme, satış, ihracat, ithalat ve/veya nakliye sırasında ortaya çıkabilir.

Şirket'in üretim faaliyetlerinin temelini oluşturan hammaddelerin tedarikinde yaşanabilecek hastalık ve iklimsel faktörlere bağlı sıkıntılar sebebiyle ürünlerin tedariki pahalılaşabilir, eksik rekolteye bağlı olarak istenen nitelik ve nicelikte tedarik sağlanamayabilir. Örneğin, Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullandığı çeşitli hammaddelerden ve/veya ürettiği ürünlerinden kaynaklanan hastalıklar veya olumsuz iklim koşulları nedeniyle ürün hasadı etkilenebilir ve/veya ürünlerin ve/veya hammaddelerin üretiminde mevsimselliğin ve olumsuz iklim şartlarının etkisi ile paralel olarak Türkiye'de ve dünya genelinde Şirket'in ürünlerinin üretim faaliyetlerinde kullanılan hammaddelerin üretiminde düşüşler/kıtlıklar yaşanabilir. Bu durumlar, ürün tedarikinde sıkıntılara yol açabilir, bu da ürün maliyetlerini artırabilir ve istenen nitelikte ürün tedarik edilememesi durumu yaşanabilir. Bu da Şirket'in satışlarını, faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürettiği ürünler ve kullandığı hammaddeler belirli bir sıcaklık ve yağış rejimine ihtiyaç duyarlar. Uzun süreli kuraklık, don olayları, aşırı yağışlar veya sıcak hava dalgaları gibi olağandışı hava koşulları, Şirket'in ürünleri bakımından olumsuz etkilere yol açabilir ve bu durum, faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Küresel iklim değişikliği, bu tür olağandışı hava olaylarının sıklığını ve şiddetini artırabilir.

Şirket, tedarik ettiği veya ürettiği tüm ürünlerde çevresel faktörler, özellikle başta aşırı yağış ve kuraklık olmak üzere olumsuz iklim koşulları veya teknik olarak engellenemeyen, önlenemeyen veya tesadüfi olarak gerçekleşebilecek bulaşma riskleriyle karşı karşıya kalabilir. Bulaşık bir ürünün insan sağlığı üzerindeki etkisi kanıtlanmamış olsa da ilgili ülke idareleri çeşitli yaptırımlar uygulayabilir. Bu riskler, tedarik, üretim, imalat, işleme, hazırlama, işleme tabi tutma, ambalajlama, paketleme, nakliye veya muhafaza sırasında ortaya çıkabilir.

Ek olarak Şirket'in faaliyetleri açısından nakliye süreçleri büyük önem taşımaktadır. Bu süreçte, petrol fiyatlarındaki olası artışlar Şirket'in nakliye giderlerini yükseltebilir. Petrol fiyatlarındaki yükseliş, Şirket'in kullandığı taşıtların yakıt maliyetlerini artıracığından, toplam nakliye giderleri de aynı oranda yükselebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyet giderlerinin ve maliyet yapısının bozulmasına yol açarak kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Diğer yandan, nakliye ve navlun piyasalarında yaşanabilecek kapasite yetersizlikleri ve darboğazlar da Şirket üzerinde risk oluşturmaktadır. Nakliye sektöründeki kapasite kısıtları, navlun ve nakliye fiyatlarında ani artışlara yol açabilir. Ayrıca, taşıt ve konteyner temininde yaşanacak güçlükler de Şirket'in lojistik operasyonlarını aksatabilir.

Her ne kadar Şirket, yukarıda sıralanan faktörlerden oluşabilecek zararları minimize edebilmek adına çeşitlendirilmiş tedarik zinciri, stok yönetimleri, depolama ve lojistik yönetimleri vb. uygulamalar ile faaliyetlerini sürdürmekte ise de yukarıda sıralanan gelişmeler, Şirket'in hem maliyetlerini hem de operasyonel süreçlerini olumsuz etkileyebilir. Petrol fiyatlarında ve nakliye sektöründe yaşanabilecek sorunlar, Şirket'in nakliye giderlerini öngörülemeden şekilde artırarak kârlılığı üzerinde baskı oluşturabilir. Operasyonel aksaklıklar da Şirket'in faaliyetlerinin verimliliğini ve etkinliğini düşürebilir. Bu durumlar sonucunda Şirket'in finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri önemli derecede olumsuz etkilenmektedir.

Eklenmiştir

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fpx: +90 324 238 07 42 Akdeniz/HAERİM
armada@armadofoods.com www.armadofoods.com
Mersis No: 0079035794500001 Ulray V.D. 079 035 70 00

CELOPAK
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in üretmekte olduğu ürünler mevsimsellik etkisindedir.

Şirket'in faaliyetleri ve ürettiği ürünler, doğası gereği mevsimsellikten etkilenmektedir. Şirket, sahip olduğu geniş tedarik ağı sayesinde yılın her ayında farklı ülkelerden ve/veya bölgelerden hammadde tedariki sağlayabilmektedir. Bu sebeple yıl boyunca satış ve üretim oranları da paralel ilerlemektedir. Ancak değişen tüketici alışkanlıkları ve talepleri kapsamında yaz ve kış mevsimlerinde Şirket'in bazı ürünlerine ilişkin üretim ve/veya satış oranlarında dalgalanmalar yaşanabilir. Bu sebeple Şirket'in hasılatında ve kârlılığında, mevsimselliğin etkisiyle dalgalanmalar yaşanabilir. Şirket, değişen iklim koşulları uyarınca farklılık gösteren müşteri taleplerine cevap veremeyebilir veya geç cevap verebilir. Ayrıca yine mevsimsellik etkisiyle belirli dönemlerde Şirket ürünlerine artan talep sebebiyle ürünlerin arzında, hammaddelerin tedarikinde çeşitli aksaklıklar yaşanabilir. Bununla birlikte; hasat dönemleri, dönemsel faktörler (çeşitli bayram dönemleri, kota dönemleri vb. gibi), savaşlar, politik olumsuzluklar, mikro ve makroekonomik olumsuzluklar, ihracat kısıtlamaları, ambargolar vb. yaptırımlar, Birleşmiş Milletler ihaleleri gibi etkenler, aylık bazda Şirket'in satışları üzerinde dalgalanmalara sebep olabilmektedir. Bu tür dönemsel ve bölgesel faktörler, tedarik zinciri ve pazar dinamiklerini etkileyebilmekte olup bu sebeple Şirket'in hasılatını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilir.

Faaliyetlerinin doğası gereği Şirket; çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunları ve benzeri çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilmektedir. Bunlar, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler ve talepler şeklinde ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetlerinin doğası gereği, çevresel tehlikelere yol açma, yerel halka, bitki örtüsüne, hayvanlara ve genel olarak doğaya zarar verme potansiyeli barındırmaktadır. Bu sebeplerle Şirket, varlıklarının, rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da (insan sağlığı dahil) insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi gündeme gelebilir.

Rahatsızlık iddiaları, yerel nüfustaki değişiklikler, işletmesel değişiklikler (teçhizatlardaki bozulma gibi) veya sonradan yapılan yeni projelerle birlikte etkilerin artmasından kaynaklanabilir. Bu iddialar, inşaat izinleri veya diğer ilgili izinlerde belirtilen sınırlamalara uyulmasından bağımsız olarak ortaya çıkabilir.

Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem ve/veya üretim faaliyetlerinin durdurulması, Şirket'in masraflarında artışa yol açabilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki ve küresel ölçekteki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki yüksek enflasyon oranı, tüketici enflasyonu, faiz oranları, kurdaki dalgalanmaları, TL'deki değer kaybı ve ücret artışlarının devam eden etkileri ve dış ticaret açığı gibi bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan etkilenebilir. Şirket her ne kadar finansal riskten korunma muhasebesi (hedging) uygulasa da Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin TL'ye çevrilmesinde kullanılacak oranların değişmesi sebebiyle kur riskini yönetmek için kullanacağı yöntemler etkili olmayabilir. Özellikle ithal hammadde bakımından maliyetlerin döviz cinsinden olması ve tarım sektörünün temelde emtia fiyatlarına bağlı olması sebebiyle döviz

kurundaki dalgalanmalar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir, maliyetler ve satış fiyatlarında kur farkı doğmasına sebep olabilir. Son yıllarda TL, ABD Doları ve diğer para birimleri karşısında değer kaybetme eğilimi göstermektedir. Bu durum Şirket ürünlerinin TL bazında daha pahalı sunulmasına yol açabilir ve bu durum Şirket ürünlerine olan talep seviyesini olumsuz etkileyebilir. Hammadde maliyetinde meydana gelebilecek artışların, Şirket'in ürünlerinin fiyatlarına bire bir yansıtılması mümkün olmayabilir. Hammadde fiyatlarındaki artışların Şirket'in ürünlerine yansıtılması durumunda ise Şirket ürünlerine olan taleplerde azalma ve dolayısıyla satış hacminde düşüşler yaşanabilir. Anılan ekonomik ve finansal koşullar; Şirket'in süregelen faaliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in yaklaşık 2.079.988.004 TL tutarında ödenmemiş finansal borcu bulunmaktadır. Bu borçlar temel olarak net işletme sermayesi finansmanı ve devam eden üçüncü fabrika alanı yatırımı ile ilgilidir. Şirket'in ayrıca işletme sermayesi finansmanı amacıyla çeşitli bankalarla akdettiği genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket'in borcu, aşağıda belirtilen durumlar dahil olmak üzere faaliyetleri üzerinde önemli sonuçlara yol açabilir:

- (i) Borç ödeme yükümlülüklerinden dolayı işletme sermayesini, yatırım harcamalarını, satın almalar ve diğer genel kurumsal faaliyetleri finanse etmek için gereken nakdin azalması,
- (ii) Yeni finansman bulma kabiliyetinin sınırlanması ve yeni finansman maliyetinin potansiyel olarak artması,
- (iii) Kur dalgalanmalarına ve faiz oranlarındaki değişikliklere daha fazla maruz kalması,
- (iv) Şirket'in borcunun tamamını veya bir kısmını vadesinde ya da daha önce yeniden yapılandırmak veya yeniden finanse etmek zorunda kalması,
- (v) Şirket'in faaliyetlerindeki, faaliyet gösterdiği sektördeki ve genel ekonomideki değişikliklere karşı planlama veya bunlara karşı önlem alma esnekliğinin azalması ve Şirket'in kırılma noktasının artması.

Yukarıda açıklanan durumlardan herhangi biri veya Şirket'in borcundan kaynaklanabilecek diğer sonuçlar, Şirket'in nakit akışı yaratma ve borçlarını ödeme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durum, bir ölçüde genel ekonomik ve düzenleyici faktörlere ve Şirket'in kontrolü dışında gelişen diğer faktörlere de bağlıdır. Borcun ödenmemesinden dolayı herhangi bir temerrüt durumunun oluşması üzerine ve söz konusu temerrüdün giderilmediği ve borçtan feragat edilmediği durumda, Şirket'in kredi verenleri, henüz kullanılmamış kredileri iptal edebilir, mevcut kredileri geri çağırabilir veya Şirket'in fabrikaları ve depolarının yer aldığı taşınmazlar üzerindeki ipotekler dahil olmak üzere teminatları nakde çevirebilir, doğmuş ve/veya doğacak tüm alacakları ile kredi veren bankalar nezdinde açılmış olan tüm hesaplar, kredi veren lehine geçebilir. Ayrıca ipoteklerin nakde çevrilmesi de fabrikalarının ve depolarının yer aldığı taşınmazların ve bu taşınmazlardaki varlıkların elden çıkmasına, dolayısıyla Şirket faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine ve durmasına yol açabilir.

Şirket'in borcunun yabancı para cinsinden olmasına rağmen Şirket'in operasyonları ve raporlamaları TL cinsinden yapılmaktadır. Şirket'in dolara endeksli gelirleri, dolar cinsinden borcuna karşı doğal bir koruma sağlasa da gelecekte dolar endeksli gelir elde edebileceğinin herhangi bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in mali tablolarını TL cinsinden

hazırlaması dolayısıyla diğer kurlara karşı TL'nin değer kaybetmesi, döviz endeksli borcun ve faiz giderlerinin artması nedeniyle Şirket'in kur zararlarında artışa yol açabilir. Bu durum da Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca Şirket açısından dış kaynak ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlerinin artması, Şirket'in konsolide finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in faaliyetlerinin büyümesi ile paralel olarak, Şirket'in dış kaynak ihtiyacı da artabilecektir. Finansman maliyetlerinin çok yükselmesinin Şirket'in kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratması sonucunda Şirket'in kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Finansman kaynaklarında yaşanabilecek daralma sonucunda Şirket, nakit akışını yönetmekte ve faaliyetlerini yürütmekte sorun yaşayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in taraf olduğu kredi sözleşmeleri kapsamında belirli taahhütlere uyması gerekmektedir.

Şirket, kontrol değişikliği hükümleri, bankanın yazılı onayı olmaksızın kredi vadesi boyunca üçüncü kişilere rehin, teminat verememe, garantör olamama, belli bir tutarın üzerinde yeni bir yatırım yapamama, temettü dağıtılabilmesi için ek koşullar uyma, kredi sözleşmeleri kapsamında ek sözleşmeler akdetme vb. dahil olmak üzere, kredi sözleşmeleri kapsamında birtakım kısıtlayıcı taahhütlerde bulunmuştur. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in yaklaşık 2.079.988.004 TL tutarında ödenmemiş finansal borcu bulunmaktadır.

Bu taahhütlerin herhangi birinin ihlali veya belirli olayların meydana gelmesi, ilgili telafi sürelerine ve diğer sınırlamalara tabi olarak, bu kredi sözleşmeleri kapsamında temerrüt haline yol açacaktır. Kredi sözleşmeleri çerçevesinde herhangi bir temerrüt halinden feragat edilmediği durumda, henüz kullanılmamış krediler iptal edilebilir. Ayrıca, kredi sözleşmeleri kapsamında bir ihlal veya temerrüt hali, çapraz temerrüt hükümleri içeren diğer sözleşmeler kapsamında da temerrüt haline ve kredinin geri çağırılmasına yol açabilir. Kredi sözleşmeleri kapsamındaki kredi verenler dahil olmak üzere Şirket'in kredi verenlerinin söz konusu diğer sözleşmeler kapsamındaki kredileri geri çağırılmaları halinde Şirket, Şirket'in varlıklarının, söz konusu tutarları tamamıyla geri ödemeye ve ödemek zorunda olduğu diğer borçlarını karşılamaya yeterli olacağı konusunda garanti vermemektedir. Ayrıca, Şirket'in, ilgili tutarları geri ödeyememesi halinde alacaklılar kendilerine verilen teminatları nakde çevirip bunları gelir kaydedebilir.

İthalat ve ihracata ilişkin yükümlülüklerin ve tabi olunan mevzuatın değişmesi, önlemlerin artırılması, Şirket'in ithalat ve ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkelerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, gıda güvenliği, çevre düzenlemeleri ve diğer yasal gerekliliklere uyum sağlamak zorunluluğu ve bu düzenlemelerdeki değişiklikler veya yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri, gıda güvenliği ve kalite standartlarına, çevre düzenlemelerine ve diğer yasal ve düzenleyici gerekliliklere tabidir. Bu düzenlemelere uyum sağlanamaması veya bu düzenlemelerdeki değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla yaklaşık %66,4, %61,9 ve %67,6'sı ihracat satışlarından; yaklaşık %1,2, %4,6 ve %2,8'i ise ihraç kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

Şirket, ürettiği tüm ürünleri Türkiye'deki fabrikalarında üretmektedir. Şirket, ihraç ettiği ürünlerle dünya pazarında yer almaktadır ve ihracat faaliyetleri kapsamında diğer ülkelerdeki üreticilerle rekabet etmektedir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic./San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035795800001 Uray M.D. 079 035

47

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Gıda üretimi, dünya genelinde geniş bir kamusal kaynak desteğiyle desteklenmektedir. Bu desteğin bir kısmı, çiftçilerin maliyetlerini azaltmak için girdi sübvansiyonları, doğrudan gelir desteği ve finansal erişim kolaylığı gibi alanlarda uygulanmaktadır. Şirket'in uluslararası pazarlarda rakipleri, bu destekler sayesinde bitkisel hammaddeye daha ucuza ulaşabilirlerse, Şirket'in rekabet gücü zayıflayabilir. Ayrıca, bazı ülkeler yerli tarım ve gıda ürünlerini koruma eğilimindedir ve bu eğilimler zaman içinde artabilir. Bu nedenle, bazı ülkeler ithalata yüksek gümrük tarifeleri uygulayabilir veya tarife dışı engeller çıkarabilirler.

Şirket faaliyet gösterdiği sektörde yaşanabilecek yasal değişikliklerden de olumsuz etkilenebilir. Şirket, tabi olduğu mevzuatta meydana gelen değişimleri takip edemeyebilir ya da bu değişimlere, belirlenen süre içerisinde uyum sağlayamayabilir. Örneğin; 06.06.2006 tarih ve 26190 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: İhracat 2006/7), 27.06.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2008/07) marifetiyle "Mercimek"ler (GTP:0713.40) ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Ek olarak 16.10.2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2021/09) marifetiyle ise "Nohut (Garbanzos) (GTP:0713.20)" ve 25.03.2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2023/6) uyarınca ise "Adi Fasulye (beyaz fasulye dahil): (GTİP:0713.33.90.00.19)" ve "Kırmızı Mercimek (GTİP: 0713.40.00.00.13)" ürünleri ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda Ticaret Bakanlığı tarafından ihracı kayda bağlı olarak belirlenen ve/veya belirlenebilecek ürünler arasında Şirket'in ürün portföyü içerisinde yer alan buğday, mercimek vb. ürünler de yer almaktadır. İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ, işbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olup Şirket bu kapsamda belirli şartlar ve sınırlamalara bağlı kalmak kaydı ile ihracat faaliyetlerini gerçekleştirebilmektedir.

Bu kapsamda, Türkiye'de ve Şirket'in ithalat ve ihracat gerçekleştirdiği ülkelerdeki ithalat ve ihracat rejimlerindeki değişiklikler, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli etkiye sahiptir ve Şirket aleyhine gerçekleştirilebilecek her türlü değişiklik, kısıtlayıcı düzenlemeler, yaptırımlar, ek vergi ve yükümlülükler ve ambargo uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir. Yukarıda detaylarına yer verilen İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ ve İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de yapılan ve/veya ileride yapılabilecek değişiklikler ile Şirket'in ürün portföyünde yer alan ürünlerin ihracatına ilişkin prosedürlerde çeşitli değişiklikler, kısıtlamalar, yasaklar, ambargolar vb. getirilebilir. Şirket'in ihracat faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ülkelerde de benzer şekilde yasakların getirilmesi, Türkiye'de Şirket'in ürettiği ürünlerin ihracatına ilişkin regülasyonların değişmesi, geçici ve/ya kalıcı birtakım yasakların getirilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ihracat satışlarının önemli bir bölümü; İtalya, Almanya, Tunus, Hollanda, İngiltere ve İsveç'e gerçekleştirilmektedir ve bu ülkelerin korumacı politikalar uygulaması durumunda Şirket'in satışları ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in ihracat yaptığı veya faaliyette bulunduğu ülkelerin yerli üretimi destekleyici birtakım politikalar oluşturması, ithal ürünlere çeşitli kotalar, sınırlamalar, ambargolar vb. uygulanması özellikle gümrüğe ilişkin veya benzer ek vergiler uygulaması söz konusu olabilir. Ayrıca AB gibi benzeri oluşumlar, belli bir ülkeye satış yapılmasını veya belli bir ülkenin ürettiği malların satın alınmasını engelleyici kararlar alabilirler.

Yukarıda bahsi geçen durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

ÖZGÜR
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in tüketicilerin değişen talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünler geliştirememesi, üretim faaliyetleri ve satış hacimleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in yeni ürün kategorisi çerçevesinde yapabileceği yatırımlar ve geleceğe yönelik planlar başarılı olmayabilir. Şirket'in gıda sektöründeki yeniliklere, trendlere ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamaması, satış ve kârlılığını doğrudan etkileyebilir ve Şirket'in pazar payını kaybetmesine neden olabilir.

Tüketicilerin talep ve ihtiyaçları zaman içinde değişebilmektedir. Gıda sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in değişen tüketici talep ve ihtiyaçlarını karşılamak için yeni ürünler geliştirememesi ve mevcut ürünlerin uyarlanamaması talebin azalmasına ve fiyatların düşmesine neden olabilir, Şirket'in satış hacimlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, müşteri tercihlerine uygun olarak çeşitli yeni ürün kategorilerinde ürün üretim ve satışına başlayabilir. Şirket, faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki yeni ürün gamları ve değişen tüketici talepleri, eğilimleri ve alışkanlıklarına uygun ürün geliştiremeyebilir. Şirket ileride hedeflediği pazar payını ve kârlılığı yeni ürün kategorileri bakımından yakalayamayabilir. Yeni kategori ürünler, ileride satışına başlanabilecek yeni kategoriler doğru seçilmemiş olabilir, beklenen talebi veya kârlılığı getirmeyebilir. Yeni kategori ürünleri Şirket'in hedeflediği fiyatlara satılmayabilir. Ayrıca Şirket, gelişen üretim teknolojilerine ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamayabilir ve/veya geç uyum sağlayabilir. Bu durumlar Şirket'in gıda sektöründeki rekabet avantajı, geleceğe yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket, ürünlerinin satışlarının önemli bir kısmını ihracat, ulusal zincir marketler, yerel zincir marketler, online satış kanalları, toptancılar ve kurumsal satış (B2B) kanallarıyla gerçekleştirmektedir. Şirket'in satış kanalları ile iş ilişkilerinin sona ermesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla yaklaşık %66,4, %61,9 ve %67,6'sı ihracat satışlarından; yaklaşık %1,2, %4,6 ve %2,8'i ise ihraç kayıtlı satışlardan oluşmakta olup Şirket yurt içinde ise ağırlıklı olarak ulusal zincir marketlere ürün satışları gerçekleştirmektedir.

Şirket'in, faaliyet gösterdiği sektör uygulamalarına paralel olarak, satış kanallarının tarafı olan işletmelerin bazıları ile yazılı sözleşmeler akdedilmemektedir. Şirket'in satış kanalları ile Şirket arasındaki iş ilişkisinin herhangi bir sebeple sona ermesi veya uygun koşullarda sürdürülememesi, Şirket'in uygun şartlarda yeni satış kanalları ile anlaşamaması veya geç anlaşması durumlarında Şirket'in müşterileri ile olan ilişkileri zedelenebilir. Şirket'in gelecekte müşteri kompozisyonu değişebilir, gelecekte bayi ağı kurabilir, münhasır dağıtım sözleşmeleri akdedebilir. Bu sebeple Şirket'in değişen müşteri kompozisyonu ile olan ilişkileri çeşitli sebeplerle zedelenebilir, gelecekte kurulabilecek bayi ağı iyi yönetilemeyebilir, taraflar münhasır dağıtım sözleşmelerinde belirtilen hususlara aykırılık gösterebilir. Bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Şirket, müşterilerinin büyük bir kısmı ile çoğunlukla çerçeve sözleşmeler akdetmeyip sipariş formları üzerinden çalışmaktadır. Müşterilerle yaşanabilecek uyumsuzluklar, alacak tahsilatı süresinde oluşabilecek uzamalar, müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ticari teamüllere uygun şekilde bazı müşterileriyle sipariş formları yoluyla, bazı müşterileriyle ise yazılı sözleşmeler yoluyla çalışmaktadır. Şirket'in sipariş formları yoluyla çalışmakta olduğu müşterileri bakımından bu süreç, genellikle başlangıçta elektronik posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta olup ilk

anlaşmanın sağlanmasından sonra, işlem süreci sipariş teyit formu ile devam etmektedir. Bu sebeple Şirket'in müşteri siparişlerinde yazılı sözleşmelerden ziyade, çoğunlukla sipariş formları, satış programları, sözlü iletişim ve elektronik posta teatisi ile ilerlemesi taraflar arasında sözleşme kurulumuna ve koşullarına ilişkin görüş ayrılıklarına ve yorum farklılıklarına sebep olabilir. Şirket faaliyetlerini yürütürken müşterileri, iş sahibi ve projelerde çalışan üçüncü kişiler ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhine yargı kararlarına ve idari yaptırımlara maruz kalabilir. Tüm bunlar da Şirket'in talep ettiği ödeme ve hak edişlere tam ve zamanında kavuşmasında güçlük yaşamasına, bundan yoksun kalmasına, tazminat taleplerine maruz kalmasına ve neticede kar kaybı veya zarara uğramasına sebep olabilir.

Vadeli satış yapılan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı, müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi, teminatların paraya çevrilememesi, nakit akışı uyuşmazlıkları; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, operasyonel sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir. Şirket müşterilerinin bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir veya faaliyetlerine son verebilir. Şirket'in müşterilerinin alacaklarının bir kısmının şüpheli hale dönüşmesi ya da tahsil edilememesi Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in müşterilerinin ve satış kanallarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket müşterilerine yaptığı doğrudan satışların yanı sıra çeşitli satış kanalları aracılığıyla da satış gerçekleştirmektedir. Müşteri ve Şirket'in satış kanallarının bazılarında sipariş miktarlarına ve ticari geçmişine göre değişen koşullarda teminat veya ön ödeme alınmaktadır.

Vadeli satış yapılan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı, müşterilerin ve/veya satış kanallarının ödeme güçlüğüne düşmesi, nakit akışı uyuşmazlıkları; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket müşterilerinin veya satış kanallarının bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir veya faaliyetlerine son verebilir. Böylelikle Şirket'in alacaklarının bir kısmı şüpheli hale dönüşebilir, ya da tahsil edilemeyebilir ve Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in satış kanallarının acze düşmesi veya iflas etmesi halinde Şirket dilediği koşullarda yeni satış kanalları bulamayabilir veya bulması gecikebilir ve bu durumda noktasal dağıtım yapmak güçleşebilir veya mümkün olmayabilir, bu da Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket, taraf olduğu sözleşmelerin feshi halinde tazminat talepleri ile karşı karşıya kalabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, kendi markaları ile ürettiği ürünlerin yanı sıra çeşitli müşterileri ile akdettiği sözleşmeler uyarınca özel markalar (private label) altında fason üretim gerçekleştirmektedir. Şirket'in bahsi geçen müşterileri ile uyuşmazlıklar yaşaması veya müşteri portföyünü kaybetmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket gerek kendi markaları ("Armada Foods" "Doyum" "Mediterranean Village" "Popipop") adı altında gerekse de fason üretim yaparak piyasaya satışlarını gerçekleştirmektedir. Şirket, satışlarını kurumsal müşterilerinin siparişleri üzerinden gerçekleştirmekte ve Türkiye'de iç pazara ulaştırmaktadır.

Şirket'in akdetmiş olduğu fason üretim (private label) ve tedarik sözleşmeleri uyarınca, Şirket sözleşme akdettiği firmalara ait markalar altında da çeşitli ürünler üretmektedir. Bu markalar ile ilgili her türlü hak münhasıran ilgili müşteriye ait olup bu markalar altında üretilen ürünlerin Şirket tarafından yalnızca ilgili müşteriye satılacağı kararlaştırılmıştır. Bu müşteriler, ekonomik

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şen. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7

olumsuzluklar, politik riskler, artan maliyetler, lojistik sorunlar, teslimat ve kalite sorunları gibi çeşitli nedenlerle başka üreticiler ile çalışmaya karar verebilir. Son üç yıl içerisinde Şirket ile özel markalı müşterileri arasında herhangi bir uyuşmazlık yaşanmamasına karşın, gelecekte bu durumun gerçekleşmeyeceğine ve bu kapsamda bir tazminat talebiyle karşılaşılacağına dair güvence verilememektedir. Şirket'in özel markalı ürünler (private label) satışlarından elde ettiği net satış hasılatı, 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Şirket'in toplam net satış hasılatının %15'ini oluşturmaktadır. Herhangi bir nedenle ilgili fason üretim ve tedarik sözleşmelerinin sona ermesi, bu müşteriler veya ikame müşteriler ile yeni fason üretim ve tedarik sözleşmelerinin akdedilememesi veya geç akdedilmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün stokları değişkenlik gösterebilir. Şirket'in stok ve envanter seviyesini doğru belirleme ve depolama alanlarını yönetmede başarılı olmaması, ürün stoklarını efektif bir biçimde kullanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, depolama maliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün stokları; satışlarının yoğunluğuna, üretim kapasitesine ve makroekonomik ve mikroekonomik koşullara göre değişkenlik gösterebilir. Şirket'in planlamış olduğu satış miktarlarından herhangi bir sebeple daha az satış yapmış olması halinde Şirket'in ürün stoklarında artış yaşanabilir. Bu stoklanan ürünlerde bozulmalar gerçekleşebilir. Şirket'in stoklanan ürünlerin depolanmasına ve muhafaza edilmesine ilişkin giderleri artabilir, Şirket yeni depolama alanları bulmak zorunda kalabilir. Şirket'in planlamış olduğu satış miktarlarından herhangi bir sebeple daha fazla satış yapmış olması ise stokların tükenmesine yol açabilir ve çeşitli nedenlerle Şirket'in üretim faaliyetlerinin yetersiz kalması halinde ise Şirket'in müşterileri ile olan ilişkileri zedelenebilir. Bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Enerji ve taşımacılık giderlerinde yaşanacak dalgalanmalar Şirket'in üretim ve satış maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in üretim faaliyetlerini sürdürebilmesi, üretilen ürünlerin taşınması ve dağıtımı için enerji ve taşımacılık giderlerine katlanılmaktadır. Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve karlılığı enerji ve taşımacılık fiyatlarındaki hareketlerden etkilenebilir. Enerji fiyatları, enerji üretimine ilişkin mevzuat veya politikalarındaki değişiklikler de dahil olmak üzere Şirket'in kontrolü dışındaki çeşitli faktörlerle gelecekte değişebilir. Enerji ve yakıt maliyetlerindeki, navlun oranlarındaki veya diğer nakliye maliyetlerindeki artışlar veya önemli dalgalanmalar, Şirket'in daha yüksek girdi maliyetlerini müşterilerine yansıtamaması halinde, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Enerji ve elektrik tedarikinde kesintiler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket fabrikalarında gerçekleştirdiği üretim faaliyetleri için elektrik enerjisi tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek herhangi bir aksama, arıza veya yetersiz enerji sağlanması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerinin durmasına veya aksamasına sebep olabilir. Elektrik satın alma maliyetinin artması, Şirket'in üretim maliyetlerini artırabilir, kârlılığını azaltabilir, üretiminde verim düşüklüğü, gecikmeler, siparişleri zamanında teslim edememesi gibi durumlar müşteri kaybına ve tazminat taleplerine sebep olabilir. Rusya-Ukrayna savaşı gibi ileride meydana gelebilecek siyasi krizlerin ve altyapısal sorunların özellikle Avrupa'da enerji krizi doğurabileceği öngörülmektedir, bu sebeple gelecekte enerji tedarikinde fabrikalarındaki üretimi veya işlerin gerçekleştirileceği sahalarda işlerin yürütülmesini etkileyecek sorunlar yaşanmayacağına garantisizdir bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket'in elektrik enerjisi ihtiyacı veya maliyeti öngördüğünün üstünde olabilir. Elektrik

armada
FOODS

Armada Gıda T.İ.Ş. Şan. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk A2 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MEPESİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 600 7744

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar ve maliyet artışları, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Fabrikaların işletilmesi, bakımı, yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır. Şirket'in fabrikalarında beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yedek parça temininde aksaklıklar olabilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, yatırım harcamalarına yol açabilir, enerji tedarikinde kesintiler yaşanabilir.

Şirket'in mevcut durumda (i) Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan **Merkez Fabrikası** (ii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan **Organik Üretim Fabrikası** ve (iii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, Refik Kızıltan Caddesi, Mersin adresinde yer alan ve mevcut durumda **yatırımı devam eden inşaat halinde 1 (bir) adet fabrika ve depo alanı** bulunmaktadır.

Yukarıda bahsedilen fabrikaların ve Şirket'in ileride kurabileceği fabrikaların, depoların vb. işletimi, performansın beklenen verim düzeylerinin altında kalması ve kapasite eksikliği veya altyapı sorunları gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Bunlar, Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek için üretim gerçekleştirdiği ve/veya gerçekleştirebileceği fabrikaların doğası gereği bulunan risklerdir. Bahsi geçen fabrikalarda ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar meydana gelebilir, arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkânı bulunmayabilir veya gecikebilir. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek önemli bir arıza veya aksama sonucunda veya arz yetersizliği nedeniyle elektrik enerjisi tedarik edilememesi, Şirket faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına sebep olabilir. Elektrik satın alma maliyetinin artması, Şirket'in üretim maliyetlerini arttırabilir ve kârlılığını azaltabilir. Bu sebeple üretimde kesintiler ve verimlilikte düşüşler yaşanabilir, üretim durabilir. Şirket'in üretiminde verim düşüklüğü, gecikmeler, siparişlerin zamanında teslim edilememesi gibi durumlar, müşteri kaybına ve tazminat taleplerine sebep olabilir. Şirket, taahhüt ettiği mal üretimini ve satışları hiç veya zamanında gerçekleştiremeyebilir.

Fabrikalarda gerçekleşebilecek planlanmamış kesintiler, mekanik arızalar ve benzer nitelikte diğer sorunlar, fabrikaların faaliyetlerinin tümüyle durmasına yol açacak olmasa da bazı durumlarda ilgili fabrikadaki arıza giderilinceye dek, üretim kapasitesinde düşüşler söz konusu olabilir. Bu sebeple Şirket'in gelirleri azalabilir ya da fiyatlara yansıtılmayan işletme ve bakım giderlerinin artması suretiyle birim maliyetleri de artabilir.

Şirket ürünlerinin üretiminde stoklu çalışma uygulamasının varlığına rağmen faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in fabrikalarında yaşanabilecek teknik sorunlar, kısmen veya tamamen üretime ara verilmesine ve üretim kapasitesinde düşüslere neden olabilir.

Şirket'in fabrikalarındaki arızalar, zorunlu kesintiler veya beklenmedik yatırım harcamaları gibi aksaklıklar, Şirket'in satışlarını, nakit akımlarını olumsuz etkileyebilir, kârlılığının azalmasına neden olabilir.

Yukarıda bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, kârlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Üretim sürecinde yaşanabilecek aksaklıklardan dolayı Şirket ürünlerinin müşteriler tarafından ayıplı olarak nitelenmesi, ürün kalitesinde sorun yaşanması, ürünlerin

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 79 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035794800001 Uryay V.D. 079 035 79 79

müşterilere ulaştırılmasına yaşanabilecek aksaklıklar ve kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Üretim sürecinde ortaya çıkabilecek operasyonel veya teknik aksaklıklar, Şirket'in müşterilerce ayıplı olarak addedilebilecek nitelikte ürünler üretmesine ve bu sebeple müşterilerden gelebilecek ayıplı mal iddiaları ile karşılaşmasına ve ürünlerin iade edilmesine sebep olabilir. Şirket ürünlerinin üretiminde, hammaddenin girişinden, üretilen ürünlerin depolanmasına kadar tüm süreçlerde rutubet ve hijyen gibi uygun üretim koşullarının oluşturulması, kurallara sıkı sıkıya uyulması ve sık kalite kontrol uygulamaları gerekmektedir. Tarımsal ürün olan Şirket ürünlerinin depolanması, işlenmesi ve ürünlerin üretim süreci aşamasında bozulması, tüm süreçlerde dış kaynaklı bulaşanlar, böceklenme gibi risklerin bertaraf edilmesi gerekir. Şirket'in aldığı önlemlere rağmen, bu risklerle karşılaşılması, herhangi bir bozulmanın zamanında tespit edilerek durdurulamaması ve ayrıştırılmaması, tüketiciler veya müşteriler nezdinde üretimde hijyen kurallarına uyulmadığına dair çekincelerin meydana gelmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, müşterilerine kullanım amacına uygun ürün teslim etmekle yükümlüdür. Doğal yollardan oluşabilecek ayıpların yanı sıra, müşterilerin özel siparişleri uyarınca üretilen ürünlerin müşteri talep ve spesifikasyonlarına uygun üretilmemiş olması da müşteri memnuniyetsizliği ve taleplerine sebep olabilir. Bu durumda Şirket zarara uğrayabilir, müşterileri ile olan ilişkileri ve piyasadaki itibarı zedelenebilir; bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel sonuçlarını, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket üretimde sahip olduğu etkin gıda güvenliği, çevre yönetim sistemi ile fabrika ve ekipmanını kullanmaktadır. Şirket'in, ürün kalitesi ve çevre standartlarına uygun üretim yapmaması halinde, aranılan kriterlerle uyumlu ürünlerin üretimini ve teslimatını zamanında, gereği gibi veya hiç gerçekleştirememesi halinde veya kalite ve çevre yönetim sistemi belgelerini yenileyememesi halinde, bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca Şirket'in ürünlerini müşterilerine dağıtan diğer taşıyıcıların yükümlülüklerini yerine getirmemeleri, gelecekte nakliye bedellerini artırmaları ve olası üçüncü kişi kaynaklı diğer durumlar, Şirket'in müşterileri ile olan ilişkilerini zedeleyebilir ve bu durum da Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket siparişe bağlı üretim de gerçekleştirmektedir. Şirket, bu siparişlerin miktarını ve yoğunluğunu doğru tahmin edemeyebilir, bu yönde üretime ilişkin planlamaları doğru bir şekilde gerçekleştiremeyebilir. Siparişe bağlı üretimde Şirket'in planlamaları ve beklentileri dışında Şirket'e iletilen siparişlerin miktarı ve yoğunluğunun fazla olması sebebiyle Şirket bu siparişleri ve siparişe bağlı olmayan diğer üretime ilişkin taahhütlerini yerinde veya zamanında veya tamamen gerçekleştiremeyebilir. Bu sebeple Şirket, müşterilerine piyasa koşullarında kabul edilebilir düzeyde ürün ve hizmet kalitesi sağlayamayabilir, ürettiği ürünler nihai kullanıcıların tercihlerine, taleplerine, standartların gerekliliklerine cevap vermeyebilir. Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetleri ana hissedarlarının tecrübesine, yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ve önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların kaybı Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin devamı, müşterilerine sunduğu hizmet performansının üst düzeyde tutulması ve geleceğe yönelik hedeflerinin gerçekleştirilmesi büyük oranda ana hissedarlarının tecrübesinden faydalanmasına ve üst düzey pozisyonlarda bulunan yöneticilerin sürekliliğine

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şen. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bbl. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579680001 Uray V.D. 079 035 7000

bağlıdır. Şirket'in üst düzey yöneticilerinin, diğer yöneticilerinin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanlarının Şirket ile olan iş ilişkisini sürdüreceğinin ya da yöneticilerinin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanlarının rakiplerle çalışmaya başlamayacağına garanti bulunmamaktadır. Dolayısıyla, bu kişiler tabi oldukları rekabet etmeme yükümlülüklerine aykırı hareket edebilir, bu durum Şirket tarafından öğrenilmeyebilir veya geç öğrenilebilir, çıkabilecek uyuşmazlıklarda mahkemelerce rekabet etmeme hükümlerinin geçersiz olduğuna hükmedilebilir. Ayrıca, yöneticilerin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların bir veya daha fazlasının yerine başkalarının istihdam edilmesi vakit alabilecek ve maliyete yol açabilecektir. Bu durumların gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin hedeflerine ulaşmasını geciktirebilir veya engelleyebilir.

Çalışanların Şirket ile çalışmayı tercih etmesini sağlamaya ve Şirket ile olan iş ilişkilerinin muhafaza edilmesine ilişkin olarak Şirket, değişen rekabet koşulları ve ticari şartlar ve büyümeyi sürdürürken Şirket kültürünü korumak gibi birçok zorlukla karşılaşabilir. Şirket'in ana pay sahibi Fethi Kalıpçı Sönmez olup Şirket'in hakimiyeti, Sönmez ailesindedir. Dolayısıyla Sönmez ailesi ile yatırımcıların menfaatlerinin uyuşacağına garanti bulunmamaktadır.

Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile üretim faaliyetlerini aksatma riski bulunmaktadır.

Şirket bünyesinde 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla 296 mavi yaka ve 127 beyaz yaka olmak üzere toplam 423 personel istihdam edilmektedir. Şirket'in faaliyetleri, fabrikalarında görev alan çalışanları, işletme ve fabrikalarının bakımından sorumlu olan teknik personel, yöneticiler ve diğer çalışanların tecrübesine ve bunlar tarafından sağlanan hizmetlere dayanmaktadır. Anılan çalışanların iş yavaşlatma, durdurma, grev ilanı ve benzeri eylemleri gerçekleştirilmesi Şirket'in üretim planlamasında aksaklıklar ortaya çıkarabilir, fabrikalarındaki faaliyetini durdurmasına ve üretimlerin planlandığı gibi gerçekleşmemesine sebep olabilir. Şirket gelecekte lokavt ilan etmek zorunda kalabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla taraf olduğu herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamakla birlikte Şirket'in, iş durdurma eylemleri ve sendikaların çabalarından etkilenmeyeceği veya sendikalarla ileride Şirket için tatmin edici koşullara dayanan toplu iş sözleşmeleri yapılacağı konularında garanti verilememektedir. Ek olarak, imzalanabilecek toplu iş sözleşmeleri, beraberinde önemli maaş zamları, yan hak ve faydalar veya ek ödeme gibi Şirket için elverişsiz veya daha katı hükümler içerebilir. Bu durum Şirket'in ilave işgücü maliyetlerine maruz kalmasını gerektirebilir. Şirket, çalışanlarının maaş zammı talepleriyle veya diğer tür uyuşmazlıklarla karşı karşıya kalabilir. Bu tür işçi sorunları, sendikalarla müzakereler ve ayrıca gelecekteki iş uyuşmazlıkları, Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket birtakım hizmetleri alt yüklenicilere gördürmektedir ve bu durum yürürlükteki mevzuat kapsamında sorumluluğunu doğurabilir.

Şirket lojistik, güvenlik, servis ulaşım ve yemek hizmetleri gibi birtakım işlerin görülmesi için alt yüklenicilerden hizmet almaktadır. Alt yüklenicilerin kendi çalışanları ile ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklardan ve işçi alacaklarından bazı durumlarda sorumluluk doğabilir, Şirket zaman zaman bu minvalde davalara maruz kalabilir, Şirket'in faaliyetlerinde meydana gelen duraksamalar, Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şen. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No: .
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİS:
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uroy V.D. 079 035 7

Şirket'in istihdam maliyetinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye'de istihdam maliyetinde gerçekleşebilecek olası bir artış Şirket'in finansal performansını etkileyebilecektir. Şirket'in fabrika çalışanları yerine yeni çalışan istihdam etmekte zorluklar yaşaması, Şirket'in faaliyetlerinde aksamalara neden olabilir. Şirket'in yeni personel istihdam etmekte yaşayacağı zorluklar Şirket'in gelecekte gerçekleştireceği yatırımları ertelenmesine neden olabilir.

Türkiye'de, asgari ücret, yeniden değerlendirme oranlarına bağlı olarak artırılmaktadır. Türkiye'de asgari ücrete gelecekte önemli ölçüde zam yapılması, Şirket'in istihdam maliyetinde artışa neden olabilir. Bu durum Şirket'in maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Şirket, artan istihdam maliyetini ürün fiyatlarına yansıtamayabilir. Artan maliyetin ürün fiyatlarına yansıtılabilmesi halinde bile bu durum müşterilerin Şirket ürünlerine olan taleplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi Şirket'in karlılığını, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket hasılatının ve kârlılığının son dönemlerde artmış olması, gelecekte de artacağını göstergesi olmayabilir.

Şirket'in sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bu faktörler arasında gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, gelecek yatırımların ve projelerin seviyesi ve zamanlaması, Şirket'in yeni teknolojileri, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi, hedeflenen fiyatlardan satış yapılabilmesi veya hizmetlerin sunulabilmesi ve benzeri faktörler sıralanabilir.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla sırasıyla brüt kâr marjı, %11,1, %10,1 ve %13,7 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmişte kaydetmiş olduğu büyüme ve kârlılığı, gelecekte de büyüyeceğinin ve kârlı olacağını göstergesi değildir ve Şirket'in söz konusu büyümesini ve karlılığını aynı oranlarda sürdürebileceğini de garanti etmemektedir. Şirket'in son yıllardaki büyümesine etki eden faktörlerden herhangi birinde önemli bir değişiklik olduğu takdirde, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve gelecekte yapmaya devam edebilir.

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde, ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve gelecekte de yapmaya devam edebilecektir. Şirket'in gelecekte ilişkili taraflara yaptığı satışlar artabilir. Bu kapsamda vergi daireleri, Şirket'in gerçekleştirdiği ve/veya gelecekte gerçekleştirebileceği ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapılabilir ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia edebilir. Ayrıca gerçekleştirilmiş ve/veya gelecekte gerçekleştirilebilecek ilişkili taraf işlemleri, Şirket'e zarar verebilecek çıkar çatışmalarını da içerebilir ve bu işlemlerin üçüncü kişilerle yapılan anlaşmalara kıyasla Şirket açısından daha avantajlı şartlar içereceğinin garantisi verilememektedir. Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin, üçüncü kişilerle yapılan benzer işlemlerle kıyaslandığında Şirket için daha lehte şartlarda olacağını garantisi de yoktur. Dolayısıyla Şirket'in gerçekleştirdiği ve/veya gerçekleştirebileceği ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şon. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12/ Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MEK-
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Umy V.D. 079 03

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket stratejik planlarının başarısında aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır.

- Satış yaptığı piyasalarda mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme kabiliyeti,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ticari şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Politik gelişmeler,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Makroekonomik ve mikroekonomik olumsuzluklar,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elde tutulması,
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Marka ve itibarını koruyabilmesi,
- Müşterilerin Şirket ürünlerini satmaktan vazgeçmesi, finansal durumlarının kötüleşmesi sonucu Şirket'ten ürün satın almaması.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla yaklaşık %66,4, %61,9 ve %67,6'sı ihracat kaynaklı olup ihracata yönelik özellikle vergilerin ve tarifelerin artması, kotaların azaltılması gibi yükümlülükler ile Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkelerde meydana gelebilecek ekonomik, politik vb. olumsuz gelişmeler ile Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ülkeler ile Türkiye arasında yaşanabilecek ekonomik, siyasi vb. olumsuz gelişmeler, Şirket'in ihracat faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket e-ticaret kanalları üzerinden satışlarda başarılı olamayabilir.

Şirket, planladığı satış rakamlarına ulaşamayabilir, doğru pazar yerlerini bulamayabilir, bu pazar yerlerine ilişkin sosyal medyada ve internet ortamında yapılan olumsuz paylaşımlar ya da yorumlar dolayısıyla Şirket'in satışları azalabilir.

Şirket, stratejik adımları/işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulasa dahi yatırımcılara, ürünlerine olan talebi artırmakta başarılı olacağını garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda Şirket'in fabrikalarında kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in geleceğe yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olması mümkündür.

Şirket'in gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlar ve geleceğe yönelik planlarından beklenen kâr elde edilemeyebilir, yatırımlar ve geleceğe yönelik planlamalar başarılı

olmayabilir, üretim ve ihracat artışı için planlanan yatırımların finansmanında zorluklarla karşılaşılabilir ve bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in yatırımı devam eden, tapu alanı 89.093 m² olan üçüncü fabrika alanında; klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetleri gerçekleştirilmesi planlanmakta olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanları bulundurulması da planlanmaktadır. Ayrıca işbu fabrika alanında özellikle yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) üretimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bunlara ek olarak ilgili fabrika alanı bünyesinde sektöre uygun olarak dikey büyüme çerçevesinde; makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türevleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünler üretilmesi de planlanmaktadır. Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında; yatırımın tamamlanması akabinde 4.800 ton/gün ürün işleme kapasiteli ve 181.500 MT depolama alanlı bir bakliyat fabrikası kurulması planlanmaktadır. Yine yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanı bünyesinde 2023 yılı içerisinde yapımına başlanan 2.000 m²'lik fabrika alanının fiziki inşaatı, 2024 yılı Şubat ayı itibarıyla tamamlanmış olup ilgili alanda, üretilmesi planlanan Super Cereal hattının toplam 40 ton/saat üretim kapasiteli olacak şekilde Mayıs 2024 itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır. 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m² Lidaş depoları ve 180 m² ofis binası ile 8.800 m² ikinci etap depoların inşaatı, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir. Bahsi geçen depoların ve ofis binasının 2024 yılı ikinci çeyreği içerisinde teslim edileceği öngörülmektedir. 2024 yılında tamamlanması planlanan yatırımlar ile toplam 30.906 m² kapalı alana ulaşılması hedeflenmektedir. Tüm yatırımın ulaşacağı kapalı alanın ise 61.906 m² olması planlanmaktadır. Ek olarak Şirket, kendi iç tüketiminde kullanılmak üzere (m. 5.1.h kapsamında) yaklaşık 19 MW'lık bir GES kurmayı planlamaktadır. Son olarak 2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır.

Şirket, yaptığı yeni yatırımlara ilişkin olarak ileride hedeflediği pazar payını ve kârlılığı yatırım yapmayı hedeflediği iş kolları ve ürün kategorileri bakımından yakalayamayabilir. Yeni yatırımlar, ileride satışına başlanabilecek yeni kategoriler doğru seçilmemiş olabilir, beklenen talebi veya kârlılığı getirmeyebilir. Yeni kategori ürünleri hedeflediği fiyatlara satılmayabilir. Şirket'in yatırımları, planlanan kârlılığı sağlayamayabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.

Ek olarak Şirket, üretim ve ihracatını artırmak için düşündüğü yatırımların finansmanını sağlamada zorluklarla karşılaşabilir. Bu durum yatırım tutarının beklenenden daha yüksek olması ve Şirket'in daha fazla mali yük altına girmesi riskini doğurur. Dahası, yatırımlar tamamlandığında bile, hedeflenen pazarlarda istenilen ihracat performansının yakalanamayabileceği bir senaryo söz konusu olabilir. Bu durumda, Şirket'in ürününe talep azalmış olabilir ve yatırımdan beklenen hasılat ve karlılık katkısı sağlanamayabilir. Kapasite artışı yaşansa bile, işgücü temini konusunda sorunlar yaşanabilir ve birim işgücü maliyetleri artabilir. Tüm bu nedenlerle, Şirket, uzun vadeli hasılat ve karlılık hedeflerine planlandığı tutar, oran ve zamanda ulaşma konusunda zorluklarla karşılaşabilir. Ayrıca büyüme planlarının gerçekleşmemesi ve yatırımlardan elde edilecek sonuçların istenilen seviyede olmaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve mali performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

57

Şirket'in yararlandığı çeşitli teşviklerin ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak aşağıda sıralanan çeşitli mevzuata tabi teşvik ve desteklerden yararlanmaktadır. Söz konusu teşvik ve destekler, Türkiye genelinde yaygın olarak yararlanılmakta olan teşvik ve destekler olup idarenin takdirinde olarak bu teşvik ve destek ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerinde kısmen bir azalmaya sebep olabilir. Şirket'in faydalanmakta olduğu teşvik ve desteklerin düzenlendiği mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde Şirket, mevzuata uyum sağlayamayabilir. Bunun sonucunda Şirket, halihazırda faydalandığı teşvik ve desteklerden yararlanamayabilir ve tüm bunlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket aleyhine davalar açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşılabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir, aleyhe sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken ticari ilişki içine girdiği kişiler, kurumlar veya çalışanları ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhinde çeşitli yargı ve idari merci hüküm, karar ve yaptırımlarına maruz kalabilir. Söz konusu taraflarla yaşanması muhtemel uyuşmazlıklar sonucunda Şirket aleyhinde davalar açılabilir. Bu davalar, Şirket'in sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerini tam, eksiksiz ve zamanında yerine getirememesine bağlı olarak müşterileri tarafından açılabilir. Buna ek olarak Şirket'in aleyhine çalışan personeller arasında veya tedarikçiler tarafından da çeşitli davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda, Şirket çeşitli tazminatlar ödemek zorunda kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerine ilişkin idari mercilerin denetimlerinde mevzuat ihlali olarak nitelendirilebilecek durumların tespiti söz konusu olabilir ve aykırılık halinde Şirket'in sahip olduğu ruhsat, lisans, izin veya diğer belgeler iptal edilebilir, Şirket'e idari para cezası verilebilir. Bu tip durumlar neticesinde Şirket faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir, itibar kaybı ile karşılaşabilir.

Şirket faaliyetleri olası para cezaları, cezai yaptırım ve yükümlülükler yol açabilecek hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevre, rekabet ve kişisel verilerin korunması gibi çeşitli mevzuata tabidir.

Şirket'in fabrikalarında gerçekleştirilen tüm Şirket faaliyetleri çeşitli hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, iş kanunu, rekabet mevzuatı ve kişisel verilerin korunması mevzuatı ve benzeri mevzuat kapsamında hukuki ve idari yaptırımlara tabi olabilir. Tarım ve Orman Bakanlığı başta olmak üzere idari kurumlar söz konusu mevzuata uyumda aykırılıklar, eksiklikler Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatlara sahip olmaması, faaliyetlerine ilişkin mevzuata aykırılıklar nedeniyle Şirket'in faaliyetlerinin durdurulmasına, uyumun sağlanması için çeşitli tedbirler alınmasına ve cezai yaptırımların uygulanmasına karar verebilir. Şirket bu gibi durumları bertaraf edebilmek için gerekli adımları atmadığı takdirde para cezası ve diğer idari ve cezai yaptırımlara maruz kalabilir. Bu gibi hallere ilişkin sosyal medya ve basında yer alacak haberler Şirket'in marka imajını ve itibarını da olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aykırılıkların önlenmesi ve giderilmesi için ek masraflar üstlenmesi gerekebilir. Bu tip durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

kontrol sistemlerini ciddi düzeyde sekteye uğratabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri ağları da telekomünikasyon arızaları, doğal afetler veya diğer felaketlerden olumsuz etkilenebilir.

Yaşanabilecek kritik düzeyde büyük bir kesinti veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetlerinin durmasına sebep olabilir ve müşterilerine ürün satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Meydana gelebilecek kesinti ve arızalar, gizli bilgi veya diğer veri ve bilgilerin kaybına yol açabilir, bunların muhafaza edildiği sistemlere zarar verebilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar, Şirket'in gizli bilgilerinin ifşa olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Şirket'e karşı taleplere, dava açılmasına, itibar kaybına neden olabilir veya başka bir şekilde Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir. Şirket'in fabrikalarının faaliyet ve verimliliği, operasyonel gözetim, iş sağlığı, güvenlik ve çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyum üzerine odaklanan izleme ve kontrol sistemlerindeki bilgi teknolojileri kaynaklı bir arıza, faaliyetlerdeki aksamının yanı sıra idari para cezalarına sebep olabilir. Yukarıda belirtilen sebeplerden herhangi birinden dolayı Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki bir aksaklık veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işler tehlikeli iş kategorisinde olup Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.

Şirket'in faaliyetleri tehlikeli iş kategorisinde olup Şirket, çalışanlarının iş sahalarında işleri sırasında iş kazalarına ve meslek hastalıklarına maruz kalmasını önleyebilmek amacıyla ilgili mevzuata uygun önlemlerin etkin şekilde alınmasına özen göstermektedir. Şirket çalışanları, operasyonlar çerçevesinde yaralanma, kesik, yanık, elektrik çarpması gibi iş kazalarına maruz kalabilir. Şirket'in alınan tedbirlere rağmen Şirket çalışanlarının iş sahalarında iş kazasına uğraması sebebiyle hukuki veya cezai sorumluluğu doğabilir. Şirket'in çalışanları açısından iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin mevzuata uygun tedbirleri almak ve alınmasını sağlamak için gösterdiği çabaya rağmen önlenemeyen kaza ve hasarlar sonucunda faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve kısmen veya tamamen sigorta ile karşılanamayan tazminat sorumlulukları doğabilir.

İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in taraf olduğu marka, tasarım ve faydalı modelden doğan herhangi bir dava mevcut değildir. Buna karşın ileride Şirket'in taraf olabileceği marka, tasarım ve faydalı modelden doğabilecek herhangi bir davanın Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket, çeşitli tazminatlarla, marka, tasarım ve faydalı model tescilinin hükümsüzlüğü ve sicilden terkini vb. birtakım sonuçlar ile karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz anlamda etkileyebilir. Şirket'in markaları önemli bir tanınırlığa sahiptir ve başarısı marka imajını ve itibarını muhafaza etmeye, geliştirmeye, müşteriler ve tüketiciler ile marka arasında kurulan güçlü ilişkiye bağlıdır. Şirket hem tüketicilerle hem de müşterileri ile arasındaki iyi ilişkiyi koruyamazsa Şirket'in itibarı zarar görebilir ve satışları azabilir. Aynı zamanda sosyal medyada ve internet ortamında Şirket veya markalar hakkında yer alan olumsuz paylaşımlar ya da yorumlar sebebiyle müşteriler ve tüketiciler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz anlamda etkileyebilir.

Şirket'in teknik, ticari, ekonomik, politik veya sosyal herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında, sosyal medya platformlarında doğru veya yanlış bilgiler çerçevesinde imajını

zedeleyebilecek durumlarla karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olarak sosyal medyada veya basında yer alabilecek haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in itibarına, ürünlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetine zarar verebilir.

Şirket, herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olmadan doğru veya yanlış bilgi içeren teknik, ticari veya sosyal konulardan dolayı açıklama yapması gereken veya aydınlatılması gereken durumlarla karşı karşıya kalabilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalar gereği çeşitli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Bu izin ve ruhsatların alınamaması ya da mevcut izin ve ruhsatların kaldırılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, gıda sektöründe faaliyet gösterdiğinden ve yurt içi ve yurt dışı kaynaklı üretim, satış, ithalat ve ihracat faaliyetleri gerçekleştirmekte olduğundan yüksek sayıda izin ve ruhsata sahip olması gerekmektedir ve faaliyetleri çeşitli idari kurumlar tarafından denetlenmektedir. Şirket'in özellikle üretim ve ihracat faaliyetleri için mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları elde edememesi, bu izin ve ruhsatların muhafazası için gerekli koşulları sağlayamaması Şirket'in faaliyetlerinde önemli aksaklıklara sebep olabilir. Şirket'in tabi olduğu mevzuat, yargı ve idari mercilerin uygulamalarında, zaman içinde gerçekleşebilecek değişiklikler de Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Şirket, faaliyetlerini tabi olduğu yürürlükteki kanun, yönetmelik ve diğer mevzuat şartlarına uygun şekilde yürütmekle mükelleftir. Şirket, değişen mevzuat ve idari uygulamalara uyum sağlayamayabilir, mevcut mevzuat, izin ve ruhsatlarının gerekliliklerini yerine getiremeyebilir.

Şirket faaliyetleri çeşitli çevre, sağlık ve güvenlik mevzuatına ve uygulamalarına tabidir. Bu mevzuat ve uygulamalar genel sağlık ve güvenlik, hava emisyonları, atık su depolama, arıtma ve deşarjlar, tehlikeli, toksik veya tehlikeli maddelerin kullanımı, tutulması ve taşınması, atık bertaraf uygulamaları ve çevresel kirlenmenin önlenmesine ilişkin düzenlemeler, gümrük, veri güvenliği konularındaki düzenlemeler gibi giderek daha katı standartlar getiren düzenlemeleri kapsamaktadır. Bu mevzuat ve uygulamalara uygun yükümlülüklerin yerine getirilmemesinin maliyeti önemli boyutta olabilir. Yeni veya daha katı yükümlülüklerle uyum, üretim ve işletme uygulamalarında revizyonlar, ek sermaye harcamaları ve organizasyonel değişiklikler gerektirebilir. Yurt içi ve faaliyet gösterilen yurt dışı pazarlarda mevzuat ve idari uygulamaların ihlali, değişen mevzuata uyum sağlayamama, hukuki ve/veya idari cezalar uygulanmasına, izinlerin kaybedilmesine, askıya alınmasına, Şirket ile iş yapan üçüncü tarafların Şirket'in ticari faaliyetlerini kısıtlamalarına veya askıya almalarına neden olabilir.

Şirket'in faaliyetlerinin tabi olduğu çevre, sağlık, güvenlik, imar ile ilgili düzenlemeler kapsamında idari mercilerce yapılabilecek incelemeler haricinde üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler veya talepler de ortaya çıkabilir. Mevzuata aykırı durumlarda, Şirket ve/veya sorumlu yöneticileri için hukuki ve cezai yaptırımlar ortaya çıkabilir.

Şirket'in fabrikalarında gerçekleştirilen atık yönetimi faaliyetleri, Çevre Kanunu'na ve ilgili ikincil mevzuata tabidir. Şirket'in fabrikalarının faaliyetleri için ayrıca, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan ilgili çevre izin ve lisanslarının temin edilmesi gerekmektedir. Söz konusu çevre izin ve lisansları belirli süreler için geçerlidir. İlgili çevre izin ve lisanslarının süresi sona ermeden önce yenilenmemesi halinde bahsi geçen izin ve lisanslar sona erebilecek veya çevre izin ve lisansları yürürlükte olmasına rağmen, ilgili mevzuat uyarınca çevre izin ve lisanslarının iptaline yol açabilecek ihlallerin söz konusu olması halinde, adı geçen izin ve lisanslar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından iptal edilebilecektir.

Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek mevzuata aykırı faaliyetler, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı vb. otoriteler tarafından Şirket'in fabrikalarına veya Şirket'e ilişkin çeşitli idari para cezalarının uygulanmasına, Şirket tarafından anılan kurumlara verilmiş olan teminat mektuplarının gelir olarak kaydedilmesine, Şirket'in bu kapsamda çeşitli davalar ve tazminat talepleriyle karşılaşmasına veya ihlalin ciddiyetine bağlı olarak, ilgili fabrikalardaki faaliyetlerin durdurulmasına ve anılan izin veya lisansların iptaline sebep olabilir.

Bunlara ek olarak, Şirket'in fabrikalarının sahip olduğu lisans ve izinlerin, tabi oldukları şartlara uymalarına engel olabilecek mevzuatsal değişiklikler yapılması veya idari makamların Şirket'in lisans veya izinlerinde yer alan hükümlerin şartlarını uygulamaması veya beklenmeyen şekilde uygulaması, Şirket'in idari para cezası ve/veya yaptırımlarla karşılaşmasına veya faaliyetlerini geçici veya kalıcı olarak durdurmasına yol açabilir. Şirket, (i) Kazanlı Mah. 32965 Sok. No:10 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (ii) Sariibrahimli Mah. Kızılkaya Kümeevleri No:16 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (iii) Kazanlı Mah. Cumhuriyet-3 Bulvarı No:51/1-2 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (iv) Anadolu Mah. Homurlu Sok. No:14/A Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (v) Karacailyas Evren Mah. 100. Yıl cad, No:2/6/2 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo, (vi) Anadolu Mah. Atatürk-8 Bulvarı No:52/B/7 Akdeniz/Mersin, (vii) Anadolu Mah. Hakan Sok. No:3 Akdeniz/Mersin adresinde kiracı sıfatı ile kullandığı depo için işyeri açma ve çalışma ruhsatı almamıştır. İlgili depolar için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmaması durumunda bu işyeri yetkili idareler tarafından kapatılabilecektir.

Mevzuat kapsamında yapılabilecek değişiklikler çerçevesinde "ÇED Gerekli Değildir" kararlarının koşulları ve kapsamı değişebilir ve bu durumda fabrikalara ilişkin olarak temin edilmiş olan ÇED'e ilişkin kararların iptaline ilişkin davalar açılabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, yeni fabrikalar için gerekli onay, izin, ruhsat ve lisanslarını alırken, imar izninin alınması, inşaat ve işletme onaylarının alınması veya mevcut onay, izin, ruhsat ve lisanslarındaki koşullara uyum sağlanması gibi süreçlerde güçlük çekebilir. Şirket'in bu lisansları zamanında yenilemek için gereken işlemleri veya faaliyetlerini yürütmek için gereken lisans, izin ve ruhsatları almaması veya bunların geçerliliğini korumaması durumunda; Şirket'e idari para cezası verilmesi ve/veya ilgili fabrikaya verilmiş izin, ruhsat ve lisansların iptal edilmesi ya da askıya alınması gibi yaptırımlar uygulanabilecektir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

SPK da Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket, yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde, SPK, Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Ayrıca Şirket, vergi denetimlerine tabi olup bu denetim sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir.

19.04.2022 tarih ve 31814 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2022-32/66) ile yapılan değişiklik ile Türkiye'de yerleşik kişiler halen taşıt satış sözleşmeleri dışında kalan menkul satış sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülükleri döviz cinsinden veya dövize endeksl

olarak kararlaştırılabilmekle birlikte artık bu sözleşme konusu ödeme yükümlülüklerinin Türk Parası cinsinden yerine getirilmesi ve kabul edilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Şirket'in ihracat bedellerini kullanması ve yurt içi tahsilatı bu ve benzeri mevzuat değişikliklerinden etkilenebilir.

Yukarıda açıklanan durumların herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çevre mevzuatındaki veya uygulamadaki değişikliklerden, çevre mevzuatından kaynaklanan ek yükümlülük ve denetimlerden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetleri ve özellikle Şirket tarafından işletilen fabrikalar; çevre mevzuatı uyarınca birtakım yükümlülükler uymayı beraberinde getirmektedir. Çevre mevzuatının Şirket'in fabrikalarına uygulanacak hükümleri, Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı veya maliyetlerini artırıcı şekilde değişebilir. Çevreyi koruyucu eğilimlerin artması ile değişebilecek çevre mevzuatının getireceği yeni yükümlülükler uyum için Şirket'in yatırımlar yapması, yeni üretim metot ve prosedürler bulması gerekebilir ve bu gibi durumlar neticesinde Şirket için ek maliyetler doğabilir. Ayrıca çevre mevzuatına uyum sürecinin başarılı olmaması idari para cezaları, çeşitli davalar ve diğer birtakım yaptırımlara sebebiyet verebilir.

Çevreyi koruyucu eğilimlerin artması ile mevzuata uyum kural ve denetimlerin sıklaşmasının yanı sıra kural ve denetimlere uyulması halinde dahi çevre kirliliği gibi etmenler söz konusu edilerek Şirket'in faaliyet kategorisi için dengeleyici ek vergi vb. yükümlülükler doğabilir. Bu tür durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Halka arz sonrasında, Halka Arz Edenler'in Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Halka arz sonrasında, A Grubu nama yazılı paylara sahip olan Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.; Şirket yönetim kurulu üyeleri aday gösterme imtiyazı ve genel kurul toplantılarında 5 oy olacak şekilde oyda imtiyaza sahip olmaya devam edeceklerdir. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, Halka Arz Edenler, Şirket'in yönetimini, strateji ve faaliyetlerini kontrol etmeye devam edecektir.

Halka Arz Edenler'in çıkarları ile Şirket'in azlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. A Grubu nama yazılı pay sahiplerinin sahip olduğu imtiyazlar ve kontrolün bu şekilde yoğunlaşması, azlık pay sahiplerinin çıkarına olabilecek kararların alınmaması, önemli birtakım işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi sonucunu doğurabilir.

Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda yurt içinde ve faaliyet gösterdiği veya ürün sattığı yurt dışı ülkelerde, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranındaki bir artış, ek vergiler, vergi denetimleri ve vergi cezaları, Şirket'in finansal durumu ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

Deprem, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi doğal afetler veya mücbir sebepler, Şirket'in fabrikalarına ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Şirket merkezinin ve fabrikalarının bulunduğu Mersin ili ise üçüncü derece deprem bölgesinde bulunmaktadır.

06.02.2023'te gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli depremlerden, gelecekte meydana gelebilecek depremlerden veya diğer doğal afetlerden etkilenen bölgelerin yeniden yapılandırılması, Şirket'in üretim faaliyeti için ihtiyaç duyduğu hammaddeleri talep artışı nedeniyle bulmakta güçlük yaşamasına ve/veya hammadde fiyatları artması nedeniyle maliyet artışına sebep olabilir.

Gelecekte Şirket fabrikalarının veya merkezinin, Şirket çalışanlarını etkileyebilecek herhangi bir depremin veya diğer doğal afetlerin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde kesinti, durma veya aksamalar meydana gelebilir. Meydana gelebilecek bir deprem veya diğer bir doğal afet, Şirket'in fabrikalarını, merkezlerini veya mağazalarını doğrudan etkilemese dahi tedarikçilerinin veya müşterilerinin faaliyetlerini ve faaliyet gösterdiği coğrafi pazarları etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerinin etkilenmesine, Şirket'in gelirlerinde önemli bir azalmaya neden olabilir. Meydana gelebilecek depremlerin veya doğal afetlerin ülke ekonomisine yansıyan etkileri de Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in fabrikalarındaki ve merkezlerindeki hasar sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Üretim kaybı sigorta poliçeleri ile karşılanamayabilir. Fabrikaların ve merkezlerin yeniden inşası mümkün olmayabilir, zaman alabilir ve yüksek maliyetli olabilir. Hasar gören kısımlarına ait makine, ekipman ve yardımcı ekipmanların tamiri ya da değişiminde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir.

Ek olarak, gelecekte COVID-19 pandemisine benzer yaşanabilecek küresel ve/veya yerel salgınlar; Şirket'in tedarik, üretim ve/veya mağazacılık faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir, hammadde, yarı mamul, navlun ve enerji temin maliyetlerinde 2020 ve 2021 yıllarında yaşanan artışlara benzer şekilde artışlara sebep olabilir. Şirket maliyetlerdeki olası bir artışı ürün fiyatlarına zamanında veya tam olarak yansıtamayabilir. Ayrıca bu durum, Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerdeki ekonomik durumu olumsuz yönde etkileyebilir ve tüketicinin alım gücünün azalmasına sebep olabilir. Bunların yanında e-ticaret kanallarından yapılan satışların ileride gerçekleşebilecek salgınlar nedeniyle artacağına veya mağaza satışlarında meydana gelebilecek düşüşleri telafi edebileceğinin de garantisi bulunmamaktadır.

Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar yaşanabilir.

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmeler Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkileyebilir. Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler tüketici/firma harcamalarını önemli ölçüde etkilemektedir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, hasılat ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda sektördeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Küresel ekonomi ile birlikte Türkiye'de ortaya çıkabilecek ekonomik, politik veya sair sebeplerle olumsuz gelişmeler sonucunda yaşanabilecek ekonomik daralma, sektöre olan

talebin azalmasına yol açabilir. Sektörde yaşanacak talep azalması, ticari alacakların tahsil edilmesinde ve sektör şirketlerinin nakit akışında bozulmaya, sektör şirketlerinin faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durum sektörün genelinde hasılat ve kârlılık oranlarında azalma yaşatarak sektör şirketlerinin finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ve/veya ileride faaliyet gösterebileceği ülkelerde ve coğrafi bölgelerde yaşanabilecek olumsuz politik gelişmeler, savaş, terör eylemleri, çatışmalar, ayaklanmalar ve benzeri haller, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in hammadde tedarik ettiği, üretim faaliyetlerini gerçekleştirdiği, Şirket ürünlerinin satıldığı, satış kanallarının bulunduğu ve/veya sair şekilde faaliyet gösterilen ve ileride faaliyet gösterilebilecek herhangi bir ülkede ve/veya coğrafi bölgede meydana gelebilecek olumsuz politik gelişmeler, savaş, terör saldırıları, ayaklanmalar, çatışmalar, gerçekleşen saldırılar, saldırı tehditleri, gösteriler ve benzeri durumlar, ilgili ülkenin ve/veya bölgenin ekonomisini, tedarik zincirini, tüketicilerin alım gücünü, tüketici alışkanlıklarını ve Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Yukarıda sıralanan durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket ilgili bölgedeki ve/veya ülkedeki faaliyetlerini durdurmak, sona erdirmek zorunda kalabilir.

Rusya-Ukrayna savaşı sırasında görülen enerji ve emtia fiyatlarında gerçekleşen ani dalgalanmalar, hammadde, yarı mamul ve enerji kaynaklarında yaşanan tedarik sorunları, göç, çeşitli kişi ve şirketlere uygulanan yaptırımlar gibi sonuçlara maruz bırakabilir. Bahsi geçen durumlar, aynı zamanda küresel ekonomiyi ve Türkiye ekonomisini de olumsuz yönde etkileyebilir. Yukarıda bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in hammadde tedarik zincirinde aksamalara, tedarik edilen hammaddeler bakımından fiyat dalgalanmalarına ve Şirket'in üretim maliyetlerinin artmasına sebep olabilir. Ek olarak Şirket'in üretim ve satış faaliyetlerinde aksamalar meydana gelebilir, müşteri talepleri azalabilir, müşterilerin alım gücü olumsuz etkilenebilir ve bu kapsamda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, gelirleri, kârlılığı ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir.

Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket solo finansal tablolarını TFRS'ye uygun olarak hazırlamakta olup bu kapsamda finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında kiralamalar, borçların TFRS'ye göre bugünkü değerine indirgenmesi, ticari alacak, hasılatın muhasebeleştirilmesi, kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular son derece karmaşık olup ayrıca birçok subjektif varsayım, tahmin ve yorum içermektedir. TFRS veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden öngörüler, varsayımlar, yorumlar, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Muhasebe standartlarının değişmesi Şirket'te sistem değişikliklerine sebep olarak ve dolayısıyla Şirket'in işletme maliyetini artırabilir ve/veya mali tabloları değiştirebilir.

5.2. İhraççının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler

Bakliyat sektörü olumsuz hava koşullarından veya tarımsal üretimi azaltan doğal afetlerden olumsuz etkilenebilir.

Olumsuz hava koşulları tarımsal üretimi ve verimliliği önemli ölçüde etkileyebilir. Yağışların zamanlaması ve miktarı, hava sıcaklıkları, mevsimlerin karakteristik özellikleri üretimde öne çıkmaktadır. Yağışların yetersiz olması, yeni mahsullerin ekilmesini ve yetiştirilmesini engeller

ve yetişen mahsullerde ise verimliliği düşürebilir. Bunlarla sınırlı olmamak üzere, olağan mevsim koşullarının dışında, aşırı yağış, sel, olağan dışı sıcak veya soğuk gibi mevsim şartları verimliliği düşürebilir hastalık görülme sıklığını da etkileyebilir. Sıcaklık büyüme hızını, mahsulün olgunluğunu ve mahsul kalitesini etkiler. Anılan durumların gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Bakliyat sektörü jeopolitik riskler, bölgesel gerilimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'nin coğrafi konumu sebebiyle bölgesel gerilimlere yakın konumda bulunmakta veya etki alanı içerisinde kalmaktadır. Şirket'in faaliyetleri savaş, bölgesel gerilimler ve jeopolitik risklerden olumsuz etkilenebilir. Rusya ve Ukrayna arasındaki savaşın çevre ülkelere ve dünya ekonomisine negatif yönlü etkisi bu bölgede üretilen ve sonrasında ihraç edilen ürünlerin arzında yaşanan sıkıntılar maliyet kalemleri üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu kapsamda uygulanan ekonomik yaptırımlar nedeniyle ticaret hacimleri etkilenmekte, bu bölgede bulunan kişilerin harcama alışkanlıklarında değişikliklere neden olmakta ve lojistik faaliyetlerinde zaman zaman aksamalar yaşanmaktadır. Anılan riskler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, karlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler Şirket'i ve bakliyat sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Ayrıca kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir, müşterilerinin tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde rekabet yoğunudur, faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabet Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Gıda ve bakliyat sektörü rekabetçidir. Bu pazarlardaki rekabet büyük ölçüde fiyat, ürün kalitesi, şirket itibarı ve hizmete dayanmaktadır. Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağını garanti edilmektedir. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Sektörün daralması ve rekabetin artması neticesinde Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya kârlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni yerel veya uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması, rekabetin artmasına, dolayısıyla kâr marjının baskılanmasına sebep olabilir. Gelecekte, Şirket bu tür yatırımları yapmaya devam etmek için yeterli kaynağa sahip olmayabilir ve sonuç olarak faaliyet gösterdiği pazarlarda başarılı bir şekilde rekabet etmeye devam edemeyebilir. Buna ek olarak, rakipler müşterilerin değişen ihtiyaçlarına daha hızlı tepki verebilir, kendilerini daha etkili bir şekilde farklılaştırabilir veya ürünlerinin işlevselliğini veya performansını Şirket'ten daha hızlı veya daha uygun maliyetli bir şekilde geliştirebilir. Şirket gelecekte önemli fiyat,

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MEKİK
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035794800001 Uryay V.D. 079 03

marj veya hacim düşüşleriyle karşı karşıya kalabilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu olumsuz etkilenebilir.

İhracat ve ithalat politikalarındaki belirsizlikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu faktörler arasında tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikinde zorluklar, politik istikrarsızlık ve terör eylemleri ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar yer alabilir.

Şirket, ürettiği ürünlerin bir bölümünü yurt dışına ihraç etmektedir. Şirket'in Türkiye'de gerçekleşen ihracat satışları ise, yurt içi firmalara yapılan antrepoda devir satışlarından oluşmaktadır. Bu kapsamda Şirket bünyesinde 31.12.2021 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Türkiye dışında ihracatta en yüksek paya sahip ülkeler Hindistan, Almanya ve Kanada'dır. Şirket bakımından 31.12.2022 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Türkiye dışında ihracatta en yüksek paya sahip ülkeler İsviçre, Almanya ve İtalya'dır. Son olarak Şirket bakımından 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla ihracatta en yüksek paya sahip ülkeler İtalya, Almanya ve Tunus'tur.

Gıda ve bakliyat sektörlerinde ihracat ve ithalat politikalarının belirsizliği, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Özellikle, hedef pazarlardaki tarife ve ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler, Şirket'in ürünlerinin ve/veya hammaddelerinin ihracatını sınırlandırabilir veya pahalılaştırabilir. Aynı şekilde, ithalat politikalarındaki değişiklikler, hammadde tedarikini zorlaştırabilir veya maliyetlerini artırabilir.

Şirket tarafından ihracat yapılan ülkelerin bu ürünleri kendileri üretmeye başlaması, yerel üreticilerden ürünlerin alınması yönündeki eğilimler ya da taleplerinde düşüş meydana gelmesi gibi herhangi bir durumda, ihracatçının gelirleri olumsuz etkilenebilir ve kârlılığı azalabilir. Bununla birlikte yurt dışında genel ekonomik görünümdeki bozulmalar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, ihracat yaptığı bazı ülkelerdeki politik gelişmeler veya istikrarsızlık nedeniyle alacak tahsilatı konusunda sorunlarla karşılaşabilir. Ayrıca Şirket'in ihracat yaptığı ülkeler veya ortak gümrük politikası olan bölgeler, Türkiye'den yaptıkları ithalata karşı ürüne özel veya genel tarife ve tarife dışı tedbirler uygulayabilir.

Sosyal, hukuki veya siyasi istikrarsızlık ve terör eylemleri gibi faktörler, Şirket'in faaliyet gösterdiği veya üreticilerin, tedarikçilerin ya da müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz yönde etkileyebilir. Ürünlerin ithal edildiği ülkelerde ekonomik yaptırımlar, ambargo uygulamaları veya ticaret savaşları gibi durumların meydana gelmesi halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

İhracatçı firmalar arasındaki fiyat kırmaları ihracat tutarlarını olumsuz etkileyebilir, sektörün gelir ve kârlılığını baskılayabilir. Ayrıca döviz kurlarında meydana gelebilecek ani yükseliş ve düşüşlerin, sektördeki firmaların ihracat politikalarını olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.

Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in üretim faaliyetleri bakımından standartlarında meydana gelebilecek değişiklikler ve yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkmasından olumsuz yönde etkilenebilir. Tedarik edilmesi gereken yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması durumunda Şirket faaliyetlerinin devamlılığı açısından bu makinelerin temini, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Gıda ve bakliyat sektörlerindeki teknolojik gelişmeler ve yenilikler, üretim süreçlerini, ürün kalitesini ve maliyet yapılarını önemli ölçüde etkileyebilir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

67

CGLOSM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in gıda ve bakliyat sektörlerindeki teknolojik gelişmeler ve yeniliklere hızlı ve etkin bir şekilde uyum sağlamaması, rekabet gücünü ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Teknolojik yeniliklerin eksikliği Şirket'in faaliyetlerini daha maliyetli ve zaman alıcı hale getirebilir.

Yerel ve global ekonomik gelişmelere ve toplumsal olaylara bağlı olarak gıda ve bakliyat sektörlerinde daralmalar ve taleplerde düşüşler yaşanabilir.

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik – politik gelişmeler, Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkileyebilir. Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler tüketici/firma harcamalarını önemli ölçüde etkilemektedir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, ciro ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda gıda ve bakliyat sektörlerindeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Küresel ekonomi ile birlikte Türkiye'de ortaya çıkabilecek ekonomik, politik veya sair sebeplerle olumsuz gelişmeler sonucunda yaşanabilecek ekonomik daralma, gıda ve bakliyat sektörlerine olan talebin azalmasına yol açabilir. gıda ve bakliyat sektörlerinde yaşanacak talep azalması, ticari alacakların tahsil edilmesinde ve sektör şirketlerinin nakit akışında bozulmaya, sektör şirketlerinin faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durum gıda ve bakliyat sektörlerinin genelinde hasılat ve kârlılık oranlarında azalma yaşatarak sektör şirketlerinin finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

Yerel ve küresel pazarlarda yaşanan ekonomik ve toplumsal olaylar, çeşitli doğal afetler, jeopolitik gerilimler, COVID-19 pandemisi gibi salgın hastalıklar, terör eylemleri, askeri çatışmalar veya tehditler ve ilişkili sonuçlar sebebiyle yaşanacak ekonomik daralmalar, arz-talep dengesinde bozulmalar ve toplumsal olaylar, gıda ve bakliyat sektörlerini ve çalışma şartlarını olumsuz olarak etkileyebilir. Gıda ve bakliyat sektörlerinde yaşanabilecek her türlü daralma ve üretimde düşme Şirket'in karlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler

İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcıların, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaması, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaması veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edememesi; halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arz ettikleri miktarda, fiyatta, zamanda ve üçüncü taraflara borsa dışında satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve

halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların piyasa değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum hisselerin likiditesini ve hisse fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 68.745.000 TL nominal değerli pay BIST'te işlem görecektir ve bu paylar Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesinin %25'ine karşılık gelmektedir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

Şirket'in ana pay sahipleri tarafından ileride yapılabilecek pay satışları, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in 05.04.2024 tarih ve 2024/9 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelsiz ve bedelli sermaye artırımını yapılmayacağına, halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına ilişkin taahhütte bulunulmuştur.

Yukarıda yer verilen taahhüde konu süre sona erince Şirket, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Aynı şekilde Şirket'in pay sahipleri Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez 05.04.2024 tarihli verdikleri taahhütler ile Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ise 05.04.2024 tarih ve 2024/3 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerine (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarına ve bu süre boyunca ileride yeni

armada
FOODS
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:9Y İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7942

MEMBER
MEMBER D. S. F. S. R.

bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarına ve ayrıca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerine, şüpheye mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağına dair taahhütname vermişlerdir.

Yine Şirket'in pay sahipleri tarafından verilen ve yukarıda yer alan taahhütlere konu süre sona erince mevcut ortakların pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik bir beklenti oluşabilir ve söz konusu işlemler, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Yine ana pay sahiplerinin gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir. Satılan payların yeni sahibi, Şirket'in idaresi konusunda mevcut ortaklar ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtımları gerekmekte olup söz konusu kâr payı dağıtım politikaları zaman zaman SPK'nın ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller, SPK tarafından değiştirilebilir. Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kâr veya yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler,
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler,

armada
FOODS

Armada Gıda Tj.c. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 17 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 99 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 799 99

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Taraf olunan kredi sözleşmelerinin bir bölümünde kar dağıtımına ilişkin sınırlamalar veya ancak belirli şartların sağlanması halinde kar dağıtılabileceğine ilişkin düzenlemeler mevcuttur.

Şirket'in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in yönetim kurulu, Şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir. Bu durumda Şirket'e ve/veya Şirket tarafından kendi pay sahiplerine kâr payı ödenmeyebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa Yönetim Kurulu tarafından Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirkete ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

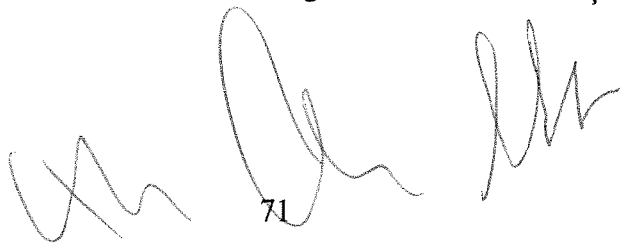
5.4. Diğer Riskler

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

Faiz oranı riski

71




MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlardan kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket, likidite riski nedeniyle yükümlülüklerini zamanında ve tam olarak yerine getiremeyebilir.

Döviz kuru riski

Şirket, döviz kuru riskini faaliyetlerinden elde ettiği döviz fazlası ile azaltmaktadır. Şirket'in kur farkı gideri genel olarak çevrilen (tahakkuk eden ancak nakit çıkışı gerçekleşmeyen), uzun vadeli banka kredilerinin kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Döviz kuru riskinin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Şirket etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)" olarak göstermektedir. Şirket'in ABD Doları cinsinden satış gelirleri bulunmaktadır. Bunun sonucu olarak ABD Doları kredilerden kaynaklanan kur farkı giderleri, ABD Doları'na endeksli satışlar ile korunmaktadır.

Piyasa Riski

Şirket'in sahip olduğu varlıkların fiyatlarının düşmesi veya yükümlülüklerinin fiyatlarının yükselmesi Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.

Hâkim Ortak Riski

Şirket'in ana pay sahibi Fethi Kalıpçı Sönmez olup Sönmez ailesiyle ilgili itibarı zedeleyici durumlar, Şirket'in yatırımcıları, müşterileri, tedarikçileri, personelleri ve diğer üçüncü kişilere olumsuz yansiyabilir. Bu durum Şirket'in kârlılığını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Ek olarak Sönmez ailesinin Şirket yönetimi ve stratejileri bakımından aralarında oluşabilecek fikir ayrılıkları, Şirket'in kârlılığını, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ana pay sahiplerinin Şirket'e olan bağlılıklarına karşın, ana pay sahiplerinin sahibi oldukları Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetiminden ve diğer faaliyetlerinden çekilmesi halinde Şirket'in kârlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, COVID-19 pandemisinin yanı sıra başkaca salgın hastalıklar, deprem, terör eylemleri, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olağanüstü olaylar ekonomiyi, sektörü, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in mevcut durumda faaliyet gösterdiği ve ileride faaliyet göstereceği ve/veya göstermeyi planladığı ülkeler ve pazarlar bakımından küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, politik gelişmeler, Türkiye'de veya diğer ülkelerde savaş, terör saldırıları, ayaklanmalar, salgın hastalıklar, pandemi veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar, deprem, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bül. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Faks: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

benzeri olağanüstü olaylar, terör eylemleri ve sıralanan durumların makro-ekonomik ve mikro-ekonomik etkileri ile tüketici alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri üzerinde önemli ölçüde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya sebep olabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1.İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Ticaret Ünvanı	Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi
İşletme Adı	İşletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Sicili	Mersin Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil No	13099
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.07.1993

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Tarihi: 30.07.1993

Süresi: Süresiz

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke:	Türkiye
Kayıtlı Merkezinin Adresi:	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91 İç Kapı No:1 Akdeniz/Mersin
İnternet Adresi:	www.armadafoods.com
Telefon Numarası:	+90 324 238 07 29
Faks Numarası:	+90 324 238 07 42

Şirket faaliyetleri SPK ve ilgili mevzuatının yanı sıra, başlıca 5596 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu, Gıda İşlemlerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik, 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu, 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 4724 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat hükümlerine tabidir.

OSB Mevzuatı

4562 sayılı OSB Kanunu uyarınca arsa tahsisleri OSB yönetim kurulu tarafından yapılmaktadır. OSB katılımcılarına yapılan tahsis belirli bir amaca özgülenerak gerçekleştirilir ve OSB bünyesindeki arsalar tahsis amacı dışında kullanılamamaktadır. Bu husus tapuya şerh edilir. OSB Kanunu'nun 18. maddesinin altıncı fıkrası gereğince, OSB'lere ait arsaların mülkiyetinin

OSB
MENKUL DEĞERLER

devri için organize sanayi bölgesi ile katılımcı arasında arsa tahsis sözleşmesi imzalanması ve tahsis bedelinin tümüyle ödenmiş olması veya ödenmeyen tahsis bedeli için teminat mektubu verilmesi gerekmektedir. OSB Uygulama Yönetmeliği uyarınca yatırımını tamamlayıp işyeri açma ve çalışma ruhsatı alarak tesisi üretime geçen katılımcılara geri alım hakkı şerhi konulmadan, tesisi üretime geçmeyenlere ise yapı kullanma izni alması şartı ile geri alım hakkı şerhi konularak tapular verilmektedir.

OSB Kanunu ve OSB Uygulama Yönetmeliği uyarınca katılımcı; OSB'lerde, bir işletmenin kurulması için parsel tahsisi veya satışı yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden ve OSB Kanunu'nun amacına uygun faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişi ile finansal kiracı anlamına gelmektedir. Bu durumda parsel tahsisi veya satışı yapılanlar OSB bölgesinde katılımcı sıfatıyla üretim yapabilmektedir. Buna karşılık katılımcılara tahsis veya satışı yapılan arsalar hiçbir şekilde tahsis amacı dışında kullanılamaz. Bu arsalar katılımcılar ve mirasçıları tarafından borcun tamamı ödenmeden ve tesis üretime geçmeden satılamaz, devredilemez ve temlik edilemez. Bu husus tapuya şerh edilir. OSB sınırları içerisinde yer alan OSB mülkiyetinde bulunmayan taşınmazların tamamının tapu kaydına "Taşınmazın icra yoluyla satışı dâhil üçüncü kişilere devrinde OSB'den uygunluk görüşü alınması zorunludur." şerhi konulur ve bu durumda eski katılımcının vermiş olduğu taahhütler, yeni alıcı tarafından da aynen kabul edilmiş sayılır.

OSB Yönetmeliği'nin 42. maddesi uyarınca, OSB'de kurulu bir tesisin yapı kullanma ruhsatı, yapı kullanma izinleri ve iş yeri açma ve çalışma ruhsatı, İmar Kanunu ve İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca ilgili OSB'nin yönetim kurulu başkanı veya vekili ile birlikte bir yönetim kurulu üyesi veya yetkilendirilmiş bölge müdürü tarafından imzalanarak verilir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca faaliyeti sırasında çerçevesinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek müesseseler gayrisihhi müessese olarak adlandırılmaktadır. Gayrisihhi müesseseler de kendi içlerinde birinci, ikinci ve üçüncü sınıf gayrisihhi müesseseler olarak üçe ayrılmaktadırlar. Konutlardan ve insan ikametine mahsus diğer yerlerden mutlaka uzak bulundurulmaları gereken müesseseler birinci sınıf gayrisihhi müessese olarak adlandırılırken, konutlardan ve insan ikametine mahsus diğer yerlerden mutlaka uzak bulundurulmaları gerekmeyen, bununla birlikte müessesenin faaliyetinin gerektirdiği durumlarda izin verilmeden önce civarında ikamet edenlerin esenlik ve istirahati hususunda konumu, tesisatı ve vaziyeti itibarıyla bir zarar vermeyeceğine kanaat oluşması için inceleme yapılması gerekli müesseseler ikinci sınıf gayrisihhi müessese olarak adlandırılmaktadırlar. Bu kapsamda, söz konusu müesseseler: (i) geçerli bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı kapsamında faaliyet göstermeli ve (ii) işletmenin faaliyet alanında gerekli mesleki niteliklere sahip bir yönetici atamalıdır. Belediyeler, hijyenik ve hijyenik olmayan tesisleri denetleme ve bu tesislerin kamu sağlığı ve çevre bakımından tehlike arz etmesi halinde, söz konusu tesisin faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulması dahil olmak üzere gerekli tedbirleri almaya yetkilidir.

Sanayi Sicil Kanunu

24.04.1957 tarihli ve 9593 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu uyarınca, sanayi işletmeleri bir maddenin vasıf, şekil, hassa veya terkiibini makine, cihaz, tezgâh, alet veya diğer vasıta ve kuvvetlerin yardımı ile veya sadece el emeği ile kısmen veya

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Taraslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

GLG
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

tamamen değiştirmek veya bu maddeleri işlemek suretiyle devamlı ve seri halinde imal veya istihsal eden yerlerle madenlerin çıkarılıp işlendiği yerler olarak tanımlamaktadır. Sanayi Sicil Kanunu uyarınca, sanayi işletmelerinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tutulan sanayi siciline kaydının yapılması ve işletme adına sanayi sicil belgesi düzenlenmesi mecburidir. Ek olarak bir işletmenin birden fazla üretim yerinin olması halinde her üretim yerinin ayrı ayrı sanayi siciline kaydolma yükümlülüğü bulunmaktadır. Sanayi siciline kayıtlı olan işletmeler bir senelik faaliyetlerini yıllık işletme cetveli üzerinde göstermek ve bu cetveli takvim senesi sonundan itibaren en geç dört ay içinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na elektronik ortamda sunmak zorundadır. Sanayi sicil belgesi bulunmaksızın faaliyet gösteren sanayi tesislerine kanunda öngörülen idari para cezası uygulanmaktadır.

Sanayi Sicili Kanunu ve Sanayi Sicil Tebliği çerçevesinde sanayi sicil belgesi tanzimi için gerekli ve imalat, ticaret, inşaat ve hizmet alanlarında faaliyet gösteren esnaf ve sanatkarlara ait bilgilerle, makine ve tesisat, yıllık üretim kapasitesi, kapasite hesabı, yıllık tüketim kapasitesi gibi bilgileri gösteren ve onayından itibaren bir kapasite raporu temin edilmesi gerekmektedir.

5596 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu

Gıda ve Yem Kanunu, gıda ve yem güvenilirliğini, halk sağlığını, bitki ve hayvan sağlığını ve hayvan ıslahı ve refahını, tüketici menfaatleri ile çevrenin korunmasını da dikkate alarak korumak ve sağlamak amacıyla yürürlüğe girmiştir. Gıda ve Yem Kanunu gıda ve yeme ilişkin olup gıda ve yem güvenirliliği, gıda ve yem güvenilirliğinin sağlanmasıyla ilişkin sorumluluklar, gıda kodeksi, etiketleme ve izlenebilirlik, sunum ve reklam ve tüketici haklarının korunması hususlarını düzenlemektedir. Gıda işletmecisi, piyasaya arz ettiği ürünle ilgili risklerin önlenmesi, azaltılması veya ortadan kaldırılmasından sorumlu olup, bunlara ilişkin tedbirlerin alınmasına ilişkin olarak Tarım ve Orman Bakanlığı'yla iş birliği yapar.

Bu doğrultuda;

- Gıda, gıda ile temas eden madde ve malzeme ve yem ile ilgili faaliyet gösteren işletmeciler, kendi faaliyet alanının her aşamasında Gıda ve Yem Kanunu'nda belirtilen şartları sağlamak ve bunu doğrulamakla yükümlüdür.
- Gıda ve yem işletmecisi ürettiği, işlediği, ithal ettiği, satışını veya dağıtımını yaptığı bir ürünün, gıda ve yem güvenilirliği şartlarına uymadığını değerlendirmesi veya buna ilişkin makul gerekçeleri olması durumunda, söz konusu ürünü kendi kontrolünden çıktığı aşamadan başlamak üzere, toplanması için gerekli işlemleri derhal başlatmak ve konu ile ilgili Tarım ve Orman Bakanlığı'nı bilgilendirmek zorundadır.
- Gıda ve yem işletmecisi, faaliyeti ile ilgili istenen kayıtları güncel tutmak, istendiğinde Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunmak zorundadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı, resmî kontrol sonucu, mevzuat şartlarını taşımadığı, insan, hayvan veya bitki sağlığı açısından tehlike oluşturduğu tespit edilen ürünlerle ilgili ürünün piyasaya arzı, taşınması, ülkeye girişi ve çıkışının kısıtlanması veya yasaklanması, satışının durdurulması veya piyasadadan toplanması veya ilgili ürünlerin itlaf ve imha edilmesi gibi önlemler ve tedbirler almaya yetkilidir.

Ayrıca Gıda ve Yem Kanunu çerçevesinde gıda maddeleri ve gıda ile temasta bulunan madde ve malzemeleri üreten işyerlerinde, üretimin niteliğine göre belirlenen nitelikli personellerden en az bir adet istihdam edilmesi zorunludur. İlgili istihdam yükümlülüğüne ilişkin usul ve esasların detayları 2019/48 sayılı Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Gruplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ'de düzenlenmiştir. İlgili Tebliğ'in "İşin Nevine Göre Personel Çalıştırmak Zorunda Olan Gıda ve Yem İşletmeleri ile Bu İşletmelerde Çalışabilecek Lisans Eğitimi Almış Meslek Mensuplarını gösterir EK-1 uyarınca un, irmik, bulgur, pirinç,

makarna, bisküvi üreten işletmeler (30 beygir üzeri motor gücü bulunan veya toplam 10 kişiden fazla personel çalıştıran işletmeler) gıda mühendisi, ziraat mühendisi, kimya mühendisi, kimyager, gıda teknologu, biyolog istihdam etmekle yükümlüdür.

İşletme Kayıt Belgesi

13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5996 sayılı Gıda ve Yem Kanunu ve 17.12.2011 tarihli 28145 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Gıda İşletmeleri Yönetmeliği uyarınca gerek kâr amaçlı gerekse de kâr amacı güdülmeyen kamu kurum kuruluşları ile gerçek veya tüzel kişiler tarafından işletilen, gıdaların üretildiği/işlendiği/muhafaza edildiği/depolandığı/nakledildiği/satıldığı/servis edildiği herhangi bir aşaması ile ilgili herhangi bir faaliyeti yürüten işletmeler gıda işletmeleridir.

Gıda İşletmeleri Yönetmeliği’nin EK-1’inde yer alan işletmeler dışında kalan diğer işletmeler kayıt kapsamında olup T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı’nın İl Müdürlüğü’ne başvurmakla ve işletme kayıt belgesi almakla yükümlüdür. İşletme kayıt belgesinin alınmaması halinde Gıda ve Yem Kanunu uyarınca gıda tesislerine 2024 yılı için 16.120,73 TL idari para cezası uygulanır.

Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği

Gıda kodeksi, gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemelerle ilgili asgarî teknik ve hijyen kriterleri, bitki koruma ürünü ve veteriner ilaç kalıntıları, katkı maddeleri, bulaşanları, numune alma, ambalajlama, etiketleme, nakliye, depolama esasları ve analiz metotlarını belirlemektedir. Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği uyarınca gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemeler için ilgili yatay ve dikey gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur. İlgili mevzuat hükümlerine aykırılık halinde Gıda ve Yem Kanunu’nda öngörülen ve yukarıda açıklanan yaptırımlar söz konusu olacaktır.

Gıda Hijyeni Yönetmeliği

17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği hükümleri uyarınca gıdaların taşınması ve depolanmasında gıda işletmecisinin birincil üretim aşaması dahil üretim, işleme ve dağıtımın tüm aşamalarında gıda hijyenini sağlamak üzere uyması gereken genel hijyen kuralları ile sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmektedir. Gıda işletmecisi üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının hepsinde hijyen gereğinin sağlanmasından sorumludur. Gıda Hijyeni Yönetmeliği’nin 6. Maddesi uyarınca gıda üreticisinin hijyen konusunda teknik düzenlemeleri içeren Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan “iyi uygulama kılavuzları”na uyulması gerekmektedir. Gıda ve Yem Kanunu’na ve Gıda Hijyeni Yönetmeliği’ne dayanılarak hazırlanan bu kılavuzlardaki esaslara uyumlu olmayan hijyen koşullarında üretim yapan üreticilerin gıda ürünleri uygunsuz olarak kabul edilmektedir. Gıda işletmecisi, işletmesinin faaliyet alanı ve büyüklüğüne uygun olarak uyguladığı tedbirlere ilişkin kayıt tutmak ve muhafaza etmek, talep edildiğinde Tarım ve Orman Bakanlığı ve alıcıya ibraz etmekle yükümlüdür. İlave olarak gerekli durumlarda, gıdanın uygun sıcaklıklarda muhafazası için yeterli kapasitede depolama şartları ile uygun sıcaklık kontrollü muameleyi, sıcaklıkların izlenmesini ve gerekli durumlarda kaydedilmesini sağlar. Üretilen gıdaların taşınması esnasında taşıma araçlarının ve/veya konteynerlerin içindeki kapların, gıdadan başka herhangi bir maddenin taşınmasında kullanılması yasaktır. Bu tür konteynerler, gıdanın taşınması için kullanıldığını göstermek amacıyla, “Yalnız Gıda İçindir.” ibaresi ile işaretlenmelidir.

Gıda Ambalajı ve İzlenebilirliği

Gıda ve Yem Kanunu çerçevesinde 29.12.2011 tarihli ve 28157 3'üncü mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Etiketleme Yönetmeliği'nde yer alan koşullara uygun olarak piyasaya arz edilecek gıda ve yem, izlenebilirliği sağlamak amacıyla etiketlenmek veya Tarım ve Orman Bakanlığı'na belirlenecek bilgi ve belgelerle uygun şekilde tanımlanmak zorundadır. Gıda ile ilgili özel mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla, gıdanın ve yemin şekli, görünümü, ambalajı, kullanılan ambalaj malzemesi, tasarlanma ve sergilenme şekli, her tür yazılı veya görsel basın aracılığı ile sunulan bilgi dâhil, etiketlenmesi, tanıtımı, reklâmı ve sunumu tüketiciyi yanıltıcı şekilde yapılamayacaktır. İlgili mevzuat hükümlerine aykırılık halinde Gıda ve Kanunu'nda öngörülen ve yukarıda açıklanan yaptırımlar söz konusu olacaktır.

Bitki Karantinası / Fumigasyon

19.06.2011 tarihli ve 27969 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bitki Karantinası Fumigasyon Yönetmeliği bitki, bitkisel ürün, bitkisel sanayi ürünü ve orman ürünlerinin buldukları, taşındıkları ve yetiştirildikleri ortamların zararlı organizmalardan arındırılması, miktar ve kalite kayıplarının önlenmesi, fumigasyon işlerini yapacak personelin belirlenmesi, yetiştirilmesi ve yetkili kılınmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektedir. Yönetmelik uyarınca Zirai Fumigasyon Ruhsatını almış olan şirketler tarafından ithal ve ihraç edilecek bitki ve bitkisel ürünlerin, zirai mücadele ilaç ve aletlerinin zirai karantina şartlarına göre kontrolleri yapılmakta, aynı zamanda ithal ve ihraç edilecek zirai ürünlerin ve depolarının fumigasyonu ve dezenfeksiyonu gerçekleştirilmektedir.

Çevre Mevzuatı

11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu, çevreyi korumak için teşebbüsler tarafından alınması gereken tedbirlerin genel hatlarını ve bu tedbirlere uymamanın sonuçlarını düzenlemektedir. Şirket'in hukuka uygun bir biçimde işletilebilmesi çevre mevzuatı kapsamında bazı ek izin ve onayların alınmasına bağlıdır. Söz konusu mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin ihlali, Şirket faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına ve/veya idari para cezası verilmesine neden olabilecektir.

Çevre Kanunu uyarınca her türlü atık ve artığı, çevreye zarar verecek şekilde, ilgili yönetmeliklerde belirlenen standartlara ve yöntemlere aykırı olarak doğrudan ve dolaylı biçimde alıcı ortama vermek, depolama, taşımak, uzaklaştırmak ve benzeri faaliyetlerde bulunmak yasaktır. Kanun kapsamında ilgililer; kirlenmeyi önlemek, kirlenmenin meydana geldiği hallerde kirlenmeyi durdurmak, kirlenmenin etkilerini gidermek veya azaltmak için gerekli tedbirleri almakla yükümlüdürler.

Çevre Kanunu uyarınca ilgili işletmelere, çevresel etki değerlendirmesine, çevre izinlerine, tehlikeli kimyasal ve atıklara ve gürültü kontrolüne ilişkin çeşitli yükümlülükler getirilmiştir. İlgili yükümlülükler, aşağıda ayrı ayrı belirtilen ikincil mevzuat hükümleri ile detaylandırılarak uygulanmaktadır.

Çevresel Etki Değerlendirmesi

Çevreyi kirlenme riski taşıyabilecek faaliyetlerde bulunan işletmeler, Çevre Kanunu madde 11 kapsamında 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği uyarınca ÇED raporu almak ve çeşitli çevre lisansları ve ikincil mevzuat kapsamında gereken ilgili diğer lisansları almakla yükümlüdür. ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından Çevre Bakanlığı tarafından dört şekilde karar verilmesi mümkündür:

- Çevresel etki değerlendirilmesi gerekli değildir kararı ("ÇED Gerekli Değildir" kararı) ilgili Yönetmelik EK-2'deki listede yer alan çevresel etkileri ön inceleme ve

değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirtilen karardır. “ÇED Gerekli Değildir” kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Gerekli Değildir” kararı geçersiz sayılır.

- Çevresel etki değerlendirilmesi gereklidir kararı (“**ÇED Gereklidir**” kararı), Yönetmelik Ek-2’deki listede yer alan çevresel etkileri ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır. Çevre Bakanlığı’nın bir projeye ilişkin “ÇED Gereklidir” kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak ÇED raporu hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği’nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur.
- Çevresel etki değerlendirilmesi olumlu kararı (“**ÇED Olumlu**” kararı), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeyde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. “ÇED Olumlu” kararı verilen proje için beş yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Olumlu” kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirilmesi olumsuz kararı (“**ÇED Olumsuz**” kararı) ise, ÇED Raporu hakkında komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır.

Mevzuat uyarınca “ÇED Olumlu” kararı veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez.

“ÇED Olumlu” veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı bulunan ve eşik değeri olan projelerde yapılacak kapasite artışı ve/veya alan genişletilmesinin planlanması durumunda, her bir kapasite artışı miktarının mevcut proje kapasite ile toplanması ve bu toplamın ÇED Yönetmeliği’nin EK-1’inde yer alan eşik değerde olması ya da üzerinde kalması durumunda ÇED Yönetmeliği’nin 8. maddesi kapsamında; EK-2’deki listede yer alan eşik değer ve üzerinde kalması durumunda ÇED Yönetmeliği’nin 16. maddesi kapsamında yeniden başvuru yapılması gerekmektedir.

Çevre İzni

10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ÇİLY, çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: çevre üzerinde kirlilik yaratma etkisi fazla olan faaliyetlerde bulunan işletmeler ve çevre üzerinde kirlilik yaratma etkisi olan faaliyetlerde bulunan işletmelerdir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği’nin 5. maddesi uyarınca çevreyi kirletici etkisi olan faaliyetlerde bulunan işletmelerin faaliyette bulunabilmeleri için ilk olarak geçici faaliyet belgesi almaları gerekmektedir. Geçici faaliyet belgesi alan işletmelerin, belge tarihinden itibaren bir yıl içerisinde faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde: “Çevre İzin Belgesi” (hava emisyon, derin deniz deşarj, atıksu ve gürültü kontrol faaliyetlerine ilişkin olarak düzenlenen) veya “Çevre İzin ve Lisans Belgesi” (yukarıda belirtilen çevre izni ve

her iki yılda bir rapor hazırlaması gerekmektedir. Hava Kirliliği Yönetmeliği uyarınca emisyon ölçüm raporlarını eksiksiz ve zamanında vermeyen tesisler ve izne tabi tesisler bakımından izin belgesinde ve yönetmelikte belirlenen emisyon standartlarına ve sınırlamalara aykırılık olan tesisler hakkında Çevre Kanunu uyarınca 2024 yılı için 464.585 TL idari para cezası uygulanmaktadır.

Atık Yönetimi

02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, faaliyetleri sonucu atık oluşumuna neden olan kişi, kurum, kuruluş ve işletme ve/veya atığın bileşiminde veya yapısında bir değişikliğe neden olacak ön işlem, karıştırma veya diğer işlemleri yapan gerçek veya tüzel kişiler “atık üreticisi”; atık üreticisi ya da atığı zilyetliğinde veya mülkiyetinde bulunduran gerçek veya tüzel kişiler ise “atık sahibi” olarak kabul edilmiştir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği’nin 9. maddesi çerçevesinde atık üreticileri (i) atık üretimini en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri alma, (ii) atıklarını ayrı toplamakla ve geçici depolamakla, (iii) ürettiği atıklara ve atıkların önlenmesi ile azaltılmasına yönelik olarak hazırlamakla yükümlü olduğu atık yönetim planını hazırlayarak il müdürlüğüne sunmakla ve onay almakla, (iv) ürettiği atıklar için Çevre Bakanlığı tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda kayıt tutmak ve uygun ambalajlama ve etiketleme yapmakla, (v) ürettiği atıkların toplanması, taşınması ve geçici depolanması gibi işlemlerden sorumlu olan çalışanlarının eğitimini sağlamakla, sağlık ve güvenlik ile ilgili her türlü tedbiri almakla, (vi) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibariyle başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla, (v) atığın niteliğinin belirlenmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesi için yapılan harcamaları karşılamakla ve (vi) ürettiği atıklara ve atıkların önlenmesi ile azaltılmasına yönelik olarak hazırlamakla yükümlü olduğu atık yönetim planını hazırlayarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’ne sunup onay almakta yükümlüdür. Hazırlan endüstriyel atık yönetim planı sadece ÇİLY EK-1’de yer alan işletmeler tarafından il müdürlüğünün onayına sunulur. Diğer atık üreticileri güncel atık yönetim planlarını denetim esnasında sunulmak üzere hazır bulundurmakla yükümlüdür.

Atık Yönetimi Yönetmeliği, atıkların, atık üreticisi tarafından işleme tesislerine ulaştırılmadan önce güvenli bir şekilde bekletilmesini geçici depolama olarak tanımlamıştır. Atık Yönetimi Yönetmeliği’nin 13. maddesi uyarınca atıklar üretildikleri yerde türlerine göre belirlenmiş kriterlere uygun şekilde geçici depolanırlar. Geçici depolama işlemi, kural olarak atığın üretildiği tesis veya kuruluşun sınırları içinde yapılır. Tıbbi atıklar ile ambalaj atıkları hariç olmak üzere, tesis/kuruluş sınırları içinde uygun yer bulunmadığının il müdürlüğü tarafından tespiti durumunda üreticiye ait il sınırları içerisinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’nden uygunluk alınmış olan bir alanda güvenli bir şekilde geçici depolama yapılabilir.

Ayda bin kilogram veya daha fazla tehlikeli atık üreten atık üreticilerin, tehlikeli atıklarını geçici depoladıkları alan veya konteynerleri için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’nden geçici depolama izni almaları gerekmektedir. Ayda bin kilogramdan daha az tehlikeli atık üreten atık üreticilerinin, tehlikeli atıklarını depolayacakları alanlar ile ambalaj atığı, tehlikesiz atık ve tıbbi atık geçici depolama alanları/konteynerleri geçici depolama izninden muaf tutulmuşlardır. Buna ilaveten miktarına bakılmaksızın tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, ara depolanması, geri kazanımı, yeniden kullanılması, bertarafı ve prosten kaynaklanan tehlikeli atıkların geçici depolanması faaliyetlerinde bulunanlar faaliyetleri nedeniyle oluşacak bir kaza dolayısıyla üçüncü şahıslara verebilecekleri zararlara

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Ath. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 0729 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

karşı tehlikeli atık malî sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadırlar.

Tıbbi Atık Yönetmeliği

25.01.2017 tarihli ve 29959 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında, Şirket Merkez Fabrikası’ndaki atıklarına ilişkin olarak tıbbi atık üreticisi konumundadır. Bu kapsamda, Şirket, ilgili tıbbi atıkların Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği’ne uygun olarak toplanması, taşınması ve bertaraf edilmesi konusunda gerekli tedbirler alınmakta ve Şirket’in olağan operasyonları ile üretim faaliyetleri kapsamında mevzuata uygun şekilde hareket etmek amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.

Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği

26.06.2021 tarihli ve 31523 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği uyarınca ise Şirket, ambalaj atıklarının kontrolünü sağlamak ve çevreye zararını en aza indirmek, ambalaj ve ambalaj atıklarının çevre ve insan sağlığına zararlı olabilecek etkilerinin azaltılması için gerekli tedbirleri almak ve Çevre Bakanlığı'nun ambalaj bilgi sistemine kayıt olarak her yıl Mart ayı sonuna kadar sistem üzerinde bildirimleri sunmak ve Depozito Yönetim Sistemi kapsamında yer alan ambalajları için Türkiye Çevre Ajansı’na kayıt olmakla ve talep edilen bilgi ve belgeleri vermekle yükümlüdürler. İlgili mevzuata aykırılık halinde Çevre Kanunu, 52216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu kapsamında çeşitli idari para cezaları ile yaptırımlar uygulanması öngörülmektedir. Çevre Kanunu uyarınca depozito uygulanmadan yıllık piyasaya sürülen ambalaj için piyasaya sürenlere ton başına 2024 yılı için 796,23 TL idari para cezası uygulanmaktadır. Ambalaj atığı üretenler, ambalaj atıkların biriktirilmesi, geçici depolanmasına, toplayıcılara teslim edilmesine, taşınmasına ve geri kazanımın sağlanması yönelik olarak Atık Yönetim Yönetmeliği ve Sıfır Atık Yönetmeliği hükümlerine uymakla yükümlü olup, ambalaj atıklarını sınıf atık yönetim istemi uygulamasına ve İl Sıfır Atık Yönetim Sistemi Planlarına uygun olarak toplamak zorundadır.

Ek olarak, Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik uyarınca Çevre Kanunu’nun EK-1 altında listelenen ürünlere ilişkin olarak piyasaya sürenler/ithalatçılar ürünün cinsine bağlı olarak belirlenen geri kazanım katılım payını ödemekle yükümlüdürler. Çevre Kanunu’nun EK-1 uyarınca ürünlerini ambalajlar ile ambalajlayarak/ambalajlatarak piyasaya sürenler için geri kazanım katılım payı yükümlülüğü oluşmaktadır. Yönetmelik kapsamındaki ürünleri yurt içinde piyasa arz edenler piyasaya arz etmiş oldukları ürünleri Çevre Kanunu EK-1’inde yer alan liste kapsamında sınıflandırmakla, piyasaya sürdüğü ürünü kayıt altına almakla ve ürünlere ilişkin geri kazanım katılım paylarını Çevre Bakanlığı tarafından ilan edilen birim ücretler üzerinden Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen esaslara göre ödemekle yükümlüdürler.

Sıfır Atık

12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği, sıfır atık sistemi kurması zorunlu olan ve gönüllülük esasına dayalı olarak sıfır atık sistemi kurmak isteyen işletmelere ilişkin hususları düzenlemektedir. Bu kapsamda ÇED Yönetmeliği kapsamında ÇED uygulamasına tabi işletmeler ve seçme eleme kriterine tabi işletmelerin sırasıyla 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sıfır atık sistemine geçmesi ve Sıfır Atık Belgesi alması zorunludur.

Sıfır atık yönetim sistemini kuran tesisler, sorumluluk alanları dahilindeki tüm kişi ve kuruluşları atıkları türlerine göre ayırmaya ve ayrı biriktirmeye teşvik etmekle, israfı önlemeye yönelik çalışmalarda bulunarak atık oluşumunun önlenmesini veya azaltılmasını sağlamakla, sıfır atık sistemine ilişkin Çevre Bakanlığı tarafından çıkarılan kılavuzlara uymakla ve hizmetlerini bu kılavuzlara entegre etmekle, sıfır atık yönetim sistemini sorumluluk alanındaki

tüm kişi ve kuruluşlara ilan yoluyla duyurmakla, sıfır atık yönetim sisteminin yaygınlaştırılması ve bu konudaki farkındalığın artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri yapmakla, sıfır atık bilgi sistemine kaydolarak gerekli bilgi ve belgeleri sisteme kaydetmekle yükümlüdür. Çevre Kanunu gereği sıfır atık sistemine geçmesi zorunlu olan işletmelerin sıfır atık sistemine geçmemesi halinde 2024 itibarıyla 96.226 TL idari para cezası uygulanmaktadır.

BEKRA Bildirimi

02.03.2019 tarih ve 30702 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik uyarınca, yönetmelik ekinde bulunan kimyasal maddeleri barındıran kurumların bulundurmuş olduğu maddeleri ve bu maddelerin miktarlarını Çevre Bakanlığı'na bildirmeleri gerekmektedir.

İşletmeler yönetmeliğin EK-3'ü uyarınca a) tehlikeli madde bildirimini yapmak, b) büyük kazalar hakkında yetkili otoritelere bilgi vermek, c) yangın, patlama ve toksik yayılım kaynaklı tehlike ve risklerin değerlendirildiği büyük kaza risk değerlendirmesi yapmak, d) kuruluşta olası büyük endüstriyel kaza tehlikelerinin belirlenmesi ve bu tehlikelerden kaynaklanacak risklerin değerlendirilmesi amacıyla büyük kaza senaryo dokümanı hazırlamak, e) kuruluşun üst yönetiminin büyük endüstriyel kazaları önlemeye yönelik taahhüdünü ortaya koyan büyük kaza önleme politikası oluşturmak ve uygulamak ve f) kuruluşta yürütülen faaliyetlerin ve proseslerin tanıtımının yapıldığı ve kuruluşta uygulanan güvenlik yönetim sistemi ile ilgili bilgilerin bulunduğu güvenlik raporu hazırlanmak gibi birtakım yükümlülüklerle ilişkin gerekli tüm tedbirleri almakla ve uygulamakla yükümlüdür.

İşletmecilerin BEKRA Bildirim Sistemi üzerinden tehlikeli maddelerin bildirimini yapmasının ardından, sistem otomatik olarak kuruluşun kapsamını belirlemektedir. İşbu belirleme neticesinde işletmelerin her birinin kapsamı ve seviyesi "Üst Seviyeli Kuruluş", "Alt Seviyeli Kuruluş" ve "Kapsam Dışı" olacak şekilde sınıflandırılır. İşletmenin "Kapsam Dışı" çıkması durumunda sadece BEKRA Bildirimini yapması yeterli olup bahse konu yükümlülüklerle tabi değildir. Kapsam dışı kuruluşların depolanan kimyasalların güvenlik bilgi formlarını, depolama miktarlarını ve BEKRA hesaplamasını bünyesinde bulundurmaları yeterlidir.

Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği

Şirket, 21.12.2019 tarih 30985 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği uyarınca atık yağ üreticileri (i) atık yağ oluşumunu en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almakla, (ii) farklı gruplardaki atık yağları birbirleriyle, su, çözücü, toksik, tehlikeli ve/veya diğer maddelerle/atıklarla karıştırmamakla, (iii) Yönetmeliği'nin EK- 1'inde yer alan gruplara göre atık yağlarını kaynağında ayrı biriktirmek ve Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin 13. maddesindeki hükümler doğrultusunda geçici depolama alanı kurmakla, (iv) geçici depolama alanında kolayca doldurulup boşaltılabilir nitelikte üzerinde "atık yağ" ibaresi bulunan variller veya tanklar kullanmakla, kullanılan ekipmanlarda taşma, dökülme, sızma ve benzeri durumları engelleyecek tedbirleri almakla, (v) atık yağları yetkilendirilmiş kuruluşlara teslim etmekle, (vi) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayından itibaren başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı MoTAT sistemine düzenli olarak işlenmesini sağlayarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla yükümlüdür.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği

06.06.2015 tarih ve 29378 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında bitkisel atık yağ üreticileri bitkisel atık yağları diğer atık madde ve çöplerden ayrı olarak biriktirmekle, (i) faaliyetleri sonucu oluşan bitkisel atık yağların

biriktirilmesi için sızdırmaz, iç ve dış yüzeyleri korozyona dayanıklı toplama kaplarını kullanmakla, (ii) bitkisel atık yağları lisanslı taşıyıcılarla işleme tesislerine göndermekle, (iii) bitkisel atık yağ sevkiyatında ulusal atık taşıma formu kullanmakla, (iv) bu yağların toplanması için lisanslı geri kazanım tesisleriyle veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmakla, (v) atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibarıyla başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre Bakanlığı'nca hazırlanan uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla yükümlüdürler.

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği

31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği uyarınca su kirliliği kontrolü açısından her tür kirletici kaynak bir izin belgesine bağlanmalıdır. Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği uyarınca atık su üreten tesislerin, evsel endüstriyel atıkların boşaltmaları ve alıcı su ortamına ve kanalizasyon sistemine bağlamaları gerekmektedir. Bu kapsamda Şirket'in atık sularını boşaltmak veya bir alıcı su ortamına veya kanalizasyona bağlamaları için bağlantı veya boşaltma izni alması gerekmektedir.

Atık su bağlantı izni, evsel atık suların yazılı bir belge karşılığında; endüstriyel ve karışık atık suların ise düzenlenecek bağlantı kalite kontrol izin belgesindeki koşulları sağlaması halinde, atık su altyapı tesisleri yönetimi tarafından verilen izindir. Bağlantı kalite kontrol izni; atık su altyapı tesisleri yönetimi tarafından, endüstriyel atık suların kanalizasyon sistemine bağlantı şartlarını belirleyen bağlantı kalite kontrol izin belgesi ile verilir. Yönetmelik doğrultusunda atıksu altyapı sistemlerinin kurulması, bakımı, onarımı ve işletmesinden büyükşehir belediyelerinde büyükşehir belediyesi su ve kanalizasyon idareleri, organize sanayi bölgelerinde ise organize sanayi bölgesi yönetimi sorumludur.

İş Sağlığı ve Güvenliği

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında işyerleri tehlike sınıflarına göre üç kategoride sınıflandırılmaktadır: çok tehlikeli, tehlikeli ve az tehlikeli işyerleridir. 26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin EK-1 numaralı eki uyarınca Nace Kodu 10.39.04 faaliyeti için "az tehlikeli" işyeri kategorisine tabidir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu madde 6 uyarınca bu işyerlerinin iş sağlığı güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirmesi gerekmektedir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup bu çerçevede (a) mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dahil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapar, (b) işyerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını izler, denetler ve uygunsuzlukların giderilmesini sağlar, (c) risk değerlendirmesi yapar veya yaptırır, (ç) çalışana görev verirken, çalışanın sağlık ve güvenlik yönünden işe uygunluğunu göz önüne alır, (d) yeterli bilgi ve talimat verilenler dışındaki çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan yerlere girmemesi için gerekli tedbirleri alır.

20.07.2013 tarih ve 28713 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personeli Yönetmeliği kapsamında iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde görevli işyeri hekimlerinin ve diğer sağlık personelinin nitelikleri, belgelendirilmeleri, eğitimleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir. İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personeli Yönetmeliği uyarınca işyeri hekimlerinin görevlerini yerine getirmek için (i) az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 5 dakika, (ii) tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 10 dakika ve (iii) çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 15 dakika süreleri doğrultusunda görev yapması gerekmektedir.

29.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan İş Güvenliği Uzmanları Yönetmeliği kapsamında iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde görevli iş güvenliği uzmanlarının nitelikleri, eğitimleri ve belgelendirilmeleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları düzenlenmektedir. İş Güvenliği Uzmanları Yönetmeliği uyarınca iş güvenliği uzmanlarının görevlerini yerine getirmek için (i) az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 10 dakika, (ii) tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 20 dakika ve (iii) çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde çalışan başına ayda en az 40 dakika süreleri doğrultusunda görev yapması gerekmektedir. İş güvenliği uzmanlarından; (C) sınıfı belgeye sahip olanlar az tehlikeli sınıfta, (B) sınıfı belgeye sahip olanlar az tehlikeli ve tehlikeli sınıflarda, (A) sınıfı belgeye sahip olanlar ise bütün tehlike sınıflarında yer alan işyerlerinde çalışabilirler.

Lisanssız GES İzinleri

30.03.2013 tarihli ve 28603 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 12.05.2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği uyarınca, belediyeler ve bunların bağlı kuruluşları ile sanayi tesisleri ve tarımsal sulama amaçlı tesisler tarafından bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücünün iki katı ile sınırlı olmak kaydıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri ile ön lisans ve lisans alma ile şirket kurma yükümlülüklerinden muaftır.

Buna göre tesisin kurulacağı bölgede yetkili elektrik dağıtım şirketine yapılacak başvuru sonucunda olumlu bağlantı görüşü ve çağrı mektubu düzenlenmesi halinde lisanssız elektrik üretim faaliyet gerçekleştirebilir. Lisanssız faaliyet, güneş enerjisi santralleri bakımından çatı, cephe ve arazi uygulaması şeklinde yürütülür. İlgili tesisin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından kabul tutanağının hazırlanması üzerine, lisanssız elektrik üretim faaliyeti yürütebilir.

İmar Kanunu ve Yapı Ruhsatları ile Yapı Kullanım İzinleri

3194 sayılı İmar Kanunu uyarınca, belediye ve mücavir alan sınırları içinde ve dışında kalan yerlerde inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılar için belediye veya valiliklerden yapı ruhsatı (inşaat ruhsatı) alınması mecburidir. Ayrıca, yapı tamamen bittiği takdirde tamamının, kısmen kullanılması mümkün kısımları tamamlandığı takdirde ise bu kısımlarının kullanılabilmesi için, inşaat ruhsatını veren belediye veya valilik bürolarından yapı kullanma izni alınması gerekir.

Yapı Kullanma İzin Belgesi, imar mevzuatı kapsamında bir ruhsat niteliğinde değildir. Ancak İmar Kanunu Madde 31 kapsamında iskân alınmaması halinde yapılar elektrik, su ve kanalizasyon hizmetlerinden ve tesislerinden faydalandırılmayacaklardır. 03.07.2017 tarihli ve 30113 sayılı Resmî Gazete'de yayımlan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin 64/6. maddesi kapsamında 5 yıllık ruhsat süresi içinde yapı kullanma izninin düzenlenmesi gerekmektedir. Aksi halde yapının ruhsatsız yapı olarak değerlendirilmesi riski bulunmaktadır. İmar Kanunu'nun 32. maddesine göre; kaçak yapı yapıldığının ilgili yönetim birimince belirlenmesi, uygulama sorumlusunca (fenni sorumlu tarafından) saptanarak bildirilmesi ya da bir biçimde kaçak yapı yapıldığının öğrenilmesi üzerine, ilgili belediye ya da il özel yönetimlerince (valiliklerce), o andaki yapının durumu saptanır ve yapı mühürlenip yapımı durdurulur.

İmar Kanunu'nun 32. maddesi kapsamında, ruhsat alınmadan veya ruhsata aykırı yapılar sıfatıyla mühürlenmeleri riski bulunmaktadır ve İmar Kanunu madde 42 kapsamında ise ruhsat alınmadan veya ruhsata aykırı olarak yapılan yapıların sahiplerine aşağıdaki tablo kapsamında aykırı yapının her bir metrekaresi için yapının sınıfına göre değişen idari para cezası uygulanmaktadır.

armada
FOODS

Armada Gıda Ticsan. A.Ş.

Toroslar Aih. Atatürk V2 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:7
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324-238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadofoods.com / www.armadofoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

84

CELOPOL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

OSB Yönetmeliği uyarınca yürürlüğe giren imar planına göre arazi kullanımı, yapı ve tesislerin projelendirilmesi, inşası ve kullanımıyla ilgili yapı ruhsatı, yapı kullanma izni İmar Kanunu ve ilgili yönetmeliklerde belirtilen hususlar çerçevesinde OSB tarafından verilir, denetlenir. Ayrıca OSB Yönetmeliği'nde tahsis tarihinden itibaren bir yıl içinde gerçekleştirileceği yapıya ait projeleri OSB 'ye tasdik ettirerek yapı ruhsatı almayan katılımcılara yapılan tahsisin, OSB yönetim kurulu tarafından iptal edileceği düzenlenmiştir.

Fikri Mülkiyet Mevzuatı

6769 sayılı SMK marka, coğrafi işaret, endüstriyel tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. SMK uyarınca markalara, patentlere, faydalı modellere ve endüstriyel tasarımlara SMK ile sağlanan koruma bu hakların tescili yoluyla mümkündür. SMK uyarınca tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler halinde yenilebilir. Tescilli tasarımların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren beş yıldır. Bu süre beşer yıllık dönemler halinde yenilenmek suretiyle toplam yirmi beş yıla kadar uzatılabilir. Patentin koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere yirmi yıl, faydalı modelin koruma süresi ise on yıldır ve bu süreler uzatılamaz.

SMK uyarınca sınai mülkiyet hakları devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Sınai mülkiyeti konu alan hukuki işlemler, yazılı şekle tabidir. Devir işlemlerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır. Şirket'in patentleri ve markaları SMK kapsamına girmektedir ve bunlara ilişkin hakların korunması tescile tabidir.

Veri Koruma

Türkiye'nin ilk veri koruma kanunu olan 6698 sayılı KVKK, 95/46/AT sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi örnek alınarak hazırlanmıştır. 07.10.2016 tarihi itibarıyla kişisel verilerin yasadışı yollarla toplanması, işlenmesi ve iletilmesi durumunda 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu tahtında idari para cezaları ve cezai yaptırımlar getirilmiştir. KVKK aşağıdaki önemli hükümleri içermektedir:

- kişisel bilgiler sadece veri sahibinin açık rıza vermesi halinde işlenebilir;
- veri sahipleri kendi kişisel verilerine erişme ve veri sorumlusuna başvurma hakkına sahiptir;
- ülke dışına veri transferi için veri sahibinin açık rızası gereklidir ve
- kuruluşlar bilgi güvenliği sağlamak için gerekli güvenlik önlemlerini almak zorundadır.

KVKK, kişisel veri işleyen tüm şirketler için geçerlidir ve gerçek kişi müşterilere, tedarikçilere ve çalışanlara ilişkin kişisel verileri kapsamaktadır. KVKK uyarınca veri sorumlusu, kişisel verilerin işleme amaçlarını ve vasıtalarını belirleyen, veri kayıt sisteminin kurulmasından ve yönetilmesinden sorumlu olan gerçek veya tüzel kişiyi ifade eder.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 06.07.2023 tarih ve 2022/1154 sayılı Kararı kapsamında:

- Yıllık çalışan sayısı 50'den çok veya yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL'den çok olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları ile yurtdışında yerleşik gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları;
- Yıllık çalışan sayısı 50'den az ve yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL'den az olup ana faaliyet konusu özel nitelikli kişisel veri işleme olan gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları; ve

- Kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşu veri sorumluları 31.12.2021 tarihine kadar VERBİS'e kaydolmuş olmalıdır.

KVKK'da, aralarında hapis cezalarının, idari para cezalarının ve tazminatların da bulunduğu çeşitli yaptırımlar bulunmaktadır. KVKK'yı ihlal eden veri sorumluları, bir yıldan dört yıla kadar hapis cezasını da kapsayan çeşitli cezalara çarptırılabilir. 2024 yılı için veri sorumlusunun (i) verilerin konusu olan kişiye gerekli bildirimlerde bulunmaması halinde 47.303 ila 946.308 TL; (ii) veri güvenliğiyle ilgili yükümlülükler uymadığı takdirde, 141.934 ile 9.463.213; (iii) Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun verdiği kararlara uymadığı takdirde 236.557 TL ile 9.463.213 TL; (iv) VERBİS kayıt yükümlülüğünü yerine getirmediği takdirde, 189.245 ile 9.463.213 TL arasında para cezasına çarptırılabilir. Söz konusu tutarlar her yıl yeniden değerlendirilme oranına göre artırılabilmektedir. İlgili kişiler, veri sorumlularından ve veri işleyenlerden zararlarının tazminini talep etme hakkına sahiptirler.

Yatırım Teşvik Belgesi

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Yatırım Teşvik Kararı ve 20.06.2012 tarih ve 28329 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2012/1 sayılı Yatırım Uygulama Tebliği çerçevesinde yatırım teşvik sistemi, kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi, üretim ve istihdamın artırılması, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve Ar-Ge içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi, uluslararası doğrudan yatırımların artırılması, bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması, kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesidir. Sistem kapsamında teşvik belgesi düzenlenenlere farklı teşvik uygulamaları doğrultusunda gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, çeşitli vergi indirimleri, sigorta primi işveren hissesi desteği, yatırım yeri tahsisi, faiz veya kâr payı desteği, KDV iadesi, gelir vergisi stopajı desteği, sigorta primi desteği gibi destek unsurları sağlanabilmektedir.

Özel Güvenlik İzni

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve ilgili uygulama yönetmeliği uyarınca kişilerin silahlı personel tarafından korunması, kurum ve kuruluşlar bünyesinde özel güvenlik biriminin kurulması veya güvenlik hizmetlerinin özel güvenlik şirketlerinden hizmet satın almak suretiyle gördürülmesi özel güvenlik komisyonunun kararı üzerine valinin iznine bağlıdır. Özel güvenlik iznini almadan özel güvenlik görevlisi istihdam eden kişiler veya kuruluşların yöneticileri üç aydan bir yıla kadar hapis veya adli para cezası ile cezalandırılır.

Ar-Ge Merkezi

Ar-Ge Kanunu ve Ar-Ge Yönetmeliği kapsamında, Ar-Ge merkezi, Ar-Ge ve yenilik projelerini veya sözleşme çerçevesinde siparişe dayalı olarak yürütülen Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan sermaye şirketlerinin; organizasyon yapısı içinde ayrı bir birim şeklinde örgütlenmiş, münhasıran yurt içinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan ve en az elli tam zaman eşdeğer Ar-Ge personeli istihdam eden, yeterli Ar-Ge birikimi ve yeteneği olan birimleri ifade eder. Ar-Ge merkezlerinin Ar-Ge Kanunu ve Ar-Ge Yönetmeliğine uygun hareket etmesi gerekmektedir. Ar-Ge Merkezi statüsünde olan işletmelere çeşitli teşvik ve destekler uygulanmaktadır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme ¹
1993	<ul style="list-style-type: none"> Şirket, "Armada Gıda Ticaret Sanayi Limited Şirketi" ünvanıyla 30.07.1993 tarihinde 200.000.000 TL kuruluş sermayesi ile kurulmuş olup 2.000 m² kiralık depolarda ithalat ve ihracat faaliyetlerine başlamıştır.
1995	<ul style="list-style-type: none"> Şirket, 1995 yılında WFP kuruluşunun kayıtlı tedarikçisi olmuştur.
1997	<ul style="list-style-type: none"> Şirket, 1997 yılında kendi mülkiyetindeki 20.000 m² arazi üzerine; mercimek işleme hattı ve eleme tesisini kurmuş olup depoları vasıtasıyla üretime başlamıştır. Şirket, 1997 yılında UNRWA kuruluşunun kayıtlı tedarikçisi olmuştur.
1999	<ul style="list-style-type: none"> Şirket, 1999 yılında ICRC kuruluşunun kayıtlı tedarikçisi olmuştur.
2009	<ul style="list-style-type: none"> Şirket, mevcut operasyonlarının merkezi olan 38.031 m² alana sahip Merkez Fabrikası'na taşınmıştır. Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde kurulu olan mercimek işleme hattı ve eleme tesisi kapasitesi artırılmıştır.
2012	<ul style="list-style-type: none"> 02.02.2012 tarih ve 7997 sayılı TTSG uyarınca Şirket'in sermayesi 5.600.000 TL'den 8.000.000 TL'ye artırılmış olup bahsi geçen sermaye artırımını, 27.01.2012 tarihinde tescil edilmiştir. 27.04.2012 tarih ve 8057 sayılı TTSG uyarınca Şirket nevi değişikliği gerçekleştirmek suretiyle limited şirketten anonim şirkete dönüşmüştür ve Şirket'in ünvanı "Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" olarak tadil edilmiştir. 13.07.2012 tarih ve 8111 sayılı TTSG uyarınca Şirket, Armada Bakliyat Hububat Gıda İthalat İhracat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'ni devralmak suretiyle birleşmiştir. Mevcut Merkez Fabrikası içerisinde yer alan 1.250 m² üretim alanına sahip Paketleme Tesisi, 2012 tarihinde devreye alınmış olup 0,2 kg ile 5 kg aralığında ürünlerin paketlenmesi yapılmaktadır. 2012 yılında Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde kurulan Eleme Tesisi'nde üretim faaliyetleri başlamıştır. Şirket'in Merkez Fabrikası, 26.12.2012 tarihinde; kalite yönetim standardı olan ISO 9001 ile gıda güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 22000 sertifikalarını almaya hak kazanmıştır.
2015	<ul style="list-style-type: none"> Şirket, 2015 yılında bulgur işleme hattını faaliyete geçirmiştir.
2016	<ul style="list-style-type: none"> Şirket'in Merkez Fabrikası, 26.03.2016 tarihinde Halal Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

¹ Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin para birimi olan Türk lirasından altı sifirin atılmasını öngören yasa tasarısı 31.01.2004'te Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Yıl içinde gerekli çalışmaların tamamlanmasının ardından 01.01.2005 itibariyle paradan 6 sıfır atılmıştır ve yeni para birimi olarak Yeni Türk Lirası kullanılmıştır. Bu sebeple Şirket'in tarihçesine ilişkin yer alan tabloda 01.01.2005 tarihinden önceki tarihlerde belirtilen sayısal veriler, eski Türk Lirası cinsindedir.

2017	<ul style="list-style-type: none"> • 2017 yılında Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 2.000 m² organik üretim yapımına elverişli altyapıya sahip bir alanda organik bakliyatların üretimi yapılmaya başlanmıştır. • Şirket'in Merkez Fabrikası, 27.10.2017 tarihinde çevre yönetim sistemi standardı olan ISO 14001 sertifikası almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in Merkez Fabrikası, 03.06.2017 tarihinde iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 45001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 12.06.2017 tarihinde T.C. Organik Tarım Standardı Sertifikası, 12.06.2017 tarihinde AB Organik Standart Sertifikası ve 31.07.2017 tarihinde NOP Organik Standard Sertifikası almaya hak kazanmıştır.
2018	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket'in Merkez Fabrikası, 28.05.2018 tarihinde GFSI onaylı gıda güvenliği global standardı olan BRC sertifikasını almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in Merkez Fabrikası, 14.02.2018 tarihinde SEDEX sertifikası almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in Merkez Fabrikası, 08.01.2018 tarihinde FDA sertifikası almaya hak kazanmıştır.
2019	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket, 2019 yılında Mercimek İşleme Fabrikası ve Bakliyat Eleme Fabrikası'nda kapasite artışlarına giderek iki katı üretim hacmine erişmiştir. • Şirket'in Merkez Fabrikası, 21.02.2019 tarihinde Kosher Sertifikası (BADATZ) almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 15.04.2019 tarihinde Krav Organik Standard Sertifikası almaya hak kazanmıştır.
2020	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 03.09.2020 tarihinde Korean Organik Standard Sertifikası almaya hak kazanmıştır.
2021	<ul style="list-style-type: none"> • 02.07.2021 tarih ve 10362 sayılı TTSG uyarınca Şirket, Pente Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile devralmak suretiyle birleşmiştir. • Şirket bünyesinde SAP sistemine geçilmiştir. • 2021 yılında MTOSB 3. Bölge'de 9.999m² arazi tahsisi yapılarak Şirket'in Organik Üretim Tesisi'nin kurulmasına başlanmıştır. Bu yatırım ile beraber Şirket bünyesinde gerçekleştirilen organik ürün üretim faaliyetleri, konvansiyonel ürün üretim alanından ayrıştırılmıştır. • Şirket'in Organik Üretim Fabrikası, 26.01.2021 tarihinde Biosuisse Organik Standard Sertifikasını almaya hak kazanmıştır. • Şirket, Merkez Fabrikası bünyesinde, 31.03.2021 tarihinde 1560 kWe Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası'nı devreye almış olup T.C. Enerji Bakanlığı gözetiminde Enerji Verimliliği Verim Arttırıcı Projeler çalışmalarını hayata geçirmiştir. Bahsi geçen Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası, Şirket'in diğer üretim tesislerinin enerji tüketiminin yaklaşık %65'ini karşılayabilme kapasitesine sahiptir.
2022	<ul style="list-style-type: none"> • 29.12.2022 tarih ve 10736 sayılı TTSG uyarınca Şirket, Armada Nextgen Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi ile devralmak suretiyle birleşmiştir.

	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket, 2021 yılında kurulumuna başlanan Organik Üretim Fabrikası'nı, Mayıs 2022 itibarıyla devreye almıştır. • Şirket'in Merkez Fabrikası, 17.02.2022'de bilgi güvenliği yönetim sistemi standardı olan ISO 27011 sertifikasını ve 25.10.2022 tarihinde enerji yönetim sistemi standardı olan ISO 50001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in Organik Üretim Fabrikası; 08.09.2022 tarihinde çevre yönetim sistemi standardı olan ISO 14001 ve gıda güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 22000 sertifikalarını, 17.11.2022 tarihinde SEDEX sertifikası bilgi güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 27001 sertifikasını ve 23.05.2022 tarihinde Halal Sertifikası'nı ve iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistem standardı olan ISO 45001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in yatırımı devam eden, tapu alanı 89.093 m²'lik üçüncü fabrika arazisi satın alınmıştır.
2023	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında; yatırımın tamamlanması akabinde 4.800 ton/gün ürün işleme kapasiteli bakliyat fabrikası kurulması planlanmaktadır. Bahsi geçen ürün işleme kapasitesinin 2.400 ton/gün'lük kısmının 2024 yılı içerisinde, 1.920 ton/gün'lük kısmının 2025 yılı içerisinde, 480 ton/gün'lük kısmının ise 2026 yılı içerisinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır. • İşbu izahname tarihi itibarıyla yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında, 30.000 MT (11.046 m²) depolama kapasitesi, 2023 yılı içerisinde devreye alınmıştır. • Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında 2023 yılı içerisinde 2.000 m²'lik fabrika alanının inşaatının yapımına başlanmıştır. • 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan yaklaşık 8.200 m² Lidaş depoları ve yaklaşık 180 m² ofis binası ile yaklaşık 8.800 m² ikinci etap depoların inşaatı, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir. 2024 yılı 2. çeyreği içerisinde teslimlerinin tamamlanacağı öngörülmektedir. • 2023 yılının Aralık ayında Şirket, 19MW lik GES projesi için EPC sözleşmesi akdetmiştir. • 2023 yılında Şirket, Turquality'den marka desteği almaya hak kazanmıştır. • Şirket'in Organik Üretim Fabrikası; 19.01.2023 tarihinde kalite yönetim standardı olan ISO 9001, 16.02.2023 tarihinde GFSI onaylı gıda güvenliği global standardı olan BRC sertifikasını, 18.02.2023 tarihinde Kosher Sertifikasını (BADATZ), 03.04.2023 tarihinde bilgi güvenliği yönetim sistemi standardı olan ISO 27011 sertifikasını, 03.11.2023 tarihinde enerji yönetim sistemi standardı olan ISO 50001 sertifikasını, 06.12.2023 tarihinde ise Naturland Organik Standart Sertifikasını almaya hak kazanmıştır. • Şirket, 31.08.2023 tarihinde, Kosher Sertifikası (STAR-K) almaya hak kazanmıştır.
2024	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında 2023 yılı içerisinde yapımına başlanan 2.000 m²'lik fabrika alanının inşaatı, 2024 yılı Şubat ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Bahsi geçen 2.000 m²'lik fabrika alanında toplam 40 ton/saat üretim kapasiteli Super Cereal tesisinin ise Mayıs 2024 itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2.Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket, faaliyetlerini büyütmek ve ticaret hacmini genişletmek amacıyla çeşitli yatırımlar yapmaktadır. Şirket'in yatırımları, fabrikaları ve ticari faaliyetleri ile ilgilidir. Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla tamamlanmış olduğu yatırımları, her bir fabrika bazında aşağıda yer almaktadır:

Yatırım Kalemleri / TL	2023	2022	2021	Finansman Şekli
Yeraltı - Yerüstü Düzenleri	1.568.339	4.970	21.650	%30 Özkaynak/%70 Leasing -Kredi
	-	-	-	Leasing
Binalar	878.018	33.940.427	6.678.168	%30 Özkaynak/%70 Leasing -Kredi
	-	3.413.395	1.046.362	Leasing
Tesis, Makine ve Cihaz	34.266.290	41.449.230	7.307.238	%30 Özkaynak/%70 Leasing -Kredi
	14.830.636	16.829.369	3.629.657	Leasing
Taşıt	12.218.020	16.218.018	8.424.259	%30 Özkaynak/%70 Leasing -Kredi
	7.717.937	1.516.336	-	Leasing
Demirbaş	1.747.917	1.992.896	5.958.281	%30 Özkaynak/%70 Leasing -Kredi
	-	539.292	3.291.778	Leasing
Bilgisayar Donanım ve Yazılım	-	-	-	%30 Özkaynak/%70 Leasing -Kredi
	4.286.719	1.948.344	1.667.581	Leasing
Toplam	77.513.876	117.852.276	38.024.974	-

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yapılan Yatırım Adı	Başlama Yılı	Toplam Öngörülen Yatırım Bedeli (TL)	Bugüne Kadar Yapılan Yatırım Bedeli (TL)	Finansman Şekli	Tamamlanma Oranı	Finansman Oranı	Tahmini Tamamlanma Yılı
Üçüncü Fabrika Alanı	2022	53.675.136 ABD Doları	12.406.999 ABD Doları	%80 Kredi*, %20 Özkaynak	%23	%80	2024-2025
Şanlıurfa GES Projesi	2024	17.178.372 ABD Doları	859.071 ABD Doları	%80 Kredi, %20 Özkaynak	%5	%80	2024 Aralık Ayı

*Bahsi geçen yatırım kapsamında Hollanda FMO Bankası'ndan 2 yıl geri ödemesiz, toplam 8 yıl vadeli, 15.000.000 ABD Doları tutarında yatırım kredisi ile 10.000.000 ABD Doları tutarında da ilave net işletme sermayesi kredisi kullanılmıştır. Hollanda FMO Bankası tarafından ilgili yatırım kapsamında 2024 yılı içerisinde ilave 12.000.000 ABD Doları tutarında, 2 yıl geri ödemesiz, toplam 7 yıl vadeli kredi kullanılması planlanmaktadır.

Yatırım Halindeki Üçüncü Fabrika Alanı

Tapu alanı 89.093 m² olan ilgili yatırım halindeki fabrika alanında, klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetleri gerçekleştirilecek olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanları bulundurulması da planlanmaktadır. Ayrıca işbu fabrika alanında özellikle yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) ürün üretiminin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak ilgili fabrika alanında sektöre uygun olarak dikey büyüme çerçevesinde; makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türevleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünlerin de üretilmesi de planlanmaktadır.

Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında; yatırımın tamamlanması akabinde 4.800 ton/gün ürün işleme kapasiteli ve 181.500 MT depolama alanlı bir bakliyat fabrikası kurulması planlanmaktadır. Bahsi geçen ürün işleme kapasitesinin 2.400 ton/gün'lük kısmının 2024 yılı içerisinde, 1.920 ton/gün'lük kısmının 2025 yılı içerisinde, 480 ton/gün'lük kısmının ise 2026 yılı içerisinde faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında, 30.000 MT (11.046 m²) depolama kapasitesi 2023 yılı içerisinde devreye alınmış olup toplamda 680 m² olan enerji yönetim binası, sosyal tesis ve merkezi altyapı inşaatları tamamlanmıştır. Yine ilgili yatırım çerçevesinde 2023 yılı içerisinde yapımına başlanan 2.000 m²'lik fabrika alanının inşaatı, 2024 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bahsi geçen 2.000 m²'lik fabrika alanında üretilmesi planlanan Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) için kurulacak toplam 40 ton/saat üretim kapasiteli tesisin, Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır. İnşaatı tamamlanan ve devreye alınan toplam kapalı alan 13.726 m² olmuştur.

İlgili fabrika alanında 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m² Lidaş depoları ve 180 m² ofis binası ile 8.800 m² ikinci etap depoların inşaatı, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir. Bahsi geçen depoların ve ofis binasının 2024 yılı ikinci çeyreği içerisinde teslim edileceği öngörülmektedir. 2024 yılında tamamlanacak yatırımlar ile toplam 30.906 m² kapalı alana ulaşılması planlanmaktadır. Tüm yatırımın ulaşacağı kapalı alanın ise 61.906 m² olması planlanmaktadır.

İlgili yatırım ile alakalı 2023 yıl sonuna kadar toplamda 12.400.000 ABD Doları tutarında arazi dahil yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde ise ilgili yatırım ile ilgili olarak ilave 15.600.000 ABD Doları tutarında yatırım harcaması yapılması planlanmaktadır. Son olarak 2025 yılında ise ilgili yatırım ile ilgili olarak ilave 25.700.000 ABD Doları tutarında yatırım yapılması hedeflenmektedir. Bahsi geçen yatırım kapsamında Hollanda FMO Bankası'ndan 2 yıl geri ödemesiz, toplam 8 yıl vadeli, 15.000.000 ABD Doları tutarında yatırım kredisi ile 10.000.000 ABD Doları tutarında da ilave net işletme sermayesi kredisi kullanılmıştır. Hollanda FMO Bankası tarafından ilgili yatırım kapsamında 2024 yılı içerisinde ilave 12.000.000 ABD Doları tutarında, 2 yıl geri ödemesiz, toplam 7 yıl vadeli kredi kullanılması planlanmaktadır.

Şanlıurfa GES Projesi

Şirket, kendi iç tüketiminde kullanılmak üzere (m. 5.1.h kapsamında) yaklaşık 19 MW'lık GES kurmayı planlanmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in 25.10.2023 tarih ve 2023/4 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde bahsi geçen GES yatırımı için Şanlıurfa, Viranşehir'de ön arsa

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul/Dış Kapı No:91 İç Kapı No:
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİ:
armada@armadafoods.com www.armadafoods.com
Tic Sicil No: 0079035796800001 Uray M.D. 079 035 796

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

tahsisi yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Evrak değerlendirilmesi, 20.11.2023 tarihinde olumlu bulunmuş olan başvuru hakkında işbu izahname tarihi itibarıyla TEİAŞ'tan kapasite uygunluğu verilmesi beklenmektedir. Projenin yaklaşık 250 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir. İlgili proje kapsamında EPC sözleşmesi imzalanmış olup 2024 yılı içerisinde ilgili GES yatırımının tamamlanması hedeflenmektedir. Bahsi geçen Şanlıurfa GES Projesi, yeşil dönüşüm kapsamında yabancı bir banka tarafından finanse edilecek olup görüşmeler, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla planı/projesi hazır olan yatırımlarına ilişkin tablo, aşağıda yer almaktadır:

Fabrika Adı	Yatırımın Türü	Yatırımın Zamanlaması	Yatırımın İçeriği	Yatırım Tutarı (TL)
Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi	Tarımsal ürün işleme tesisi	2025	4.000 - 5.000 m ² depolama alanı ve bakliyat işleme tesisi kurulması	4.000.000 ABD Doları
Hatay GES Projesi	GES	2024-2025	Hatay'da 9,8 MW GES kurulum projesi	Yaklaşık 8.500.000 ABD Doları*
Merkez Fabrikası'na ek bulgur işleme hattı	Bulgur işleme hattı bünyesinde kapasite artışı	2024-2025	Mevcut 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli bulgur işleme hattının kapasitesinin, 966 ton/gün'e arttırılması	7.000.000 ABD Doları

*Henüz EPC aşamasına gelmediği için tutar yaklaşıkştir.

Kazakistan Tarımsal Ürün İşleme Tesisi

Kazakistan'da inşa edilmesi planlanan tarımsal ürün işleme tesisi için 29.11.2022 tarihinde, Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı olan AC Agro LLP şirketi kurulmuştur. AC Agro LLP'nin %70 oranında pay sahibi Şirket olup AC Agro LLP, Şirket'in bağlı ortaklığıdır. İşbu izahname tarihi itibarıyla ilgili tesisin kurulması planlanan arazi kapsamında görüşmeler devam etmektedir.

Hatay GES Projesi

2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı Şirket tarafından ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır. İlgili müracaatın evrak değerlendirilmesi 23.01.2024 tarihinde olumlu

bulunmuş olup işbu izahname tarihi itibarıyla TEİAŞ'tan kapasite uygunluğu verilmesi beklenmektedir. Projenin yaklaşık 150 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir.

Merkez Fabrikası'na Ek Bulgur İşleme Hattı

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde yer alan 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli bulgur işleme hattının kapasitesinin, yapılması planlanan 7.000.000 ABD Doları yatırımla 966 ton/gün'e artırılması hedeflenmektedir. Bu yatırımın 2024 yılı içinde tamamlanması ve 2025 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Bahsi geçen yatırım kapsamında Şirket, 01.08.2023 tarihinde makine ve ekipmanlara ilişkin sözleşme akdetmiştir.

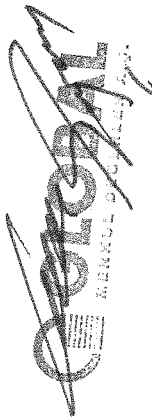
6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla yararlandığı teşvik ve desteklerin konuları ile her bir yıl için yararlanan toplam teşvik destek tutarları (TL) belirtilmiştir:

SGK Teşvikleri

Merkez Fabrikası – SGK Teşvikleri									
31.12.2021	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu	27256 İşsizlik Sigortası Fonu	Asgari Ücret Destegi (İşsizlik Sigortası Fonu)
TOPLAM	1.989.931,00 TL								
31.12.2022	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu		Asgari Ücret Destegi (İşsizlik Sigortası Fonu)
TOPLAM	2.677.075,13 TL								
31.12.2023	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	15510 Hazine			Asgari Ücret Destegi (İşsizlik Sigortası Fonu)
TOPLAM	3.445.009,50 TL								

Organik Üretim Fabrikası – SGK Teşvikleri									
31.12.2022	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu	Asgari Ücret Destegi (İşsizlik Sigortası Fonu)	
TOPLAM	176.370,44 TL								
31.12.2023	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	15510 Hazine		Asgari Ücret Destegi (İşsizlik Sigortası Fonu)	
TOPLAM	841.417,88 TL								


MERSİN İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

Bulgur İşleme Hattı – SGK Teşvikleri									
31.12.2022	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	17103 İşsizlik Sigortası Fonu	Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
TOPLAM	599.990,58 TL								
31.12.2023	2828 Hazine	3294 (Aile Bakanlığı)	5510 Hazine	6111 (Hazine ve İşsizlik Sigortası Fonu)	14857 Hazine	16322 Hazine	15510 Hazine	Asgari Ücret Desteği (İşsizlik Sigortası Fonu)	
TOPLAM	1.550.772,95 TL								

Yatırım Teşvik Belgeleri

YATIRIM TEŞVİK BELGELERİ								
Kurum	Belge No.	Belge ID	Belge Tarihi	Belge Bitiş Tarihi	Ürün Bilgisi	Teşvik Türü	Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Teşvik Kullanım Şekli
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	512385	1016915	07.07.2020	04.01.2025	Mercimek işleme	Yatırım teşvik belgesi (Şirket'in Merkez Fabrikası için)	182.688.820	Aktif
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	524591	1032325	09.06.2021	09.06.2024	Mercimek işleme	Yatırım teşvik belgesi (Şirket'in Organik Fabrikası için)	161.966.418	Aktif
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	537932	1048439	03.06.2022	03.06.2025	Kırmızı mercimek işleme Bulgur imalatı Yeşil mercimek işleme	Yatırım teşvik belgesi (3. fabrika inşaat alanı için)	694.892.641	Aktif

T.C. Ticaret Bakanlığı Teşvikleri

T.C. TİCARET BAKANLIĞI TEŞVİKLERİ			
Kurum	Yıl	Destek Türü	Destek (TL) Hibe
T.C. Ticaret Bakanlığı	2021	Yurt Dışı Fuar Katılımları+Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteği	62.224,00

armada
FOODS
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12.Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray Y.D. 079 035 7968

CELLOPAK
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. Ticaret Bakanlığı	2022	Yurt Dışı Fuar Katılımları+Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteği	566.241,03
T.C. Ticaret Bakanlığı	2023	Yurt İçi Fuar Katılımları+Yurt Dışı Fuar Katılımları+Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteği	2.695.188,12
T.C. Ticaret Bakanlığı	2023-2024	Test-Analiz Desteği + Pazara Giriş Belgeleri Desteği + Turquality Marka Programı destekleri (24.08.2023 tarihi itibarıyla başladı)	Teşvik başvuruları yapılmış olup işbu izahname tarihi itibarıyla bir teşvik ödemesi alınmamıştır.

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Teşvikleri

T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI TEŞVİKLERİ			
Kurum	Başvuru Yılı	Destek Türü	Destek (TL) Hibe ²
T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	2021	VAP-2021 / 0452 Basınçlı Hava Sisteminde Enerji Verimliliğinin Artırılması Projesi	529.501,63
T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	2021	VAP-2021 / 0320 Flash Buhar Geri Kazanım Projesi	121.112,77

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Şirket, 30.07.1993 tarih ve 3331 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere İçel Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde "Armada Gıda Ticaret Sanayi Ltd. Şti." ünvanıyla ve eski para ile 200.000.000 TL kuruluş sermayesi ile 21.07.1993 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Akabinde 27.04.2012 tarih ve 8057 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, nevi değişikliği gerçekleştirmiş olup limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve Şirket'in mevcut ünvanı olan "Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş." ünvanıyla 19.04.2012 tarihinde Mersin Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.

Armada Gıda, Sönmez Ailesi ve gıda sektörü profesyonelleri tarafından yönetilen bir bakliyat ve hububat şirkettir. Şirket; bakliyat, hububat ve yağlı tohum ürünlerini ithal etmekte, ihraç etmekte, işlemekte ve paketlemektedir. Armada Gıda, yıl boyunca birçok bakliyat üreten ülkeden gemi yükü miktarlarında alım ve ithalat yapmakta, ürünleri fabrikalarında işlemekte, iç piyasaya ve transit olarak yurt dışına ihraç etmektedir.

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler (susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş) olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

² İlgili teşvik tutarlarına ilişkin olarak ödeme onayları gelmiş olup işbu izahname tarihi itibarıyla teşvik ödemeleri alınmamıştır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.c
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 75

CELEP
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla yukarıda sayılan ürünlerin işleme, satış, ithalat ve ihracatının yapılması, transit alış ve/veya satışının yapılması faaliyetleriyle iştigal etmektedir.

Şirket'in merkez adresi; Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin'dir.

31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Şirket bünyesinde 296 kişi mavi yaka ve 127 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 423 personel istihdam edilmektedir.

Şirket'in mevcut durumda (i) Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin yer alan **Merkez Fabrikası** (ii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan **Organik Üretim Fabrikası** ve (iii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, Refik Kızıltan Caddesi, Mersin adresinde yer alan ve mevcut durumda **yatırımı devam eden inşaat halinde 1 (bir) adet fabrika ve depo alanı** bulunmaktadır.

Ek olarak Şirket, kendi iç tüketiminde kullanılmak üzere (m. 5.1.h kapsamında) yaklaşık 19 MW'lık GES kurmayı planlamaktadır. Bahsi geçen GES yatırımı için Şanlıurfa, Viranşehir'de ön arsa tahsisi yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Projenin yaklaşık 250 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir. Bahsi geçen Şanlıurfa GES Projesi yeşil dönüşüm kapsamında yabancı bir banka tarafından finanse edilecek olup görüşmeler devam etmektedir.

Son olarak 2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır. İlgili müracaatın evrak değerlendirilmesi, 23.01.2024 tarihinde olumlu bulunmuş olup işbu izahname tarihi itibarıyla TEİAŞ'tan kapasite uygunluğu verilmesi beklenmektedir. Projenin yaklaşık 150 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir.

Şirket, 2020, 2021, 2022 yıllarında sırasıyla ISO 500 sıralamasında 301., 343. ve 347. sıralarda yer almıştır. Şirket ayrıca 2020, 2021, 2022 yıllarında ise TIM1000 sıralamasında sırasıyla 655., 770. ve 630. sıralarda yer almıştır.

Şirket, 2023 yılında TURQUALITY programının ilk ayağı olan TURQUALITY-Marka Programı'na başvuru yapmış olup 24.08.2023 tarihinde programa kabul edilmiştir. 2024 yılı için Şirket'e sağlanacak destek kullanım bütçesi, 139.813.340 TL'dir.

2024 yılı için destek kalemlerine ilişkin açıklamalar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Destek Türü	Destek Türü Limitleri
Tanıtım Desteği	Destek türü bazında limit bulunmamaktadır.
Fuar Desteği	
Hedef Pazara Yönelik Danışmanlık Desteği	
Birim Desteği	
İmtiyaz Hakkı (Franchise) Desteği	
Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Tescili ile Yurt Dışı Marka Tescil/Yenileme/Koruma Desteği	

Pazara Giriş Belgesi, Ruhsatlandırma ile Klinik Test İşlemleri Desteği	
Pazar Araştırması Çalışması ve Raporları Desteği	
Kurumsal Altyapıya Yönelik Danışmanlık Desteği	Kapsamdaki Şirket'in tüm markaları için bir takvim yılında en fazla 27.962.050 TL
İstihdam Desteği	
Gelişim Yol Haritası Desteği	6.709.717 TL

Şirket'in sahip olduğu sertifikalara ilişkin detayları içeren tablo aşağıda yer almaktadır:

Sertifika Adı	Fabrika	Şirket Tarafından Edinim Tarihi	Açıklama
BRC Sertifikası	Merkez Fabrikası	28.05.2018	GFSI Onaylı Gıda Güvenliği Global Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	16.02.2023	GFSI Onaylı Gıda Güvenliği Global Standardı
SEDEX Sertifikası	Merkez Fabrikası	14.02.2018	Sosyal Uygunluk Belgesi
	Organik Üretim Fabrikası	17.11.2022	Sosyal Uygunluk Belgesi
FDA Sertifikası	Merkez Fabrikası	08.01.2018	ABD'ye ürün gönderebilmek için gerekli kayıt belgesi
ISO 9001	Merkez Fabrika	26.12.2012	Kalite Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	19.01.2023	Kalite Yönetim Sistem Standardı
ISO 14001	Merkez Fabrika	27.10.2017	Çevre Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	08.09.2022	Çevre Yönetim Sistem Standardı
ISO 22000	Merkez Fabrika	26.12.2012	Gıda Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	18.09.2022	Gıda Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
ISO 27001	Merkez Fabrika	17.02.2022	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	03.04.2023	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistem Standardı
ISO 45001	Merkez Fabrika	03.06.2017	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
	Organik Üretim Fabrikası	23.05.2022	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
ISO 50001	Merkez Fabrika	25.10.2022	Enerji Yönetim Sistemi

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12.Bul. Dış Köprü No:97/1 Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035794800001 Uray V.D. 079 035 7948

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Organik Üretim Fabrikası	03.11.2023	Enerji Yönetim Sistemi
Halal Sertifikası	Merkez Fabrikası	26.03.2016	Ürünün İslami Kurallara Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
	Organik Üretim Fabrikası	23.05.2022	Ürünün İslami Kurallara Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Kosher Sertifikası (STAR-K)	Tek sertifika	31.08.2023	Ürünün Yahudi Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Kosher Sertifikası (BADATZ)	Merkez Fabrikası	21.02.2019	Ürünün Yahudi Bend Dini Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
	Organik Üretim Fabrikası	18.02.2023	Ürünün Yahudi Bend Dini Yasalarına Uygun Olduğunu Gösteren Sertifika
Biosuisse Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	26.01.2021	İsviçre Organik Tarım Standardı
Krav Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	15.04.2019	İsveç Organik Tarım Standardı
Korean Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	03.09.2020	Güney Kore Organik Standardı
T.C. Organik Tarım Standardı	Organik Üretim Fabrikası	12.06.2017	Türkiye Organik Tarım Standardı
NOP Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	31.07.2017	Amerika Organik Tarım Standardı
EU Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	12.06.2017	Avrupa Organik Tarım Standardı
Naturland Organik Standard	Organik Üretim Fabrikası	06.12.2023	Almanya Organik Tarım Standardı

Yukarıda sayılanların yanı sıra Şirket; 1995 yılından itibaren WFP, 1997 yılından itibaren UNRWA ve 1999 yılından itibaren ICRC gibi yardım kuruluşlarının kayıtlı tedarikçisidir.

Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde, 31.03.2021 tarihinde 1.560 kWe Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası devreye alınmış olup T.C. Enerji Bakanlığı gözetiminde Enerji Verimliliği Verim Arttırıcı Projeler çalışmaları hayata geçirilmiştir. Bahsi geçen Doğalgaz Kojenerasyon Fabrikası, Şirket'in diğer fabrikalarının enerji tüketiminin yaklaşık %65'ini karşılayabilme kapasitesine sahiptir.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)
Bakliyat	1.085.910	68,9	1.414.689	64,0	1.160.950	57,0
Hububat	62.807	4,0	96.083	4,3	288.626	14,2

Bulgur	204.767	13,0	347.245	15,7	280.398	13,8
Diğer Ürünler*	180.247	11,4	267.035	12,1	188.039	9,2
Pirinç	40.940	2,6	77.651	3,5	94.674	4,6
Organik Ürünler	17	0,0	201	0,0	14.697	0,7
Süper Gıda (Super Foods)	2.072	0,1	8.697	0,4	7.966	0,4
Bakliyat Unu	27	0,0	-	0,0	944	0,0
Glutensiz Ürünler	-	0,0	-	0,0	-	0,0
TOPLAM	1.576.788	100	2.211.600	100	2.036.294	100

*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt dışı satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)
Hububat	111.026	4	466.900	13	1.321.759	33
Bakliyat	2.076.769	68	1.884.475	53	1.211.299	30
Organik Ürünler	254.038	8	399.315	11	523.430	13
Diğer Ürünler*	183.749	6	96.245	3	286.186	7
Pirinç	181.894	6	301.182	9	318.510	8
Bulgur	225.766	7	373.360	11	317.732	8
Bakliyat Unu	0	0	1.026	0	33.532	1
Süper Gıda (Super Foods)	482	0	130	0	240	0
Glutensiz Ürünler	0	0	-	0	0	0
TOPLAM	3.033.724	100	3.522.633	100	4.012.689	100

*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in her bir ürün grubunun 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla ton bazında satış miktarlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Ton/Yıl	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ürün Grubu	Satış Miktarı (Ton)	Satış Miktarı (Ton)	Satış Miktarı (Ton)
Bakliyat	117.466	94.439	72.886
Hububat	12.219	31.081	132.745

Bulgur	27.777	34.081	31.938
Organik Ürünler	9.436	11.437	17.103
Super Foods	32	60	53
Bakliyat Unu	-	24	974
Pirinç	13.727	15.822	20.238
Glutensiz Ürünler	-	-	0
Diğer Ürünler*	34.912	30.083	42.801
TOPLAM	215.569	217.027	318.738

*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla hasılat ve net kâr oranları, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Yıllar	Hasılat (TL)	Net kâr (TL)
31.12.2021	4.610.511.990	342.450.145
31.12.2022	5.734.233.088	13.939.142
31.12.2023	6.048.982.539	194.615.065

Fabrikalar

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla; (i) Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan 4.350 m² açık alan ve 37.323 m² kapalı olan olmak üzere toplam 38.031 m² alana kurulu 2009 tarihinde kurulan "Merkez Fabrikası", (ii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan 3.900 m² açık alan ve 8.862 m² kapalı olan olmak üzere toplam 9.999 m² alana kurulu 2022 tarihinde faaliyete geçen "Organik Üretim Fabrikası" ve (iii) Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, Refik Kızıltan Cad., Mersin adresinde yer alan ve mevcut durumda yatırımı devam etmekte olan 1 (bir) adet yatırımı devam eden fabrika alanı bulunmaktadır. Şirket'in Merkez Fabrikası, Mersin Limanı'na 10 km uzaklıkta, Organik Üretim Fabrikası ve yapımı devam eden fabrika alanı ise Mersin Limanı'na 13 km uzaklıkta konumlandırılmıştır.

Şirket, üretimlerini, 2 (iki) farklı lokasyonda yer alan 13 (on üç) ayrı üretim hattında gerçekleştirmekte olup bunların 7 (yedi) tanesi Merkez Fabrikası'nda, 6 (altı) tanesi ise Organik Üretim Fabrikası'nda yer almaktadır.

31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Merkez Fabrikası'nda 230 mavi yaka ve 115 beyaz yaka olmak üzere toplam 345 personel, Organik Üretim Fabrikası'nda ise 66 mavi yaka ve 12 beyaz yaka olmak üzere toplam 73 personel ile faaliyetler sürdürülmektedir.

Şirket, satışlarının 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla %96, 31.12.2022 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla %96 ve 31.12.2021 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla %96'ünü Merkez Fabrikası'nda ürettiği ürünlerden yapmaktadır. Aşağıdaki tabloda 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in Merkez Fabrikası ve Organik Üretim Fabrikası bünyesinde üretilen ürünlerin satış miktarlarına ilişkin (%) cinsinden oranlar yer almaktadır.

(%)	2023	2022	2021
	Satış Miktarı	Satış Miktarı	Satış Miktarı
Merkez Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	96	96	96
Organik Üretim Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	4	4	4
TOPLAM	100	100	100

31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket ürünlerinin, fabrika bazında satış detayları (ton) ise aşağıdaki gibidir:

Ton / Yıl	2023	2022	2021
Merkez Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	Satış Miktarı	Satış Miktarı	Satış Miktarı
Buğday	129.215	6.591	5.995
Bakla	163	580	651
Barbunya	272	528	354
Bulgur	31.291	32.715	26.650
Kırmızı Mercimek	46.214	67.883	81.787
Fasulye	9.429	19.556	9.898
Nohut	15.351	14.462	25.346
Mısır	18.566	4.174	15.460
Pirinç	20.212	15.761	13.683
Sarı Mercimek	410	692	499
Yeşil Mercimek	3.651	4.428	4.169
Bezelye	1.741	12.444	2.397
Beluga Mercimek	9	8	10
Keten Tohumu	166	145	65
Bakliyat Unu	760	0	0
Amarant	1	0	0
Yem	22.581	24.345	18.399
Diğer	1.602	1.278	771
TOPLAM	301.635	205.590	206.133

Ton / Yıl	2023	2022	2021 ³
Organik Üretim Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	Satış Miktarı	Satış Miktarı	Satış Miktarı
Buğday	5.070	2.611	1.743
Bakla	0	0	0
Barbunya	0	0	0
Bulgur	2.042	1.366	1.127
Kırmızı Mercimek	7.373	5.710	5.122
Fasulye	230	154	127
Nohut	1.025	685	565
Mısır	302	202	166
Pirinç	81	54	44
Sarı Mercimek	105	70	58
Yeşil Mercimek	662	442	365
Bezelye	0	0	0
Beluga Mercimek	0	0	0
Keten Tohumu	0	0	0
Bakliyat Unu	214	143	118
Amarant	0	0	0
Yem	0	0	0

³ Şirket'in Organik Üretim Fabrikası 05/2022'de devreye alınmıştır, 2021'deki üretim Merkez Fabrika üretimidir

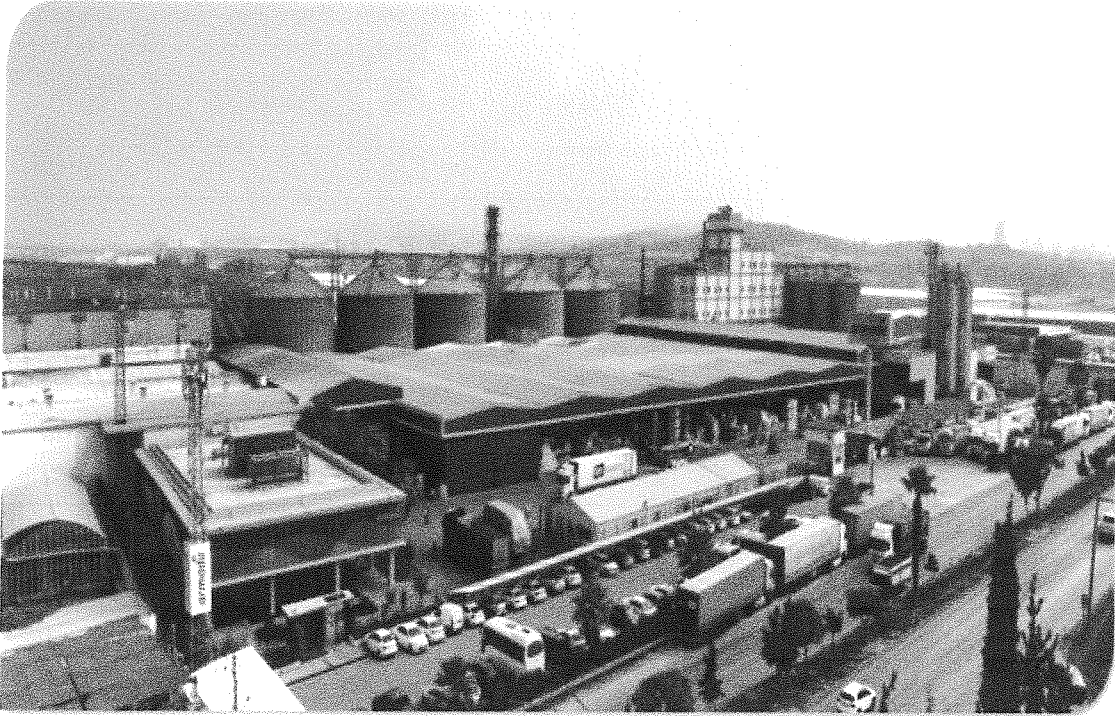
DİĞER	-	-	-
TOPLAM	17.103	11.437	9.436

Merkez Fabrikası

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 4.350 m² açık alan ve 37.323 m² kapalı alan olan olmak üzere toplam 38.031 m² alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası'nda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık), bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant, çiya tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in bakliyat ve hububat fabrikası olarak faaliyet gösteren Merkez Fabrikası'na ait görseller aşağıda yer almaktadır:



armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk_12 Bul. İç Kapı No:91 / Mersin
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7971

102

COLOPAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

966 ton/gün'e artırılması hedeflenmektedir. Bu yatırımın 2024 yılı içinde tamamlanması ve 2025 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Organik Üretim Fabrikası

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla; Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 3.900 m² açık alan ve 8.862 m² kapalı alan olmak üzere toplam 9.999 m² alana kurulu, 2022 yılında Mersin'de faaliyetlerine başlayan, Şirket'in organik ürünler ana ürün grubunda yer alan ürünlerinin işleme, alım, satım, ithalat, ihracat ve ticari transit faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Organik Üretim Fabrikası bulunmakta olup Organik Üretim Fabrikası'na ait görsel, aşağıda yer almaktadır:



Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; (i) 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, (ii) 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, (iii) 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat unu fabrikası, (iv) 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı ve (v) 1 (bir) adet paketleme hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 15.000 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

Organik Üretim Fabrikası tek çatı prensibini benimseyerek tasarlanmıştır. Üretim, depolama, personel sosyal alanı, soyunma odaları, ofis alanı vb. gibi alanların tek bir çatıda toplanmasıyla, çalışanların dış alandan taşıyabilecekleri herhangi bir kontaminasyonun engellenmesi amaçlanmıştır. Organik Üretim Fabrikası bünyesinde yer alan üretim hatlarının her birisinin ayrı hammadde depolama ve paketlenme alanı mevcuttur. Ayrıca biten nihai ürünlerin diğer alanlardan kontaminasyonunu engellemek üzere tasarlanmış raf sistemli son ürün depolama alanı mevcuttur.

Şirket, hammadde tedarikinin tamamını onaylı ve sertifikalı tedarikçilerden sağlamaktadır. Şirket, her hasat dönemi öncesi ve yetiştirme dönemi süresince agronomistler ve danışmanlar ile birlikte çiftçilere organik tarım ile ilgili eğitimleri kapsayan, sıfır ilaç ile ürün yetiştiriciliğine dair periyodik olarak eğitimler vermektedir. Şirket, organik tarımın çevre ve insan sağlığına karşı pozitif etkilerine ek olarak tarladan-son ürüne kadar karbon ayak izini en aza indirmek adına gerek arazide gerek enerji yönetiminde gerekse atıkların geri dönüşümünde alınabilecek bütün önlemleri almakta ve sera gazı parametrelerinde IFC standartlarının sağlanmasını hedeflemektedir.

Organik Üretim Fabrikası, hammadde tedarikini, çoğunluğu yeni sezon başında olacak şekilde sağlamaktadır. Hammadde tedarikinin tamamını onaylı ve sertifikalı tedarikçilerden sağlanmaktadır. Organik analiz süreçleri tamamlanan hammaddelerin firmaya nakli onaylı hizmet tedarikçileri tarafından sağlanmaktadır. Alınacak hammaddeler hasadın hemen ardından yüklenmeye uygunluk kontrolü yapılan araçlara yüklenerek fabrikaya getirilmektedir. İzlenebilirliğin sağlanması adına lot numarası ile takibi yapılmaktadır. Hammadde kabul kontrolleri "Girdi Kontrol Talimatı" doğrultusunda yapılmaktadır. Organik Üretim Fabrikası'na ulaşan ürünlerden araç bazında homojen numuneler alınarak kalite kontrol birimi tarafından fiziksel olarak analiz edilmekte ve aynı zamanda alınan homojen numuneler yurt içi ve yurt dışı akredite laboratuvarlara ilgili kalıntı analizleri için gönderilmektedir. Bu süreçte paralel olarak organik kontrol kuruluşuna ürünlerin alındığına ve stoklara giriş yapıldığına dair gerekli diğer evraklar ile (hammadde girdi kontrol formu, stok formu, ürün sertifikası, irsaliye, fatura) birlikte stok bildirimini yapıp teyit alınmaktadır. Analizlerin uygun olması durumunda ilgili partiler plaka ve lot bilgileri ile stok birimine bildirilmektedir.

Onaylanan hammaddeye mikro dalga (microwave) veya cocoon (CO2) uygulamaları yapılmaktadır ve böylelikle böceklenme problemi üretim alanına girmeden önce engellenmektedir. Uygulama yapılan hammadde, ilgili hammadde depolama alanında stoklanmaktadır. Planlama doğrultusunda hatların iş emirleri oluşturulmakta ve hammaddeler, ilgili alanlardan çekilerek üretim alanına alınmaktadır.

Kalite ekibinin periyodik üretim kontrolleri ile Şirket veya müşterilerin taleplerine uygun üretim yapılmaktadır. Üretimi tamamlanan ürün basınçlı CO2 tankına alınmakta ve burada uygulamaya tabi tutularak canlı böcek, larva, pupa üremesi engellenmektedir ve son ürün depolama alanında depolanmaktadır. Kontrol kuruluşuna EU, NOP veya TR ürün sertifikası (ürün hangi bölgeye gidecek ise ilgili sertifikası) başvurusu yapılmakta ve ardından sertifikasyon süreci tamamlanmaktadır.

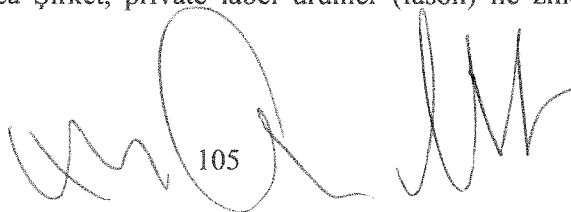
Şirket'in ihracat gerçekleştirdiği ülkelerden bazıları arasında Almanya, Hollanda, İtalya, Fransa, Slovakya, İsviçre, İngiltere, Amerika, Kanada, İsrail, İspanya bulunmaktadır.

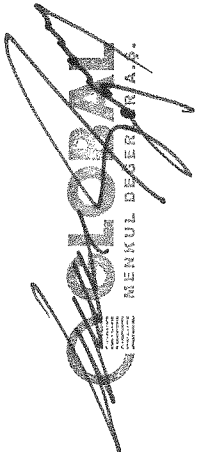
Şirket, Organik Üretim Fabrikası'nda üretilen ürünler bakımından "Organik Doyum" markası ile yurt içi piyasasına, "Mediterranean Village" markası ile yurt dışı piyasasına satışlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Şirket, private label ürünler (fason) ile zincir marketlere de hizmet vermektedir.

**Armada**
NO003

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Ateşlik 17 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİ
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray Y.D. 079 035 7


105


MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Halindeki Üçüncü Fabrika Alanı

İşbu izahname tarihi itibarıyla tapu alanı 89.093 m² olan ve yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında, 30.000 MT (11.046 m²) depolama kapasitesi 2023 yılı içerisinde devreye alınmıştır. Yine 2023 yılı içerisinde yapımına başlanan 2.000 m²'lik fabrika alanı, 2024 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bahsi geçen 2.000 m²'lik fabrika alanında toplam 40 ton/saat üretim kapasiteli Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) tesisinin Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla toplamda 680 m² olan enerji yönetim binası, sosyal tesis ve merkezi alt yapı inşaatları tamamlanmıştır. 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m² Lidaş depoları ve 180 m² ofis binası ile 8.800 m² ikinci etap depoların inşaatı, işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir. 2024 yılı ikinci çeyreği itibarıyla teslimlerinin tamamlanacağı öngörülmektedir. 2024 yılında tamamlanacak yatırımlar ile toplam 30.906 m² kapalı alana ulaşılması planlanmaktadır. Tüm yatırımın ulaşacağı kapalı alanın ise yaklaşık 61.906 m² olması planlanmaktadır.

Aşağıda işbu izahname tarihi itibarıyla yatırım halinde bulunan üçüncü fabrika alanına ilişkin görseller yer almaktadır:



Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında; klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme nihai ürün depolama alanları bulundurulması da planlanmaktadır. Ayrıca işbu fabrika alanında özellikle yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) ürün üretiminin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak ilgili tesislerde sektöre uygun olarak dikey büyüme çerçevesinde; makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türepleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünlerinin de üretilmesi planlanmaktadır. Şirket'in yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında; yatırımın tamamlanması akabinde 4.800 ton/gün ürün işleme

kapasiteli ve 181.500 MT depolama alanlı bir bakliyat fabrikası kurulması planlanmaktadır. Bahsi geçen ürün işleme kapasitesinin 2.400 ton/gün'lük kısmının 2024 yılı içerisinde, 1.920 ton/gün'lük kısmının 2025 yılı içerisinde, 480 ton/gün'lük kısmının ise 2026 yılı içerisinde faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.

İlgili yatırım ile alakalı 2023 yıl sonuna kadar toplamda 12.400.000 ABD Doları tutarında arazi dahil yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde ise ilgili yatırım ile ilgili olarak ilave 15.600.000 ABD Doları tutarında daha yatırım harcaması yapılması planlanmaktadır. Son olarak 2025 yılında ise ilgili yatırım ile ilgili olarak ilave 25.700.000 ABD Doları tutarında yatırım yapılması hedeflenmektedir. Bahsi geçen yatırım kapsamında Hollanda FMO Bankası'ndan 2 yıl geri ödemesiz, toplam 8 yıl vadeli, 15.000.000 ABD Doları tutarında yatırım kredisi ile 10.000.000 ABD Doları tutarında da ilave net işletme sermayesi kredisi kullanılmıştır. Hollanda FMO Bankası tarafından ilgili yatırım kapsamında 2024 yılı içerisinde ilave 12.000.000 ABD Doları tutarında, 2 yıl geri ödemesiz, toplam 7 yıl vadeli kredi kullanılması planlanmaktadır.

GES Projeleri

Ek olarak Şirket, kendi iç tüketiminde kullanılmak üzere (m. 5.1.h kapsamında) Şanlıurfa, Viranşehir'de yaklaşık 19 MW'lık GES kurmayı planlanmaktadır. Bahsi geçen GES yatırımı için Şanlıurfa, Viranşehir'de ön arsa tahsisi yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Evrak değerlendirilmesi 20.11.2023 tarihinde olumlu bulunmuş olan başvuru hakkında işbu izahname tarihi itibarıyla TEİAŞ'tan kapasite uygunluğu verilmesi beklenmektedir. İlgili proje kapsamında EPC sözleşmesi imzalanmış olup 2024 yılı içerisinde ilgili GES yatırımının tamamlanması hedeflenmektedir. Projenin yaklaşık 250 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir. Bahsi geçen Şanlıurfa GES Projesi için yeşil dönüşüm kapsamında yabancı bir finansör ile ön protokol imzalanmıştır.

Son olarak 2023 yılı içerisinde Hatay, Antakya, Kuruyer mevkiinde bulunan milli emlak arazisinin, GES inşa edilmek suretiyle, üst kullanım hakkı ihale ile alınmış olup çağrı mektubu alınması için 31.12.2023 tarihinde müracaat yapılmıştır. İlgili projenin 9,8 MW olması planlanmaktadır. İlgili müracaatın evrak değerlendirilmesi, 23.01.2024 tarihinde olumlu bulunmuş olup işbu izahname tarihi itibarıyla TEİAŞ'tan kapasite uygunluğu verilmesi beklenmektedir. Projenin yaklaşık 150 dönüm arazi üzerine kurulması öngörülmektedir.

Ürünler

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; (i) bakliyat, (ii) hububat, (iii) bulgur, (iv) organik ürünler, (v) süper gıda (super foods), (vi) bakliyat unu, (vii) pirinç, (viii) glutensiz ürünler ve (ix) diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır.

Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.

Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.

Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.

Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12. Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Tic. Sic. No: 0079035796800001 Uroç V.D. 079 035 7988

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

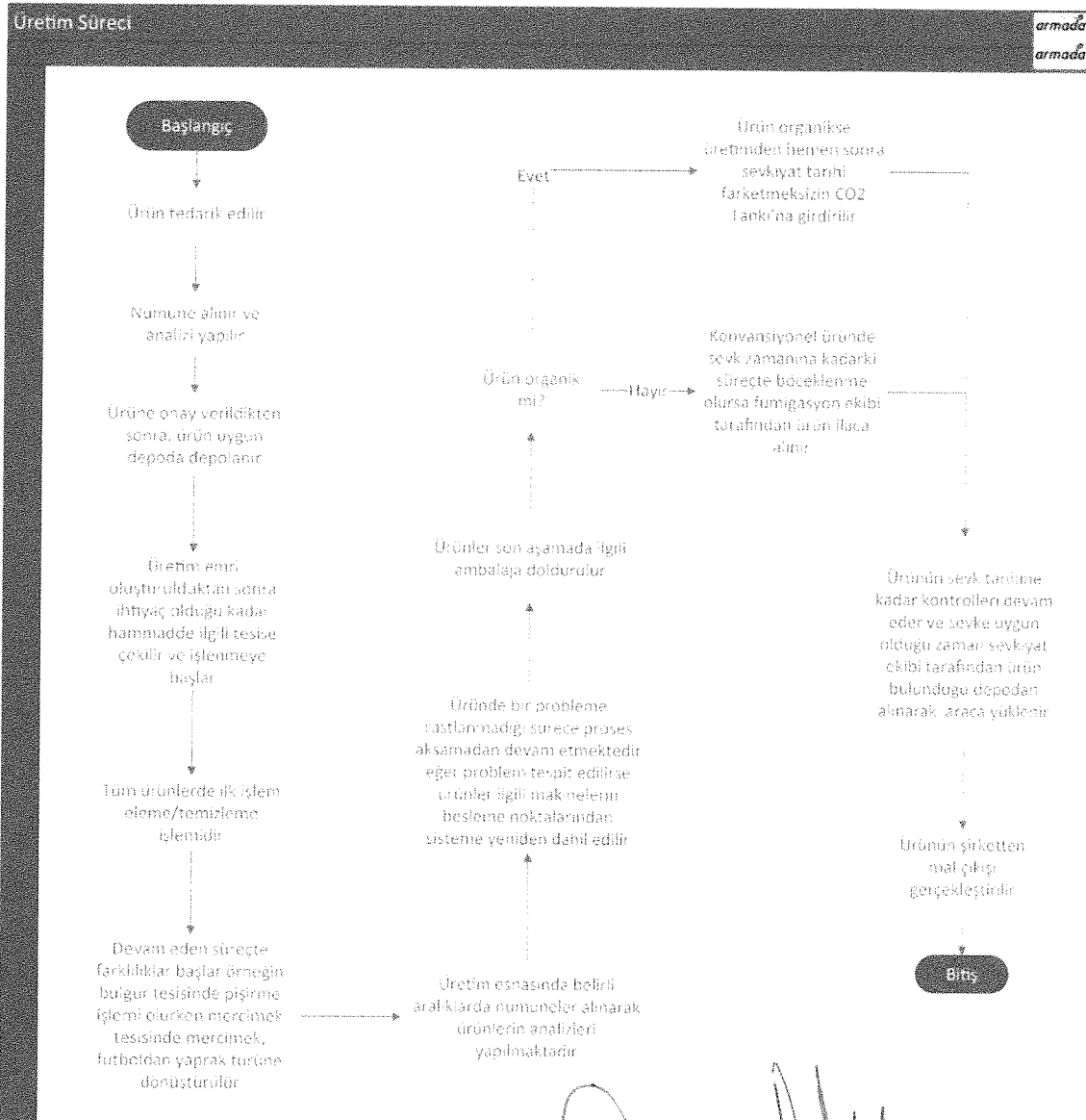
Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.

Bakliyat unu ana ürün grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.

Pirinç ana ürün grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.

Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi, organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.

Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır. Şirket ürünlerinin işleme süreçlerine ilişkin temel bilgiler, aşağıda yer alan akış diagramında gösterilmektedir:



Şirket'in ürünleri, 500 gr, 800 gr, 900 gr, 1.000 gr, 2.000 gr ve 2.500 gr ağırlıklarında OPP/CPP paketlerde, ayrıca 5 kg, 10 kg, 20 kg, 25 kg ve 50 kg kapasitelerinde PP çuvallarda satışa sunulmaktadır. Büyük hacimli siparişler için ise 1.000 kg, 1.200 kg ve 1.250 kg kapasitelerindeki bigbag seçenekleri mevcuttur.

Şirket'in Merkez Fabrikası'nda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık), bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday (greçka), siyah pirinç, siyah nohut, amarant, chia tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin üretim, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin üretim, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit ticaret faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in, yatırımı devam eden 1 (bir) adet fabrika ve depo alanında ise klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme gerçekleştirilmesi planlanmakta olup ayrıca bu üretimi destekleyecek hammadde ve nihai ürün depolama alanlarının da bulunması hedeflenmektedir. Ayrıca işbu fabrika alanında yetişkin maması olarak da bilinen "Super Cereal" ürün üretiminin de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

BM, Ocak 2016 içerisinde üye ülkelerin imzaları ile hedeflerini yalınlaştırdığı "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri" adlı mutabakatı gerçekleştirmiştir. 17 ayrı hedef için üye ülkeler ve BM aksiyon programı hazırlamışlardır. Bu hedefler arasında gıda sektörünü yakından ilgilendiren bir başlık bulunmaktadır. Bu hedef "Amaç 2: Açlığa Son"dur. BM, WFP kapsamında amaca odaklı sayısız çalışmalar yapılmış ve amaca direkt ve hızlı bir şekilde hizmet etmesi mümkün olan yeni bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Hedefe hizmet amacı ile Super Cereal adlı yenilikçi bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Bu endüstriyel olarak işlenmiş yeni gıda ürünü, konvansiyonel gıda ürünlerinden pozitif şekilde ayrılmaktadır. Super Cereal ürünü aşağıdaki şekilde tanımlanmaktadır:

WFP'ye göre Super Cereal; özellikle acil durumlar ve gıda güvensizliği bağlamlarında, hamile ve emziren kadınlar, bebekler ve küçük çocuklar gibi savunmasız nüfuslar arasında temel besin öğeleri ve enerji sağlamak üzere tasarlanmış bir besin takviyesi ürünüdür. Super Cereal, malnütrisyonla (yetersiz beslenme) mücadele ve en risk altındaki kişiler arasında beslenme çeşitliliğini iyileştirmek için gıda yardımı ve beslenme programlarında kullanılan geniş bir gıda kategorisinin parçasıdır. Super Cereal; buğday, mısır, soya fasulyesi ürünlerinden yapılan bir karışımdan üretilmekte ve vitamin ve minerallerle zenginleştirilmektedir. Su veya süt ile pişirilerek lapamsı bir yemek haline getirilebilir şekilde kolayca hazırlanabilmektedir. Super Cereal'in formülasyonu; demir, çinko, A ve C vitaminleri ile B vitaminleri gibi temel mikrobeyinlerle zenginleştirilmiş yüksek kaliteli, protein açısından zengin bir gıda kaynağı sağlamayı amaçlamaktadır.

WFP, Super Cereal'ı dünya genelinde çeşitli gıda yardımı programlarında kullanmaktadır ve ürünün dağıtımını ve kullanımını hedef nüfusların özel beslenme ihtiyaçları ve koşullarına göre uyarlamaktadır. Amaç, malnütrisyonu önlemek, malnütrisyonla kurtulmayı desteklemek ve kriz durumlarıyla karşı karşıya olan veya gıda güvensizliği yaşayan bireylerin ve toplulukların genel sağlığına ve refahına katkıda bulunmaktır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Alh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7 1 19

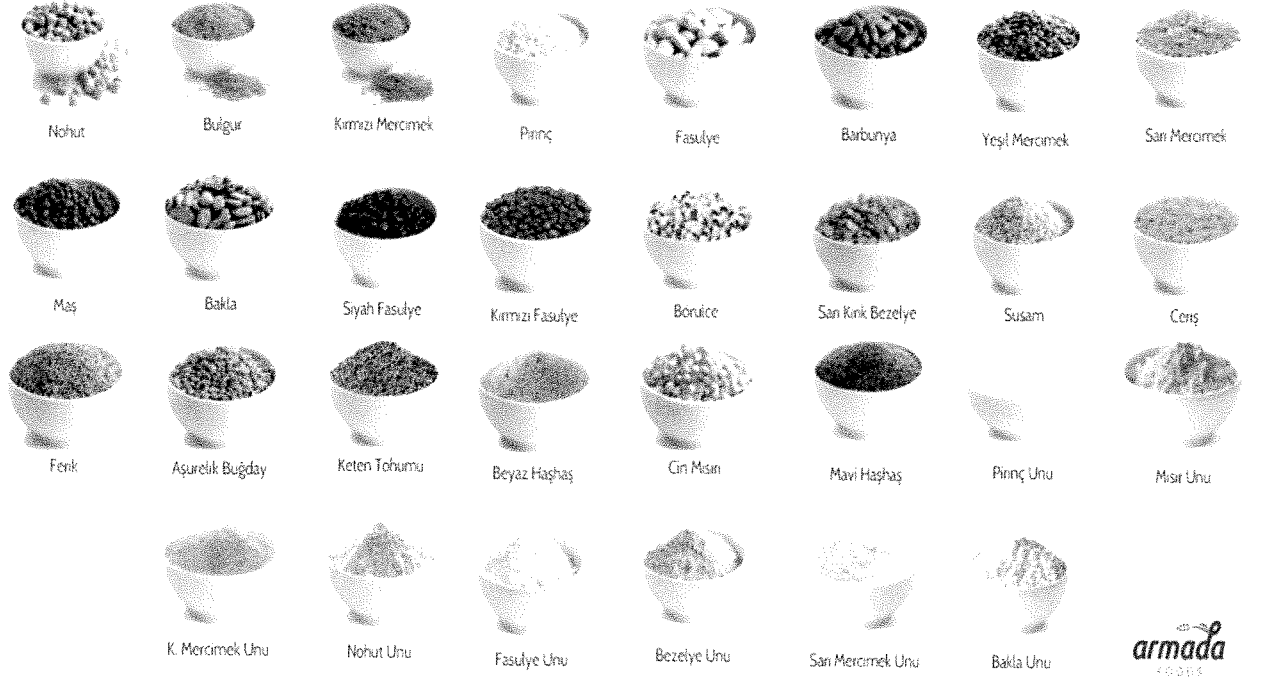
ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Super Cereal ürünün hammaddeleri Türkiye dahilinde ağırlıklı Güney Doğu Anadolu ve Şirket'in tesislerinin yakın bulunduğu Çukurova Bölgesi'nde üretilmektedir. Ürünün üretimi ve BM için sevkiyatı kapsamında Armada Gıda 144 bin ton/yıl kapasiteli üretim tesisi yatırımı gerçekleştirmiştir. Tesisin 2024 yılının Mayıs ayında faaliyete geçmesi ve WFP kapsamında sevkiyatlarına başlaması planlanmaktadır.

Super Cereal satışının WFP dışında Afrika'da açlık çeken ülkelere (BM tarafından yayımlanan rapora göre 2022 yılında Afrika'da nüfusun %20'si (yaklaşık 282 milyon kişi) yetersiz beslenmektedir⁴) de yapılması planlanmaktadır. Afrika'daki açlığın önüne geçilebilmesi için Super Cereal ürününün bir alternatif olması sebebiyle Afrika kıtasının ürün için hedef pazar olacağı düşünülmektedir.

Şirket, "Organik Doyum" markası ile yurt içi piyasasına; "Mediterranean Village" markası ile yurt dışı piyasasına hitap etmektedir. Ayrıca Şirket, private label ürünler (fason) ile zincir marketlere hizmet vermektedir.

Şirket'in ürünlerine ilişkin görseller aşağıda yer almaktadır:



⁴ <https://www.unepca.org/african-regional-overview-of-food-security-and-nutrition-2023>



Hammadde Tedarik Zinciri

Şirket; bakliyat ana ürün grubu kapsamında barbunya, kırmızı mercimek, kuru fasulye, nohut, sarı mercimek ve yeşil mercimek hammaddelerini tedarik etmektedir. Bakliyat ana ürün grubundaki faaliyetler kapsamında kullanılan hammaddelerin tedarik edildiği ülkeler arasında ABD, Arjantin, Almanya, İtalya ve diğer ülkeler yer almaktadır.

Bulgur ana ürün grubu kapsamında bulgur, çeriş, esmer köftelik bulgur, iri pilavlık bulgur, köftelik bulgur ve pilavlık bulgur hammaddeleri tedarik edilmekte olup bahsi geçen hammaddeler ise yurtiçi tedarikçilerden karşılanmaktadır.

Hububat ana ürün grubu kapsamında bakla, bezelye, börülce, buğday, kırmızı fasulye, maş fasulye, siyah fasulye hammaddeleri tedarik edilmekte olup bahsi geçen hammaddelerin tedarik edildiği ülkeler arasında Avustralya, Hindistan, İsviçre, Mısır, Bulgaristan, ABD, Uruguay, İspanya, Meksika ve diğer ülkeler yer almaktadır.

Organik ürünler ana ürün grubu kapsamında organik bulgur, organik esmer buğday, organik fasulye, organik kırmızı mercimek, organik mısır, organik nohut, organik pirinç, organik susam, organik yeşil mercimek hammaddeleri tedarik edilmekte olup bahsi geçen hammaddelerin tedarik edildiği ülkeler arasında Almanya, Kırgızistan, Çek Cumhuriyeti, Hollanda, Slovenya, Kanada ve diğer ülkeler yer almaktadır.

Pirinç ana ürün grubu kapsamında tedarik edilen pirinç hammaddesi ABD, Avustralya, Cezayir, Hindistan, İtalya, Kanada ve diğer ülkelere tedarik edilmektedir.

Süper Gıda (Super Foods) ana ürün grubu kapsamında tedarik edilen hammaddeler ise amarant, beyaz kinoa, çiya, kara buğday, kırmızı kinoa, nohut, siyah kinoa, siyah nohut ve siyah pirinç olup ilgili hammaddelerin tedarik edildiği ülkeler arasında Gürcistan, Peru, Hindistan sayılabilmektedir.

Şirket üretim süreçlerinde ihtiyaç duyduğu hammaddelerin tedarikini ağırlıklı olarak yurt dışından ve yabancı para üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket'in tedarik zinciri, yerel ve uluslararası düzeyde çeşitlendirilmiştir. Farklı ülkelere, farklı kıtalardan, farklı yarım

111

CEZAYIR
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kürelerden yapılan ithalat, Şirket'in global tedarik zinciri ağını çeşitlendirmekte ve tedarikçi konsantrasyonunu azaltmaktadır.

Şirket, bu şekilde olumsuz iklim koşulları, doğal afetler, haşere ve hastalık gibi Şirket'in kontrolü dışındaki faktörlere karşı tedarik zincirinin sürekliliğini sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket, hammadde tedarikinde yaşanabilecek aksaklıkları ve gecikmeleri en aza indirmek için yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçi ağını genişletmiştir. Bu durum, Şirket'in hammadde tedariki gerçekleştirdiği ve/veya gerçekleştirebileceği herhangi bir bölgede meydana gelebilecek olumsuzlukların, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkilemesini önleyecek bir risk yönetimi stratejisidir.

Bu strateji, Şirket'in uluslararası tedarikçileri arasında da benzer bir çeşitliliğe sahip olmasıyla desteklenmektedir. Bu yaklaşım, muhtemel aksaklıklara ve pazar değişikliklerine karşı bir tampon görevi görmekte ve Şirket'in iş sürekliliğini, müşteri ilişkilerini ve genel finansal sağlığını olumsuz dış etkenlere karşı korumaktadır. Bu stratejik çeşitlendirme ve adaptasyon Şirket'in; sektör içinde rekabet gücünün artırılmasını sağlamaktadır.

Aşağıda yer alan tabloda 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ilk 10 tedarikçisine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

Tedarikçi / Yıl	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	Alış (Bin TL)	Toplam Alışlara Oranı (%)	Alış (Bin TL)	Toplam Alışlara Oranı (%)	Alış (Bin TL)	Toplam Alışlara Oranı (%)
Tedarikçi 1	892.385	19	482.434	10	529.009	10
Tedarikçi 2	381.737	8	493.922	10	366.552	7
Tedarikçi 3	260.050	6	408.907	9	338.983	6
Tedarikçi 4	236.434	5	411.449	9	204.391	4
Tedarikçi 5	158.697	3	269.340	6	142.794	3
Tedarikçi 6	118.812	3	100.424	2	137.702	3
Tedarikçi 7	118.190	3	104.047	2	137.912	3
Tedarikçi 8	122.871	3	107.643	2	143.032	3
Tedarikçi 9	120.298	3	93.458	2	114.700	2
Tedarikçi 10	110.034	2	72.381	2	122.350	2
TOPLAM	2.519.508	54	2.544.006	53	2.237.426	41
GENEL TOPLAM	4.644.712	100	4.762.575	100	5.486.609	100

Şirket, hammadde tedarikini, piyasa dinamiklerini sürekli takip ederek ve stok yönetimine odaklanarak gerçekleştirmektedir.

Şirket bünyesinde periyodik olarak düzenlenen toplantılarda; hammaddelerin fiyatları, arz ve talep durumu, döviz kurları, navlun piyasasındaki son gelişmeler ve diğer ekonomik faktörlerin yanı sıra, periyodik uluslararası raporlar, günlük piyasa raporları ve piyasa yapıcılardan gelen bilgiler değerlendirilmektedir. Ayrıca, uluslararası iklim şartlarının takibi ile periyodik vejetasyon indeksi takibi ve değerlendirmesi gibi konular da bu toplantıların bir parçasını oluşturmaktadır. Bahsi geçen analizler, tedarik stratejilerinin belirlenmesinde temel rol oynamakta ve tedarik zincirinin her aşamasında esnek ve hızlı kararlar alınabilmesine olanak tanımaktadır.

Şirket bünyesinde temel kullanım hammaddelerinde stoklu çalışma politikası izlenmektedir. Bu yaklaşım, üretimin sürekliliğini sağlamak ve olası arz kesintilerine karşı korunaklı olmak için önem taşımaktadır. Stok seviyeleri, öngörülen üretim planlarına ve tarihsel tüketim verilerine dayanarak düzenli olarak gözden geçirilmekte ve optimize edilmektedir. Bu sayede, tedarik zincirinde gerçekleşebilecek herhangi bir aksaklık durumunda dahi üretim süreçlerinin aksamadan devam etmesi hedeflenmektedir. Şirket, uzun vadeli tedarikçi ortaklıkları geliştirerek hammaddelerin kalitesini, sürekli arzını ve maliyet etkinliğini garanti altına almaya özen göstermektedir. Bu ortaklıklar, aynı zamanda hammadde tedarik süreçlerinin sürdürülebilirliğine de katkıda bulunmaktadır.

Büyük hacimli alımlar ve Şirket'in sektördeki konumu, tedarikçilerle uzun vadeli iş birliklerini mümkün kılmaktadır. Şirket bu sayede, tedarik zincirinde sürdürülebilirliği artırmakta, maliyetleri optimize etmekte ve piyasadaki dalgalanmalara karşı daha dirençli bir yapı oluşturmaktadır.

Sonuç olarak, Şirket'in hammadde tedarik süreçleri; çok yönlü piyasa analizleri, stok yönetimi, tedarikçi ilişkileri ve sürekli iyileştirme yaklaşımı üzerine kuruludur. Bu yaklaşım, operasyonel verimliliği ve müşterilere olan taahhütleri yerine getirme kapasitesini desteklemektedir.

Şirket, yurt içindeki hammadde tedarik süreçlerinde çoğunlukla sipariş teyit formları vasıtasıyla çalışmaktadır. Bu süreç, genellikle başlangıçta e-posta veya telefon gibi iletişim kanalları aracılığıyla yapılan bir anlaşmayla başlamakta, ilk anlaşmanın sağlanmasından sonra işlem süreci, sipariş teyit formları ile devam etmekteir.

Sipariş teyit formu, Şirket ve tedarikçi arasında yapılan işlemin detaylarını belgelemektedir. Bu form, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını ve diğer önemli detayları içermektedir.

Şirket, yurt dışı hammadde tedarik süreçlerinde ise yazılı sözleşmeler kullanmaktadır. Bu sözleşmeler, tedarik edilecek hammaddelerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını, kalite standartlarını ve tedarik sürecine ilişkin diğer önemli koşulları detaylı bir şekilde içermektedir.

Ek olarak, Şirket daha çok tercih edilen hammaddeler için özel bir stok yönetimi stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji, üretim kapasitesine ve talep tahminlerine göre belirlenmekte olup hammaddelerin sürekli ve yeterli düzeyde bulundurulmasını sağlamak amacıyla tasarlanmıştır. Bu yaklaşım, tedarik zincirinde oluşabilecek olası aksamaların önüne geçerek üretim sürekliliğini ve müşteri siparişlerinde tedarik kaynaklı bir gecikmenin yaşanmamasını güvence altına almaktadır.

Stok yönetimi stratejisi, hem tedarikçilerle yapılan düzenli iletişim ve koordinasyon hem de detaylı talep analizleri ve risk değerlendirmeleri sayesinde etkili bir şekilde uygulanmaktadır. Bu sayede, tedarikçi kaynaklı aksamaların yanı sıra, piyasadaki dalgalanmalar veya beklenmedik talep artışları gibi durumlar da önceden tespit edilerek gerekli önlemler alınabilmekte ve operasyonel süreklilik korunmaktadır.

Şirket bünyesinde üretilen ürünler ve üretimde kullanılan hammaddeler bakımından olumsuz olarak öne çıkan hususlar olumsuz hava koşulları, aşırı yağış ve kuraklıktır. Bu tür hava koşulları, ürünlerin kalitesini ve rekoltesini doğrudan etkileyebilmekte, dolayısıyla tedarik ve üretim süreçleri üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir. Ayrıca, iklimlendirme teknolojilerinin kullanımı ile bazı ürünlerin mevsimsel tüketim alışkanlıkları da değişmiştir. Eskiden yalnızca kış aylarında yüksek talep gören ürünler, şimdi yıl boyunca talep görmektedir. Yaz aylarında talebin azaldığına dair yaygın kanı, artık geçerli değildir.

Bununla birlikte, hasat dönemleri, dönemsel faktörler (Ramazan dönemi, kota dönemleri vb. gibi), savaşlar, ihracat kısıtlamaları, BM ihaleleri gibi etkenler, aylık bazda Şirket'in satışları

armada
FOODS

Armada Gıda Tica. San. A.Ş.
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579680001 Uray V.D. 079 035 7968

üzerinde dalgalanmalara neden olabilmektedir. Bu tür dönemsel ve bölgesel faktörler, tedarik zinciri ve pazar dinamiklerini etkileyebilmekte, bu da ürün arzı stratejilerinde esneklik gerektirmektedir.

Şirket tarafından, tedarik zincirinde yaşanabilecek başta olumsuz hava koşulları, hasat dönemleri, dönemsel faktörler, savaşlar, olumsuz politik olaylar, olumsuz ekonomik koşullar vb. riskleri bertaraf edebilmek adına alınan çeşitli önlemler, aşağıda sıralanmaktadır:

Çeşitlendirilmiş Tedarik Zinciri: Farklı ülkelerden, farklı kıtalardan, farklı yarım kürelerden ürün tedariki yaparak geniş bir coğrafyaya yayılan tedarik ağı ile çalışılmakta ve tek bir coğrafi bölgede oluşabilecek tedarikçi konsantrasyonu oranı azaltılmaktadır. Bu sayede, Şirket'in hammadde tedarik ettiği veya edebileceği bir bölgede olumsuz hava koşulları yaşanması halinde diğer bölgelerden tedarik sürekliliği sağlanabilmektedir. Örneğin, kırmızı mercimek Türkiye'de Haziran, Kanada'da Ekim ve Avustralya'da Aralık ayında hasat edilmektedir. Şirket'in sıralanan tüm ülkeleri kapsayan tedarik zinciri sayesinde, Şirket bünyesinde yılın her döneminde ürün tedariki gerçekleştirilebilmektedir.

Tahmin ve Planlama: İklimsel veriler yakından takip edilmekte, bu bilgiler kullanılarak, üretim ve tedarik planlamalarında esneklik sağlanmakta ve olası riskler erken aşamada tespit edilerek gerekli önlemler alınmaktadır.

Stratejik Stok Yönetimi: Tedarik zincirinde oluşabilecek herhangi bir gecikmeyi tolere edebilmek için en çok kullanılan hammaddeler bakımından kapasiteye göre belirlenmiş stratejik stoklar bulundurulmaktadır. Bu yaklaşım, üretim süreçlerinin aksamadan devam etmesini sağlamak ve müşteri siparişlerinin zamanında karşılanmasını sağlamaktadır.

Depolama ve Lojistik Yönetimi: Ürünlerin ve hammaddelerin depolanması ve taşınması sırasında ortaya çıkabilecek çevresel faktörler ve kontaminasyon risklerini azaltmak için uygun depolama ve lojistik yönetimi teknikleri kullanılmaktadır. Bu teknikler uygun nem ve sıcaklık kontrolü gibi tedbirleri içermektedir. Örneğin; yaz aylarında aşırı sıcaklık koşullarında, hammadde ve ürünlerin kalitesini korumak adına, soğuk hava depolarında uygun sıcaklıkta muhafaza edilmektedir.

Kalite Kontrol ve Güvenlik Önlemleri: Üretim süreçlerinde sıkı kalite kontrol ve güvenlik önlemleri uygulanmaktadır. Bu sayede, bulaşıcı hastalık riskleri ve çevresel kontaminasyon en aza indirgenmektedir.

Sonuç olarak, Şirket, faaliyet gösterdiği sektörde karşılaşılabileceği mevsimsel ve hava koşullarına bağlı riskleri en aza indirmek için kapsamlı önlemler almaktadır. Bu yaklaşım, Şirket bünyesinde üretim sürekliliğini ve müşterilerine karşı taahhütlerini yerine getirebilmesini desteklemektedir.

Lojistik

Şirket, hammadde tedarik sürecinde üçüncü kişi lojistik firmalarla çalışmaktadır. Hammadde tedarikleri alış türlerine göre değerlendirildiğinde;

- Yurt dışından ithal edilen deniz yolu ile gelen hammaddelerin sözleşmeleri yüksek oranda liman teslim olarak yapılmaktadır. Bu durumda, Şirket'in sorumluluğu, malların varış limanına geldiği anda başlamaktadır. Burada, gemi acentelikleri ve üçüncü parti lojistik firmaları ile koordinasyon sağlanarak, malların limandan alınması ve fabrikaya doğru yola çıkarılması süreci yönetilmektedir. Şirket, malların varış limanına ulaşmasından sonraki işlemleri, örneğin gümrük işlemleri, yerel taşıma ve son teslimatı

koordine etmekle sorumludur. Yerel taşıma ise onaylı nakliye firmaları ile koordine edilmektedir.

- Yurt dışından kara yolu ile getirilen hammaddeler için kapı teslimi yöntemi tercih edilmektedir. Bu yöntemde tedarikçi, malları Şirket'in belirlediği teslimat noktasına kadar ulaştırmakla yükümlüdür.
- Her iki alım şeklinde de ürünlerin yüklenmesi gereken periyot içinde yüklenmesi, yüklenen ürünlerin hangi tarihte varış yapacağı, günlük olarak nakliyeciler veya gemi acentelikleri ile takip edilmektedir, varış bilgileri her gün sistem üzerinden güncellenmektedir. Bu süreçler, Şirket'in hammadde tedarik zincirinin verimli ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Bu durum, hem maliyetleri optimize etmeye yardımcı olmakta hem de hammadde akışını sürekli ve kesintisiz tutmaktadır. Bu sayede üretim süreçlerinin verimliliği ve sürekliliği sağlanmaktadır. Yurt içinden alınan hammaddeler bakımından ise çoğunlukla kapı teslimi yöntemi tercih edilmektedir. Tedarikçi deposunda/antreosunda teslim şekli ile anlaşma yapılan hammadde tedarikleri için ise lojistik ve sevkiyat birimi, planlama / stok ve antrepo birimleri ile koordine olduktan sonra, nakliye firmaları ile gerekli anlaşma ve operasyon yönetişimini sağlayarak hammaddelerin tedariki konusunda aktif rol almaktadır.

Müşteriler ve Satış Kanalları

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışlar, Şirket'in gelirlerinin sırasıyla %66, %62 ve %68'ini oluşturmaktadır. Şirket, yurt içinde ise çoğunlukla ulusal zincir marketler ile çalışmaktadır.

Şirket'in temel satış kanalları; (i) toptancılar, (ii) sektör üreticileri, (iii) indirim marketleri, (iv) özel müşteriler, (v) perakende toptan satış, (vi) endüstriyel gıda müşterileri, (vii) endüstriyel yem müşterileri, (viii) ulusal zincir marketler, (ix) e – ticaret, (x) yerel zincir marketler, (xi) bayilikler, (xii) ev dışı tüketim, (xiii) kamusal müşteriler ve (xiv) diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Şirket; ihracat satış kanalında daha çok toplu satın alma gücüne ve bu kanalı kullanacak personel yapısına sahip kurumsal büyük firmalar bu gibi alıcılara örnek gösterilebilmektedir. Ulusal zincir marketler satış kanalında ise en az 3 (üç) coğrafi bölgede şubeleri olan, tek noktadan yönetilen, organize perakende ticaret noktaları ile ağırlıklı olarak çalışılmaktadır. Yerel zincir marketler satış kanalları bakımından ağırlıklı olarak en az 1 (bir) şubesi ve 400 m² üstü olmak üzere en az 5 (beş) şubeli marketler ile çalışılmaktadır. Şirket'in online satış kanalı, Şirket ürünlerinin internet ve/veya çeşitli aplikasyonlar aracılığı ile müşterilere ulaştırılmasını sağlamaktadır. Ek olarak Şirket, toptancılara da satışlar gerçekleştirmekte, bunun yanı sıra bazı müşterileri bakımından, genellikle büyük kuruluşlar arasında yer alan müşterilerinin özel ihtiyaçlarını karşılamak için yüksek değerli ürünlerin satışlarını da kurumsal satış (B2B) yoluyla gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönemler itibarıyla toplam satışların, satış kanalları bazında tutarları (TL) ve oransal dağılımı yer almaktadır:

Kanal / Bin TL	31.12.2021	Oran (%)	31.12.2022	Oran (%)	31.12.2023	Oran (%)
TOPTANCI	2.508.078	54,4	2.942.810	51,3	3.758.605	62,1

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk V2 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadofoods.com / www.armadofoods.com
Mersis No: 007903579680001 Uray V.D. 079 035 7968

115

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DİĞER	22.438	0,5	26.717	0,5	77.096	1,3
SEKTÖR ÜRETİCİLERİ	1.423.480	30,9	1.856.201	32,4	1.391.404	23,0
İNDİRİM MARKETLERİ	460.737	10,0	580.481	10,1	268.574	4,4
ÖZEL MÜŞTERİLER	35.459	0,8	53.418	0,9	358.881	5,9
PERAKENDE TOPTAN SATIŞ	31.739	0,7	73.800	1,3	37.867	0,6
ENDÜSTRİYEL GIDA MÜŞTERİLERİ	31.393	0,7	71.905	1,3	70.995	1,2
ENDÜSTRİYEL YEM MÜŞTERİLERİ	85.284	1,8	92.857	1,6	54.788	0,9
ULUSAL ZİNCİR MARKET	-	0,0	-	0,0	16.086	0,3
E - TİCARET	-	0,0	1.800	0,0	1.543	0,0
YEREL ZİNCİR MARKET	-	0,0	-	0,0	1.978	0,0
BAYİ	-	0,0	6.003	0,1	913	0,0
EV DIŞI TÜKETİM-MÜŞTERİ	3.314	0,1	17.797	0,3	10.253	0,2
KAMUSAL MÜŞTERİLER	8.474	0,2	10.444	0,2	-	0,0
EV DIŞI TÜKETİM-TEDARİKÇİ	117	0,0	-	0,0	-	0,0

Aşağıda yer alan tabloda 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ilk 10 müşterisine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

Müşteri	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	Satış (Bin/TL)	Toplam Satışlara Oranı (%)	Satış (Bin/TL)	Toplam Satışlara Oranı (%)	Satış (Bin/TL)	Toplam Satışlara Oranı (%)
Müşteri 1	365.613	8	550.548	10	423.202	7
Müşteri 2	207.809	5	334.408	6	390.865	6
Müşteri 3	187.036	4	218.580	4	309.929	5
Müşteri 4	159.228	3	182.457	3	261.543	4
Müşteri 5	158.980	3	141.988	2	199.445	3
Müşteri 6	139.268	3	143.855	3	212.492	4
Müşteri 7	119.064	3	134.052	2	164.596	3
Müşteri 8	113.447	2	104.808	2	139.305	2
Müşteri 9	102.965	2	79.219	1	147.783	2
Müşteri 10	93.546	2	70.891	1	148.976	2
TOPLAM	1.646.956	36	1.960.807	34	2.398.137	40

Yurt İçi Satış Siparişleri

Şirket, yurt içi satış süreçlerinde çoğunlukla sipariş teyit formları kullanarak işlemlerini yürütmektedir. Bu süreç, genellikle e-posta veya telefon gibi iletişim kanallarıyla kurulan bir anlaşmayla başlamaktadır. İlk anlaşmanın sağlanmasından sonra süreç, sipariş teyit formları ile devam etmektedir.

Sipariş teyit formu, Şirket ve müşteri arasında yapılan satış işleminin detaylarını belgelemektedir. Bu form; satılacak ürünlerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını ve diğer detayları içermektedir.

Şirket, zincir marketlerle yürütülen yurt içi satış süreçlerinde ise çerçeve sözleşmeler vasıtasıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Yurt Dışı Satış Siparişleri

Şirket, yurt dışındaki satış süreçlerinde yazılı sözleşmeler kullanmaktadır. Bu sözleşmeler, satılacak ürünlerin miktarını, fiyatını, teslimat şartlarını, kalite standartlarını ve satış sürecine ilişkin diğer koşulları içermektedir. Ayrıca, ödeme koşulları, gecikme cezaları, garanti şartları ve olası anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin hükümler de bu sözleşmelerde yer alabilmektedir.

Her form veya sözleşme, Şirket'in sistemine kaydedilmekte ve gerekli takip işlemleri yapılmaktadır. Bu kayıtlar hem iç denetim hem de potansiyel anlaşmazlıklarda referans noktası olarak işlev görmektedir.

Siparişlerde Ödeme Yöntemleri

Şirket uluslararası müşterileri ile yaptığı işlemlerde ödeme koşulları olarak genellikle vesaik mukabili, vadeli, kopya evrak mukabili, önceden peşin, ön ödemeli ve akreditif gibi çeşitli yöntemler tercih etmekte, bu sayede hem işlem güvenliği hem de esneklik sağlanmaktadır. Yurt içi pazarda ise müşterilere genellikle peşin veya vadeli ödeme seçenekleri sunulmaktadır.

Vadeli satışlarda ticari kredi sigortası sağlayıcıları, yurt dışında ek olarak faktoring ve Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. hizmetleri kullanılmaktadır.

Ayrıca ticari kredi sigortası sağlayıcıları aracılığıyla yürütülen işlemlerden herhangi bir sebeple muaf olan (ülke/politik risk vb. sebeplerle) müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla istisnai durumlarda limit olmaksızın vadeli satışlar da gerçekleştirilebilmektedir.

İstisnai vadeli satış kararları alınırken, müşterinin piyasadaki bilinirliği, finansal geçmişi, ödeme performansı ve genel itibarı gibi çeşitli faktörler dikkate alınmaktadır. Bu süreç, müşteriye özel bir değerlendirme yapılarak, Şirket'in tahsilat riskini en aza indirecek şekilde yönetilmektedir. Yönetim ekibi, bu değerlendirmeleri yaparken, Şirket'in genel risk yönetimi politikalarını göz önünde bulundurmaktadır. Her bir müşteri için belirlenen limitler, Şirket'in pozisyonunu riske atmayacak ve uzun vadeli iş ilişkilerini destekleyecek şekilde ayarlanmaktadır.

Fiyatlama

Şirket, üretim faaliyetlerinde kullandığı hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve arz-talep dengesi gibi faktörlerin Şirket performansı üzerindeki etkisini azaltmak için çeşitli tedbirler almakta olup bu tedbirler arasında uzun vadeli alım-satım sözleşmeleri ve off-take anlaşmaları gibi risk yönetimi araçları da yer almaktadır. Ayrıca satışlara ve buna bağlı olarak gerçekleşen hammadde alımlarına ilişkin olarak çeşitli planlamalar ve projeksiyonlar da yapılmaktadır. Şirket hem satış hem de satın alma işlemlerini parsiyel olarak yönetmektedir.

Şirket, bu stratejik yaklaşımın bir sonucu olarak karlılık kümülatif bir perspektiften değerlendirildiğinde, hem ortalama fiyat/maliyet seviyelerini hem de hedeflenen kar marjlarını tutturma konusunda efektif sonuçlar elde etmektedir.

Parsiyel Ortalama Fiyat Yaklaşımı: Bu yaklaşım, piyasa dalgalanmalarını dikkate alarak hem alım hem de satım işlemlerinin parsiyel olarak gerçekleştirilmesini sağlamaktadır. Bu sayede hem alım hem de satım süreçlerinde devamlılık ve istikrar sağlanmaktadır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Ath. Atatürk 12 Bül. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armadag@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035714800001 Uray V.D. 079 035 7

OSLOSAK
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Bu stratejinin temelinde, piyasadaki fiyat dalgalanmalarına karşı korunma ve maliyetleri optimize etme amacı yatmaktadır. Alım ve satım işlemleri parsiyel olarak gerçekleştirilerek ortalama piyasa fiyatları hedeflenmektedir. Bu yöntem, ani fiyat hareketlerinin risklerini en aza indirirken, aynı zamanda daha öngörülebilir bir maliyet yapısına ve karlılık seviyesine ulaşılmasına yardımcı olmaktadır.

Sonuç olarak, parsiyel ortalama fiyat yaklaşımı ve devamlılık odaklı strateji, Şirket'in hem maliyet etkinliğini artırmakta hem de karlılık hedeflerine ulaşmasını sağlamaktadır. Bu bütüncül yaklaşım, Şirket'in finansal sağlığını ve pazardaki konumunu sürekli olarak güçlendirmesine olanak tanımaktadır.

Uzun Vadeli Alış ve Satış Anlaşmaları: Hammaddelerin tedarikinde fiyat istikrarını sağlamak ve maliyet tahminlerini daha doğru yapabilmek için uzun vadeli alış ve satış anlaşmaları yapılmaktadır. Bu anlaşmalar, fiyat dalgalanmalarından kaynaklanan risklerin azaltılmasına yardımcı olmakta ve daha öngörülebilir bir maliyet yapısı sağlamaktadır.

Off-Take Anlaşmaları: Off-take anlaşmaları, üretimin belirli bir kısmı için önceden satış garantisi sağlamakta ve böylece gelir akışının daha öngörülebilir olmasına katkıda bulunmaktadır.

Satışların ve İlgili Alışların Projekte Edilmesi: Piyasa trendleri ve talep öngörülerini sürekli analiz edilerek satışların ve buna bağlı olarak hammadde alımları daha etkin bir şekilde planlanmaktadır. Bu yaklaşım hem maliyet etkinliğini artırmakta hem de piyasa dalgalanmalarına karşı daha dayanıklı olunmasını sağlamaktadır.

Değer Katma Odaklı Çalışma: Şirket, ürettiği ürünlerde katma değer sağlamayı ön plana koymaktadır. Bu yaklaşım, sadece hammadde fiyatlarına bağımlı olmaktan ziyade, ürünlerin kalitesi ve yenilikçiliği üzerinden rekabet avantajı yaratılmasına olanak tanımaktadır.

İhracat ve İthalat

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket Şirket'in gelirlerinin sırasıyla %66,4, %61,9 ve %67,6'sı ihracat kaynaklıdır. Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla 61 ülkeye ihracat, 26 ülkeden ise ithalat gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca 2020, 2021, 2022 yıllarında TIM1000 sıralamasında sırasıyla 655., 770., 630. sıralarda yer almıştır. Şirket'in ihracat faaliyetleri kapsamında Almanya, İtalya, Mısır, Kanada, Tunus ve Fransa Şirket'in ana ihracat ülkelerindedir.

Şirket'in ihracat yaptığı ülkeleri gösteren görsel aşağıda yer almaktadır:



31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ilk 10 ülkeye ve ihracat miktarlarına (ton), ihracat tutarlarına (TL) ve toplam ihracat içerisindeki oranlarına (%) aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

31.12.2021			
İHRACAT			
Ülke	Miktar (Ton)	Bin TL	Oran (%)
Hindistan	22.550	416.927	23
Almanya	8.428	280.731	16
Kanada	7.150	254.196	14
İsviçre	7.145	194.506	11
ABD	4.252	165.493	9
Irak	5.241	128.706	7
Suriye	6.119	81.541	5
Cezayir	2.198	75.198	4
Mısır	3.438	71.512	4
Lübnan	3.471	61.441	3
İngiltere	2.083	56.814	3
TOPLAM	72.076	1.787.065	100

31.12.2022			
İHRACAT			
Ülke	Miktar (Ton)	Bin TL	Oran (%)
İsviçre	11.754	337.462	18
Almanya	7.817	320.652	17
İtalya	9.615	228.537	12
Sudan	4.550	179.236	9
Cezayir	4.934	169.919	9
Mısır	3.948	115.622	6
Fransa	3.793	115.021	6
Irak	3.515	111.968	6

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 007903579700001 Urçay V.D. 079 035 7

119

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Suriye	5.122	101.598	5
Kanada	4.012	114.611	6
Hollanda	2.125	93.426	5
TOPLAM	61.185	1.888.052	100

31.12.2023			
İHRACAT			
Ülke	Miktar (Ton)	Bin TL	Oran (%)
Almanya	11.259	443.891	16
Cezayir	3.191	106.122	4
Eritre	4.425	127.721	5
İspanya	16.666	206.260	8
İtalya	58.418	778.189	29
Mısır	3.872	98.909	4
Nepal	4.433	106.374	4
Rusya Fed.	9.125	169.456	6
Sudan	5.576	161.359	6
Suriye	6.786	134.725	5
Tunus	32.575	392.398	14
TOPLAM	61.185	2.725.402	100

Şirket, ABD, Hindistan, Kanada, İsviçre başta olmak çeşitli ülkelerden ithalat gerçekleştirmekte olup Şirket'in ithalat gerçekleştirdiği ülkeleri gösteren görsel aşağıda yer almaktadır.



31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ithalat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ilk 10 ülkeye ve ithalat miktarlarına (ton) ve ithalat tutarlarına (TL) aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

İthalat Yapılan Ülke	31.12.2021	
	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Tutarı (Bin TL)
ABD	55.147	939.044
Hindistan	9.733	387.620
Kanada	17.938	363.905
İsviçre	22.124	351.828
Lübnan	9.000	110.034
Kırgızistan	1.166	42.792
Arjantin	870	31.355
Avustralya	754	24.141
Rusya Fed.	1.518	27.516
Meksika	456	19.401
TOPLAM	118.706	2.297.635

İthalat Yapılan Ülke	31.12.2022	
	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Tutarı (Bin TL)
Kanada	20.712	598.221
İsviçre	21.865	518.145
ABD	20.333	513.056
Lübnan	20.000	408.907
Kazakistan	5.215	94.288
Avustralya	2.263	67.359
Birleşik Arap Emirlikleri	1.919	59.304
Meksika	1.211	60.227
Singapur	3.197	41.040
Özbekistan	1.694	33.566
TOPLAM	98.410	2.394.113

İthalat Yapılan Ülke	31.12.2023	
	İthalat Miktarı (Ton)	İthalat Tutarı (Bin TL)
Kanada	26.131	594.408
Birleşik Arap Emirlikleri	9.442	155.132
Uruguay	3.330	121.613
Meksika	1.733	83.407
ABD	2.150	75.697
Hindistan	1.523	57.311
Rusya Fed.	2.377	55.442
Singapur	1.595	43.247
Kazakistan	1.583	34.831
Mısır	610	24.629
TOPLAM	50.475	1.245.717

Küresel Yardım Kuruluşları

Özel sektör satış kanallarına ek olarak, Armada Gıda birçok evrensel insan haklarının desteklenmesinde rol oynayan STK'lar ile iş birliği sürdürmektedir. Türkiye ve Türk gıda şirketleri; konumu, tarihsel savaş bölgelerine yakınlığı ve dış ticaret rejimlerinin desteği ile

elinde bulundurduğu sevke hazır yüksek tonajlı temel gıda ürünlerinin sayesinde küresel veya bölgesel insani krizlerde gıda sevkiyatı konusunda ön plana çıkmaktadır. Bu insani yardım STK'larına hizmet vermek, hem iyi bir amaca hizmet ederken hem de Şirket için ticari bir değer yaratmaktadır. Özellikle WFP, özel sektör içerisinde değerlendirildiğinde, sektörün en yüksek hacimli satın alım yapan müşterisidir. Şirket'in WFP ile 1995 yılından bugüne süregelen bir ticari ve iş birliği ilişkisi mevcuttur.

- **İnsani Krizler ve Bu Krizlerde İhraççı'nın Rolü**

Son dönemde sayıları artmakta olan savaş, tarımsal kıtlık ve pandemi gibi küresel sorunlarda temel gıda ön plana çıkmıştır. Sadece son üç yıl içerisinde gerçekleşen düzen sarsıcı negatif küresel gelişmelerde İhraççı'nın aldığı rol (ihaleler) aşağıda özetlenmiştir:

Afganistan'dan ABD'nin Çekilmesi Düzen Şoku – Sarı Bezelye Tedarik Sözleşmesi

Alıcı Kurum : World Food Programme – İtalya

Ürün : Sarı Kırık Bezelye

Miktar : 2.029,50 Ton

Br. Fiyat : 660 ABD Doları/MT

Toplam Tutar: 1.339.470 ABD Doları

Alıcı Kurum : World Food Programme – İtalya

Ürün : Sarı Kırık Bezelye

Miktar : 1.017 MT

Br. Fiyat : 660 ABD Doları/MT

Toplam Tutar: 671.220 ABD Doları

Alıcı Kurum : World Food Programme – İtalya

Ürün : Sarı Kırık Bezelye

Miktar : 2.040 MT

Br. Fiyat : 745 ABD Doları/MT

Toplam Tutar: 1.519.800 ABD Doları

Ukrayna – Rusya Savaşı – Pirinç Tedarik Sözleşmesi

Alıcı Kurum : World Food Programme – İtalya

Ürün : Pirinç

Miktar : 2.500 MT

Br. Fiyat : 688 ABD Doları

Toplam Tutar: 1.720.000 ABD Doları

122

CELAL
MERSİS NO: 0079035796800001

Alıcı Kurum : World Food Programme – İtalya

Ürün : Pirinç

Miktar : 2.000 MT

Br. Fiyat : 794 ABD Doları

Toplam Tutar: 1.588.000 ABD Doları

Filistin – İsrail Savaşı – Yeşil Mercimek Tedarik Sözleşmesi

Alıcı Kurum : World Food Programme – Roma

Ürün : Yeşil Mercimek

Miktar : 2.000 MT

Br. Fiyat : 950 ABD Doları

Toplam Tutar: 1.900.000 ABD Doları

Cezayir Gıda Yardımı – Yeşil Mercimek Tedarik Sözleşmesi

Bu ihale yukarıda bahsedilen “Filistin – İsrail Savaşı – Yeşil Mercimek Tedarik Sözleşmesi” ile beraber açılmıştır.

• **WFP Kapsamında Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) Yatırımı**

BM, Ocak 2016 içerisinde üye ülkelerin imzaları ile hedeflerini yalınlaştırdığı “Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri” adlı mutabakatı gerçekleştirmiştir. 17 ayrı hedef için üye ülkeler ve BM aksiyon programı hazırlamışlardır. Bu hedefler arasında gıda sektörünü yakından ilgilendiren bir başlık da bulunmaktadır. Bu hedef “Amaç 2: Açlığa Son”dur. BM WFP kapsamında amaca odaklı sayısız çalışmalar yapılmış ve amaca direkt ve hızlı bir şekilde hizmet etmesi mümkün olan yeni bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Hedefe hizmet amacı ile Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) adlı yenilikçi bir gıda ürünü geliştirilmiştir. Bu endüstriyel olarak işlenmiş yeni gıda ürünü, konvansiyonel gıda ürünlerinden pozitif şekilde ayrılmaktadır. Super Cereal ürünü aşağıdaki şekilde tanımlanır:

WFP’ye göre Super Cereal, özellikle acil durumlar ve gıda güvensizliği bağlamlarında, hamile ve emziren kadınlar, bebekler ve küçük çocuklar gibi savunmasız nüfuslar arasında temel besin öğeleri ve enerji sağlamak üzere tasarlanmış bir besin takviyesi ürünüdür. Super Cereal, malnütrisyonla (yetersiz beslenme) mücadele ve en risk altındaki kişiler arasında beslenme çeşitliliğini iyileştirmek için gıda yardımı ve beslenme programlarında kullanılan geniş bir gıda kategorisinin parçasıdır. Super Cereal; buğday, mısır, soya fasulyesi ürünlerinden yapılan bir karışımdan üretilmekte ve vitamin ve minerallerle zenginleştirilmektedir. Su veya süt ile pişirilerek lapamsı bir yemek haline getirilebilir şekilde kolayca hazırlanabilmektedir. Super Cereal’in formülasyonu; demir, çinko, A ve C vitaminleri ile B vitaminleri gibi temel mikrobeyinlerle zenginleştirilmiş yüksek kaliteli, protein açısından zengin bir gıda kaynağı sağlamayı amaçlamaktadır.

WFP, Super Cereal’ı dünya genelinde çeşitli gıda yardımı programlarında kullanmaktadır ve ürünün dağıtımını ve kullanımını hedef nüfusların özel beslenme ihtiyaçları ve koşullarına göre uyarlamaktadır. Amaç, malnütrisyonu önlemek, malnütrisyonun kurtulmayı desteklemek ve kriz durumlarıyla karşı karşıya olan veya gıda güvensizliği yaşayan bireylerin ve toplulukların genel sağlığına ve refahına katkıda bulunmaktır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Taraslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış.Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Super Cereal ürünün hammaddeleri Türkiye dahilinde ağırlıklı Güney Doğu Anadolu ve Şirket'in fabrikalarının yakın bulunduğu Çukurova Bölgesi'nde 124retilmektedir. Ürünün üretimi ve BM için sevkiyatı kapsamında Armada Gıda, 144 bin ton/yıl kapasiteli üretim tesisi yatırımı gerçekleştirmiştir. Bahsi geçen tesisin 2024 yılının Mayıs ayında faaliyete geçmesi ve WFP kapsamında sevkiyatlarına başlaması planlanmaktadır.

Ürünün satın alınmasından itibaren BM tarafından toplamda 8.343.226 ABD Doları değerinde tedarik anlaşması gerçekleştirilmiş olup Şirket'in hedefi, bu tedarik anlaşmalarından ucuz hammaddeye erişim ve coğrafi avantajlarını kullanarak yüksek pay almaktır.

Markalar

Şirket, "Armada Foods", "Organik Doyum", "Anadolu" ve "Popipop" markası ile yurt içi piyasasına; "Mediterranean Village" markası ile ise yurt dışı piyasasına hitap etmektedir. Ayrıca Şirket, özel markalı (private label) ürünler ile zincir marketlere de hizmet vermektedir. Şirket'in markalarını gösteren görsel, aşağıda yer almaktadır:



Yukarıda sıralanan Şirket markalarının yer aldığı Şirket ürünlerinin görsellerine ise aşağıda yer verilmektedir:



Dikey Paket

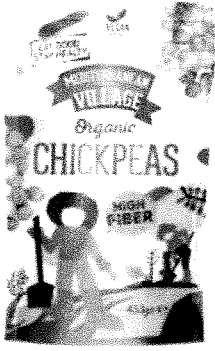


Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 79 41

124

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

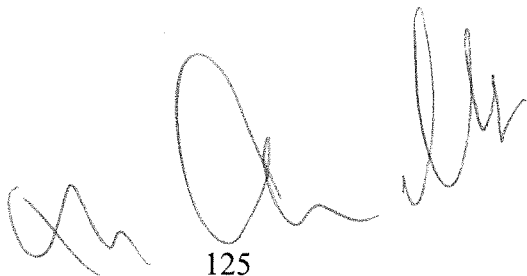


Doypack

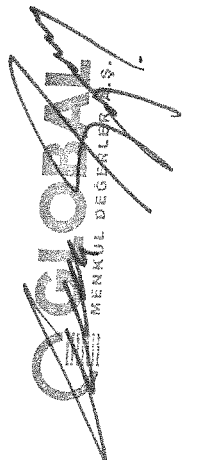
Yastık Paket

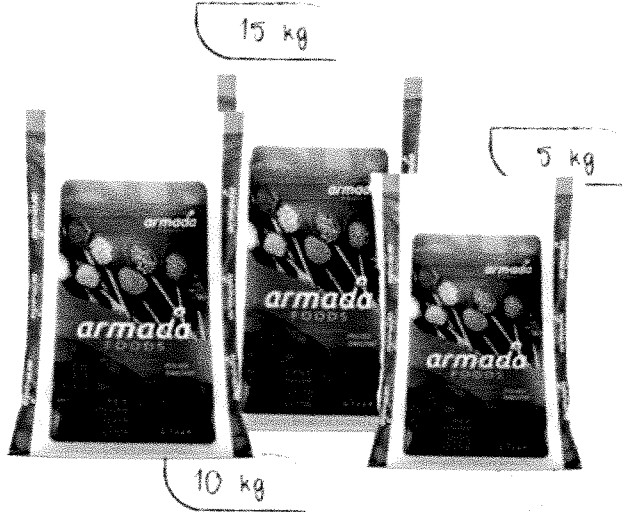
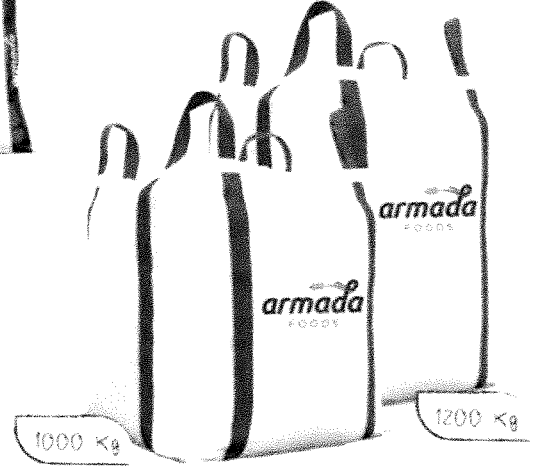
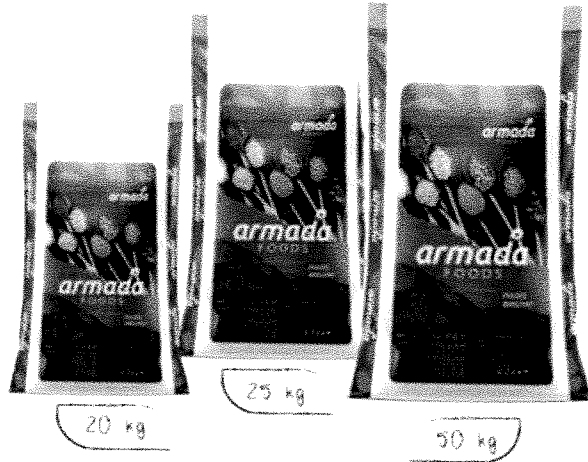


armada
FOODS
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.
Toroslar Mh. Atatürk 12/Bah. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Faks: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Tic. Sic. No: 0079035794800001 Üçy V.D. 079 035 7 2 1



125


GLOBALE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in belirlemiş olduğu stratejik hedefleri hem kısa hem de orta vadeli büyüme ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamak için tasarlanmıştır. Bahsi geçen stratejik hedeflerin, Şirket'in Pazar pozisyonunu güçlendirmesi ve uzun vadeli rekabet avantajı sağlaması hedeflenmektedir. Kısa ve orta vadeli stratejik hedeflerinden bazıları aşağıda sıralanmaktadır:

Marka Penetrasyonunun Artırılması: Şirket, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda farklılaştırılmış kanal stratejileri geliştirerek marka bilinirliğini ve penetrasyonunu artırmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım ile, çeşitli Pazar segmentlerinde marka varlığının güçlendirilmesi ve tüketici tabanının genişletilmesi hedeflenmektedir.

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Aih. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 79 42

CELALPAK
MENKUL DEĞERLER

Yurt Dışı Hedef Pazarlarda Büyüme: Şirket, belirlenen hedef yurt dışı pazarlarda markalı ve sürdürülebilir bir büyüme stratejisi izlemeyi planlamaktadır. İlgili strateji, marka imajını güçlendirme ve uluslararası pazarda rekabetçi bir konum elde etme amacına hizmet etmektedir.

Depo Oluşumları ve Lojistik Ağının Genişletilmesi: Yurt içi ve yurt dışında şirket satın almaları ve hedef pazarlarda depo oluşumları yoluyla lojistik ağına avantaj sağlanması, bunlar ile üretim kapasitelerinde artış ve hazır mal bulundurarak hızlı ve etkin bir dağıtım yapısının desteklenmesi planlanmaktadır. Bu strateji ile pazarlara daha hızlı giriş ve müşteri ihtiyaçlarına daha hızlı yanıt verme yeteneği sağlanacaktır.

CRM ve Dijital Altyapı: Mevcut müşteri ilişkileri yönetiminin (CRM) gelişmiş dijital altyapılar ile desteklenerek, müşteri etkileşimlerinin daha verimli ve etkili bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu geliştirme ile müşteri ihtiyaçlarının daha iyi anlaşılması ve buna göre hızlı ve kişiselleştirilmiş çözümler sunulması hedeflenmektedir.

Ürün Portföyünün Genişletilmesi: Şirket, değer zincirinde hem yatay hem de dikey genişleme yoluyla ürün portföyünü genişletmeyi hedeflemektedir. Bu, yeni ürün kategorilerine yatırım yapmayı ve mevcut ürünlerin çeşitliliğini artırmayı içermektedir.

ERP Süreç Geliştirmeleri ve Dijitalleşme: Şirket, departmanlar arası iş akışlarında ERP süreç geliştirmeleri yaparak dijital dönüşümü maksimize etmeyi amaçlamaktadır. Bu dönüşüm, verimliliği artırarak ve süreçleri optimize ederek operasyonel mükemmelliğe ulaşmayı hedeflemektedir.

Operasyonel Mükemmellik ve Müşteri Memnuniyeti: Şirket, operasyonel mükemmelliğe odaklanarak müşteri ilişkileri yönetiminden satış sonrası desteğe kadar olan tüm süreçlerde müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir. Bu, sürekli iyileştirme ve müşteri odaklı yaklaşımlarla elde edilecek bir hedef olup marka sadakati ve Pazar payında artış sağlamayı amaçlar.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

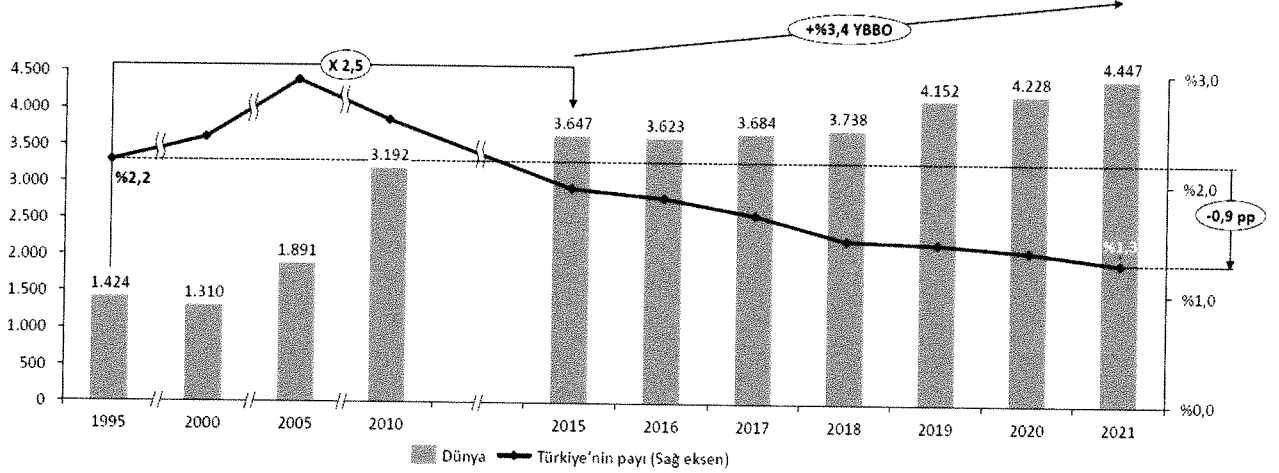
Şirket, temel olarak gıda ürünleri sektöründe faaliyet göstermekte olup alt sektör olarak ise bakliyat ve hububat alt sektörlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Gıda ürünleri, doğası gereği inelastik bir talep dinamiğine sahiptir (İnelastik talep: Talep edilen miktarın malın fiyatına duyarlı olmaması durumu). Gıda ürünlerine olan talep, birçok sektörün aksine dünya genelindeki konjonktürel değişimler ve tüketim alışkanlıklarındaki dönüşümlere karşı dirençlidir. Gıda mutlak tüketim ürünü olması sebebiyle anlık tüketim değişiklikleri ve negatif şoklara karşı doğası gereği korumalıdır.

Aşağıda sırasıyla küresel gıda ürünleri pazarına, bakliyat ürünleri pazarına, hububat ürünleri pazarına ve son olarak Şirket'in işbu sektörlerdeki konumu ve rekabet gücüne ilişkin bilgiler yer almaktadır:

Küresel Gıda Ürünleri Pazarı

Deloitte Raporu'na göre küresel gıda ürünleri imalatı, dünyada artan nüfus, artan tüketim alışkanlıkları ve küreselleşme gibi faktörler nedeniyle büyümeye devam ederken Türkiye'nin toplam tarım üretimi değerinden aldığı pay geçtiğimiz yıllarda az da olsa küçülmüştür. Aşağıda 1995 – 2021 yılları arasında küresel tarım üretimi değerine ilişkin tablo yer almaktadır:

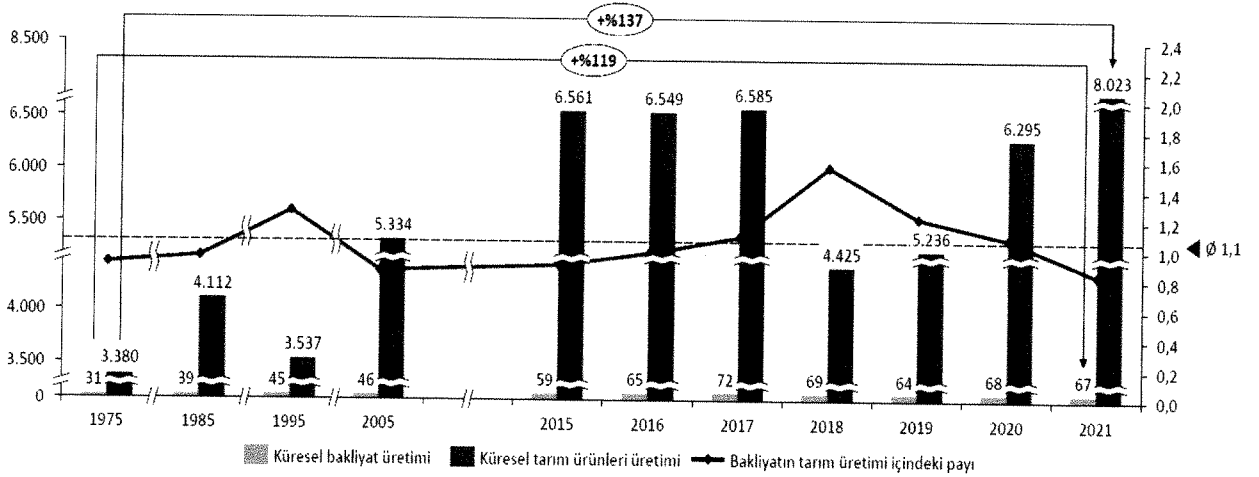
Küresel tarım üretimi değeri, milyar \$, %, 1995-2021



Kaynak: FAO, Deloitte analizi YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı pp: Yüzde puan değişimi

Deloitte Raporu'na göre bakliyatlar, küresel tarım üretiminin ortalamada yaklaşık %1'ini oluşturmaktadır. Aşağıda 1975 – 2021 yılları arasında küresel bakliyat ve tarım ürünleri üretimi miktarları karşılaştırmalı olarak yer almaktadır:

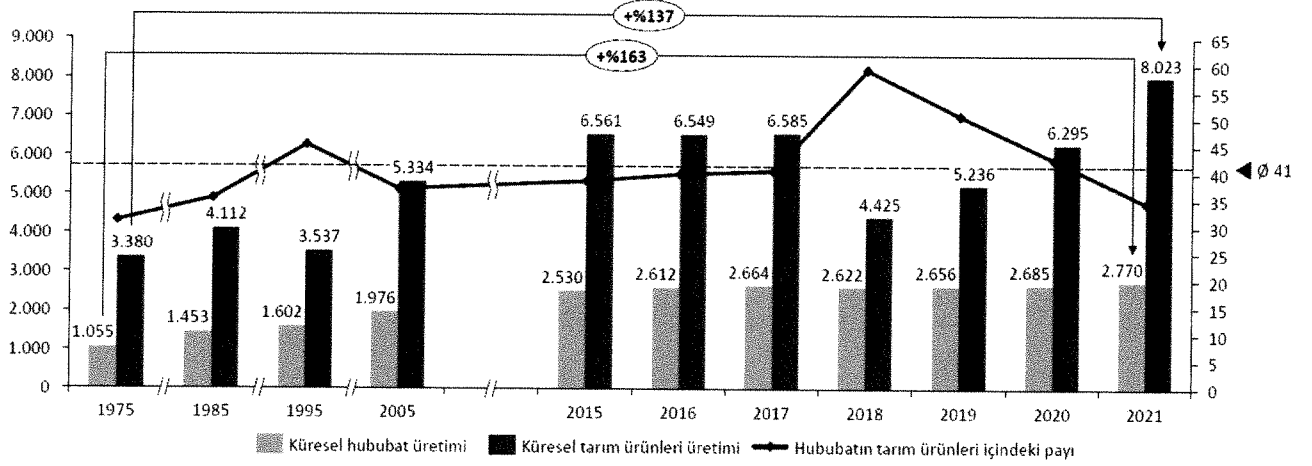
Küresel bakliyat ve tarım üretimi miktarı, milyon ton, %, 1975-2021



Kaynak: FAO, OECD, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre küresel tarım üretiminin en büyük kategorisi hububatlar olup tarım üretiminin ortalamada yaklaşık %41'lik payını oluşturmaktadır. Aşağıdaki tabloda 1975 – 2021 yılları arasında küresel hububat ve tarımsal ürünlerin üretim miktarlarına ilişkin veriler yer almaktadır:

Küresel hububat ve tarımsal ürünlerin üretimi miktarı, milyon ton, %, 1975-2021

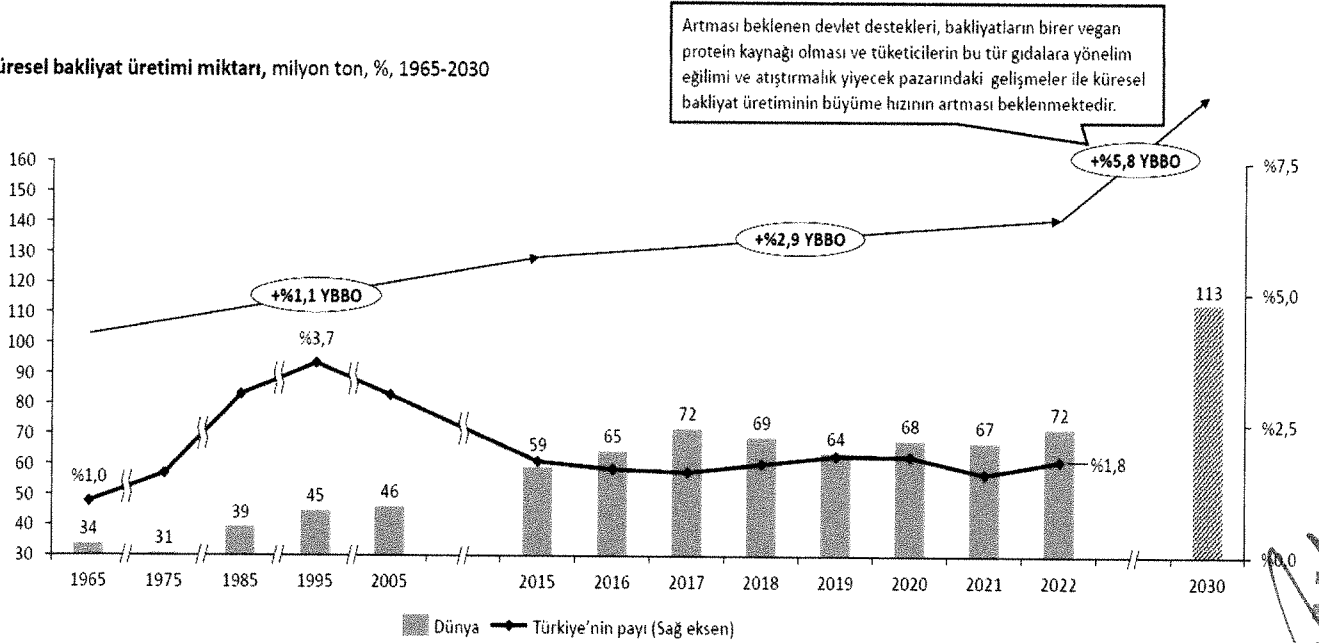


Bakliyat Ürünleri Pazarı

Deloitte Raporu'na göre küresel bakliyat üretimi yıllar içinde büyümesini sürdürürken üretimde yaşanan büyüme hızı artış eğilimindedir. Türkiye'nin küresel bakliyat pazarındaki payı, 1990'larda artsa da ilerleyen yıllarda tekrar %1,8 seviyelerine dönmüştür. Yine Deloitte Raporu'na göre 2030 yılına kadar küresel bakliyat üretiminin %5,8 YBBO ile artış göstermesi beklenmekte olup artması beklenen devlet destekleri, bakliyatların birer vegan protein kaynağı olması ve tüketicilerin bu tür gıdalara yönelim eğilimi ve atıştırmalık yiyecek pazarındaki gelişmeler ile küresel bakliyat üretiminin büyüme hızının artması beklenmektedir.

Aşağıdaki tabloda 1965 – 2030 yılları arasında küresel bakliyat üretimi miktarına ilişkin veriler yer almaktadır:

Küresel bakliyat üretimi miktarı, milyon ton, %, 1965-2030



Kaynak: FAO, OECD, FMI, Deloitte analizi

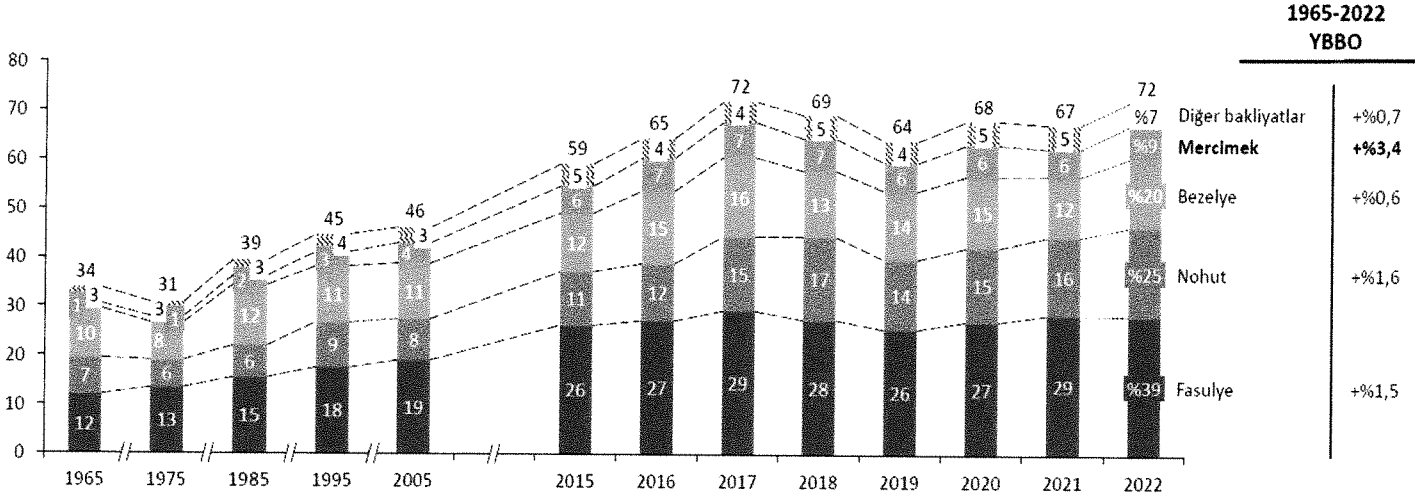
YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Kategori bazında bakliyat pazarı incelendiğinde Şirket'in ürün portföyü içerisinde yer alan fasulye, nohut, bezelye ve mercimek, Deloitte Raporu'na göre 2022 yılında toplam bakliyat

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

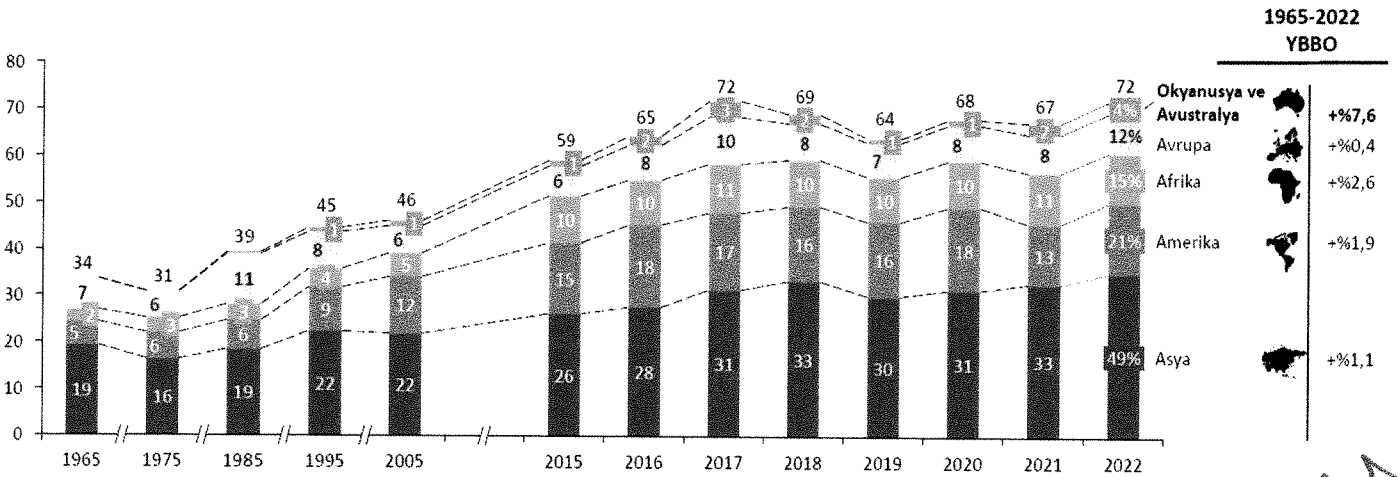
üretiminin %93'ünü oluşturmuş olup mercimek kategorisi üretim artış hızı en yüksek bakliyat olarak öne çıkmaktadır. Aşağıdaki tabloda ise 1965 – 2022 yılları arasında mercimek, bezelye, nohut, fasulye ve diğer bakliyatlar kategorileri bazında bakliyat üretim miktarları yer almaktadır:

Kategori bazında bakliyat üretim miktarı, milyon ton, 1965-2022



Deloitte Raporu'na göre bakliyat ürün grubu, dünyanın hemen her bölgesinde üretilmekte olup Asya ve Amerika, küresel üretimin yaklaşık %70'ini oluşturmaktadır. Üretim artış hızı en yüksek bölge ise Okyanusya ve Avustralya'dır. Aşağıdaki tabloda, 1965 – 2022 yılları arasında bölge bazında bakliyat üretim miktarları gösterilmektedir:

Bölge bazında bakliyat üretim miktarı, milyon ton, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

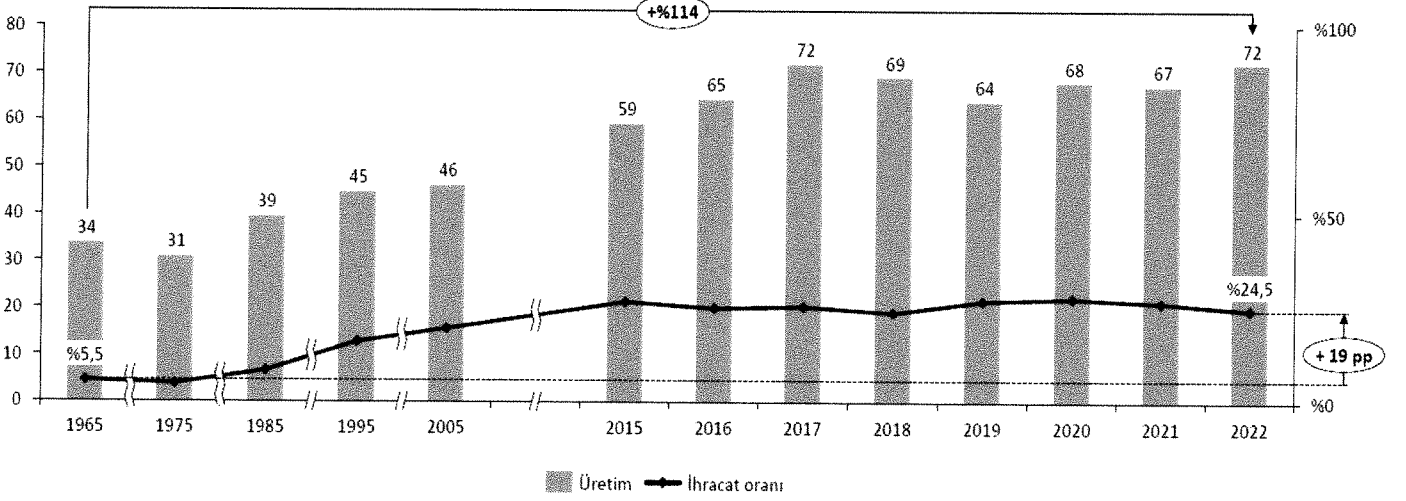
Deloitte Raporu'na göre küreselleşme ve ihracat lojistiğinin kolaylaşması ile beraber 1965 – 2022 yılları arasında bakliyat üretiminin ihracat oranı %10 seviyelerinden %25 seviyesine yükselmiştir. Üretilen bakliyatın çeyreğine yakını üretim yerinden farklı ülkelere ihraç

armada
FOODS
Armada Gıda Tic. Şen. A.Ş.
Toroslar Mh. Atatürk 19 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 797

DELLOITTE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

edilmektedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel bakliyat üretim miktarı ve ihracat oranı verileri yer almaktadır:

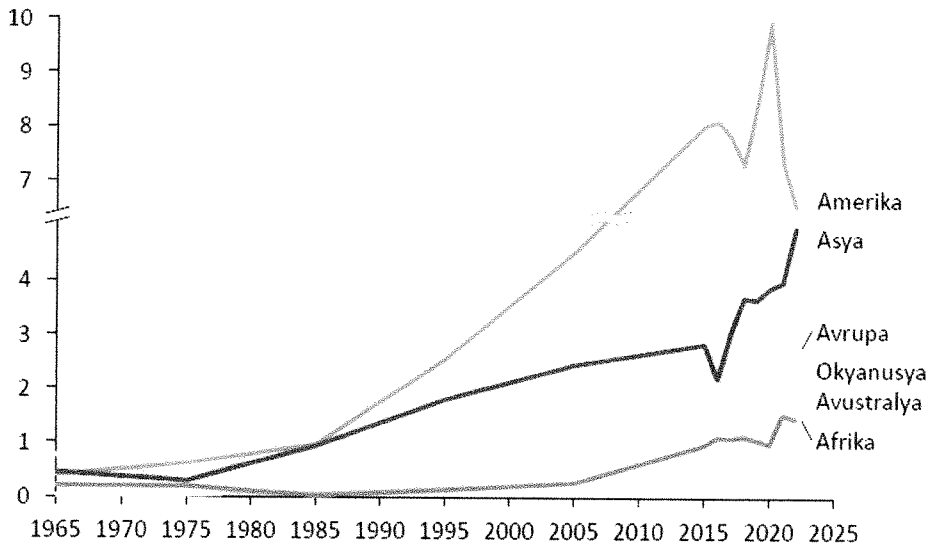
Küresel bakliyat üretim miktarı ve ihracat oranı, milyon ton, %, 1965-2022



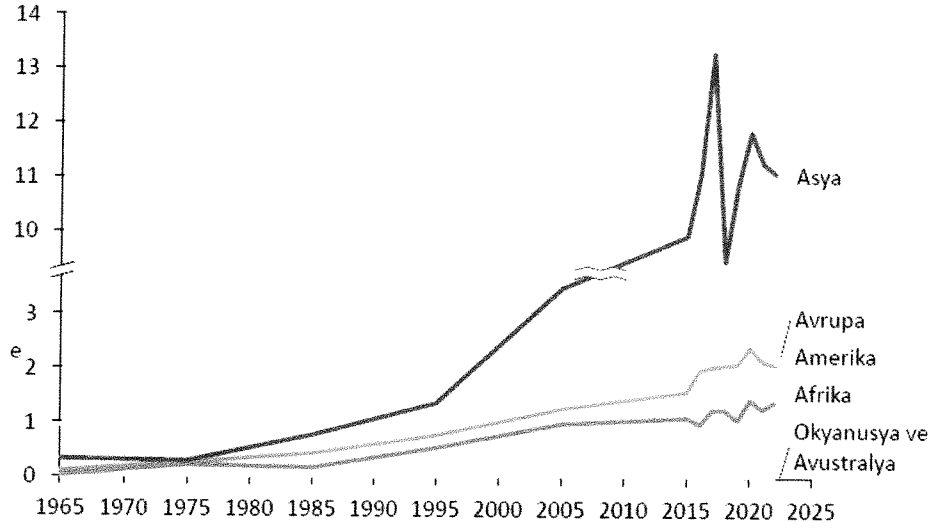
Kaynak: FAO, Deloitte analizi pp: Yüzde puan değişimi

Dünya genelinde bakliyat ihracat ve ithalatına bakıldığında, Deloitte Raporu'na göre Amerika Bölgesi, bakliyat ihracatının çoğunluğunu oluştururken, ithalat değerlerinde ise Asya Bölgesi toplam ithalatın %70'ine yakın paya sahiptir. Aşağıdaki tablolarda sırasıyla 1965 – 2022 yılları arasında küresel bakliyat ihracat bölgelerinin milyon ton cinsinden ihracat miktarları ve küresel bakliyat ithalat bölgelerinin milyon ton cinsinden ithalat miktarları gösterilmiştir:

Küresel bakliyat ihracat bölgeleri, milyon ton, 1965-2022

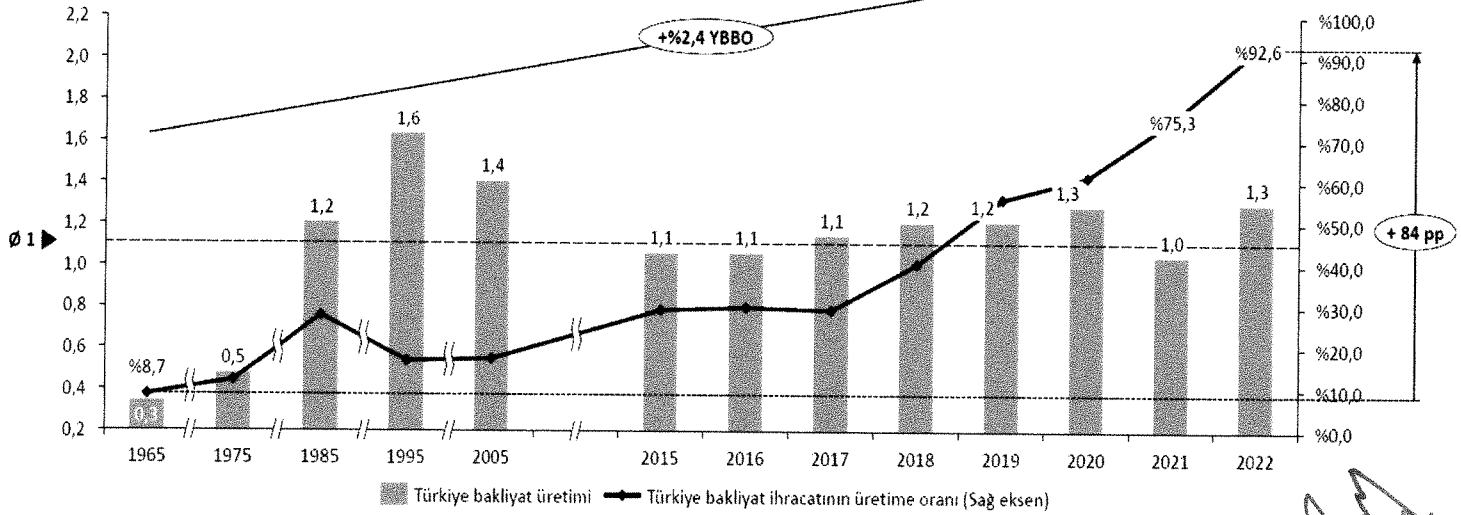


Küresel bakliyat ithalat bölgeleri, milyon ton, 1965-2022



Türkiye'nin bakliyat üretimi ve ihracatı incelendiğinde, Deloitte Raporu'na göre, 1965 yılından günümüze Türkiye'de yıllık ortalama 1,3 milyon ton seviyesinde bakliyat üretilirken ihracatı yapılan bakliyat oranı %8,7 seviyelerinden %93 seviyesine yükselmiştir. İlgili oranın yükselmesinde yurt dışı pazarından bakliyat ürünlerinin ithal edilmesi, işlenmesi ve akabinde ihraç edilmesi büyük rol oynamaktadır. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında Türkiye bakliyat üretimi miktarı ve ihracat oranına ilişkin veriler yer almaktadır:

Türkiye bakliyat üretimi miktarı ve ihracat oranı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

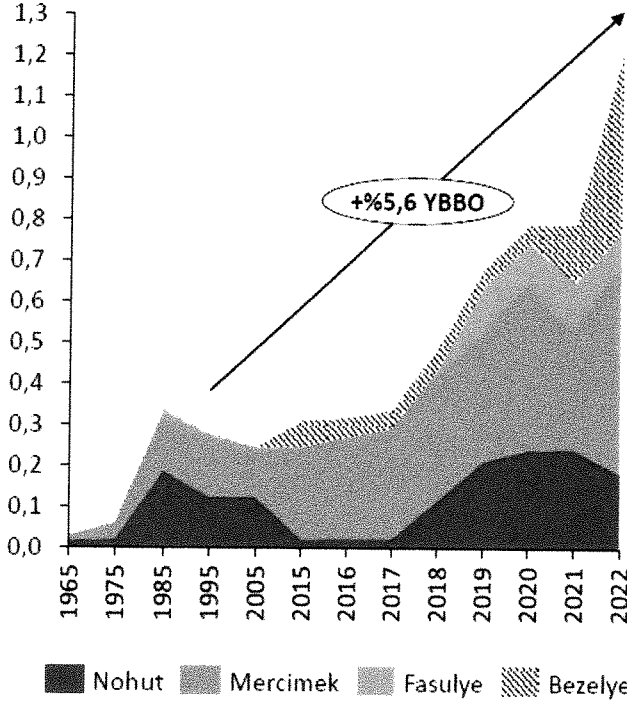
YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

pp: Yüzde puan değişimi

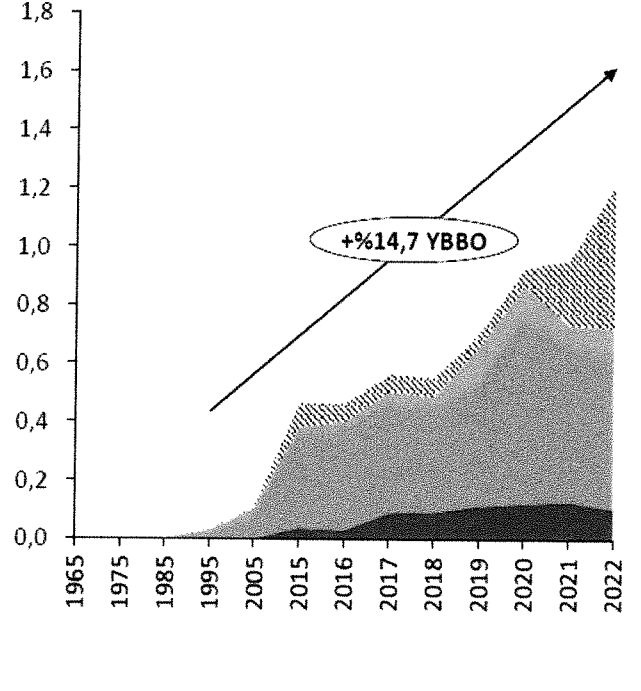
Deloitte Raporu'na göre 1990'lı yıllardan sonra Türkiye'de bakliyat üretiminin az oranda daralmasına karşın ihracat artış göstermiştir. Bu yükselişin sebebinin ise bakliyat ürünlerinin Türkiye'de işlenmek suretiyle ihraç edilmesi olarak belirtilmiştir. Aşağıdaki tablolarda 1965 –

2022 yılları arasında Türkiye'nin bakliyat ihracatı ve Türkiye'nin bakliyat ithalatına ilişkin veriler yer almaktadır:

Türkiye'nin bakliyat ihracatı, milyon ton



Türkiye'nin bakliyat ithalatı, milyon ton

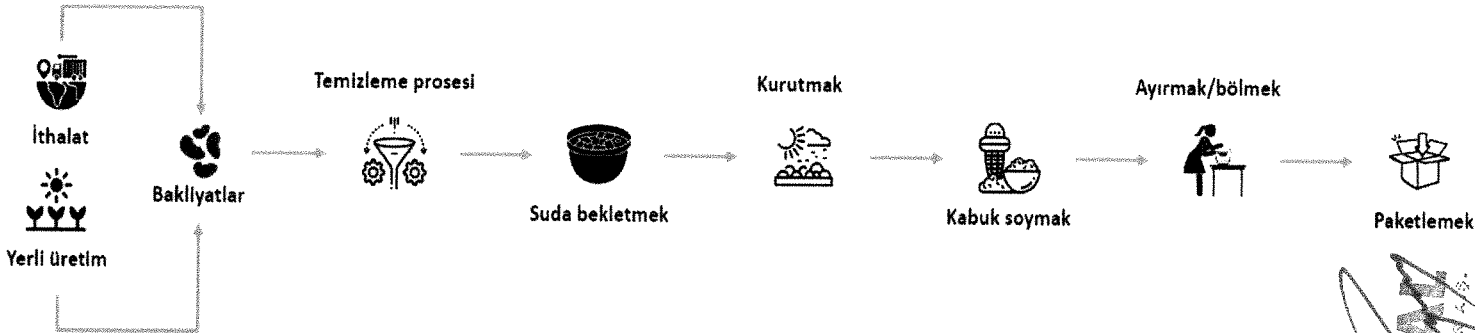


Türkiye ve Bakliyat İşleme Süreci

Bakliyat işleme sürecinin Türkiye'ye yansımaları; temelde yurt dışında üretilen ürünler ithal edilerek işlenmekte ve yurt içi ve yurt dışı pazarlarda piyasaya sunulması şeklinde gerçekleşmektedir. Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de bakliyat ürünlerinin işlenmesi pazarı büyüme eğilimindedir.

Aşağıdaki tabloda üst seviye bakliyat işleme sürecine ilişkin şema yer almaktadır:

Üst seviye bakliyat işleme süreci



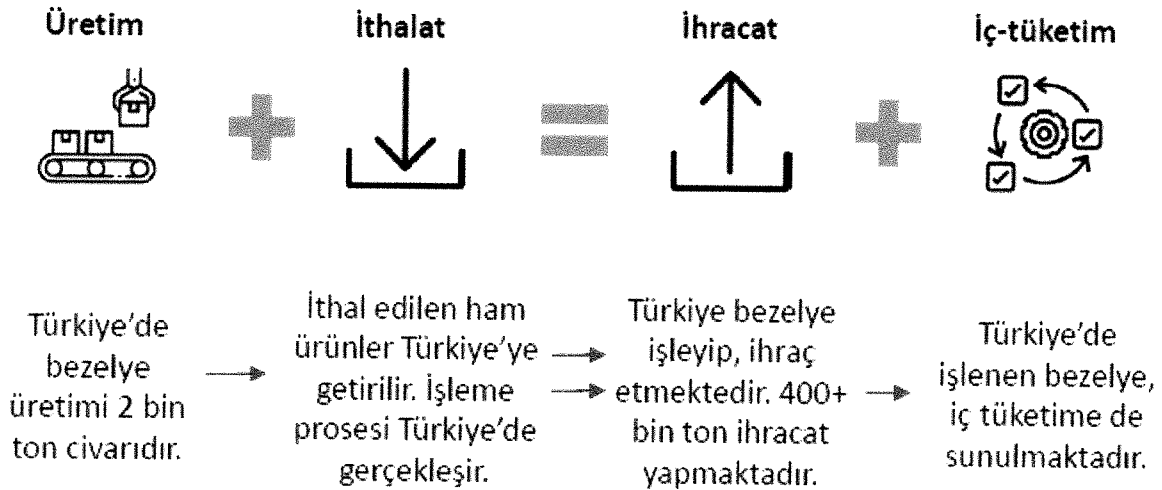
Yukarıda yer alan şemadan da takip edilebileceği üzere bakliyat işleme süreci, bakliyatların tüketim için uygun hale getirilmesi sürecini içermektedir. Bu süreç genellikle, temizleme, kalibre etme, ayıklama ve paketleme olmak üzere 4 (dört) ana aşamayı içermektedir.

Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de yetişen kırmızı mercimek, nohut gibi ürünlerin işlenip dünyaya satılması ile birlikte bu ürünlerin Kanada, Avustralya, Rusya gibi ülkelerden alınıp Türkiye'de işlenip dünyaya tekrar satılması söz konusu olmuştur. Türkiye'nin coğrafi konumunun, bakliyat ithalatında ve ihracatında önemli avantaj sağlamakta olduğu da ayrıca belirtilmiştir. (Kaynak: Euronewreport)

Türkiye'de bakliyat ürünleri için "Dahilde İşleme Rejimi" kavramı kullanılmaktadır. Dahilde İşleme Rejimi; Türkiye'de bakliyat dahilde işleme süreci, ülkeye dışarıdan getirilen ham bakliyatın Türkiye'de işlenerek tekrar ihraç edilmesini kapsamaktadır. Dahilde İşleme Rejimi kapsamında ithalatta gümrük verdiği, KDV, ÖTV ile diğer vergi ve fonlardan muafiyet sağlanması, vergi, resim ve harç istisnası, KKDF istisnası, ticaret politikası önlemlerine tabi olunmaması, KDV'de Tecil-Terkin sistemi çerçevesinde yurt içi alım gerçekleştirilebilmesi, ihracat dışında yurt içi satış ve teslimlerin de gerçekleştirilebilmesi, ithalatta alınması gereken vergilere ilişkin teminat indirimlerinin sağlanabilmesi gibi faydalar bulunmaktadır. (Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü, İMMİB)

Dahilde İşleme Rejimi kapsamında özellikle kırmızı mercimek gibi bakliyat ürünleri, başta Kanada olmak üzere Kazakistan, Avustralya ve Rusya gibi ülkelerden ithal edilip işlenerek yeniden ihraç edilmektedir. (Kaynak: Deloitte Raporu)

Örnek: Bezelye ürününün işlenip ihracatının gerçekleştirilmesi



Dünyada ve Türkiye'de Mercimek Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu'na göre dünyada mercimek üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Dünya genelinde mercimek üretim alanları, 2020 yılında bir önceki yıla göre %3 artarak 5 milyon hektarlık alanda gerçekleşmiştir.
- Daha önceleri uzun yıllar lider olan Kanada, 2020 yılında mercimek ekim alanlarını %15 artırarak 1,7 milyon hektarla birinci sıraya yerleşmiştir. 2022 yılında 2. sırada ama hektar olarak halen 1,7 milyon hektar ekim alanı bulunmaktadır.

- Mercimek üretiminde söz sahibi ülkelerin üretici fiyatlarına bakıldığında, en yüksek fiyatın Türkiye’de, en düşük fiyatın ise Kanada’da olduğu görülmektedir.
- Ülkelere göre mercimek verimi FAO verilerine göre incelendiğinde; 2020 yılına göre üretimde önemli ülkeler içinde yer alan Kanada’nın 168 kg/da ile sekizinci sırada , Türkiye’nin 150 kg/ da’la onuncu sırada yer aldığı görülmektedir.

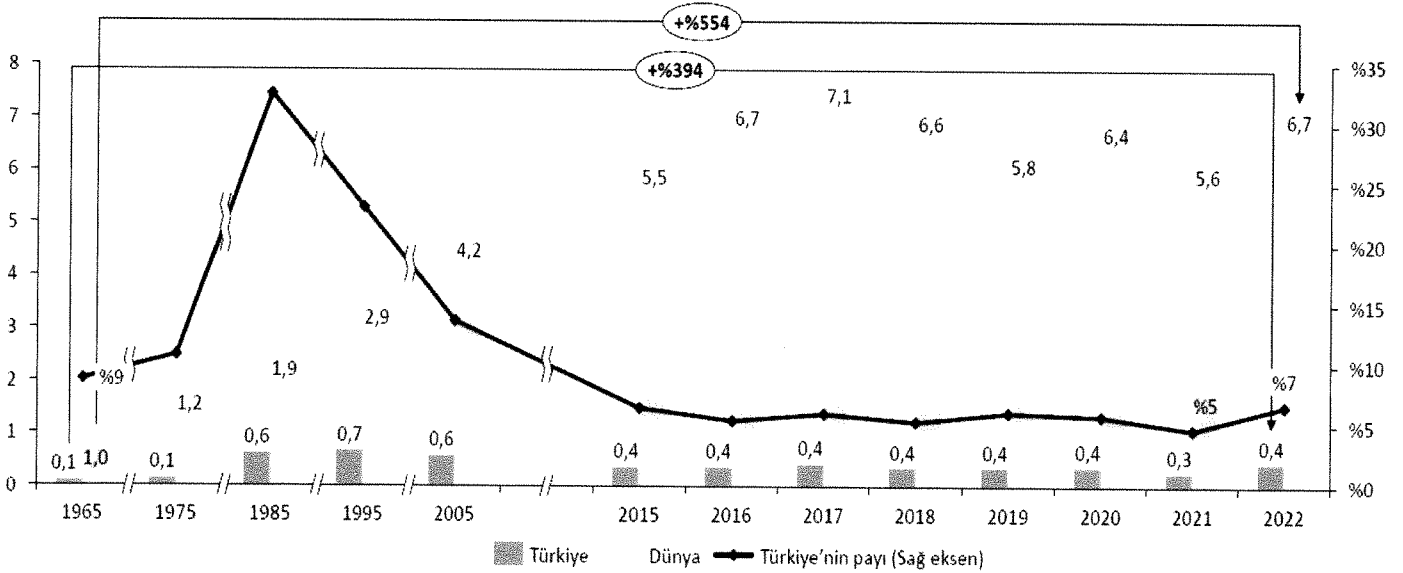
Yine Deloitte Raporu’na göre Türkiye’de mercimek üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler ise aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkiye’de mercimek üretimi incelendiğinde, 2020/21 üretim döneminde kırmızı mercimeğin üretim alanlarının %85’ini ve üretimin %89’unu oluşturduğu görülmektedir.
- Bu dönemde kırmızı ve yeşil mercimek üretim alanları bir önceki döneme göre %12 azalarak 248 bin hektarlık alanda gerçekleşmiştir. Ancak üretim miktarı artış göstermiştir.
- İhracat azalarak 289 bin ton, ithalat ise artarak 522 bin ton olmuştur.
- Yurt içi kullanım ise son yıllarda artış sağlamıştır.

Deloitte Raporu’na göre 2022 yılı itibarıyla küresel mercimek üretimi 6,7 milyon tondur ve Türkiye’nin üretim miktarındaki oranı, toplam küresel üretim içerisinde %7 seviyelerindedir.

Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel mercimek üretim miktarı gösterilmektedir:

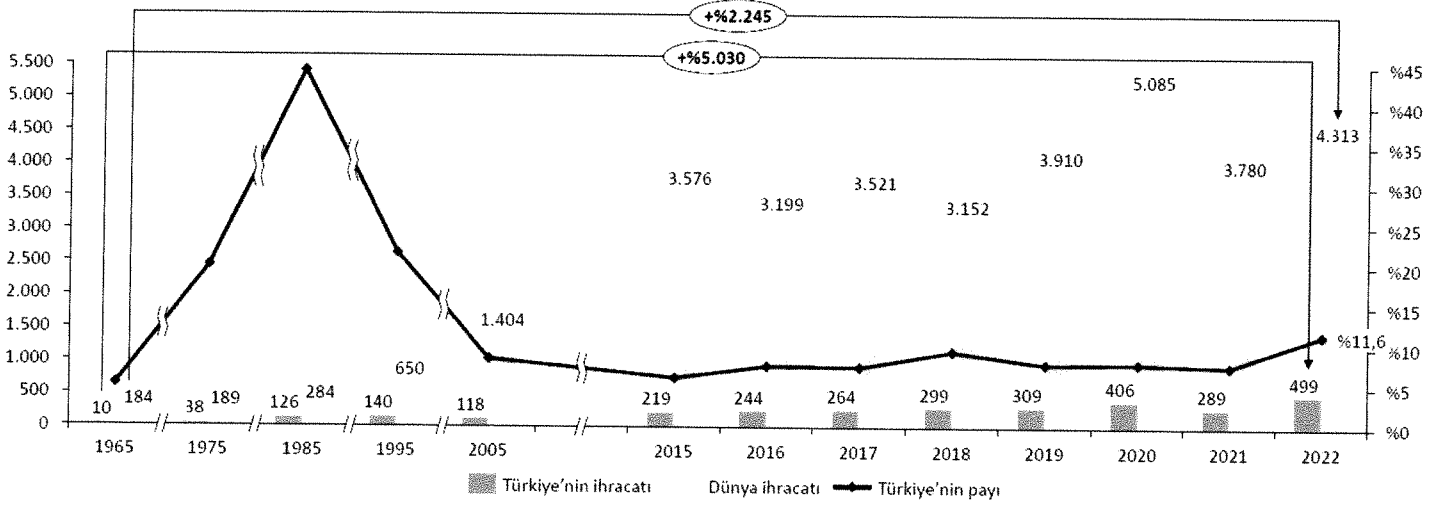
Küresel mercimek üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu’na göre mercimek ihracatı 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye’nin ihracatı toplam dünya ihracat değerinin %11 seviyelerindedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel mercimek ihracat miktarı ve Türkiye’nin ihracat oranı gösterilmektedir:

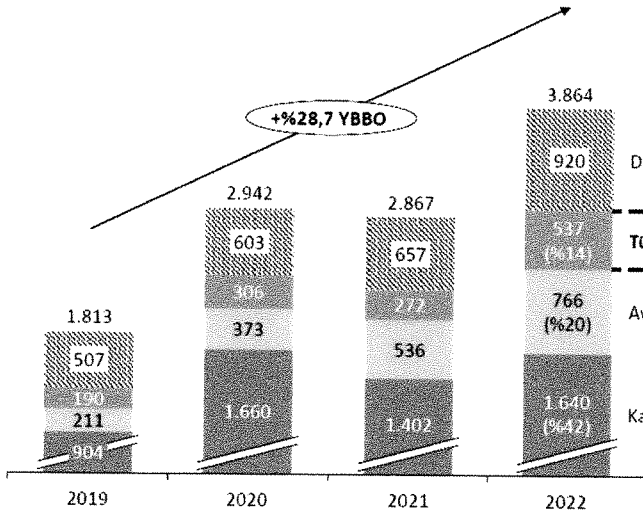
Küresel mercimek ihracat miktarı ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



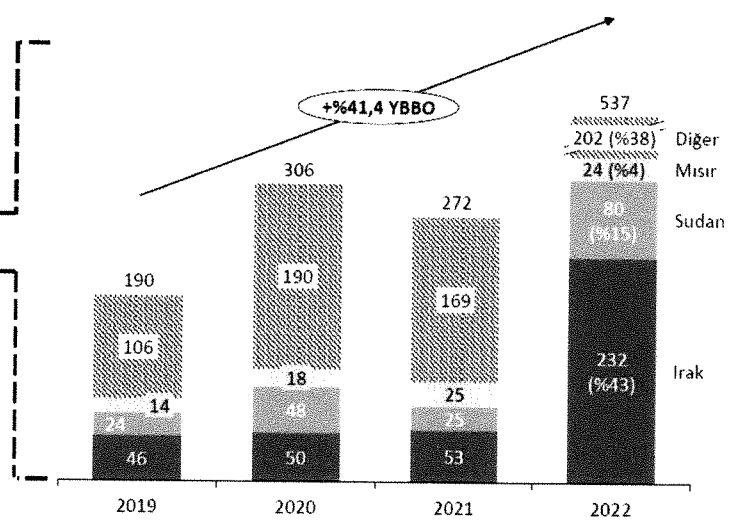
Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük üçüncü mercimek ihracatçısı konumundadır ve Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar arasında Irak, Sudan ve Mısır bulunmaktadır. Aşağıda 2019 – 2022 yılları arasında dünyada ve Türkiye'de mercimek ihracatı değerine ilişkin verilerin yer aldığı grafikler gösterilmektedir:

Dünya mercimek ihracatı değeri , milyon \$, 2019-2022



Türkiye mercimek ihracatı değeri , milyon \$, 2019-2022



Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Dünyada ve Türkiye'de Nohut Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu'na göre dünyada nohut üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

armada
FOODS
Armada Gıda Ne/San. A.Ş.
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bld. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİS:
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.cr
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035

DELLOITTE
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Baklagiller ürün grubunun içerisinde yer alan nohut , 2021 yılında dünyada 15 milyon hektar alanda yetiştirilmiştir. Dünya ekim alanlarında son beş yılda %3 oranında artış gerçekleşmiştir.
- Dünya nohut piyasasında Kabuli ve Desi olarak iki çeşit nohut üretilmektedir. Türkiye’de üretilen nohut cinsi Kabuli’dir.
- Dünyada yetiştirilen baklagiller arasında üretim miktarı olarak nohut, fasulyeden sonra ikinci sırada yer almaktadır.
- Dünya genelinde üretilen baklagillerin yaklaşık %77’si ülkelerin iç talebini karşılamaya yöneliktir. Geriye kalan %23’lük kısmı dünya ticaretine yönelmektedir.

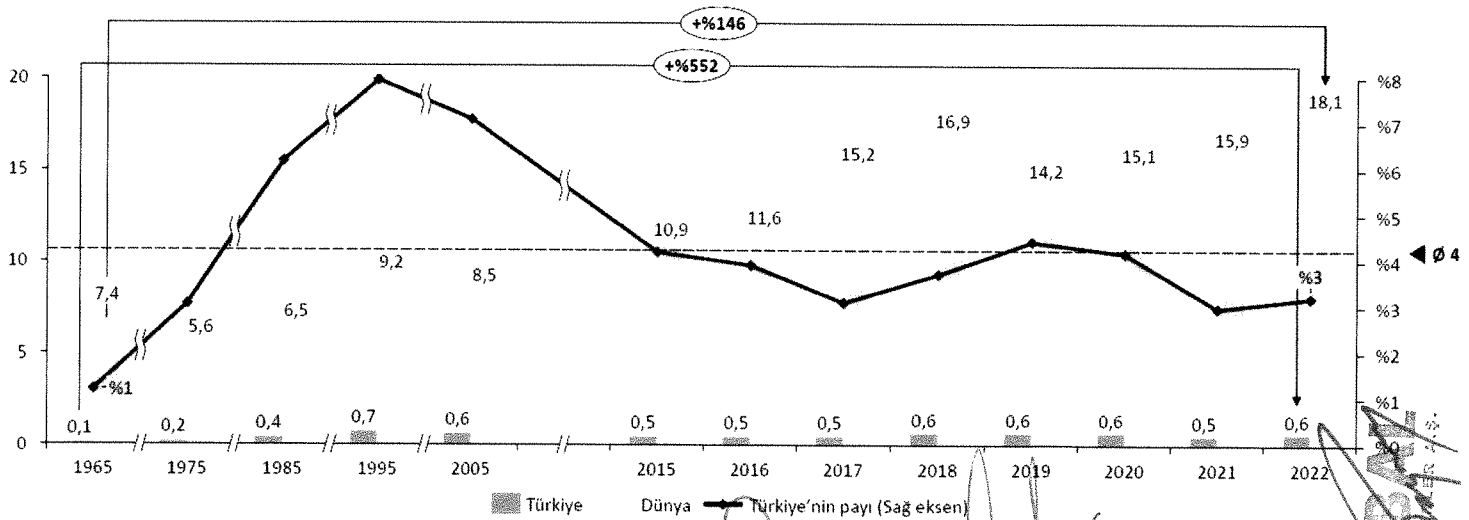
Deloitte Raporu’na göre Türkiye’de nohut üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkiye’de 2021 yılında yaklaşık 4,9 milyon da ekim alanı ile yemeklik tane baklagil türleri içerisinde ilk sırada yer alan nohut , toplam baklagil ekim alanının %53’ünü oluşturmuştur.
- Türkiye’de 1980 yılı öncesinde iller bazında uygulanan kırsal kalkınma projeleri ile özellikle kurak ve yarı kurak alanlarda son derece rahat yetiştirilebilen nohut tarımı yaygınlaştırılmıştır.
- 1980 – 2021 yılları arasında nohut ekim alanlarında dalgalanmalar yaşanmıştır. 1980 yılında 2,4 milyon dekar olan nohut ekim alanı 1990 yılında rekor seviye olan 8,8 milyon dekara ulaşmıştır . 1990’lardan itibaren genel olarak düşme eğiliminde olan
- nohut ekim alanları, 2019 yılında 5,2 milyon dekar seviyelerine ulaşmıştır Türk mutfağında önemli bir yeri olan nohut, 2020 yılı toplam kuru baklagil tüketimi içinde %35,5 oranla en fazla tüketilen baklagil olmuştur.

Deloitte Raporu’na göre küresel nohut üretimi geçmiş yıllarda iki kattan fazla artış yaşayarak 18 milyon tonu geçmiş olup Türkiye’nin toplam üretimden aldığı pay ortalama %4 olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel nohut üretim miktarına ve Türkiye’nin payına ilişkin veriler yer almaktadır:

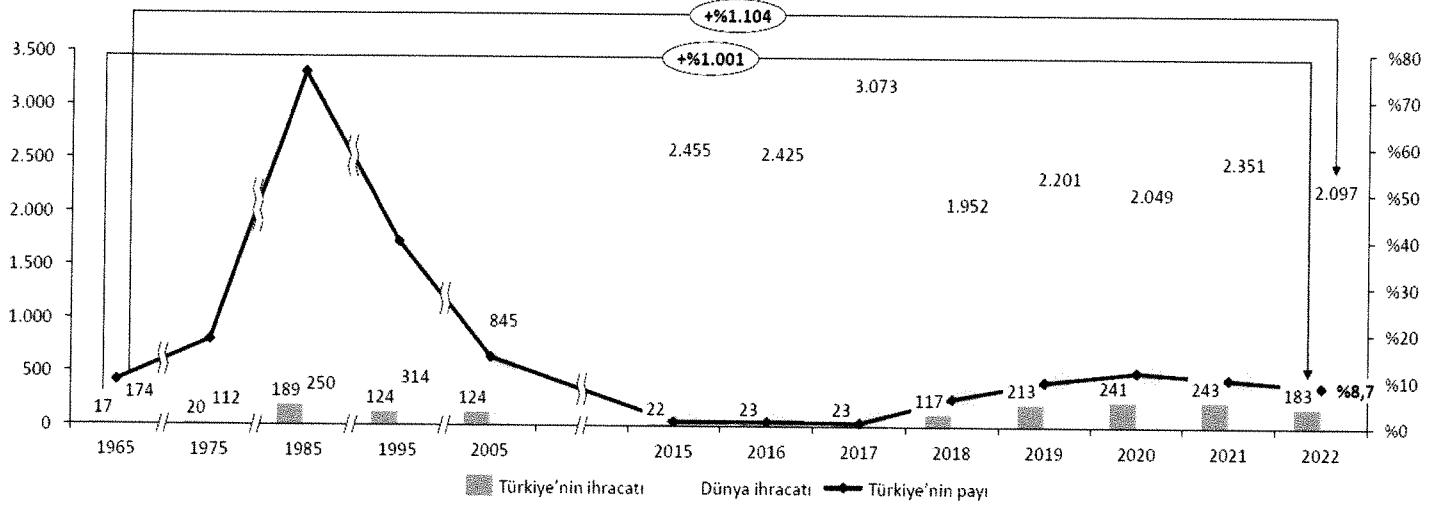
Küresel nohut üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre nohut ihracatı; 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, 2022 yılında Türkiye'nin ihracatı, küresel toplam ihracat değerinin %9'u seviyelerindedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel nohut ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı yer almaktadır:

Küresel nohut ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022

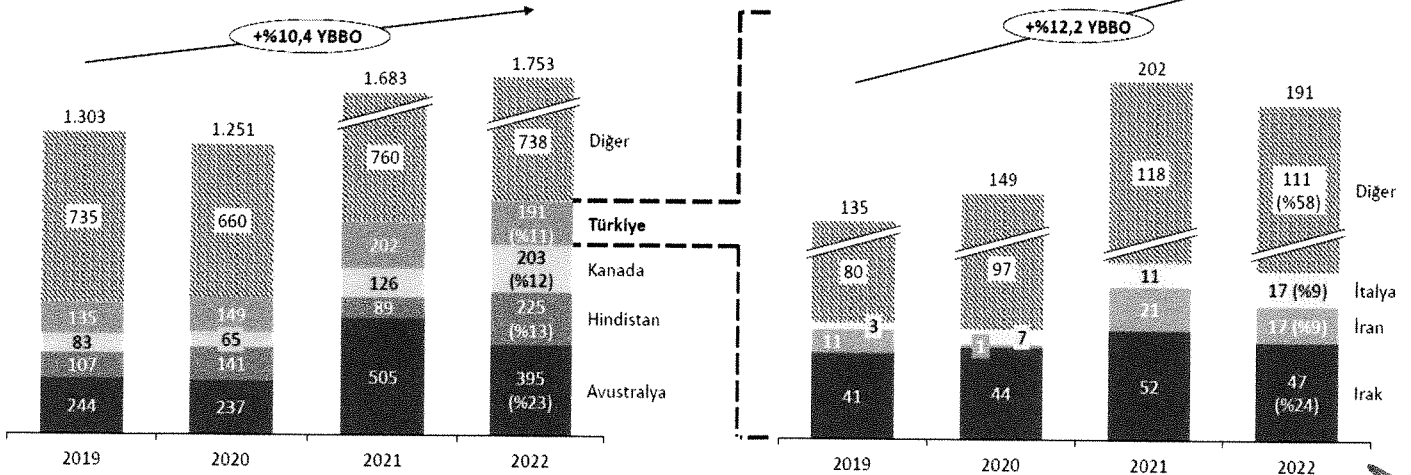


Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük dördüncü nohut ihracatçısı konumunda olup Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar, Irak, İran ve İtalya'dır. Aşağıdaki tabloda 2019 – 2022 yılları arasındaki dünya nohut ihracat değeri ve Türkiye nohut ihracat değerine ilişkin veriler gösterilmektedir:

Dünya nohut ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022

Türkiye nohut ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Dünyada ve Türkiye'de Fasulye Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu'na göre dünyada fasulye üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

Armada Gıda No. San. A.Ş.
 Toroslar Mh. Atatürk 12 Blok Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
 Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
 armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
 Mersis No: 0079035796800001 Uray Y.D. 079 035 7968

DELLOITTE
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

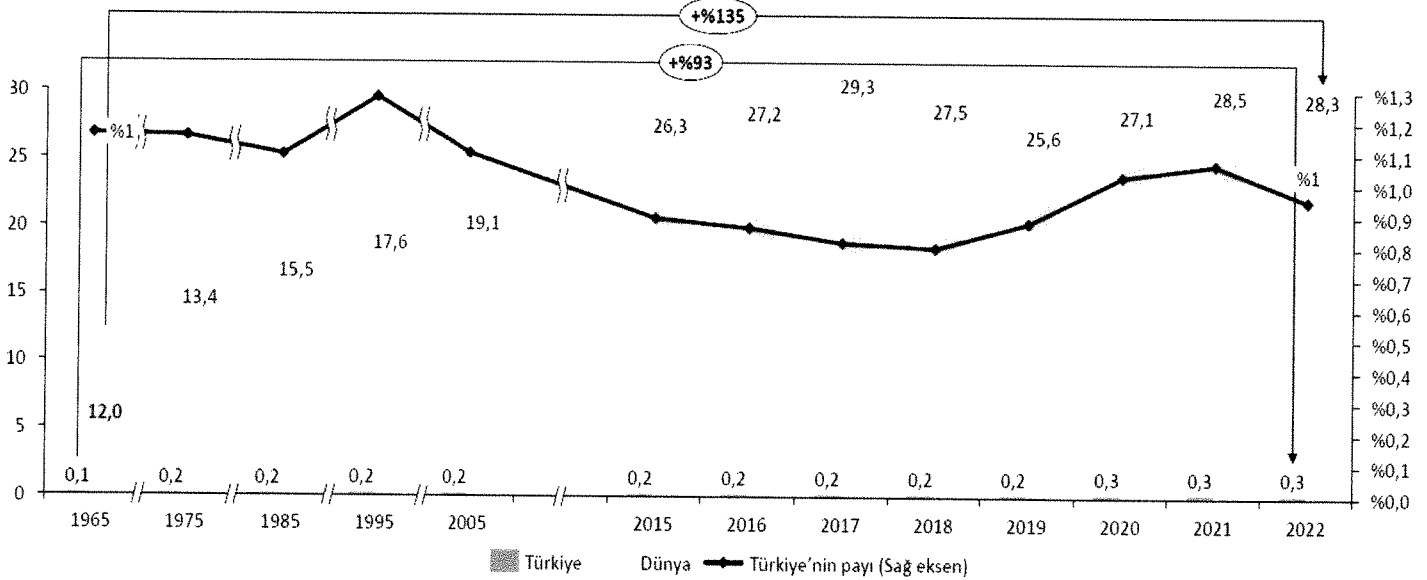
- Kuru fasulye dünyada en çok üretimi yapılan baklagil türüdür.
- Dünyada ekim alanları 1980-2000 yılları arasında 25 milyon hektar düzeyinde iken; son 10 yılda %42 artış göstererek yaklaşık 36 milyon hektara ulaşmıştır.
- Dünyada üretilen kuru fasulyenin sadece %14'ü ticarete konu olmaktadır.
- Dünyada baklagiller içerisinde en yüksek üretici fiyatına sahip olan ürün kuru fasulyedir. Son yıllarda fiyat artışı devam etmektedir.

Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de fasulye üretim ve ticareti ile ilgili genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkiye'de baklagiller içinde kuru fasulye ekim alanı, nohut ve mercimekten sonra gelmektedir.
- Türkiye'de kuru fasulye yetiştiriciliği daha çok İç Anadolu Bölgesi'nde yapılmaktadır. Kuru fasulye ekim alanlarının %56,8'ini İç Anadolu Bölgesi oluşturmaktadır.
- Türk mutfağında önemli bir yeri olan kuru fasulye, baklagil tüketimi içerisinde %22'lik bir paya sahiptir.
- 2017/18 üretim döneminde elde edilen kuru fasulye ihracatına göre 2021/22 üretim döneminde %141,1 oranında artış gözlemlenmiştir.

Deloitte Raporu'na göre 28 milyon ton seviyelerine yükselen küresel fasulye üretimi içerisinde Türkiye'nin aldığı pay %1 seviyelerindedir. Aşağıda yer alan tabloda ise 1965 – 2022 yılları arasında küresel fasulye üretim miktarı ve Türkiye'nin ilgili yıllar içerisindeki fasulye üretim miktarları gösterilmektedir:

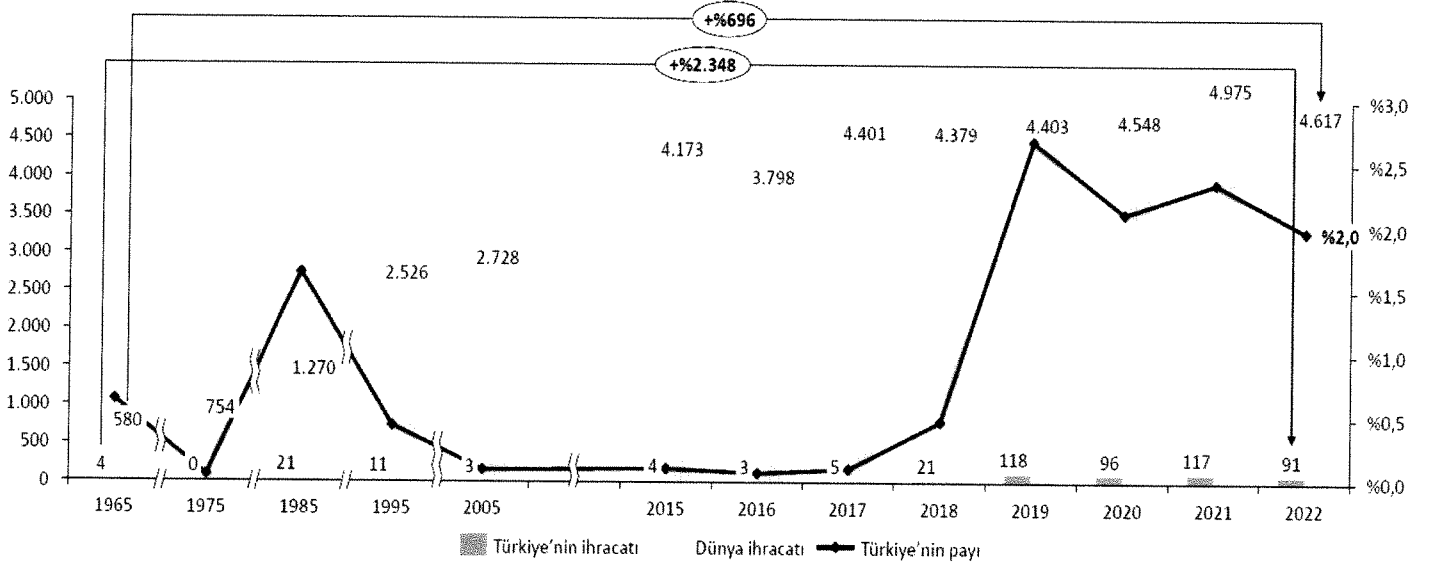
Küresel fasulye üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre fasulye ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı, toplam ihracat değerinin yaklaşık %2'sini oluşturmaktadır. Bu kapsamda aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel fasulye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı gösterilmektedir:

Küresel fasulye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022

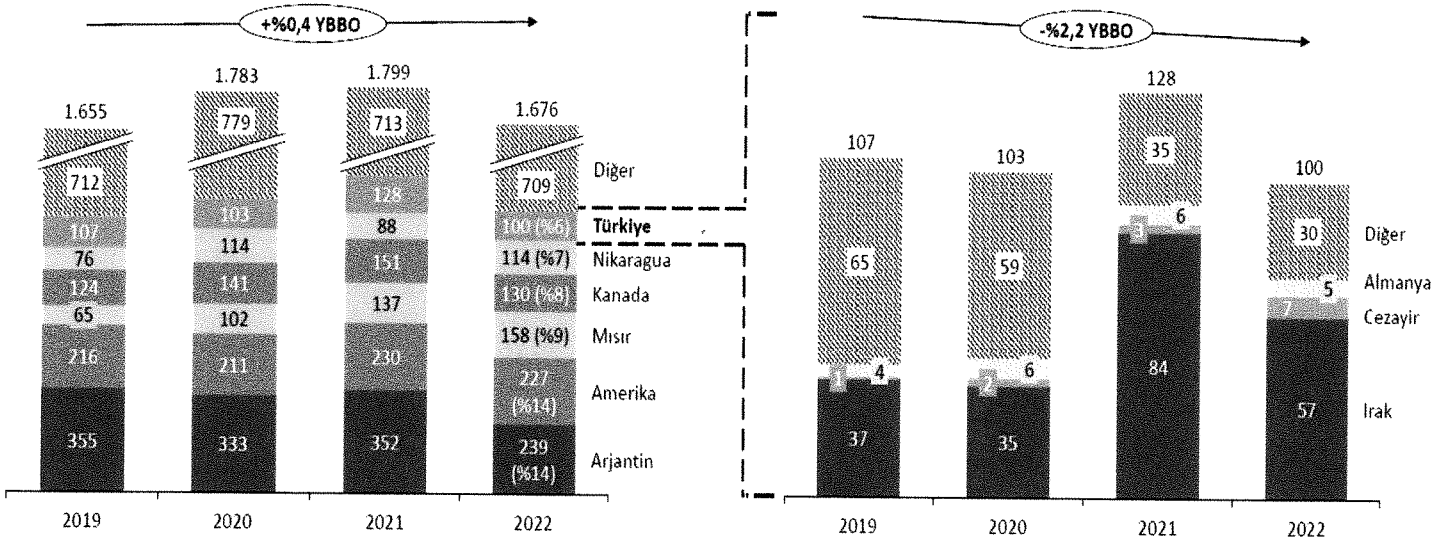


Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük altıncı fasulye ihracatçısıdır. Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar ise Irak, Cezayir ve Almanya olarak belirtilmiştir. Bu doğrultuda aşağıda yer alan tabloda 2019 – 2022 yılları arasında dünya ve Türkiye'de fasulye ihracatı değerine ilişkin veriler yer almaktadır:

Dünya fasulye ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022

Türkiye fasulye ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

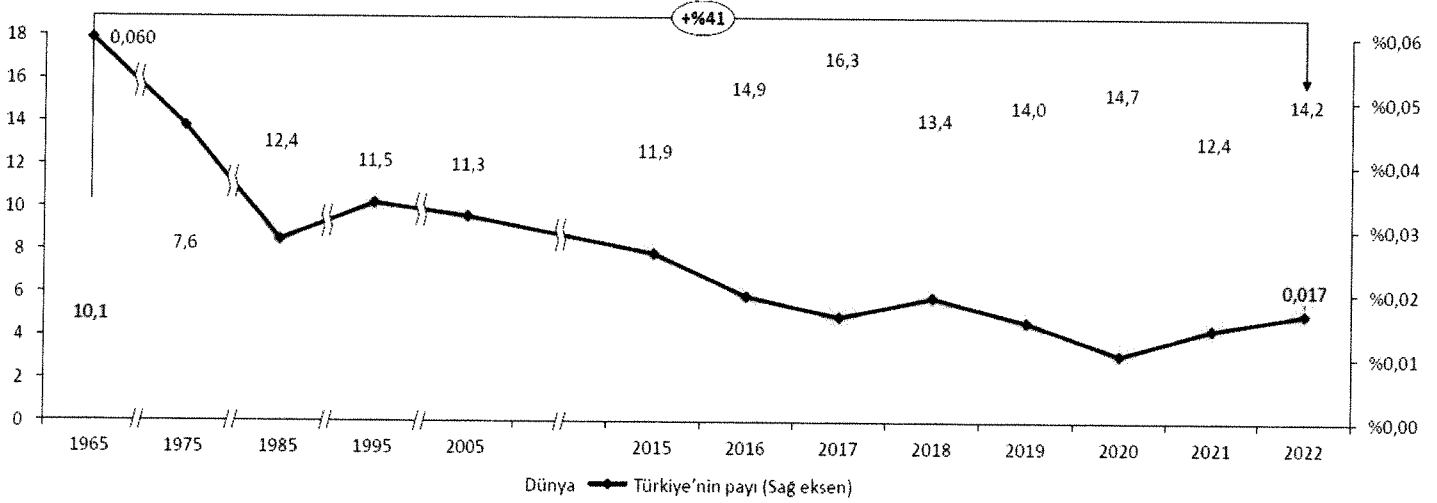
YBBO: Yıllık Bleşik Büyüme Oranı

Dünyada ve Türkiye'de Bezelye Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu'na göre küresel bezelye üretimi uzun yıllardır 14 milyon ton seviyelerinde seyrederken Türkiye'nin toplam küresel üretimin içerisindeki payı oldukça düşük

seviyelerdedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel bezelye üretim miktarı takip edilebilmektedir:

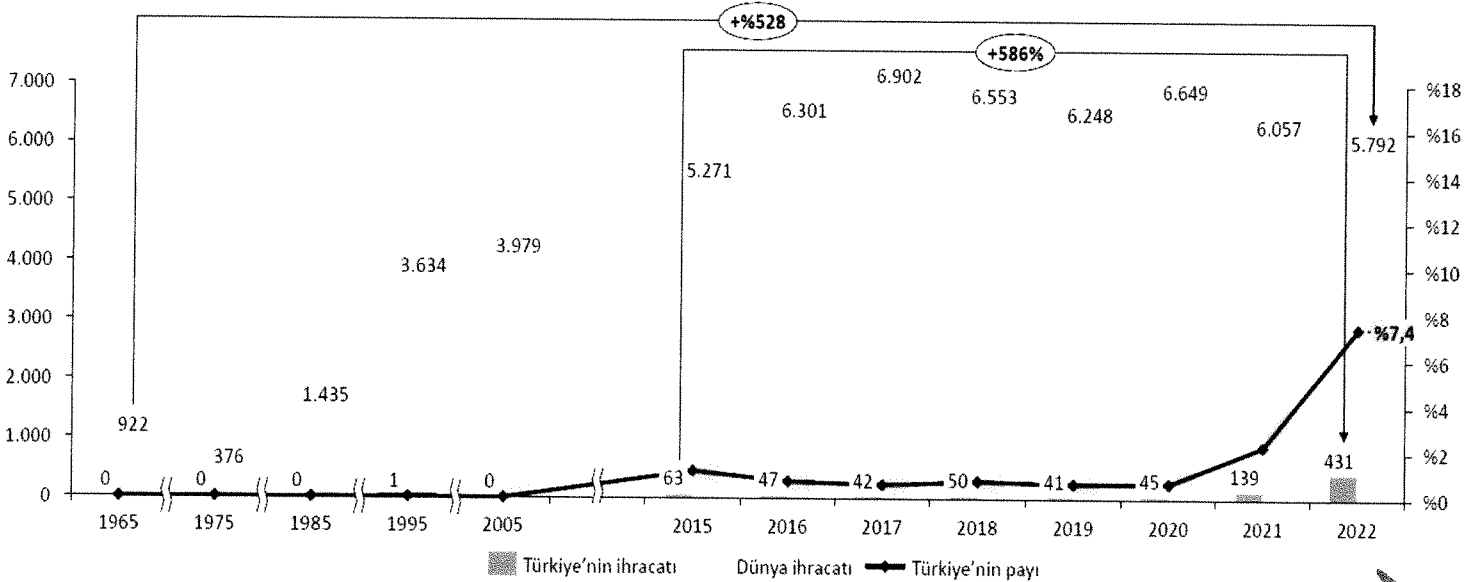
Küresel bezelye üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre bezelye ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı, toplam ihracat değerinin %7'si seviyelerine yükselmiştir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel bezelye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı yer almaktadır:

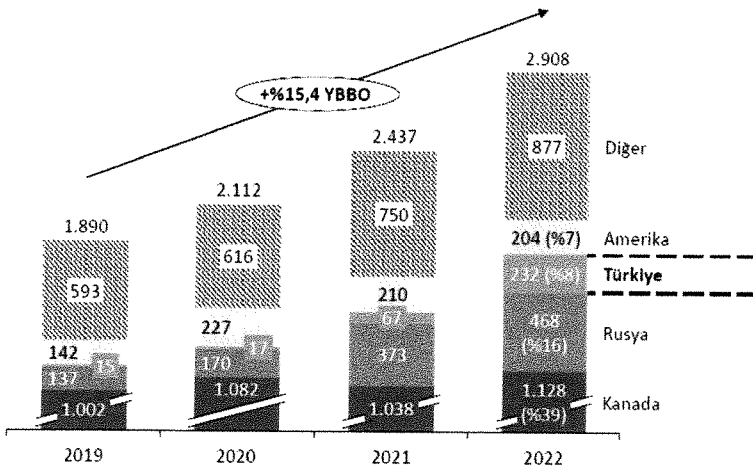
Küresel bezelye ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



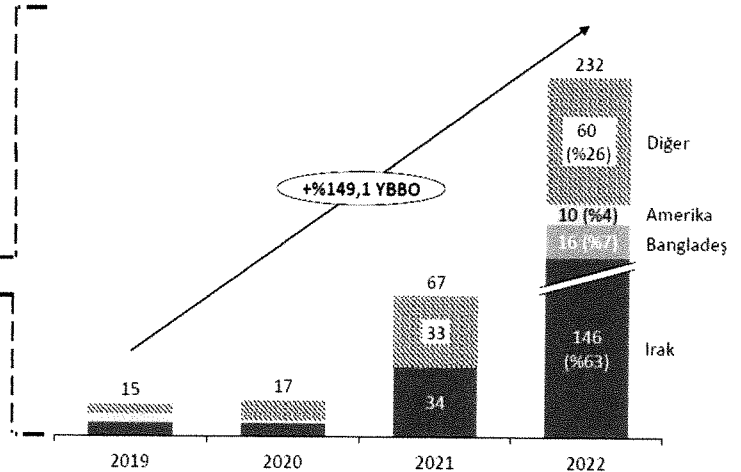
Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük üçüncü bezelye ihracatçısıdır. Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı pazarlar, Irak, Amerika ve Bangladeş olarak belirtilmiş olup aşağıda 2019 – 2022 yılları arasında dünya bezelye ihracatı değeri ve yine aynı yıllar arasında Türkiye bezelye ihracatı değerine ilişkin veriler yer almaktadır:

Dünya bezelye ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye bezelye ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



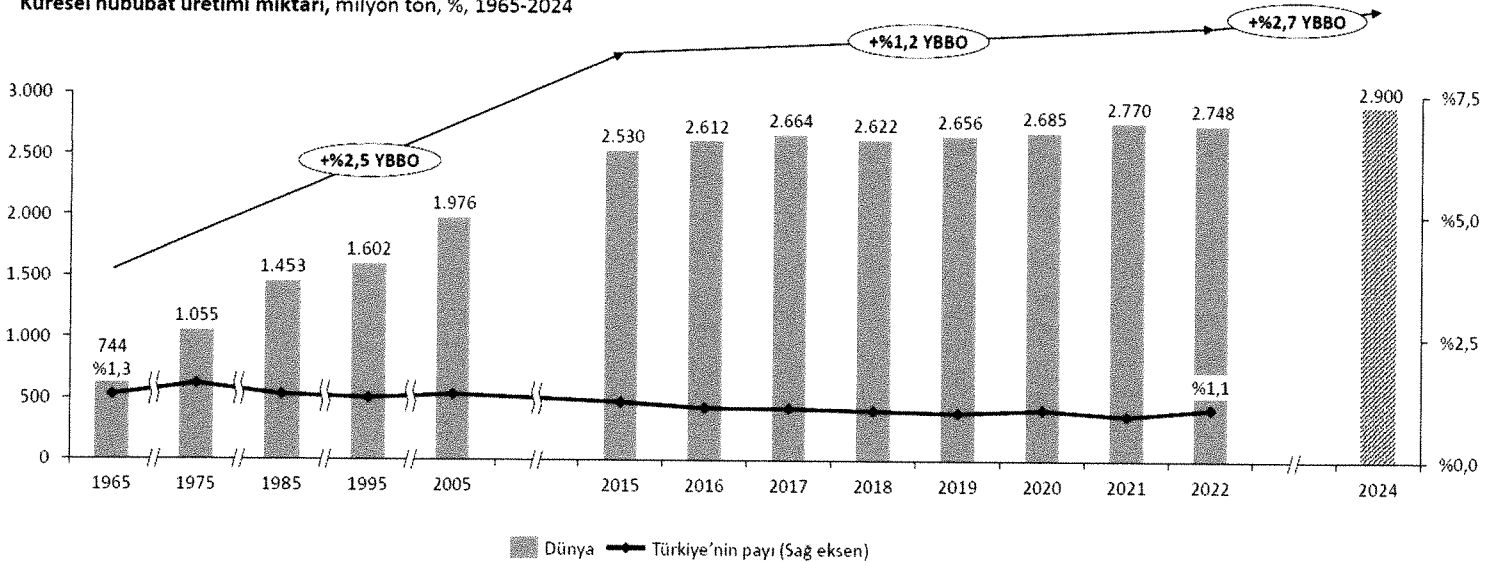
Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Hububat Ürünleri Pazarı

Deloitte Raporu'na göre küresel hububat üretimi yıllar içinde büyüme göstermiştir ve üretimin artmaya devam edeceği öngörülmektedir. Türkiye'nin hububat üretimi, dünyanın hububat üretiminin ortalama %1'ini karşılamaktadır. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2024 yılları arasında küresel hububat üretimi miktarı ve Türkiye'nin payına ilişkin veriler yer almaktadır:

Küresel hububat üretimi miktarı, milyon ton, %, 1965-2024

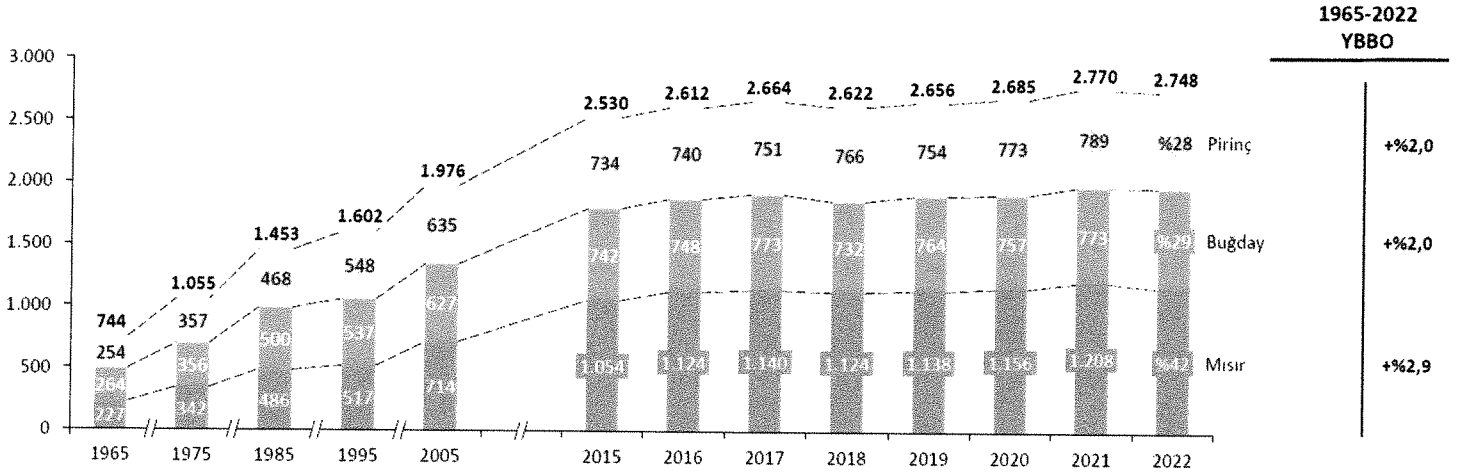


Kaynak: FAO, OECD, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Kategori bazında hububat pazarı incelendiğinde Şirket özellikle buğday, mısır ve pirinç kategorilerinde hububat üretimleri gerçekleştirmekte ve mısır, üretim artış hızı en yüksek hububat olarak öne çıkmaktadır. Bu kapsamda 1965 – 2022 yılları arasında pirinç, buğday ve mısır kategorilerinde küresel üretim miktarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

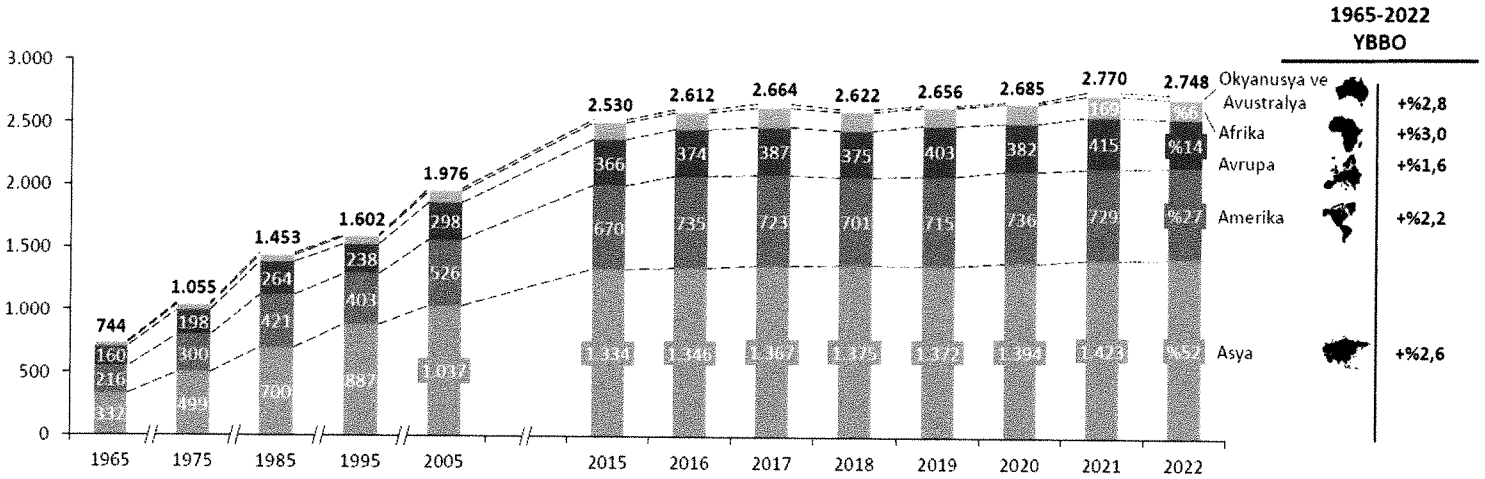
Kategori bazında hububat üretim miktarı, milyon ton, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Deloitte Raporu'na göre hububat, dünyanın hemen her bölgesinde üretilirken, Asya ve Amerika birlikte küresel üretimin yaklaşık %80'ini oluşturmaktadır. Üretim artış hızı en yüksek bölge ise Afrika olarak belirtilmiştir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında bölge bazında hububat üretim miktarı gösterilmektedir:

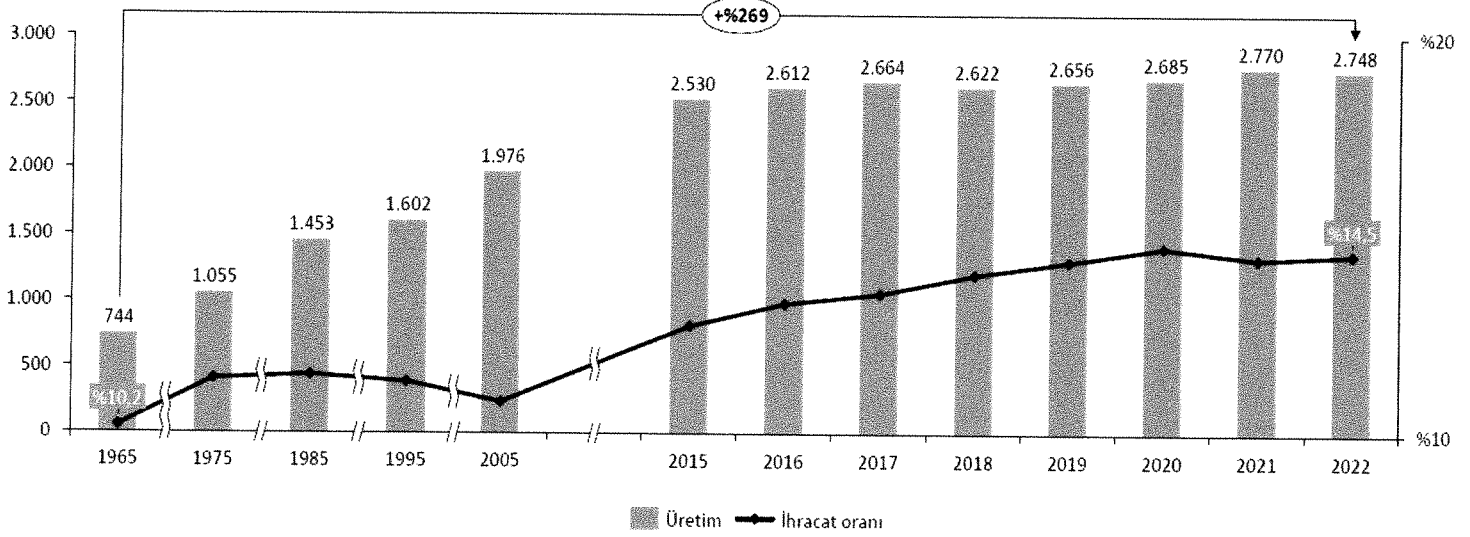
Bölge bazında hububat üretim miktarı, milyon Ton, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Deloitte Raporu'na göre küreselleşme ve ihracat lojistiğinin kolaylaşması ile beraber 1965 – 2022 yılları arasında hububat üretiminin ihracat oranı %10 seviyelerinden %15 seviyelerine yükselmiştir. Nüfus artışı ve tüketim alışkanlıklarının değişimi ile beraber iç tüketimde de artış yaşandığı belirtilmiştir. 1965 – 2022 yılları arasında küresel hububat üretim miktarı ve ihracat oranı, aşağıdaki tablodan takip edilebilmektedir:

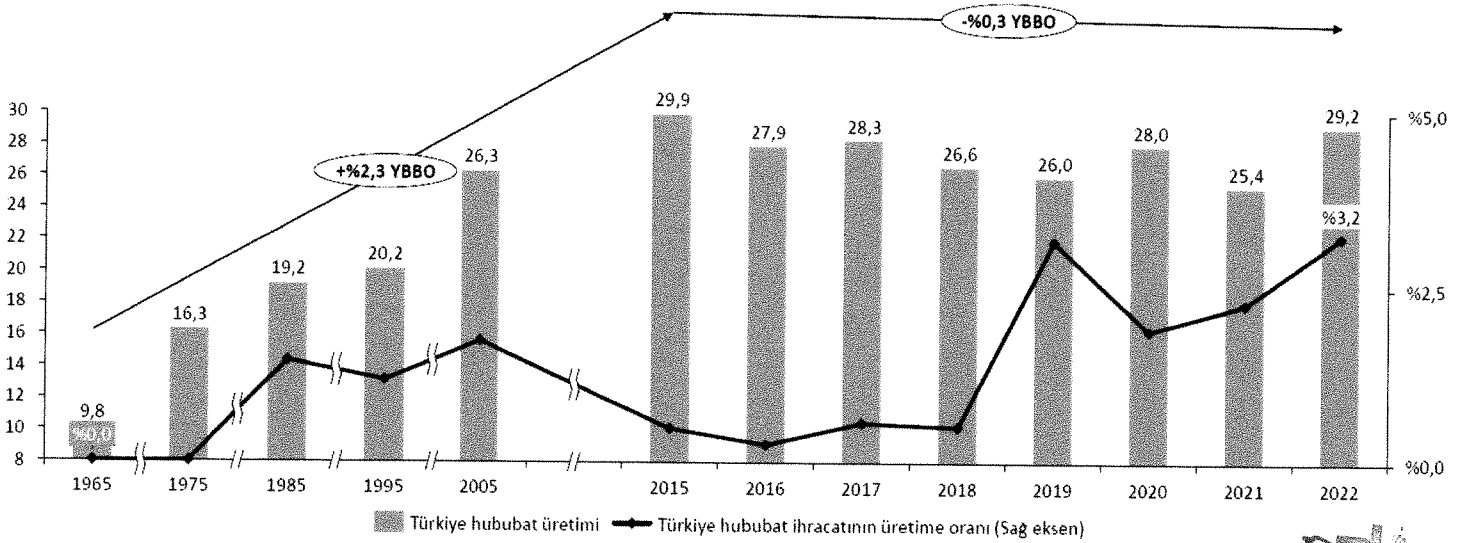
Küresel hububat üretim miktarı ve ihracat oranı, milyon Ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi pp: Yüzde puan değişimi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, hububat üretimi 2015 yılına kadar önemli şekilde artış eğilimi göstermiştir. Buna karşın son yıllarda üretimin az da olsa daraldığı, buna karşın ihracat oranının artış eğiliminde olduğu görülmektedir. Özellikle 2015 yılı sonrasında Türkiye'de hububat üretiminin azalmaya başlamasına karşın ihracat ve ithalat önemli ölçüde artış göstermiştir. Bu kapsamda temelde ithal edilen hububat ürünlerinin ülkemizde işlenip ihraç edildiği değerlendirilmektedir. Aşağıda 1965 – 2022 yılları arasında Türkiye hububat üretimi miktarı ve ihracat oranını gösteren grafik yer almaktadır:

Türkiye hububat üretimi miktarı ve ihracat oranı, milyon ton, %, 1965-2022



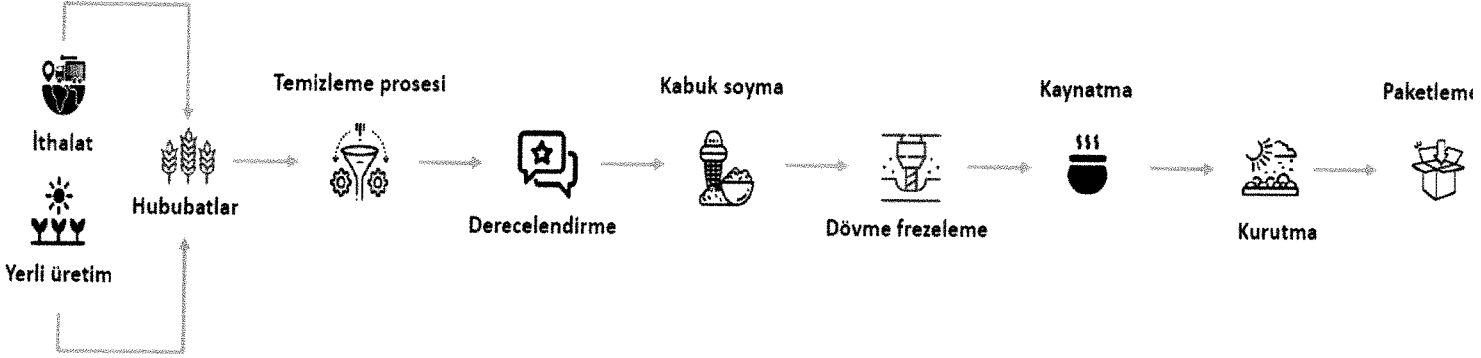
Kaynak: FAO, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

pp: Yüzde puan değişimi

Türkiye ve Hububat İşleme Süreci

Üst seviye hububat işleme süreci



Deloitte Raporu uyarınca üst seviye hububat işleme sürecine ilişkin şema, aşağıda yer almaktadır:

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'nin, hububat işleme konusunda önemli ülkeler arasında yer aldığı belirtilmiş olup 2023 yılında bakliyat işleme ile beraber yaklaşık 12 milyar ABD Doları değerinde hububat ihrac ettiği değerlendirilmiştir.

Yukarıda yer alan şemadan da takip edilebileceği üzere Türkiye'de hububat işlemenin başlıca temizleme, öğütme ve paketleme olmak üzere 3 (üç) prosesden oluştuğu ifade edilebilmektedir.

Dünyada ve Türkiye'de Buğday Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu'na göre dünyada buğday üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- 2019/20 itibarıyla toplam buğday arzının %37'sini ithalat oluşturmaktadır.
- 2019 sonlarında başlayan Covid 19 salgını sebebiyle buğday ürünlerine olan talebin çok fazla artması fiyatların %26 artarak 331 \$/ton seviyelerine yükselmesine neden olmuştur.
- Dünya buğday üretiminin 65'ini Çin, AB, Hindistan, Rusya ve ABD oluşturmaktadır.
- Dünya buğday ihracatında sırasıyla Rusya, AB, ABD, Kanada, Avustralya ve Ukrayna ilk sıralarda yer almaktadır.

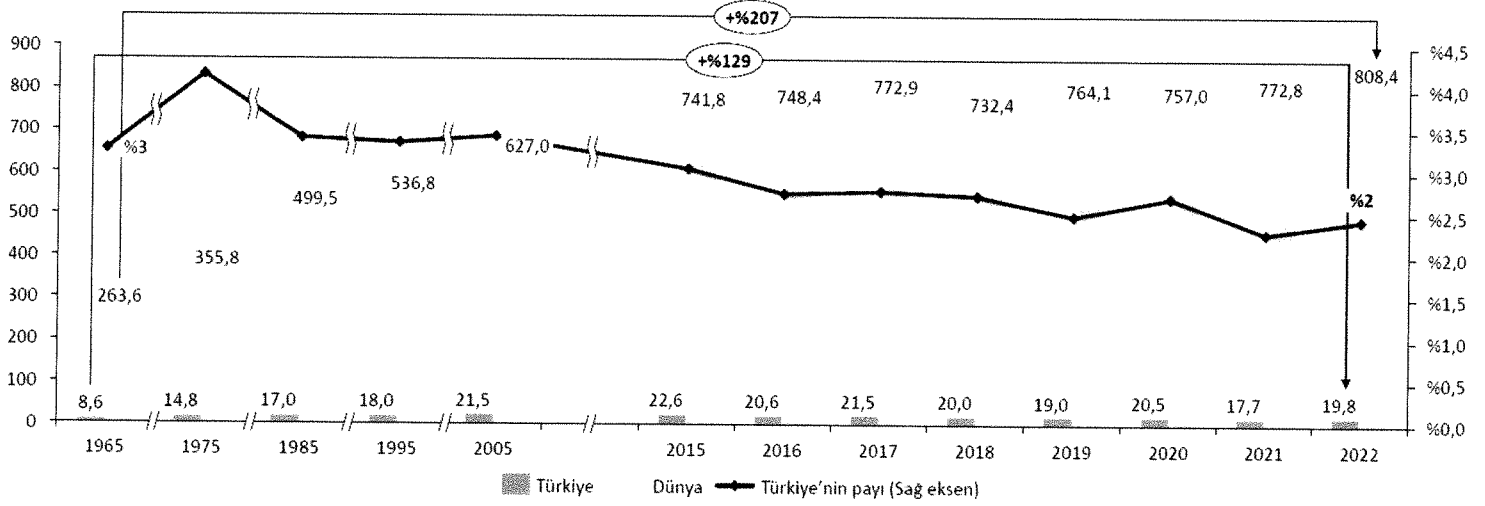
Deloitte Raporu'na göre Türkiye'de buğday üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler ise aşağıda sıralanmaktadır:

- Türkiye buğday kullanımının %80'ini gıda, %11'i yem, %6'sını tohumluk buğday oluşturmaktadır.
- 2020/21 üretim sezonunda Türkiye buğday ihracatının %58,6'sını buğday unu, %34,3'ünü makarna, %6'sını bisküvi, %0,3'ünü bulgur irmik oluşturmaktadır.
- 2019/20'de buğday üretiminde olumsuz hava koşullarına bağlı verim kayıpları yaşanmıştır.
- 2019/20'de buğday üretiminde olumsuz hava koşullarına bağlı verim kayıpları yaşanmıştır.

(Handwritten signature and stamp)

Deloitte Raporu'na göre küresel buğday üretimi 800 milyon ton seviyesini aşarken Türkiye'nin aldığı pay %2 – 3 arasındadır. Aşağıda yer alan tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel buğday üretim miktarı yer almaktadır:

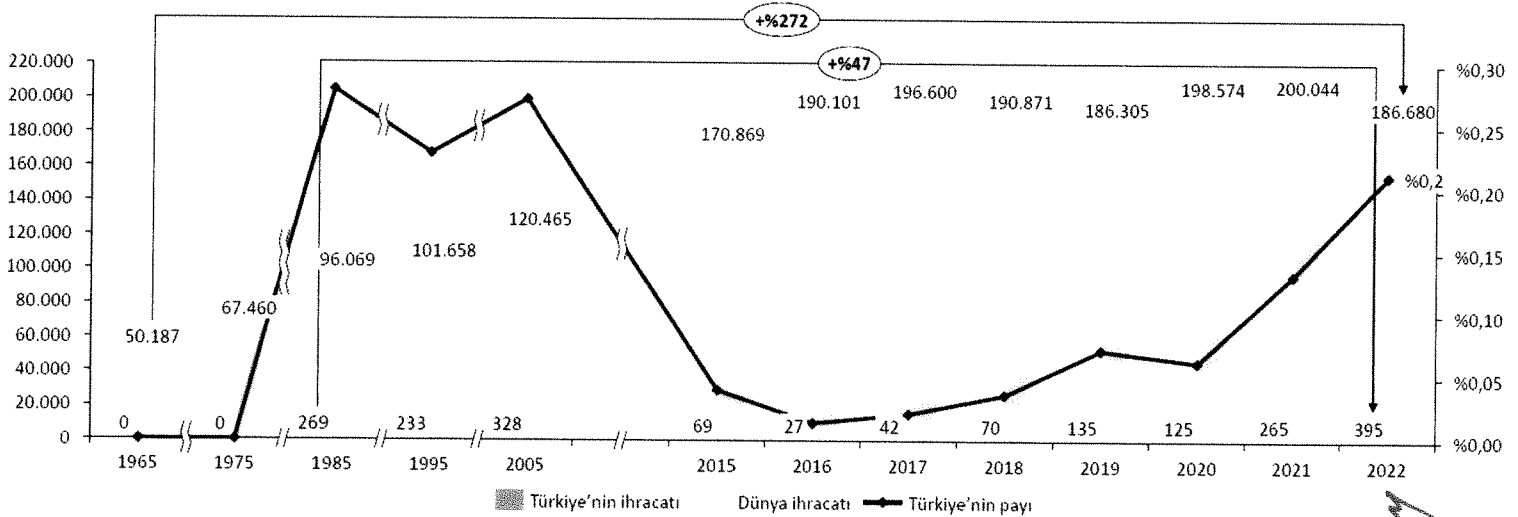
Küresel buğday üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre buğday ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin ihracatı, dünyada ihracatı gerçekleştirilen buğday içinde oldukça küçük bir paya sahiptir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel buğday ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı gösterilmektedir:

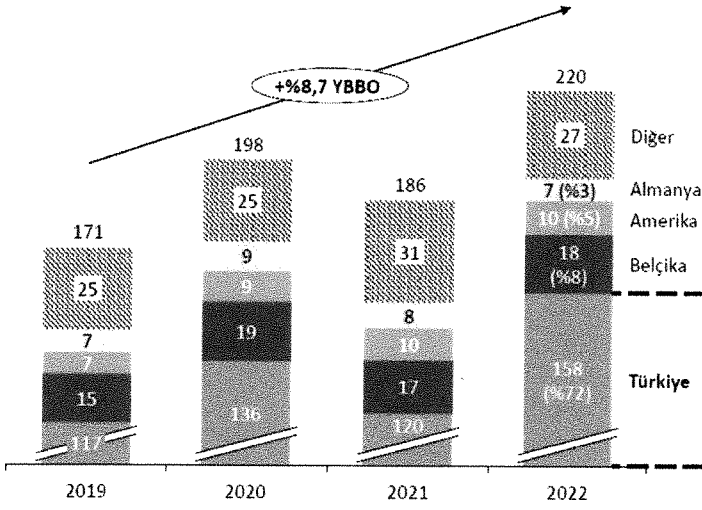
Küresel buğday ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



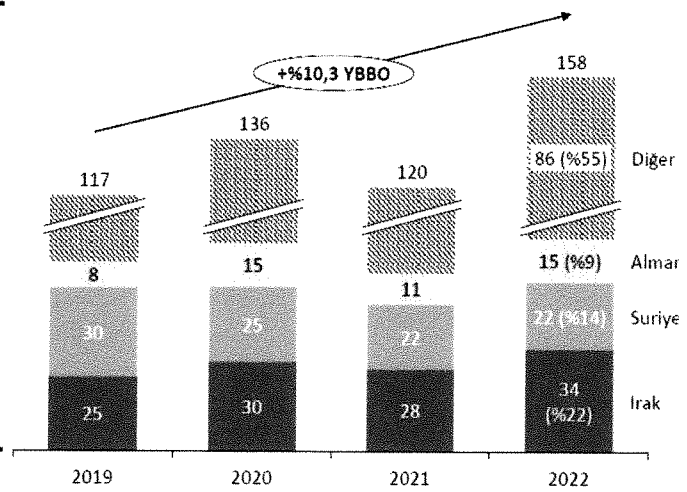
Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'nin buğday ihracatı tutar açısından da küresel ihracat içerisinde düşük seviyelerdedir. Buna karşın Türkiye'nin buğday ihracat değeri, son yıllarda özellikle Irak ve Suriye'ye yapılan buğday ihracatındaki artış ile önemli bir hız kazanmıştır. 2019 – 2022 yılları arasında dünya ve Türkiye bazında buğday ihracat değerini gösteren tablolara aşağıda yer verilmektedir:

Dünya bulgur ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye bulgur ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Dünyada ve Türkiye'de Pirinç Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu uyarınca dünyada pirinç üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

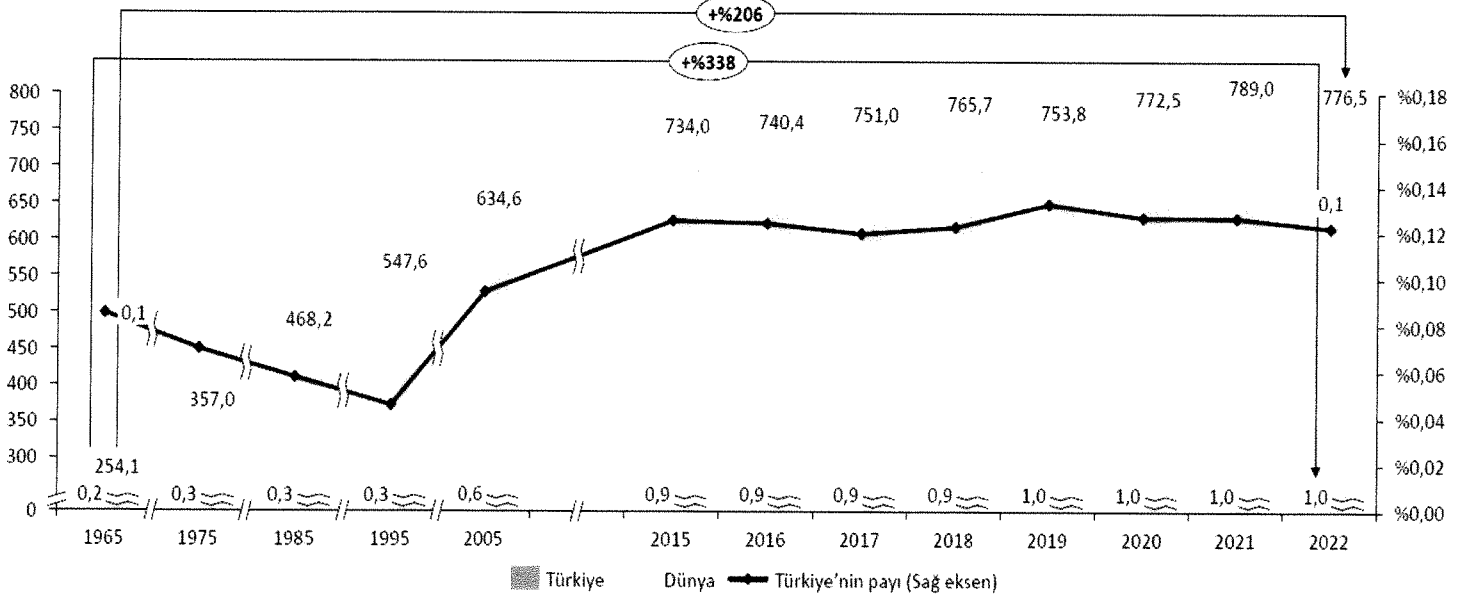
- Asya ülkeleri, pirinç tüketiminde öncü ülkeler konumundadır.
- En çok pirinç ithal eden ülke Çin'dir.
- 2021/2022'de küresel pirinç arzı artarak 700 milyon ton seviyesini aşmıştır.

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'de pirinç üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler ise, aşağıda sıralanmaktadır:

- 2021 çeltik ekim dönemi Türkiye'de sorunsuz geçmiştir ve TMO alım fiyatlarını hasat başlangıcında açıklamıştır.
- 2021'de önceki yıla göre üretici fiyatı %11, tüketici fiyatı %21,5 artış göstermiştir.
- 2020/21'de 98.716 ton çeltik , 227.690 ton yarı /tam değirmenden geçirilmiş pirinç ve 8.000 ton kahverengi pirinç ithalatı ; 14.158 ton yarı /tam değirmenden geçirilmiş pirinç ihracatı yapılmıştır.

Deloitte Raporu'na göre küresel pirinç üretimi, 775 milyon ton seviyesini aşmıştır. Türkiye'nin toplam küresel üretim içindeki payı göreceli olarak düşük seviyelerdedir. Buna karşın Türkiye'nin geçmiş dönemde üretim miktarı artış hızı daha fazladır. Aşağıdaki tabloda, 1965 – 2022 yılları arasında küresel pirinç üretim miktarı gösterilmektedir:

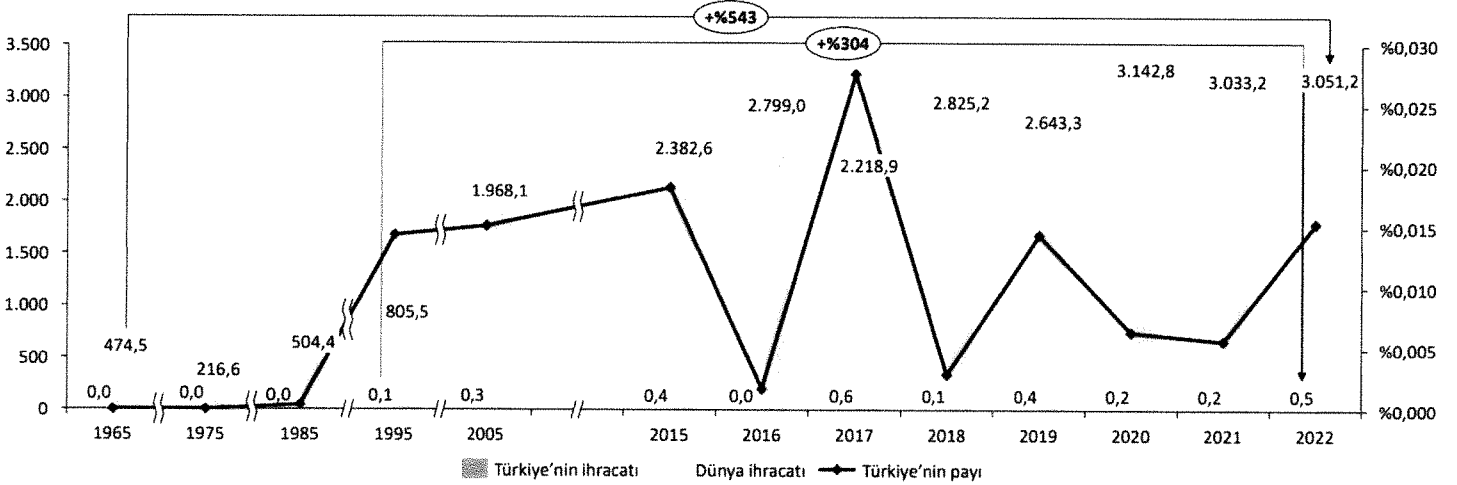
Küresel pirinç üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre pirinç ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin toplam ihracattaki payı düşük seviyelerde dalgalanmalar göstermiştir. Aşağıda yer alan tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel pirinç ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı gösterilmektedir:

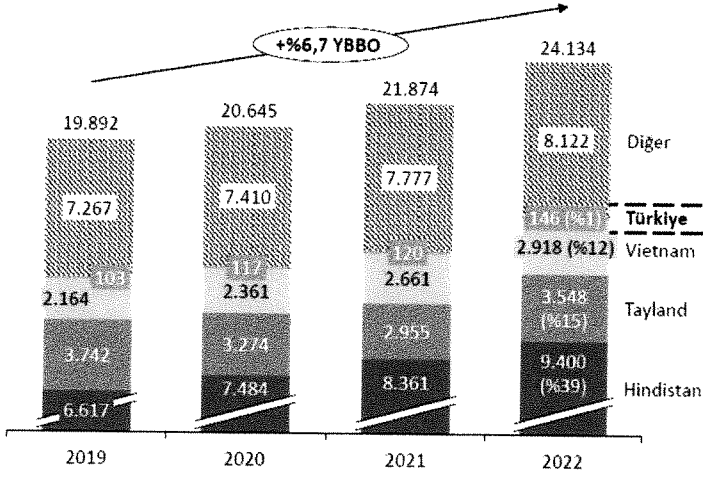
Küresel pirinç ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



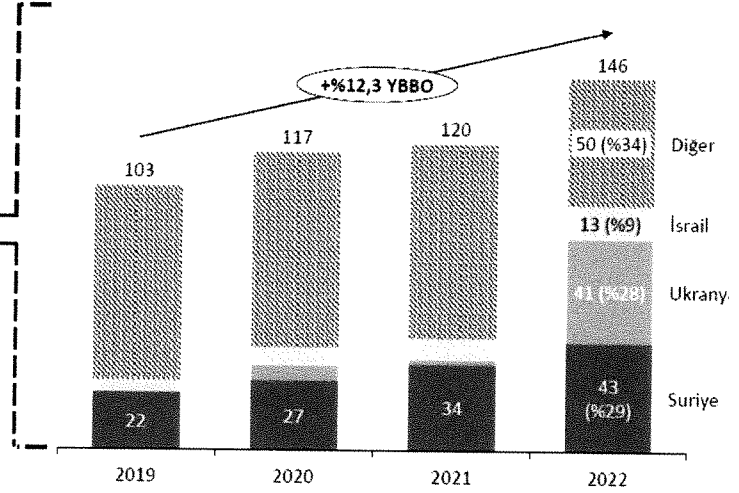
Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye, Türkiye 2022 yılında Dünya'nın en büyük on sekizinci pirinç ihracatçısıdır. Aşağıdaki tablolarda 2019 – 2022 yılları arasında dünya ve Türkiye'de pirinç ihracat değerine ilişkin veriler takip edilebilmektedir:

Dünya pirinç ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye pirinç ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Dünya'da ve Türkiye'de Mısır Üretim ve Ticaretine Genel Bakış

Deloitte Raporu uyarınca dünyada mısır üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler, aşağıda sıralanmaktadır:

- ABD mısır kategorisinde en büyük ihracatçı konumunda yer alırken, Çin en büyük ithalatçı konumundadır.
- Hem Türkiye'de hem de dünyada mısır fiyatlarında hızlı artış devam etmektedir.
- Küresel mısır üretimi 2021/22'de 1,2 milyar ton seviyelerinde gerçekleşmiştir.
- Mısır üretiminin ve tüketiminin artarak devam etmesi beklenmektedir.

Deloitte Raporu uyarınca Türkiye'de mısır üretim ve ticaretine ilişkin genel bilgiler ise aşağıda sıralanmaktadır:

- Üretimde Konya, Şanlıurfa, Adana ilk sıralarda yer almaktadır.
- Türkiye'nin, kendine yeterlilik seviyesi olarak 2020/21 döneminde %85'e yükselmiştir.
- Türkiye'de yem sanayi mısırın %81'ini kullanmaktadır.
- 2021'de 71 TL/da tarımsal destek verilmiştir.

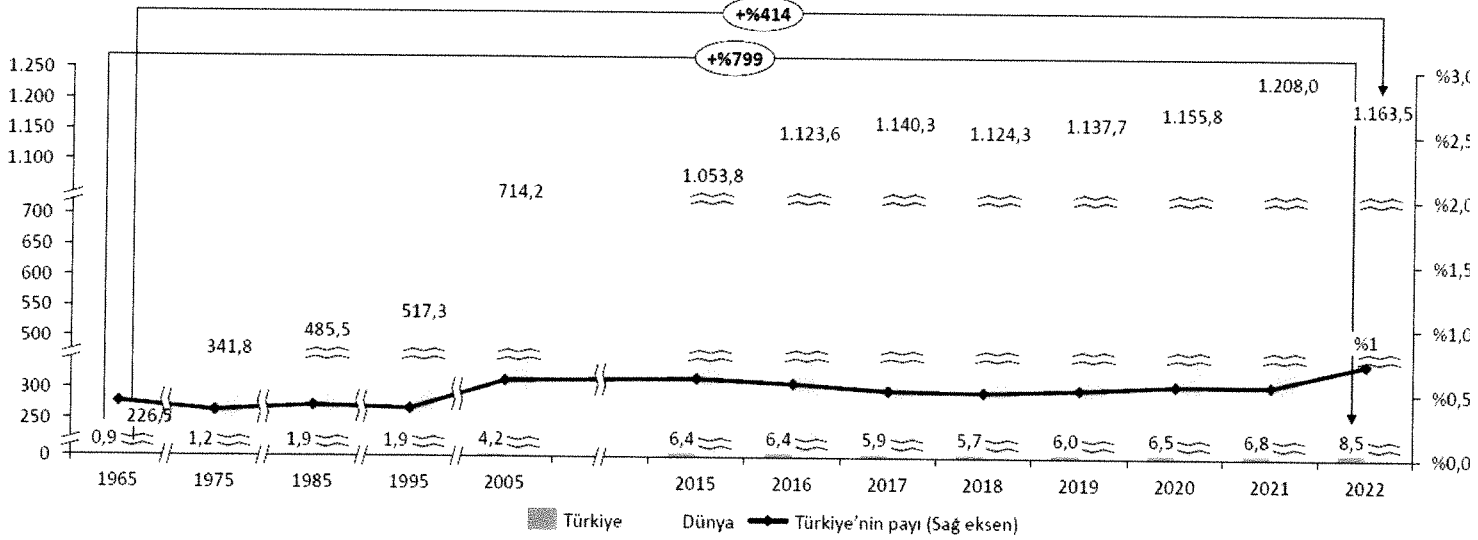
armada
FOODS
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİS:
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
M. Sic. No: 0079 / 309001 Uyruş V.D. 079 035 71

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Deloitte Raporu'na göre küresel mısır üretimi, 1,2 milyon ton seviyelerinde yükselirken Türkiye'nin aldığı pay %1 seviyelerindedir. Aşağıdaki tabloda 1965 – 2022 yılları arasında küresel mısır üretim miktarı gösterilmektedir:

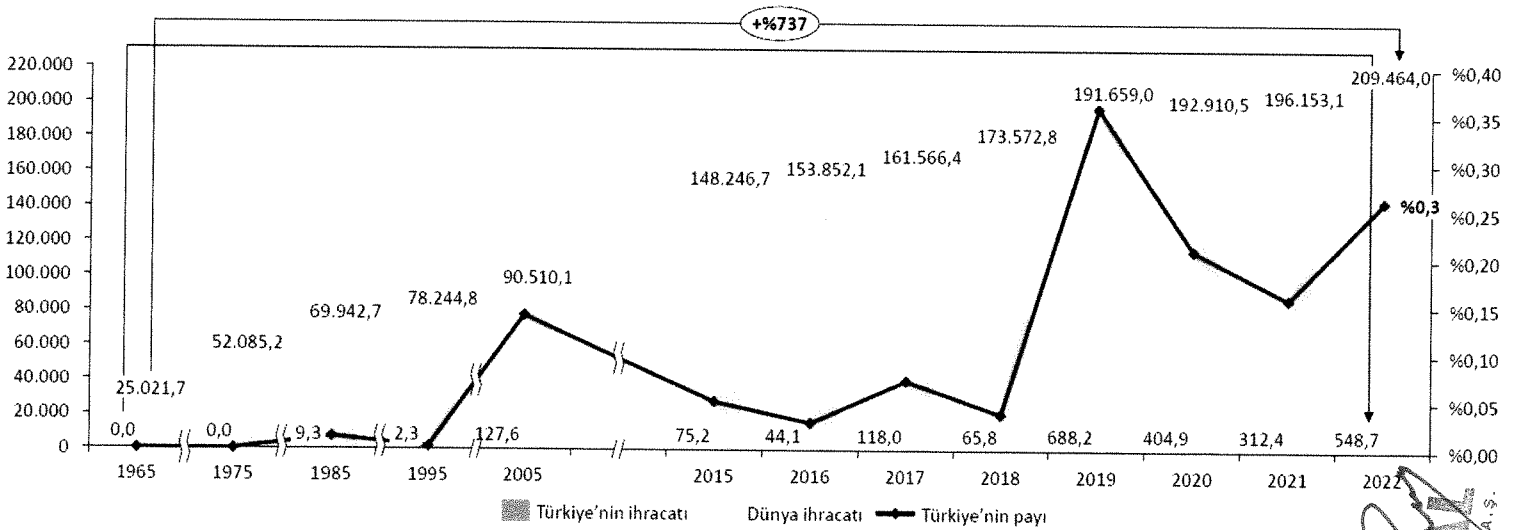
Küresel mısır üretim miktarı, milyon ton, %, 1965-2022



Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre mısır ihracatı, 1965 – 2022 yılları arasında büyürken, Türkiye'nin toplam ihracattaki payı dalgalanmalar içermektedir. Aşağıdaki tabloda ise 1965 – 2022 yılları arasında küresel mısır ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranına ilişkin grafik yer almaktadır:

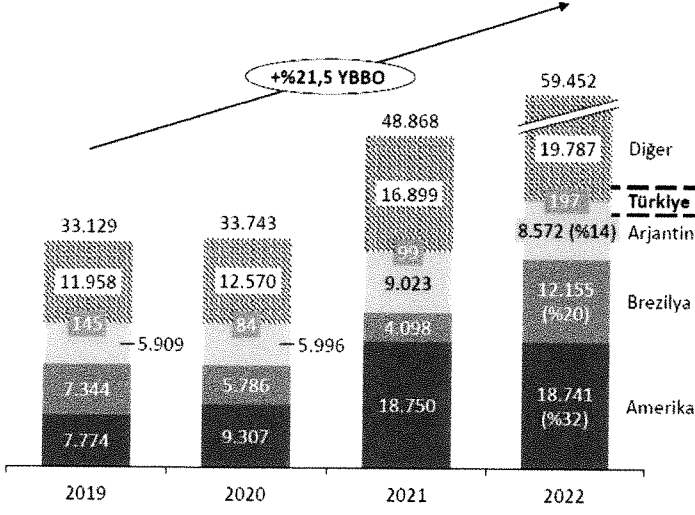
Küresel mısır ihracat değeri ve Türkiye'nin ihracat oranı, bin ton, %, 1965-2022



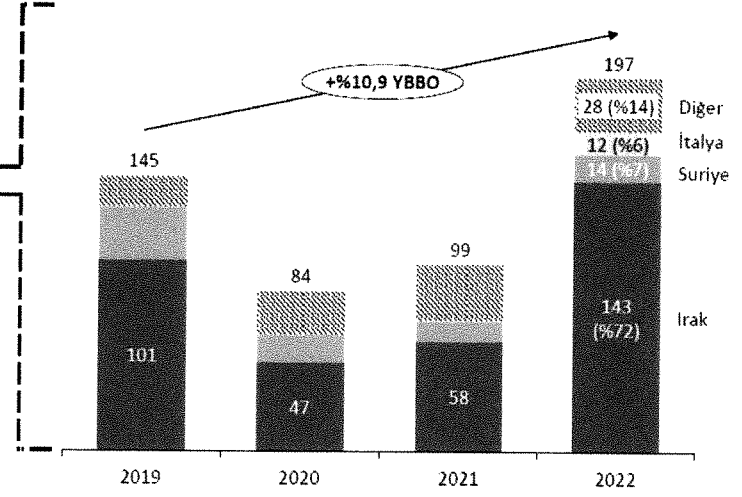
Kaynak: FAO, Deloitte analizi

Deloitte Raporu'na göre Türkiye, 2022 yılında dünyanın en büyük 21. Mısır ihracatçısıdır. Türkiye'nin en çok mısır ihracatı yaptığı pazarlar ise Irak, Suriye ve İtalya olarak sıralanmıştır.

Dünya mısır ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



Türkiye mısır ihracatı değeri, milyon \$, 2019-2022



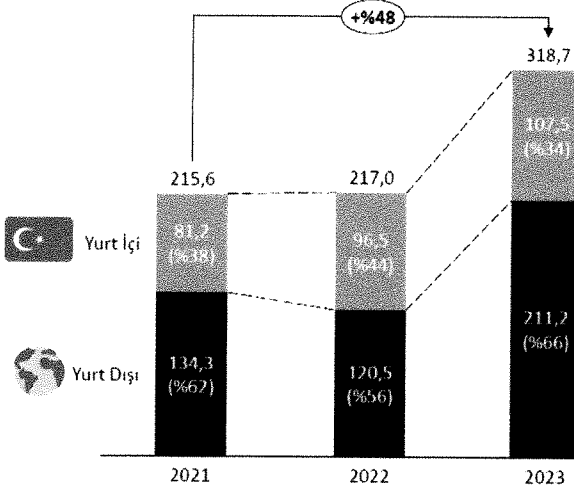
Kaynak: TradeMap, Deloitte analizi

YBBO: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

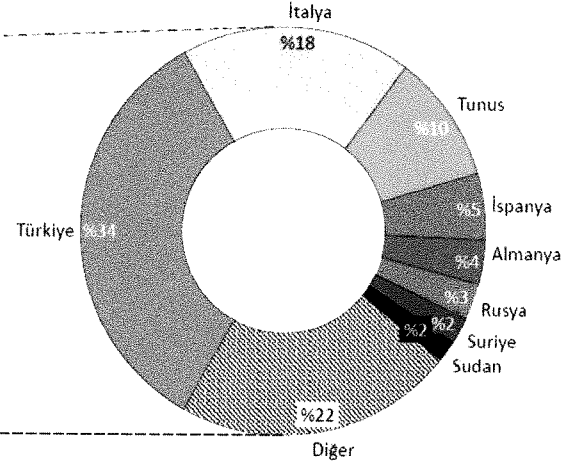
Şirket'in Sektördeki Konumu

Şirket'in 2021 – 2023 yılları arası net satışları ton bazında yaklaşık 1,5 katına çıkmıştır ve 2023 yılında 319 bin ton seviyesine ulaşmıştır. Aşağıdaki grafiklerde Şirket'in, 2021 – 2023 yılları arasında yurt içi ve yurt dışı net satışları ve satışların ülkeler bazında dağılımı gösterilmektedir:

Net satışlar, bin ton, 2021-2023

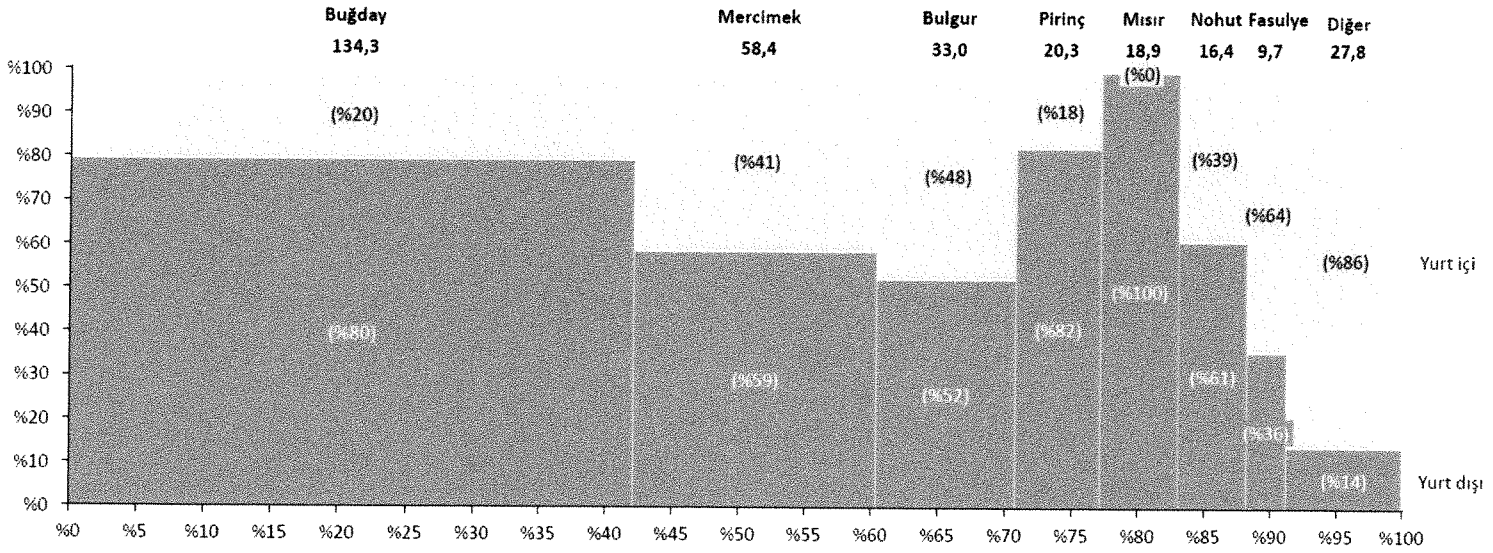


Satışların ülke dağılımı, %, 2023



Şirket'in satışlarının %75'inden fazlası buğday, mercimek ve bulgur ürünlerinden oluşmakta olup 2023 yılı itibarıyla kategori bazlı net satış miktar oranları, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

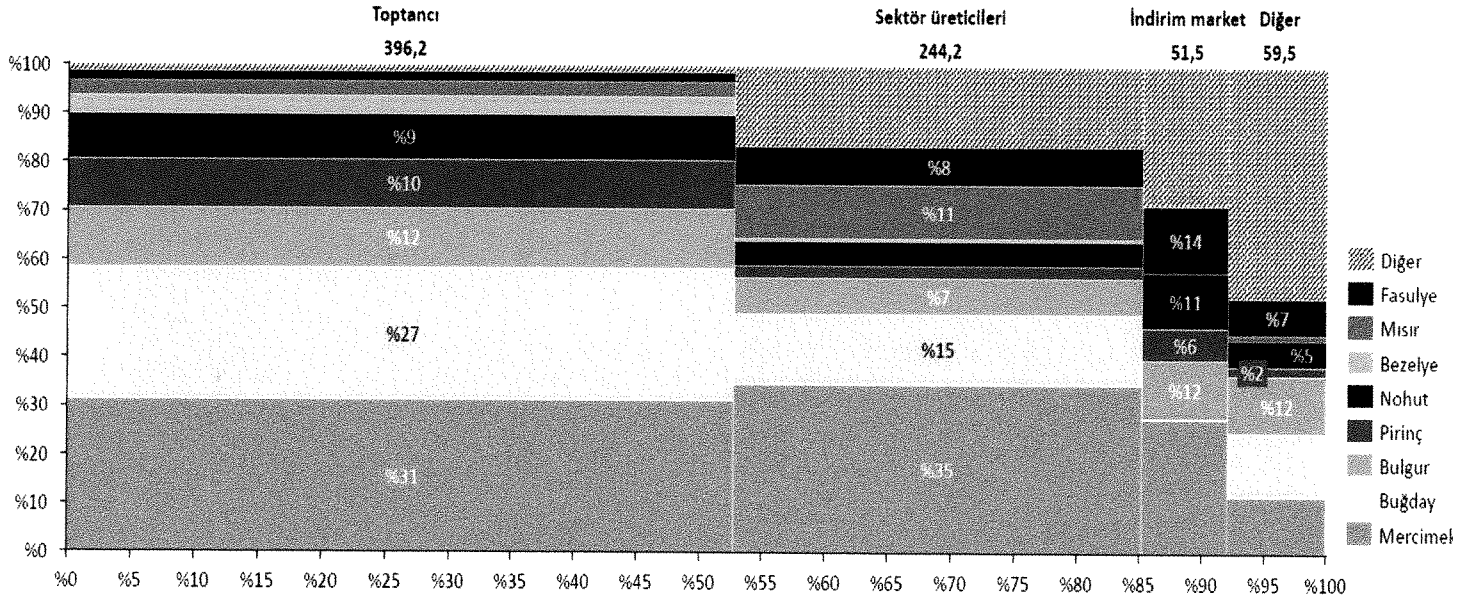
Kategori bazlı net satış miktar oranı, bin ton, %, 2023



Kaynak: Armada Foods satış verisi, Deloitte analizi

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 yıllarındaki toplam satışları değerlendirildiğinde en önemli satış kanalının toptancı ve sektör üreticileri olduğu görülmektedir. B2C alanında ise indirim marketler öne çıkmaktadır. Aşağıdaki tabloda 2021 – 2023 yılları için, Şirket'in satış kanalları uyarınca ürün kategorilerinin net satış miktarlarına yer verilmiştir:

Satış kanalına göre ürün kategorilerinin net satış miktarları, bin ton, %, 2021-2023 toplam



Kaynak: Armada Foods satış verisi, Deloitte analizi

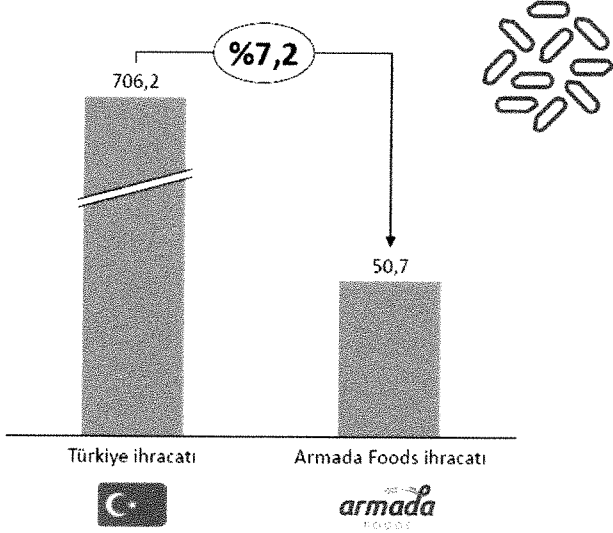
Şirket'in 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla seçili bakliyat ürünlerinde Türkiye'nin toplam ihracatının %7,2'sini, hububat ürünlerinde ise toplam ihracatın %7,4'ünü

Armada Foods
 Armada Gıda Tic. San. A.Ş.
 Toroslar Mh. Atatürk 12. Bül. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
 Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
 armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
 Mersis No: 0079035796800001 Uryay V.D. 07/01/2023/158

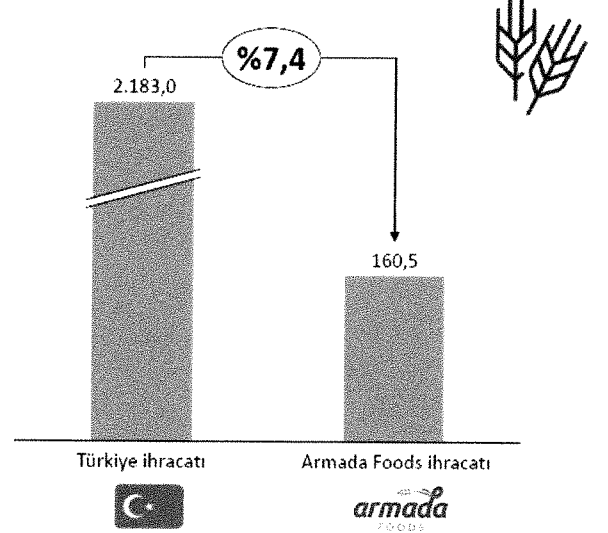
DELLOITTE
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

gerçekleştirmiştir. Aşağıdaki tablolarda Türkiye ve Şirket'in bakliyat ve hububat ihracatı tutarları ayrı ayrı gösterilmektedir:

Türkiye ve Armada Foods bakliyat* ihracatı, bin ton, 2023



Türkiye ve Armada Foods hububat* ihracatı, bin ton, 2023



* Bakliyat kategorisi; mercimek, nohut, fasulye ve bezelye ürünlerini içermekte olup hububat kategorisi ise buğday, bulgur, pirinç ve mısır ürünlerini içermektedir.

Bakliyat ve Hububat Sektörü Oyuncularına Genel Bakış

Şirket'in mevcut çalışan sayısı, ihracat noktası, üretim kapasitesi ve depolama alanı bakımından sektördeki ilk 5 rakibine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	Çalışan Sayısı	İhracat Ülke Noktası	Üretim Kapasitesi* (Ton, yıllık)	Üretim Tesisi Sayısı	Kapalı Alan (m ²)	Ürünler
Rakip 1	590	100	1,00 milyon	2	85.465	Bakliyat, hububat, tahıl, kinoa, süper gıdalar, kurutulmuş gıda ve organik gıda
Rakip 2	1.000	85	1,15 milyon	4	50.000	Bulgur, mercimek, pirinç, fasulye, nohut, bakla, barbunya, bezelye, börülce, buğday, mısır
Rakip 3	600	100	1,45 milyon	-	175.000	Pirinç, bakliyat, bulgur, organik gıda, süper gıdalar
Rakip 4	900	85	1,50 milyon	-	-	Fasulye, barbunya, bulgur, nohut, mercimek
Şirket	422	90	1,01 milyon**	3	59.911**	Mercimek, nohut, barbunya, börülce,

						popcorn, fasulye, bezelye, buğday, kinoa, karabuğday, çiya, bulgur, pirinç, mısır, organik gıda, bakliyat unu, süper gıdalar, fonksiyonel unlar
--	--	--	--	--	--	---

* Üretim kapasiteleri gösterilirken şirket internet sitelerinde paylaşılan bilgiler aynı bazın korunması adına yıllığa çekilmiştir. Paylaşılan veriler içerisinde ürün işleme kapasitesi de bulunmaktadır

**Şirket'in Deloitte Sektör Raporu tarihi itibarıyla mevcut olan 2 üretim ve depolama tesisine ek olarak yatırım sürecinde olan 3. üretim ve depolama tesis kapasiteleri eklenince toplam üretim kapasitesi 2,77 milyon ton/ yıl, kapalı alanı ise 108.091 metre kare olacaktır.

Şirket'in Avantajları

Aşağıda sıralanan hususların Şirket'e, faaliyet gösterdiği sektörlerde avantaj sağladığı düşünülmektedir:

- 30 yılı aşkın sektör tecrübesi,
- Şirket'in geniş ürün portföyü,
- Şirket'in güçlü tedarik zincir yapılanması,
- Şirket'in geniş satış kanalları yapılanması,
- Şirket'in güçlü marka bilinirliğine ve imajına sahip olması,
- Şirket'in ihracat faaliyetleri bakımından uluslararası müşteri portföyü,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün doğası itibarıyla değişen tüketici alışkanlıklarına uyum sağlayabilen bir sektör olması,
- Şirket'in ihracat ve ithalat ağının geniş olması,
- Şirket'in çalışan bağlılığının yüksek ve iş gücü devir oranının düşük olması,
- Şirket bünyesinde kurumsallaşmanın güçlendirilmesi için üçüncü taraflardan sürekli hizmetler alınması,
- Şirket'in, faaliyet gösterdiği sektörde yer alan WFP, UNRWA, ICRC gibi uluslararası yardım kuruluşlarının kayıtlı tedarikçisi olması,
- Şirket fabrikalarının ve merkezinin limana 10 km mesafede olması sebebiyle stratejik konumu.

Şirket'in Dezavantajları

Aşağıda sıralanan hususların ise Şirket'e, faaliyet gösterdiği sektörlerde dezavantaj sağladığı düşünülmektedir:

- Vergi mevzuatındaki olası değişikliklerin sektörü olumsuz etkileme riski,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki rekabet yoğunluğu ve fiyatlar,
- Şirket'in ürün kompozisyonunda yer alan bazı ürünlere yönelik uygulanan ve/veya uygulanabilecek ihracat yasakları, ambargolar vb. uygulamalar,
- Ülke ve dünya genelinde satın alma gücündeki olumsuz değişimler,
- Asgari ücret artışları,
- Enerji maliyetlerinin operasyonlara etkisi,

- Şirket ürün portföyünün olumsuz mevsimsel koşullardan etkilenmesi,
- Ülkenin ve dünyanın genel ekonomik koşullarında yaşanan ve/veya yaşanabilecek dalgalanmaların krediye erişim imkanlarını sınırlayabilme riski, faiz oranlarının ve döviz kurlarının artması durumunda yatırım maliyetlerinin artması riski,
- Döviz kuru dalgalanmaları, mücbir sebepler, politik olaylar ve benzeri Şirket'in kontrolü dışında gerçekleşebilecek ekonomik, sosyal, kültürel, politik vb. olumsuz gelişmeler.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket gelirlerinin ana kategoriler bazında yurt içi satışlar ve yurt dışı satışlar bakımından kırılımı aşağıda yer alan tablolarda gösterilmekte olup Şirket, faaliyetlerini fabrikalarının bulunduğu Mersin ilinde sürdürmektedir.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)
Bakliyat	1.085.910	68,9	1.414.689	64,0	1.160.950	57,0
Hububat	62.807	4,0	96.083	4,3	288.626	14,2
Bulgur	204.767	13,0	347.245	15,7	280.398	13,8
Diğer Ürünler*	180.247	11,4	267.035	12,1	188.039	9,2
Pirinç	40.940	2,6	77.651	3,5	94.674	4,6
Organik Ürünler	17	0,0	201	0,0	14.697	0,7
Süper Gıda (Super Foods)	2.072	0,1	8.697	0,4	7.966	0,4
Bakliyat Unu	27	0,0	-	0,0	944	0,0
Glutensiz Ürünler	-	0,0	-	0,0	-	0,0
TOPLAM	1.576.788	100	2.211.600	100	2.036.294	100

*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından yurt dışı satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün Grupları / Bin TL	31.12.2021	Satış Payı (%)	31.12.2022	Satış Payı (%)	31.12.2023	Satış Payı (%)
Hububat	111.026	4	466.900	13	1.321.759	33
Bakliyat	2.076.769	68	1.884.475	53	1.211.299	30
Organik Ürünler	254.038	8	399.315	11	523.430	13
Diğer Ürünler*	183.749	6	96.245	3	286.186	7
Pirinç	181.894	6	301.182	9	318.510	8
Bulgur	225.766	7	373.360	11	317.732	8
Bakliyat Unu	0	0	1.026	0	33.532	1
Süper Gıda (Super Foods)	482	0	130	0	240	0
Glutensiz Ürünler	0	0	-	0	0	0
TOPLAM	3.033.724	100	3.522.633	100	4.012.689	100


*Diğer Ürünler ana ürün grubu, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş ürünlerinden oluşmaktadır.

7.3.Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin 5. bölümü olan Risk Faktörleri bölümünde ifade edilen unsurlar dışında olağanüstü bir etkilenme durumu olacağı düşünülmektedir.

7.4.İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

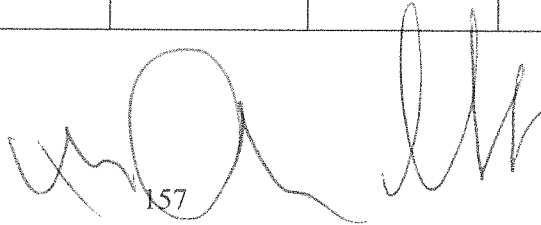
İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket adına TPMK nezdinde tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Tescilli markaların koruma süresi, başvuru tarihinden itibaren 10 yıl olup bu süre onar yıllık dönemler halinde uzatılabilir.

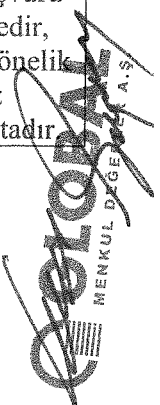
Başvuru No.	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi	Marka Adı	Marka Görseli	Nice Sınıfları	Durum
2024/011601	26.01.2024	-	astarte		29 / 30 / 32 /	Marka başvuru sürecindedir.
2023/119571	12.09.2023	-	soorganic	Soorganic	29 / 30 / 31 / 32 /	Marka başvuru sürecindedir, markaya yönelik itiraz bulunmaktadır



Armada Gıda Tic. Şah. A.Ş.

Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadofoods.com / www.armadofoods.com
*Aersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968





2023/119567	12.09.2023	-	flavorganic	Flavorganic	29 / 30 / 31 / 32 /	Marka başvuru sürecindedir, markaya yönelik itiraz bulunmaktadır.
2023/000689	03.01.2023	-	demeter	Demeter	29 / 30 /	Marka başvuru sürecindedir, markaya yönelik itiraz bulunmaktadır.
2021/028352	22.02.2021	22.02.2031	doyum iribaş	DOYUM IRIBAŞ	29 / 30 /	Marka tescillidir, 23.08.2021 tarihinde tescil edilmiştir.
2021/028342	22.02.2021	-	doyum başbaşı bulgur	DOYUM BAŞBAŞI BULGUR	30 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2020/49702	13.05.2020	13.05.2030	sağlıklı doyum	SAĞLIKLI DOYUM	29 / 30 /	Marka tescillidir, 28.10.2020 tarihinde tescil edilmiştir.
2020/49688	13.05.2020	13.05.2030	organik doyum	ORGANİK DOYUM	29 / 30 /	Marka tescillidir, 02.11.2020 tarihinde tescil edilmiştir.
2020/45022	29.04.2020	29.04.2030	doyum	doyum	29 / 30 /	Marka tescillidir, 10.06.2021 tarihinde tescil edilmiştir.
2020/136157	04.11.2020	04.11.2030	mediterranean village	MEDITERRANEAN VILLAGE	29 / 30 /	Marka tescillidir, 27.04.2021 tarihinde tescil edilmiştir.
2018/09417 ⁵	30.01.2018	30.01.2028	armada foods	armada FOODS	29 / 30 /	Marka tescillidir, 16.05.2019 tarihinde tescil edilmiştir.


Özelliklerarası marka tescil başvurusu bulunmaktadır.







Armada Gıda Tic. San. A.Ş.
Toroslar Mh. Atatürk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 20 Fax:+90 324 238 07 20
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 0



2016/44555	17.05.2016	17.05.2026	helmeli	Helmeli	29 / 30 /	Marka tescillidir, 02.05.2017 tarihinde tescil edilmiştir.
2016/39281	30.04.2016	30.04.2026	doyum +şekil		29 / 30 /	Marka tescillidir, 17.02.2017 tarihinde tescil edilmiştir.
2015/11166	11.02.2015	11.02.2025	helme		29 / 30 /	Marka tescillidir, 25.01.2016 tarihinde tescil edilmiştir.
2012/74685	31.08.2012	-	popipop	PopiPop	29 / 30 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2012/106841	20.12.2012	-	benay		29 / 30 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2011/108348	09.12.2011	09.12.2031	armada anadolu		05 / 29 / 30 / 31 /	Marka tescillidir, 08.10.2013 tarihinde tescil edilmiştir.
2010/65326	13.10.2010	-	arbak	ARBAK	29 / 30 / 31 /	Marka başvurusu/tescili geçersizdir.
2003/00045	03.01.2003	03.01.2033	armada gıda a şekil		05 / 29 / 30 /	Marka tescillidir, 05.07.2004 tarihinde tescil edilmiştir.
2001/13381	10.07.2001	10.07.2031	armada gıda a şekil		29 / 30 /	Marka tescillidir, 12.08.2002 tarihinde tescil edilmiştir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in WIPO nezdinde tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Başvuru No./Tescil No.	Başvuru Tarihi/ Tescil Tarihi	Yenileme Tarihi	Marka Görseli	Nice Sınıfları	Durum	Başvuru Şekli	Ülke
UK00917896 554	08.05.2018/19.1 0.2018	08.05.2028		29, 30	Tescillidir.	UKIPO	İngiltere


017896554	08.05.2018/19.10.2018	08.05.2028		29, 30	Tescillidir.	EUIPO	Avrupa Birliği'ne üye ülkeler
018249375	04.06.2020	-		29, 30	İtiraz süreci devam etmektedir.	EUIPO	Avrupa Birliği'ne üye ülkeler
90399352/6897942	21.12.2020/15.11.2022	-		29	Tescillidir.	USPTO	Amerika Birleşik Devletleri
1727668	02.02.2023/02.02.2023	02.02.2033		29, 30	Cezayir ve Rusya Federasyonu nezdinde marka tescil başvurusu reddedilmiştir, Sudan nezdinde marka tescil başvurusu gerçekleştirilmiştir, marka İngiltere nezdinde tescillidir.	Madrid	Cezayir, İngiltere, Rusya Federasyonu, Sudan
18534362	16.08.2021	-		29	Marka 29. Sınıfta tescillidir ancak 30. sınıf için marka tescil başvurusu reddedilmiştir.	USPTO	Amerika Birleşik Devletleri
1459197	09.02.2022	09.02.2032		29, 30	Tescillidir.	Benelüks	Belçika, Hollanda, Lüksemburg

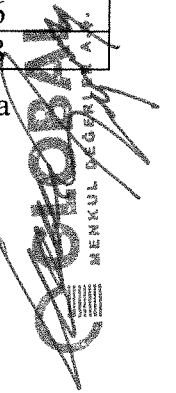
Şirket'in alan adlarına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Alan Adı	Tescil Tarihi	Geçerlilik Süresi
armadafoods.com	09.09.2004	09.09.2027
agropulse.com	08.10.2019	08.10.2024
armadaantrepo.com	16.04.2010	16.04.2027
kirmizimercimek.com	25.03.2008	25.03.2027
bulgour.com	24.07.2015	24.07.2030
redrentils.com	-	-
bulgur.com	03.07.2001	03.07.2026
armadaorganic.com	04.04.2018	04.04.2028

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket adına tescilli herhangi bir patent, faydalı model ve/veya endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

7.5.İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:


Armada Gıda Tic. Şan. A.Ş.
 Toroslar Aih. Atatürk 12 Bül. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
 Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
 armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
 Mersis No: 0079035795800001 Uray V.D. : 35 7962


 MEMKUL DEĞERLER

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin bilgiler ve veriler, Deloitte Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Bakliyat ve Hububat Pazar Analizi Şubat 2024 Raporu ile Şirket'ten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez, Mehmet Hayri Sönmez olmak üzere 3 (üç) gerçek kişi pay sahibi ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ünvanlı 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmaktadır. Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ise Fethi Kalıpçı Sönmez ve Sadettin Saygın Sönmez olmak üzere 2 (iki) gerçek kişi pay sahibi bulunmaktadır.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Kazakistan merkezli AC Agro LLP ünvanlı şirkettir. 29.11.2022 tarihinde kurulan AC Agro LLP temel olarak tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi faaliyetleriyle iştigal etmektedir. AC Agro LLP'nin sermayesi 68.276.742,98 Kazakistan Tengesi olup Şirket, ilgili bağlı ortaklığın %70 oranında pay sahibidir. Şirket'in izahname tarihi itibarıyla dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Paylarının %100'ü Şirket ortaklarından Mehmet Hayri Sönmez'e ait olan Pente Organik, "Pente Organik Gıda Ticaret Limited Şirketi" ünvanıyla 26.07.2019 tarihinde kurulmuştur. Pente Organik'in faaliyet alanı, her türlü organik gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmaktır. Şirket, belirli zamanlarda Pente Organik'ten kabuklu kırmızı mercimek, buğday gibi hammaddelerin alım satımını yapmaktadır.

Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'in %49, Fethi Kalıpçı Sönmez'in %40 ve Mehmet Hayri Sönmez'in %11 oranında pay sahibi olduğu "Arm Food Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" 14.06.2023 tarihinde kurulmuş olup işbu izahname tarihi itibarıyla faaliyete geçmemiştir.

Şirket'in %10 payına sahip olan Armada Anadolu'nun %95'i yine Şirket ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e, %5'i ise Şirket ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e aittir. Armada Anadolu, "Mayıs Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi Limited Şirketi" ünvanıyla 20.01.2006 tarih ve 6475 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere 03.01.2006 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Armada Anadolu'nun ticaret ünvanı, 04.11.2011 tarih ve 7936 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere "Armada Anadolu Tarım Ürünleri İthalat İhracat Ticaret Sanayi Limited Şirketi" olarak tadil edilmiş olup ardından 13.06.2022 tarih ve 10597 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere tür değişikliğine gitmiş ve ünvanı "Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi" olarak tescil edilmiştir. Armada Anadolu'nun faaliyet alanı; bakliyat, hububat ve yağlı tohumların alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devredilmesi veya devralınması, ithalat ve ihracatının yapılmasıdır. İhraççı ile kabuklu kırmızı mercimek, nohut, mısır, keten tohumu hammaddelerinin alım satımı,

armada

finansman sağlama ve bazı ihracat işlemlerinin yapılması konularında ticari ilişkisi bulunmaktadır.

Ek olarak, paylarının %50'si İhraççı ortaklarından Fethi Kalıpçı Sönmez'e, diğer %50'sinin İhraççı ortaklarından Sadettin Saygın Sönmez'e ait olan Armada Agro, Lidaş lisanslı depoculuk faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurulmuş olup 12.08.2022 tarih ve 10638 sayılı TTSG'de yayımlanarak aynı tarihte tescil edilmiştir.

Armada Agro, 30.000 ton Lidaş kapasitesini Şirket'e tahsis etmiştir. 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan 8.200 m² depo inşaatı devam etmektedir. Yatırımın 2024 yılı ikinci çeyreği içerisinde teslim edilceği öngörülmektedir. 25.000 ton kapasiteli çelik silo, 5.000 ton betonarme yatay depo olmak üzere toplam 30.000 ton depolama tesisi İhraççı'nın yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında inşa edilmesi planlanmaktadır. Yatırımın tamamlanmasının ardından Armada Agro, İhraççı'ya kira ödeyerek lisanslı depoculuk faaliyetlerini gerçekleştirmesi planlanmakta olup bahsi geçen depoda hububat, bakliyat ve yağlı tohumlar depo edilmesi hedeflenmektedir.

LİDAŞ; depolamaya uygun nitelikteki hububat, baklagiller, yağlı tohumlar, pamuk, fındık, zeytin, zeytinyağı ve kuru kayısı gibi standardize edilebilen temel ve işlenmiş tarım ürünlerinin standartları belirlenerek emniyetli ve sağlıklı koşullarda lisanslı depo işletmelerine ait depolarda depolanmasını ve bu ürünlerin ticaretinin yine bu işletmeler tarafından düzenlenen ürün senetleri vasıtasıyla yapılmasını amaçlayan 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu 17.02.2005 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş lisanslı depoculuk sistemidir.

Lisanslı depoculuk sistemi ile⁶;

- Hasat dönemlerinde tarım ürünlerindeki arz yığılması nedeniyle oluşan fiyat düşüşlerinin önlenmesi ve piyasanın dengelenmesi,
- Özellikle finansman sıkıntısı çeken küçük çiftçiler ile ürün sahiplerinin, lisanslı depolara verdikleri ürünleri karşılığında aldıkları ürün senetleri aracılığıyla bankalardan kredi ve finansman sağlamaları,
- Tarım ürünleri ticaretinin herkesçe kabul gören standartları belirlenmiş ürünler üzerinden yapılması, kaliteli üretimin teşvik edilmesi, güvenli bir piyasanın oluşturulması,
- Tarım ürünleri ticaretinin kayıt altına alınması,
- Türkiye'de halihazırda uygulanmakta olan tarım reformunun gerçekleştirilmesi ve tarım ürünleri ticaretinde özel sektör katılımının artırılması,
- Üretimde ve fiyatlandırmada Devlet müdahalelerinin asgariye indirilmesi, bu alana yönelik yapılan yüksek harcamalardan önemli tasarruf sağlanması, serbest piyasa ve fiyat oluşumunu bozan müdahalelerden uzaklaşılması,
- Tarım ürünleri üreticileri açısından kolay pazarlanabilen, iyi muhafaza edilen ve nakliye masrafları en aza indirilmiş bir sistemle istikrarlı ve daha yüksek bir gelir seviyesi elde edilmesi,
- Yatırımcılar için dövize, altına, hisse senedine, faize ve benzerlerine alternatif yeni bir yatırım aracı sağlanması,
- Ürün ticareti ile uğraşan tacir ve sanayicilerimizce, kalitesi bilimsel kriterlere göre belirlenmiş ve fiyat istikrarı sağlanmış ürünlerin kolayca temini,

⁶<https://ticaret.gov.tr/ic-ticaret/sikca-sorulan-sorular/lisansli-depoculuk-ve-urun-ihisas-borsasi>

- Tarım ürünlerinin, fizikî mal ve numune gösterilmesine ve teslimine gerek olmaksızın ürün senetleri veya elektronik ürün senetleri aracılığıyla ticaretinin yapılması,
- Standardı belirlenmiş ürün ve lisanslı depo sistemiyle tarım ürünlerinde vadeli işlem ve opsiyon piyasalarına geçilmesi,
- Ürün depolanması, bankacılık ve sigorta sektörü açısından yeni iş alanlarının oluşturulması,
- Türkiye'nin coğrafi olarak yakınında bulunduğu Orta Doğu, Balkanlar, Türkî Cumhuriyetler ve Asya coğrafyasındaki tarım ürünleri ticaretinde de önemli rol üstlenmesi ve pay sahibi olunması hedeflenmektedir.

8.2.İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İşbu izahname tarihi itibarıyla 1 (bir) adet doğrudan bağlı ortaklığı bulunmakta olup ilgili doğrudan bağlı ortaklığa ilişkin bilgiler, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Ticaret Ünvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kârı / Zararı – 31.12.2023 Tarihi İtibarıyla
AC Agro LLP	Kazakistan	Tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi	70	68.276.742,98 Kazakistan Tengesi	Yoktur.	Yoktur.	23.628.181 Kazakistan Tengesi

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1.Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarına ilişkin detaylar ve maddi duran varlık alımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arazi ve Arsalar	2009 ve Öncesi	Armada Merkez Fabrika Arazi Tapu Alanı	Mersin	-	Şirket faaliyetlerinde kullanılacaktır.	-	-	-
	2010-2014			-				
	2015-2019			210.126.183				
	2020-2023			524.683.817				

		38.031 m ² Armada Organik Fabrika Arazi Tapu Alanı 9.999m ² Armada 3 OSB yatırım halindeki tesis arsası 89.093m ²						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2009 ve Öncesi		Mersin	-				
	2010-2014			33.596				
	2015-2019			-				
	2020-2023			2.168.778				
Binalar	2009 ve Öncesi	Armada Merkez Fabrikası Kapalı Alan 37.323 m ² Armada Organik Fabrikası Kapalı Alanı 8.862m ²	Mersin	-				
	2010-2014			275.018.274				
	2015-2019			28.140.056				
	2020-2023			23.836.671				
Tesis, makine ve cihazlar	2009 ve Öncesi		Mersin	-				
	2010-2014			20.705.949				
	2015-2019			89.480.046				
	2020-2023			269.638.898				
Taşıtlar	2009 ve Öncesi		Mersin	-				
	2010-2014			-				
	2015-2019			-				
	2020-2023			47.511.384				
Demirbaşlar	2009 ve Öncesi		Mersin	325				
	2010-2014			111.611				
	2015-2019			447.855				
	2020-2023			11.047.147				
Özel MAliyetler	2009 ve Öncesi		Mersin	-				
	2010-2014			101.419				
	2015-2019			-				
	2020-2023			-				
Yapılmakta olan yatırımlar	2009 ve Öncesi	Armada 3 OSB yatırım	Mersin	-				
	2010-2014			-				
	2015-2019			-				

Yatay Mercimek Kırma Temizleme Sasörü Triyörü	22/10/2021	20/10/2026	İhraççı	193.470	550.314	Şirket Faaliyetleri	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Ofis Cam Sis.- Geri Kazanım - Mekanik Sis.	27/11/2021	05/11/2026	İhraççı	1.190.638	3.439.622	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Çeşitli Ekipmanlar	22/06/2022	23/03/2026	İhraççı	1.320.635	2.982.434	Şirket Faaliyetleri	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Radyal Tarar Hafif Tane Dikey Kabuk Soucu Metal Dedektör	01/04/2022	01/09/2026	İhraççı	349.017	945.255	Şirket Faaliyetleri	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Buhler Sortex	06/09/2023	02/09/2024	İhraççı	8.856.666	6.052.055	Şirket Faaliyetleri	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Sterilizasyon Otoklav Sistemi	02/01/2023	23/10/2024	İhraççı	1.518.845	1.253.047	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Sterilizasyon Otoklav Sistemi	24/03/2023	24/10/2024	İhraççı	2.482.681	2.055.108	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Spa Server-3.Mercimek Fa.- 500 Adet Demir Kafes	14/01/2020	16/01/2025	İhraççı	187.993	199.481	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Sap Server- Demir Kafes	18/01/2020	17/01/2025	İhraççı	276.116	293.757	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Su Silo-B-C-A Arası Çatı İşleri	15/05/2020	15/05/2025	İhraççı	63.925	88.962	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Mikrodalga Dezenfeksiyon	15/03/2020	16/04/2024	İhraççı	286.836	85.254	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Diamond Serisi Renk Ayırma Makinası	15/03/2020	15/03/2024	İhraççı	299.347	62.364	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Vidalı Komp. Tahıl Depolama Taşıyıcı Sistemleri-Çift Katlı	22/09/2020	23/09/2024	İhraççı	196.077	145.424	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
2 Adet Fotosorter B6-B10 Renk Ayırma-Kurutucu-Metal	22/09/2020	23/09/2024	İhraççı	340.851	252.798	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Tek Dolum Tartımı Dolum Platformu	02/01/2021	28/01/2025	İhraççı	34.491	37.749	Şirket Faaliyetleri	İş Finansal Kiralama A.Ş.
Bakliyat İstifleme Demir Kafes 500 Adet	02/01/2021	07/01/2025	İhraççı	96.130	99.601	Şirket Faaliyetleri	İş Finansal Kiralama A.Ş.
Tahıl Depolama Silosu	22/03/2021	24/03/2025	İhraççı	189.117	235.871	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Tahıl Depolama Tesisi Taşıyıcı Sistemi Komp.	01/06/2021	24/03/2025	İhraççı	214.950	268.090	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Jeneratör (Caterpillar Marka 250 Kva)	20/01/2022	19/12/2025	İhraççı	136.824	273.267	Şirket Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Yağ Tankitaş Ayırıcı Elevatör 3 Adet Paketleme	25/01/2022	25/12/2025	İhraççı	554.333	1.116.366	Şirket Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Tesis Otomasyon Kontrol Panosu 5 Adet Randıman Kantarı	28/01/2022	29/12/2025	İhraççı	213.190	431.709	Şirket Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Analiz Cihazı	24/02/2022	23/01/2026	İhraççı	46.093	96.539	Şirket Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
1.000 Adet Çelik Kafes	14/01/2022	14/01/2025	İhraççı	903.751	953.959	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Elevatör Üretim Otomasyon Çeşitli Ekipmanlar	14/01/2022	14/01/2025	İhraççı	2.602.280	2.746.851	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Sortex Optical Sorting Machinery	17/04/2022	10/02/2025	İhraççı	2.162.326	2.444.630	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
2 Adet Doosan Marka B30x7a Akülü Forklift	01/04/2022	18/02/2025	İhraççı	440.325	507.597	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akdeniz 12 Bbl. Dış Kapı No:91 İç Kapı No: 1
Tel: +90 324 233 07 20 Fax: +90 324 233 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray Y.D. 07/9 035 7968

MEKUL DEĞERLER
MERSİN

Linde Reach Truck	16/05/2022	17/04/2026	İhraççı	207.030	481.920	Şirket Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Etüv (İnkübatör) En 120	01/04/2022	20/02/2026	İhraççı	5.325	11.567	Şirket Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Aky Mercimek İşleme Tesisi	14/04/2022	13/03/2026	İhraççı	873.795	1.949.048	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
3 Adet 3 Dingilli Açık Kasa Yarı Römork	14/04/2022	13/03/2026	İhraççı	257.383	574.107	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Bakliyat İşleme Kapasiteli Un Tesisi	03/05/2022	05/05/2026	İhraççı	1.000.197	2.378.246	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Magnetic Separator	24/05/2022	17/01/2025	İhraççı	171.987	182.975	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Soğuk Oda Cihazı	03/05/2022	05/05/2026	İhraççı	142.686	339.276	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Teleskobik Yükleme Bandı	03/05/2022	05/05/2026	İhraççı	127.244	302.557	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Blower Pompa	03/05/2022	05/05/2026	İhraççı	123.305	293.191	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Raf Sistemi	01/05/2022	30/04/2026	İhraççı	271.432	641.634	Şirket Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Vidalı Hava Kompresörü Eko 110 - Eko 75	01/06/2022	27/05/2025	İhraççı	368.419	524.997	Şirket Faaliyetleri	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Paketleme Makinası	06/07/2022	04/07/2025	İhraççı	114.726	175.594	Şirket Faaliyetleri	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Elevatör Konveyör Dip Sıyırıcı	25/08/2022	25/08/2026	İhraççı	442.532	1.189.920	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Kare Elek 5 Adet	28/08/2022	30/09/2024	İhraççı	1.510.815	1.149.898	Şirket Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Elevator-Helezon-Radyal	02/10/2022	02/10/2024	İhraççı	1.887.432	1.447.031	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Hububat Kurutma Aspiratörü	04/10/2022	05/10/2026	İhraççı	43.535	122.020	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
5 Adet Tahıl Depolama Silosu	28/11/2022	25/11/2024	İhraççı	327.142	299.880	Şirket Faaliyetleri	QNB Finansal Kiralama A.Ş.
Forklift	12/01/2023	12/12/2025	İhraççı	475.868	941.161	Şirket Faaliyetleri	Burgan Leasing
Forklift	28/01/2023	28/11/2025	İhraççı	1.268.879	2.460.215	Şirket Faaliyetleri	Burgan Leasing
Forklift	17/01/2023	17/02/2026	İhraççı	462.736	1.001.310	Şirket Faaliyetleri	Burgan Leasing
Üretim Makinesi 301	05/06/2023	06/05/2024	İhraççı	1.284.721	453.221	Şirket Faaliyetleri	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Üretim Makinesi 300	26/05/2023	29/04/2024	İhraççı	1.385.922	461.974	Şirket Faaliyetleri	Kuveyt Türk Katılım Leasing
Depo	03/01/2022	31/12/2024	Abdulkadir Ağlamaz	1.908.836		Depo	Abdulkadir Ağlamaz
Antalya İrtifak Hakkı	13/03/2023	13/03/2052	Milli Emlak Müdürlüğü - Çevre Şehircilik Bakanlığı	1.012.903		GES Enerji Santrali Kurulması	Milli Emlak Müdürlüğü -Çevre Şehircilik Bakanlığı

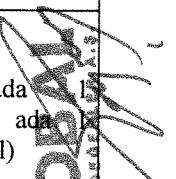
9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in maddi varlık kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm izin ve belgeler aşağıdaki gibidir:

167

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

No	İzin /Belge Adı	İzin Veren Makam	Tarihi	Sayısı /No	Geçerlilik Tarihi	Ruhsat /İzin Sahibi
1	İSG Profesyonel Hizmet Sözleşmesi	T.C. Çalışma ve sosyal Güvenlik Bakanlığı	16/12/2022	11366990	Kısmi Süreli/Devam Eden	Armada 1(136 ada 1 Parsel)
2	İSG Profesyonel Hizmet Sözleşmesi	T.C. Çalışma ve sosyal Güvenlik Bakanlığı	08/02/2023	11874051	Kısmi Süreli/Devam Eden	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
3	Profesyonel Çevre Danışmanlık Sözleşmesi	MerÇev Çevre Danışmanlık	01/01/2023		Değişmedilçe -Süresiz	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
4	Profesyonel Çevre Danışmanlık Sözleşmesi	MerÇev Çevre Danışmanlık	01/01/2023		Değişmedilçe -Süresiz	Armada 1(136 ada 1 Parsel)
5	Bireysel Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi	Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı	29/08/2023	123456	29/08/2024	Armada 2(160 ada 97 parsel)
6	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	05/05/2022	E-23645791-220.03-3572814	Süresiz	Armada 2(160 ada 97 parsel)
7	Bireysel Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu Mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi	Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı	29/08/2023	123456	29/08/2024	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
8	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	29/08/2023	E-23645791-220.03-7315555	Süresiz	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
9	Kanalizasyon bağlantı Kalite Kontrol Ruhsatı	Mersin Büyükşehir Belediyesi Mersin Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü	21/02/2024	7736	21/02/2027	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
10	Çevre İzin Belgesi	Mersin Valiliği Çevre , Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü	11/10/2022	228270832.0.1	11/10/2027	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
11	Bekra Bildirimi	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	14/08/2022	228270832/135612		Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
12	Sıfır Atık Belgesi	T.C. Mersin Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	02/08/2021	TS/33/C20/9	02/08/2026	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
13	Emisyon Ölçüm Raporu	Mersin Valiliği Çevre , Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü Martest Analiz Laboratuvarları	09/03/2024	B008/24	09/03/2026	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)


 MERSİN VALİLİĞİ
 ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ
 BAKANLIĞI

14	Yeraltısuyu Kullanma Belgesi	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü Jeoteknik Hizmetler ve YAS Şube Müdürlüğü	21/01/2021	E-75845012-152.02.02-899088	Süresiz	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
15	Tehlikeli Atık Bertaraf Sözleşmesi	Yıldırım Atık Ve Madeni Yağ Geri Dönüşüm Atıktan Türetilmiş Yakıt Hazırlama Makine Paz. SAN. ve Tic LTD.	15/03/2024		Her Bertarafta Yenilenir.	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
16	Ambalaj Atık Bertaraf Sözleşmesi	Çevdosan Atık Yönetimi San. Tic. A.Ş.				Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
17	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	11/12/2023	E-23645791-220.03-8205807	Süresiz	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
18	Atıksu Deşarjı için Kanalizasyona Bağlantı İzin Belgesi	Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	01/04/2024	Di-GA-073-24	01/04/2027	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
19	Sıfır Atık Belgesi	T.C. Mersin Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	21/11/2022	TS/33/C/20/158	21/11/2027	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
20	ÇED Görüşü	Mersin Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü	15/01/2023	E-23645791-220.03-5531918	Süresiz	Armada 3(143 ada 99 parsel)
21	Endüstriyel Atık Yönetim Planı	T.C. Mersin Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü	07/07/2023	E-27907008-145.01-6826844	21/06/2026	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
22	Çevre İç Tetkik Raporu	MerÇev Çevre Danışmanlık	30/07/2023		30/07/2028	Armada 2 (160 ada 97 parsel)
23	Çevre İç Tetkik Raporu	MerÇev Çevre Danışmanlık	15/06/2023		15/06/2028	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
24	Endüstriyel Atık Yönetim Planı	MerÇev Çevre Danışmanlık	15/03/2023		21/06/2026	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)
25	Zirai Fümigasyon Ruhsatı	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü Mersin Ziari Karantina Müdürlüğü	26/09/2017	2017/24	Süresiz	Armada 1 (136 ada 1 Parsel)

Yukarıda yer alan belgelerin alınma ve kullanım amacı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Belge	Belge Amacı
İSG Profesyonel Hizmet Sözleşmesi	İş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi veya diğer sağlık personellerini kapsayan İSG profesyonellerinin hizmet verecekleri kuruma atanması esnasında Ortak Sağlık Güvenlik Birimi(OSGB) ile işyerleri arasında yapılan sözleşme türüdür.
Profesyonel Çevre Danışmanlık Sözleşmesi	Çevre Danışmanlık Firmaları, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş,çeşitli iş kollarının çalışmalarını sürdürürken çevreye zarar vermelerini önlemek üzere hizmet veren firmalardır. Çevre mevzuatlarına bağlı olan sanayi kuruluşlarının, mevzuatın gerektirdiği bazı kurallara uygun olup olmadığının denetlenebilmesi için bu firmalardan alınan hizmete karşın yapılan bir sözleşmedir.
Bireysel Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu Mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi	Tehlikeli Atık Mali Sorumluluk Sigortası; yangıcı, patlayıcı ve parlayıcı maddelerin üretimi, depolanması, nakledilmesi, satışı ve kullanımı aşamasında üçüncü kişilerin uğrayacağı maddi-bedeni zararları karşılayan zorunlu bir sigorta türüdür.
ÇED Görüşü	Çevresel Etki Değerlendirme Çevre (ÇED), planlanan projenin çevreye olan etkilerinin tespit edildiği, yol açabilecek olumlu ve olumsuz etkilerin düzenli takibinin yapıldığı çalışmadır. ÇED, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından bazı kurumların yönetmesini istediği bir süreçtir.
Kanalizasyon Bağlantı Kalite Kontrol Ruhsatı	Atıksu altyapı tesisleri yönetimi tarafından, endüstriyel atıksuların kanalizasyon sistemine, 'Atıksuların Kanalizasyon Şebekesine Deşarj Yönetmeliği' kriterleri sağlanacak şekilde, bağlantı şartlarını belirleyen izin belgesi ile verilen ruhsat türüdür.
Çevre İzin Belgesi	Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken; hava emisyonu, çevresel gürültü, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izindir.
Bekra Bildirimi	Büyük endüstriyel kazaların engellenmesi ve etkilerinin minimum seviyeye indirilmesiyle ilgili yönetmelik ekinde bulunan tehlikeli kimyasal maddeleri barındıran kurumların, bulundurmış olduğu maddelerle miktarını, T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na beyan etmiş oldukları bildirimdir.
Sıfır Atık Belgesi	Sıfır atık yönetim sistemini kuran, işleten ve bu çalışmayı belgelendirmek isteyen veya zorunlu olan bina ve yerleşkeler ile mahalli idareler tarafından alınan bir belgedir.
Emisyon Ölçüm Raporu	Endüstriyel tesislerin, 'Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği' kapsamında tanımlanmış yasal emisyon limitlerini göz önünde bulundurarak kendi üretim türü ve büyüklüğü ile ilişkili kirletici özelliklerini beyan etmekle yükümlü olduğu rapordur.
Yeraltısuyu Kullanma Belgesi	Yeraltısuyu için potansiyel oluşturan bölgelerde açılan su kuyularının kullanılabilmesi için Devlet Su İşleri(DSİ)'nden alınması gereken izin belgesidir
Tehlikeli Atık Bertaraf Sözleşmesi	Tehlikeli atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf edilmesi süreciyle ilişkili sözleşmedir.
Ambalaj Atık Bertaraf Sözleşmesi	Ambalaj atıklarının toplanması, taşınması ve bertaraf edilmesi süreciyle ilişkili sözleşmedir.

Atıksu Deşarjı için Kanalizasyona Bağlantı İzin Belgesi	Atıksu bağlantı izni, evsel atıksuların yazılı bir belge karşılığında; endüstriyel ve karışık atıksuların ise düzenlenecek bağlantı kalite kontrol izin belgesindeki koşulları sağlaması halinde, atıksu altyapı tesisleri yönetimi tarafından verilen izindir.
Endüstriyel Atık Yönetim Planı	Çevreyle uyumlu bir şekilde atık yönetimini sağlamak üzere atık üreticisi veya atık sahibi tarafından Bakanlıkça belirlenen formata uygun şekilde hazırlanan atık yönetim planıdır.
Çevre İç Tetkik Raporu	İç Tetkik Raporu, tesisin çevre mevzuatı kapsamında yapılan bütün çalışmalarını içeren bir rapordur.
Zirai Fümigasyon Ruhsatı	Zirai Fümigasyon Ruhsatı Yönetmeliği'ndeki esaslara ve Bakanlıkça belirlenen teknik şartlara göre, fümigasyonu ticari amaçla yapacak Özel ve Tüzel Kişilere verilen belgeyi ifade eder.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (ABD Doları)
Merkez Fabrikası, Organik Üretim Fabrikası, Yatırım Halindeki Üçüncü Fabrika Alanı	İpotek	FMO	Üçüncü Fabrika Alanı Yatırımı İçin	2022	32.500.000
Makine Teçhizat	Rehin	Akbank	İşletme Sermayesi İhtiyacına İstinaden	2023	1.800.000

Şirket'in fabrika binaları üzerinde 32.500.000 ABD Doları ipotek bulunmaktadır. Ayrıca makine ve teçhizatları üzerinde 1.800.000 ABD Doları rehin bulunmaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Gayrimenkul-Klas plaza 2 ofis	18.12.2012	18.000.000	15.01.2024/SPK-2024-4	Yatırım amaçlı değildir	647.996
Gayrimankul-3. Fabrika Mersin Tarsus OSB 3	04.01.2023	586.820.000	15.01.2024/SPK-2024-3	Yatırım amaçlı değildir	220.835.024

Makine-Organik Tesis Mersin Tarsus OSB 3	06.10.2021-15.01.2024	16.000.000	15.01.2024/SPK-2024-6	Yatırım amaçlı değildir	*
Makine-Merkez Fabrika	26.11.2014-15.01.2024	347.000.000	15.01.2024/SPK-2024-5	Yatırım amaçlı değildir	*
Gayrimenkul-Organik Tesis Mersin Tarsus OSB 3	06.10.2021	135.580.000	15.01.2024/SPK-2024-8	Yatırım amaçlı değildir	35.971.319
Gayrimenkul-Merkez Fabrika	26.11.2014	472.985.000	15.01.2024/SPK-2024-7	Yatırım amaçlı değildir	63.713.593
Toplam					321.167.932

*Makineler, finansal tablolara maliyet değeri üzerinden yansıtılmış olup ekspertiz değeri kullanılmamıştır.

9.2.Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar Kullanım Hakkı Varlıkları ve diğer maddi olmayan varlıklardan oluşmaktadır. Maddi olmayan varlıklar maliyet değerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur.

Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Haklar ve yazılımlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkları gösterir tablo aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

31.12.2023				
Aktif Değeri (TL)	1 Ocak 2023	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2023
Haklar	248.542	1.945.784	-	2.194.326
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.585.333	26.265	-	1.611.598
Toplam	1.833.875	1.972.049	-	3.805.924
Birikmiş Amortisman (-)				
	1 Ocak 2023	Dönem Amortismanı	Çıkış	31 Aralık 2023
Haklar	(90.830)	(225.272)	-	(316.102)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.396.073)	(113.101)	-	(1.509.174)

Toplam	(1.486.903)	(338.373)	-	(1.825.276)
Net defter değeri	346.972			1.980.648
31.12.2022				
Aktif Değeri (TL)	1 Ocak 2022	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2022
Haklar	164.756	83.786	-	248.542
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.585.333	-	-	1.585.333
Toplam	1.750.089	83.786	-	1.833.875
Birikmiş Amortisman (-)	1 Ocak 2022	Dönem Amortismanı	Çıkış	31 Aralık 2022
Haklar	(34.533)	(56.297)	-	(90.830)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.291.247)	(104.826)	-	(1.396.073)
Toplam	(1.325.780)	(161.123)	-	(1.486.903)
Net defter değeri	424.309	-	-	346.972
31.12.2021				
Aktif Değeri (TL)	1 Ocak 2021	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2021
Haklar	-	164.756	-	164.756
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.270.855	314.478	-	1.585.333
Toplam	1.270.855	479.234	-	1.750.089
Birikmiş Amortisman (-)	1 Ocak 2021	Dönem Amortismanı	Çıkış	31 Aralık 2021
Haklar	-	(34.533)	-	(34.533)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.270.855)	(20.392)	-	(1.291.247)
Toplam	(1.270.855)	(54.925)	-	(1.325.780)
Net defter değeri	-	-	-	424.309

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni uyarınca, SPK'nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar 31.12.2023 tarihi itibarıyla, sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS-29 standardı, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, tüm temel finansal tablolarında uygulanmaktadır.

TMS-29 standardı kapsamında; parasal olmayan hesapların çoğu, maliyet değerlerinden ya da amortisman düşülmüş maliyet değerinden taşınır, dolayısıyla elde etme tarihindeki cari tutarlardan gösterilir. Her bir hesabın düzeltilmiş maliyeti veya amortisman düşülmüş düzeltilmiş maliyeti; tarihi maliyet ve birikmiş amortisman bir genel fiyat endeksindeki elde etme tarihinden raporlama dönemi sonuna (bilanço tarihine) kadar olan sürede gerçekleşen değişimin etkisinin yansıtılmasıyla belirlenir. Örneğin, maddi duran varlıklar, hammadde ve ticari mallar, şerefiye, patent, ticari marka ve benzeri varlıklar satın alma tarihlerinden itibaren düzeltilir. Yarı mamuller ve mamuller satın alma ve üretim maliyetlerinin oluştuğu tarihlerden itibaren düzeltilir.

Finansal tabloların karşılaştırmalı sunumunda ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, önceki raporlama döneminin karşılaştırmalı rakamları raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm biriminden ifade edilebilmeleri için genel bir fiyat endeksi kullanılarak düzeltilir. Önceki dönemlere ilişkin açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilir. Dolayısıyla önceki raporlama dönemlerine ait finansal tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmektedir.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 mali yıllarına ilişkin TMS-29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmış finansal durum tablosu aşağıda verilmektedir.

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794
Nakit ve nakit benzerleri	416.272.503	487.952.238	153.540.555

Finansal yatırımlar	-	-	-
Ticari alacaklar	554.496.975	757.268.908	699.021.934
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	554.496.975	717.923.811	618.172.296
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	-	39.345.097	80.849.638
Diğer alacaklar	39.367.711	50.111.090	21.752.215
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	39.367.711	50.111.090	21.752.215
Stoklar	1.477.755.014	1.251.254.908	1.478.788.416
Peşin ödenmiş giderler	167.694.097	89.684.855	77.955.558
<i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	167.694.097	89.684.855	77.955.558
Diğer dönen varlıklar	3.712.491	337.382	34.728.116
Ara toplam	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794
Duran Varlıklar	1.662.511.621	1.375.616.657	911.101.866
Diğer alacaklar	243.817	7.176	9.483
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	243.817	7.176	9.483
Kullanım hakkı varlıkları	8.951.200	3.659.573	-
Maddi duran varlıklar	1.639.665.783	1.310.719.407	865.005.123
Maddi olmayan duran varlıklar	1.980.648	346.972	424.309
Peşin ödenmiş giderler	-	1.199.713	2.961.729
<i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	-	1.199.713	2.961.729
Ertelenmiş vergi varlığı	11.670.173	59.683.816	42.701.222
Toplam Varlıklar	4.321.810.412	4.012.226.038	3.376.888.660

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640
Kısa vadeli borçlanmalar	1.210.628.914	1.777.605.343	1.527.345.670
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	187.949.057	124.537.569	98.912.466
Ticari borçlar	279.462.628	431.584.350	567.034.573
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	279.101.021	318.351.228	567.034.573
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	361.607	113.233.122	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.524.964	2.891.832	1.890.128
Diğer borçlar	261.746.608	275.893	11.922.905
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	2.924.563	275.893	11.922.905
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	258.822.045	-	-
Ertelenmiş gelirler	451.190.507	113.479.995	82.458.562
<i>İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	334.373.745	113.479.995	82.458.562
<i>İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	116.816.762	-	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	10.329.040	4.949.703	
Kısa vadeli karşılıklar	10.668.886	8.857.967	9.253.336
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	7.327.215	6.734.303	8.002.187
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	3.341.671	2.123.664	1.251.149
Ara toplam	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640

armada
FOODS

Armada Gıda No. San. A.Ş.

Toroslar Aih. Aiolük 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	684.089.947	509.492.853	127.412.755
Uzun vadeli borçlanmalar	681.410.033	506.723.037	125.712.044
Ertelenmiş gelirler	332.710	1.453.640	-
Uzun vadeli karşılıklar	2.347.204	1.316.176	1.700.711
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	2.347.204	1.316.176	1.700.711
Özkaynaklar	1.219.219.861	1.038.550.533	950.658.265
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.217.670.285	1.038.550.533	950.658.265
Ödenmiş sermaye	219.984.000	97.020.000	97.020.000
Sermaye düzeltmesi farkları	430.920.896	399.383.867	399.383.867
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	320.413.312	189.123.999	89.325.078
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	(172.349.104)	(25.845.795)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31.108	31.108	31.108
Geçmiş yıllar kar veya (zararları)	224.336.325	364.898.212	22.448.067
Net dönem kar veya (zararı)	194.333.748	13.939.142	342.450.145
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.549.576	-	-
Toplam Kaynaklar	4.321.810.412	4.012.226.038	3.376.888.660

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)				Değişim	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Kasa	110.054	180.205	574.663	-39%	-69%
Bankalar	415.647.349	487.772.033	152.965.892	-15%	219%
- Vadesiz mevduat	69.426.046	76.524.908	134.970.396	-9%	-43%
- Vadeli mevduat	346.221.303	411.247.125	17.995.496	-16%	2185%
Diğer hazır değerler	515.100	-	-	-	-
Toplam	416.272.503	487.952.238	153.540.555	-15%	218%

Nakit ve nakit benzerleri; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 416.272.503 TL, 487.952.238 TL ve 153.540.555 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam dönen varlıklara oranı %16, %19 ve %6 olmuştur.

Nakit ve nakit benzerleri, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %15 azalmıştır. Bu azalışın sebebi vadeli mevduatların %16 azalmasıdır. Vadeli mevduatlar; kur korumalı mevduat tutarlarının azalması, kredi geri ödemeleri ve işletme sermayesi ihtiyaçları nedeniyle azalmıştır. 31.12.2022 tarihinde ise bir önceki dönem sonuna göre %218 artmıştır. Artış kur korumalı mevduat hesapların artması kaynaklıdır.

Vadeli mevduatların kırılımı ve faiz oranları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023			
Türü	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Ağırlıklı Faiz Oranı
Türk Lirası vadeli mevduat	-	346.221.303	21,64%
Toplam		346.221.303	
31 Aralık 2022			

Türü	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Ağırlıklı Faiz Oranı
Türk Lirası vadeli mevduat	-	411.247.125	13,71%
Toplam		411.247.125	
31 Aralık 2021			
Türü	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Ağırlıklı Faiz Oranı
Türk Lirası vadeli mevduat	-	3.941.458	18,39%
ABD Doları vadeli mevduat	400.098	14.054.038	1,00%
Toplam		17.995.496	

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar (TL)				Değişim	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	554.496.975	717.923.811	618.172.296	-23%	16%
<i>Alicılar</i>	<i>491.507.146</i>	<i>534.541.570</i>	<i>350.742.468</i>	-8%	52%
<i>Alacak senetleri</i>	<i>71.691.479</i>	<i>187.860.813</i>	<i>272.849.904</i>	-62%	-31%
<i>Alacak reeskontu (-)</i>	<i>(8.701.650)</i>	<i>(4.478.572)</i>	<i>(5.420.076)</i>	94%	-17%
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	39.345.097	80.849.638	-100%	-51%
Toplam	554.496.975	757.268.908	699.021.934	-27%	8%

Ticari alacaklar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 554.496.975 TL, 757.268.908 TL ve 699.021.934 TL olmuştur. Aynı sırayla toplam dönen varlıklara oranı %21, %29 ve %28 olmuştur.

Ticari alacaklar, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %27 azalmıştır. Azalışta ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki %23'lük düşüş ve ilişkili taraflardan ticari alacaklar hesabının kapanması etkili olmuştur. 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %8 artmıştır. Bu dönemde ilişkili taraflardan ticari alacaklar %51 azalırken, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların %16 artması 2023 yılında satış hacmindeki artışa bağlı olarak ticari alacakların büyümesini sağlamıştır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar hesabının detayları aşağıdaki gibidir. İlişkili taraf işlemleri işbu izahnamenin 20. bölümünde detaylı olarak açıklanmıştır.

31 Aralık 2022		Ticari Alacaklar	
Pente Organik			39.345.097
Toplam			39.345.097
31 Aralık 2021		Ticari Alacaklar	
Armada Anadolu			80.013.080
Pente Organik			836.558
Toplam			80.849.638

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar (TL)				Değişim	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Vergi dairesinden alacaklar	39.367.711	50.111.090	21.752.215	-21%	130%
Toplam	39.367.711	50.111.090	21.752.215	-21%	130%

Diğer alacaklar, vergi dairesinden alacaklardan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıl sonuna göre %21'lik azalışla 39.367.711 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki dönem sonuna

göre %130'luk artışla 50.111.090 TL ve 31.12.2021 tarihinde 21.752.215 TL olarak gerçekleşmiştir. Katma değer vergisi ve diğer vergi alacaklarından oluşmaktadır.

Stoklar

Stoklar (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
İlk madde ve malzemeler	890.379.447	943.472.596	1.151.932.485	-6%	-18%
Mamuller	577.075.098	290.324.060	304.018.163	99%	-5%
Ambalaj ve sarf malzemeleri	10.300.469	17.458.252	22.837.768	-41%	-24%
Toplam	1.477.755.014	1.251.254.908	1.478.788.416	18%	-15%

Stoklar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 1.477.755.014 TL, 1.251.254.908 TL ve 1.478.788.416 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam dönen varlıklara oranı %56, %47 ve %60 olmuştur.

Stoklar, 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %18 artmıştır. Bu dönemde ilk madde ve malzemeler hesabı %6 azalırken, mamuller hesabı iki katına çıkarak artışta etkili olmuştur. Mamuller hesabının artışı, 2023 yıl sonu mercimek stokunun bir önceki yıla göre 10.000 ton daha fazla olmasından kaynaklıdır. 31.12.2022 tarihinde bir önceki yılın sonuna göre %15 azalmıştır. Bu dönemde ilk madde ve malzemelerin %18 azalması düşüştteki en önemli etken olmuştur.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	167.694.097	89.684.855	77.955.558	87%	15%
Gelecek aylara ait giderler	3.888.362	5.883.735	5.340.370	-34%	10%
Verilen sipariş avansları	163.805.735	83.801.120	72.615.188	95%	15%
Toplam	167.694.097	89.684.855	77.955.558	87%	15%

Peşin ödenmiş giderler, çoğunlukla verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki döneme göre %87 artarak 167.694.097 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre %15 artarak 89.684.855 TL ve 31.12.2021 tarihinde 77.955.558 TL olarak gerçekleşmiştir. Verilen sipariş avanslarındaki artış, dönem sonunda henüz tamamlanmayan ithalat süreçleri ve stok alımlarından kaynaklanmaktadır.

Dönen Varlıklar

Dönen Varlıklar (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Dönen Varlıklar	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794	1%	7%

Dönen varlıklar yukarıda detayları açıklanan hesap hareketlerinin sonucunda 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla paralel şekilde 2.659.298.791 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre %7'lik artışla 2.636.609.381 TL ve 31.12.2021 tarihinde 2.465.786.794 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam varlıklara oranı %62, %66 ve %73 olmuştur.

178

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım Hakkı Varlıkları (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Kullanım Hakkı Varlıkları	8.951.200	3.659.573	-	145%	-

Kullanım hakkı varlıkları; 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihlerinde sırasıyla 8.951.200 TL ve 3.659.573 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla duran varlıklara oranı %0,5 ve %0,3 olmuştur. Kullanım hakkı varlıkları, 1 yıldan uzun süreli kira sözleşmelerinden doğmaktadır. Ağırlıklı olarak irtifak hakkı ve depo kira sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Kullanım hakkı varlıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023				
Maliyet Bedeli	1 Ocak 2023	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2023
Binalar	6.158.670	1.511.517	(1.494.140)	6.176.047
İrtifak Hakkı	-	7.078.901	-	7.078.901
Toplam	6.158.670	8.590.417	(1.494.140)	13.254.947
Birikmiş Amortisman (-)				
Maliyet Bedeli	1 Ocak 2023	Amortisman	Çıkış	31 Aralık 2023
Binalar	(2.499.097)	(1.794.850)	186.000	(4.107.947)
İrtifak Hakkı	-	(195.801)	-	195.801
Toplam	(2.499.097)	(1.990.651)	186.001	(4.303.747)
Net defter değeri	3.659.573			8.951.200
31 Aralık 2022				
Maliyet Bedeli	1 Ocak 2022	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2022
Binalar	-	6.158.670	-	6.158.670
Toplam	-	6.158.670	-	6.158.670
Birikmiş Amortisman (-)				
Maliyet Bedeli	1 Ocak 2022	Amortisman	Çıkış	31 Aralık 2022
Binalar	-	(2.499.097)	-	(2.499.097)
Toplam	-	(2.499.097)	-	(2.499.097)
Net defter değeri	-			3.659.573

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Arazi ve arsalar	734.810.000	610.706.107	287.128.147	20%	113%
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.202.375	76.431	88.740	2782%	-14%
Binalar	326.995.000	289.777.895	248.531.128	13%	17%
Tesis, makine ve cihazlar	379.824.895	349.089.063	240.444.023	9%	45%
Taşıtlar	47.511.381	49.507.236	33.652.375	-4%	47%
Demirbaşlar	11.606.937	11.204.971	7.317.245	4%	53%
Özel maliyetler	101.420	176.453	179.395	-43%	2%
Yapılmakta olan yatırımlar	136.613.775	181.251	47.664.070	75273%	-100%
Toplam	1.639.665.783	1.310.719.407	865.005.123	25%	52%

Binalar	253.135.110	1.880.079	(39.736.348)	86.765.675	-	302.044.51
Tesis, makine ve cihazlar	290.478.345	127.460.505	-	-	(794.306)	417.144.54
Taşıtlar	42.237.846	28.516.702	-	-	(3.555.903)	67.198.64
Demirbaşlar	12.584.757	6.489.838	-	-	-	19.074.59
Özel maliyetler	202.950	-	-	-	-	202.950
Yapılmakta olan yatırımlar	47.664.070	39.282.856	-	(86.765.675)	-	181.251
Toplam	933.615.860	366.958.230	120.513.362	-	(4.350.209)	1.416.737.2
Birikmiş Amortisman (-)	1 Ocak 2022	Dönem amortismanı	Değer artış/(azalışları)	Transfer	Çıkış	31 Aralık 2022
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(95.895)	(12.309)	-	-	-	(108.204)
Binalar	(4.603.982)	(7.662.639)	-	-	-	(12.266.621)
Tesis, makine ve cihazlar	(50.034.322)	(18.399.339)	-	-	378.180	(68.055.481)
Taşıtlar	(8.585.471)	(10.721.397)	-	-	1.615.459	(17.691.409)
Demirbaşlar	(5.267.512)	(2.602.112)	-	-	-	(7.869.624)
Özel maliyetler	(23.555)	(2.942)	-	-	-	(26.497)
Toplam	(68.610.737)	(39.400.738)	-	-	1.993.639	(106.017.834)
Net defter değeri	865.005.123					1.310.719.40
31 Aralık 2021						
Aktif Değeri	1 Ocak 2021	Giriş	Değer artış/(azalışları)	Transfer	Çıkış	31 Aralık 2021
Arazi ve arsalar	210.126.183	6.364.202	70.637.762	-	-	287.128.147
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	184.635	-	-	-	-	184.635
Binalar	168.703.937	42.570.741	41.860.432	-	-	253.135.110
Tesis, makine ve cihazlar	213.057.406	78.672.451	-	-	(1.251.512)	290.478.345
Taşıtlar	19.942.804	25.228.390	-	-	(2.933.348)	42.237.846
Demirbaşlar	6.995.207	5.589.550	-	-	-	12.584.757
Özel maliyetler	202.950	-	-	-	-	202.950
Yapılmakta olan yatırımlar	3.437.993	44.226.077	-	-	-	47.664.070
Toplam	622.651.115	202.651.411	112.498.194	-	(4.184.860)	933.615.860
Birikmiş Amortisman (-)	1 Ocak 2021	Dönem amortismanı	Değer artış/(azalışları)	Transfer	Çıkış	31 Aralık 2021
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(83.586)	(12.309)	-	-	-	(95.895)
Binalar	-	(4.603.982)	-	-	-	(4.603.982)
Tesis, makine ve cihazlar	(38.809.628)	(11.473.613)	-	-	248.919	(50.034.322)
Taşıtlar	(5.895.042)	(4.911.735)	-	-	2.221.306	(8.585.471)
Demirbaşlar	(3.912.875)	(1.354.637)	-	-	-	(5.267.512)
Özel maliyetler	(71.088)	47.533	-	-	-	(23.555)
Toplam	(48.772.219)	(22.308.743)	-	-	2.470.225	(68.610.737)
Net defter değeri	573.878.896					865.005.123

Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü

Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü (TL)	Değişim			
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 / 31.12.2022
Dönem başı ert. vergi var./(yükümlülüğü)	59.683.816	42.701.222	27.822.353	40%
Ertelemiş vergi geliri/(gideri)	(68.099.384)	28.279.494	38.767.414	-341%

Diğer kapsamlı gelirden muh. Gelir	20.085.741	(11.296.900)	(23.888.545)	-278%	-53%
Dönem sonu ert. vergi var./yükümlülüğü	11.670.173	59.683.816	42.701.222	-80%	40%

Ertelemiş vergi yükümlülüğü; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 11.670.173 TL, 59.683.816 TL ve 42.701.222 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla duran varlıklara oranı %1, %4 ve %5 olmuştur. Hesap, bina ve arsa değer artışları kaynaklı olarak hareket etmektedir.

Duran Varlıklar

Duran Varlıklar (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Duran Varlıklar	1.662.511.621	1.375.616.657	911.101.866	21%	51%

Duran varlıklar yukarıda detayları açıklanan hesap hareketlerinin sonucunda 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %21 artarak 1.662.511.621 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre %51'lik artışla 1.375.616.657 TL ve 31.12.2021 tarihinde 911.101.866 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam varlıklara oranı %38, %34 ve %27 olmuştur.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Kısa vadeli borçlanmalar	1.210.628.914	1.777.605.343	1.527.345.670	-32%	16%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	187.949.057	124.537.569	98.912.466	51%	26%
Toplam	1.398.577.971	1.902.142.912	1.626.258.136	-26%	17%

Kısa vadeli finansal yükümlülükler; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 1.398.577.971 TL, 1.902.142.912 TL ve 1.626.258.136 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam kısa vadeli yükümlülükler oranı %58, %77 ve %71 olmuştur.

Kısa vadeli finansal yükümlülükler, 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre %26 azalmıştır. Bu dönemde uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları %51 artmasına rağmen kısa vadeli borçlanmalardaki %32'lik düşüş kısa vadeli finansal yükümlülüklerin düşmesinde etkili olmuştur. 31.12.2022 tarihinde ise bir önceki yıla oranla %17 artmıştır.

Kısa vadeli borçlanmaların ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Banka kredileri	1.193.656.383	1.776.032.139	1.523.198.423
Kiralama borçları	15.819.343	1.573.204	4.147.247
Kredi kartı borçları	1.153.188	-	-
Toplam	1.210.628.914	1.777.605.343	1.527.345.670

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Banka kredileri	159.580.806	77.257.134	68.811.841
Kiralama borçları	28.368.251	47.280.435	30.100.625
Toplam	187.949.057	124.537.569	98.912.466

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar (TL)				Değişim	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	279.101.021	318.351.228	567.034.573	-12%	-44%
<i>Satıcılar</i>	198.639.484	271.963.030	303.270.229	-27%	-10%
<i>Borç senetleri</i>	86.642.832	50.214.265	266.984.275	73%	-81%
<i>Borç reeskontu (-)</i>	(6.181.295)	(3.826.067)	(3.219.931)	62%	19%
İlişkili taraflara ticari borçlar	361.607	113.233.122	-	-100%	-
Toplam	279.462.628	431.584.350	567.034.573	-35%	-24%

Ticari borçlar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla 279.462.628 TL, 431.584.350 TL ve 567.034.573 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %12, %18 ve %25 olmuştur.

Ticari borçlar, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla oranla %35 azalmıştır. İlişkili taraflara ticari borçlar hesabının 113.233.122 TL'den 361 bin TL'ye düşmesi ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar hesabının %12 düşmesi bu azalışta etkili olmuştur. Şirket, ihracat faturalarında beyanname kapanışı ile birlikte fatura tutarının %80'ini faktoring şirketlerinden tahsil etmekte ve faktoring firmasının fatura tutarını Müşterilerden tahsilat yapana kadar tahsil edilen kısım sipariş avanslarında izlemektedir. Ödemenin tamamı yapıldığında sipariş avansları kapatılmaktadır. 2023 yılından önce bu hareketler farklı sınıflandırılmaktaydı. Bu sınıflama farkları sonucu ticari borçlarda düşüş gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki ilişkili taraflara ticari borçlar hesabı Armada Anadolu'dan yapılan stok alımına istinaden oluşmuştur.

Diğer Borçlar

Diğer Borçlar (TL)				Değişim	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.924.563	275.893	11.922.905	960%	-98%
<i>Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler</i>	1.028.511	275.893	8.961.176	273%	-97%
<i>Kamuya olan ertelenmiş ve taksitlendirilmiş borçlar</i>	1.807.879	-	2.961.729	-	-100%
<i>Diğer borçlar</i>	88.173	-	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	258.822.045	-	-	-	-
Toplam	261.746.608	275.893	11.922.905	94773%	-98%

Diğer borçlar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla 261.746.608 TL, 275.893 TL ve 11.922.905 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %11, %0 ve %1 olmuştur.

Diğer borçlar hesabının 31.12.2023 tarihinde artmasının sebebi 31.12.2022 tarihinde olmayan ilişkili taraflara diğer borçlar hesabının 258.822.045 TL'ye yükselmesidir. Bu borcun 208.331.240 TL'lik kısmı işbu izahname tarihi itibarıyla ödenmiştir. 31.12.2021 tarihinde ise ödenecek vergi, harç ve kamuya olan ertelenmiş ve taksitlendirilmiş borçlar hesaplarından oluşmaktadır.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler (TL)	Değişim
--------------------------	---------

ARMADA GIDA TİC. SAN. A.Ş.
MERSİN
KARŞIYAKA
MERSİN

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	334.373.745	113.479.995	82.458.562	195%	38%
Alınan sipariş avansları	279.080.857	48.260.766	76.502.583	478%	-37%
Gelecek aylara ait gelirler	55.292.888	65.219.229	5.955.979	-15%	995%
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları	116.816.762	-	-	-	-
Toplam	451.190.507	113.479.995	82.458.562	298%	38%

Ertelenmiş gelirler; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 451.190.507 TL, 113.479.995 TL ve 82.458.562 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla kısa vadeli yükümlülüklerle oranı %19, %5 ve %4 olmuştur.

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %298 artmıştır. Bu artışta ilişkili olmayan ve ilişkili taraflardan alınan sipariş avanslarının artışı etkili olmuştur. Yurt içi müşterilerden uzun dönemli sözleşmelere istinaden alınan sipariş avansları ve ihracat faturalarında beyanname kapanışı ile birlikte fatura tutarının %80'ini faktoring şirketlerinden tahsil etmekte ve faktoring firmasının fatura tutarını müşterinden tahsilat yapana kadar tahsil edilen kısım tahsil ettiği kısmı sipariş avanslarında izlemektedir. Ödemenin tamamı yapıldığında sipariş avansları kapatılmaktadır. 2023 yılından önce bu hareketler farklı sınıflandırılmaktaydı. Bu sınıflama farkları sonucu sipariş avanslarında artış gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre ilişkili olmayan taraflardan alınan sipariş avanslarının etkisiyle %38 artmıştır. İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları 116.816.762 TL Armada Anadolu'nun mal alımı sipariş avansından oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640	-2%	7%

Kısa vadeli yükümlülükler yukarıda detayları açıklanan hesap hareketlerinin sonucunda 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %2 azalarak 2.418.500.604 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme göre %7'lik artışla 2.464.182.652 TL ve 31.12.2021 tarihinde 2.298.817.640 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı sırayla toplam kaynaklara oranı %56, %61 ve %68 olmuştur.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	Değişim				
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Banka kredileri	654.585.554	450.788.366	73.672.834	45%	512%
Kiralama borçları	26.824.479	55.934.671	52.039.210	-52%	7%
Toplam	681.410.033	506.723.037	125.712.044	34%	303%

Uzun vadeli borçlanmalar, banka kredileri ve kiralama borçlarından oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre %34 artışla 681.410.033 TL, 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre %303'lük artışla 506.723.037 TL ve 31.12.2021 tarihinde ise 125.712.044 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in devam eden yatırımlarını finanse etmek amacıyla aldığı uzun vadeli kredilerin etkisiyle artmaktadır. Uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli

yükümlülüklerin 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla sırasıyla %100, %99 ve %99'unu oluşturmaktadır.

Özkaynaklar

Özkaynaklar (TL)				Değişim	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2023 31.12.2022	31.12.2022 31.12.2021
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.217.670.285	1.038.550.533	950.658.265	17%	9%
Ödenmiş sermaye	219.984.000	97.020.000	97.020.000	127%	0%
Sermaye düzeltmesi farkları	430.920.896	399.383.867	399.383.867	8%	0%
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	320.413.312	189.123.999	89.325.078	69%	112%
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	(172.349.104)	(25.845.795)	-	567%	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31.108	31.108	31.108	0%	0%
Geçmiş yıllar kar veya (zararları)	224.336.325	364.898.212	22.448.067	-39%	1526%
Net dönem kar veya (zararı)	194.333.748	13.939.142	342.450.145	1294%	-96%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.549.576	-	-	-	-
Toplam	1.219.219.861	1.038.550.533	950.658.265	17%	9%

Özkaynaklar; 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 1.219.219.861 TL, 1.038.550.533 TL ve 950.658.265 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam kaynaklara oranı aynı sırayla %28, % 26 ve % 28 olmuştur.

Şirket'in sermayesi 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde 97.020.000 TL iken 27.07.2023 tarihinde yapılan sermaye artışı ile 31.12.2023 tarihinde 219.984.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye düzeltmesi farkları, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin TMS-29 kapsamında yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu anılan hesapta ortaya çıkan farkların gösterimidir.

Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/giderler hesabında maddi duran varlıklar için yapılan yeniden değerlendirme bedelleri yansıtılmıştır. Buna göre değerlendirme bedellerinin 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %69 artarak 320.413.312 TL, 31.12.2022 tarihinde bir önceki döneme oranla %112 artarak 189.123.999 TL ve 31.12.2021 tarihinde 9.325.078 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/giderler hesabında nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıp bedelleri yansıtılmıştır. Şirket, yapmış olduğu sözleşmeler ve kurumsal bütçe kapsamında ileri tarihlerde gerçekleştirilmesi yüksek olasılıklı yabancı para satış tutarlarından kaynaklanan kur risklerine karşı aynı para biriminde borçlanarak bilanço üzerinde kur riskinden korunma sağlamaktadır. 31.12.2023 tarihinde bir önceki dönem tutarının yaklaşık 6 katına çıkarak 172.349.104 TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar altındaki önemli hesaplardan biri geçmiş yıllar kar veya zararı hesabıdır. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sırasıyla 224.336.325 TL, 364.898.212 TL ve 22.448.067 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı içinde gerçekleştirilen sermaye artırımını geçmiş yıllar karlarından karşılandığı için 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %39 aşağıda gerçekleşmiştir.

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

armada

FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Atolük 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MEKŞW
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Ufay V.D. 079 035

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Rasyolar	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,10	1,07	1,07
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,49	0,56	0,43
Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,17	0,20	0,07
Net İşletme Sermayesi (Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler)	240.798.187,00	172.426.729,00	166.969.154,00
Özkaynaklar/Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,39	0,35	0,39
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,44	0,57	0,49
Özkaynak Kârlılığı (Net Kâr / Özkaynaklar)	0,16	0,01	0,36
Alacak Tahsil Süresi (Ticari Alacaklar / Net Satışlar*365)	33	48	55
Stok Devir Süresi (Stoklar /Satışların Maliyeti * 365)	103	89	132
Borç Ödeme Süresi (Ticari Borçlar /Satışların Maliyeti * 365)	20	31	51

Likidite oranları incelendiğinde; Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 2021 ve 2022 yıl sonunda 1,07 seviyesindeyken, 2023 yıl sonunda 1,10'a yükselmiştir. Dönemler itibarıyla stoklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak cari oran da artış göstermiştir.

Dönen varlıklardan, stokların çıkarılmasıyla bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan likidite oranı ise 2021 yıl sonunda 0,43 seviyesinde iken, 2022 yıl sonunda 0,56 seviyesine yükselmiş, 2023 yıl sonunda ise 0,49 seviyesine gerilemiştir. Likidite oranı, 2023 yıl sonu itibarıyla stoklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak düşüş göstermiştir.

Şirket'in özkaynakların toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı, 2021 yıl sonundaki 0,39 seviyesindeyken, 2022 yıl sonunda düşük dönem karı ile birlikte 0,35 seviyesine yükselmiş, 2023 yıl sonunda ise yüksek dönem karı ile birlikte 0,39 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 2021 yıl sonundaki 0,49 seviyesinden 2022 yıl sonunda 0,57'ye yükselmiş, 2023 yılında ise 0,44'e gerilemiştir.

2021 yılında 55 gün, 2022 yılında 48 gün olan ticari alacak tahsil süresi 2023 yılında 33 gün olmuştur. Stok devir süresi ise 2021 yılındaki 132 günden 2022 yılında 89 güne gerilemiş, 2023 yılında ise 103 güne yükselmiştir. Ticari borç ödeme süresi ise 2021 yılında 51, 2022 yılında 31, 2023 yılında ise 20 gün olarak gerçekleşmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021

Hasılat	6.048.982.539	5.734.233.088	4.610.511.990
Satışların maliyeti (-)	(5.217.690.286)	(5.152.568.655)	(4.097.754.019)
Brüt kar / (zarar)	831.292.253	581.664.433	512.757.971
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(303.507.558)	(215.401.924)	(127.887.273)
Genel yönetim giderleri (-)	(111.369.417)	(67.178.859)	(38.433.775)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	559.154.513	471.565.213	448.771.772
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(295.086.155)	(424.856.909)	(356.481.390)
Esas faaliyet kar/(zararı)	680.483.636	345.791.954	438.727.305
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.918.406	5.118.392	1.680.858
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-
Finansman gelir gideri öncesi faaliyet kar/(zararı)	685.402.042	350.910.346	440.408.163
Finansman geliri	109.724.315	23.395.388	7.106.169
Finansman gideri (-)	(698.496.677)	(543.099.170)	(511.628.598)
Parasal kazanç / (kayıp), net	185.216.088	168.887.168	379.109.737
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zararı)	281.845.768	93.732	314.995.471
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)	(87.230.703)	13.845.410	27.454.674
- Dönem vergi gelir / (gideri)	(19.131.319)	(14.434.084)	(11.312.740)
- Ertelenmiş vergi gelir / (gideri)	(68.099.384)	28.279.494	38.767.414
Dönem karı/(zararı)	194.615.065	13.939.142	342.450.145
Dönem kar / (zararının) dağılımı	194.615.065	13.939.142	342.450.145
Kontrol gücü olmayan paylar	281.317	-	-
Ana ortaklık payları	194.333.748	13.939.142	342.450.145
Pay başına kazanç / (kayıp)			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	0,88	0,14	3,53

Hasılat – Satışların Maliyeti – Brüt Kar

Hasılat - Satışların Maliyeti - Brüt Kar (TL)				Değişim	
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Hasılat	6.048.982.539	5.734.233.088	4.610.511.990	5%	24%
Yurt içi satışlar	2.015.134.086	2.203.145.203	1.572.601.636	-9%	40%
Yurt dışı satışlar	4.088.817.219	3.550.345.907	3.060.498.203	15%	16%
Diğer satış gelirleri	6.479.597	11.664.593	7.241.915	-44%	61%
Satıştan iadeler (-)	(9.920.151)	(16.225.723)	(20.123.221)	-39%	-19%
Satış indirimleri (-)	(51.528.212)	(14.696.892)	(9.706.543)	251%	51%
Satışların maliyeti (-)	(5.217.690.286)	(5.152.568.655)	(4.097.754.019)	1%	26%
Satılan mamul maliyeti	(5.117.612.866)	(5.089.384.055)	(4.053.132.150)	1%	26%
Amortisman giderleri	(26.482.675)	(24.395.979)	(16.244.796)	9%	50%
Personel giderleri	(70.761.292)	(36.872.032)	(27.250.980)	92%	35%
Kıdem ve izin karşılık giderleri	(2.833.453)	(1.916.589)	(1.126.093)	48%	70%
Brüt kar / (zarar)	831.292.253	581.664.433	512.757.971	43%	13%
Brüt Kar Marjı	14%	10%	11%		

Şirket'in hasılatı; 2023, 2022 ve 2021 yıllarında sırasıyla 6.048.982.539 TL, 5.734.233.088 TL ve 4.610.511.990 TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2023 yılında bir önceki yıla göre yurt dışı satışların katkısıyla %5 yükselmiştir. Bu dönemde yurt içi satışlar bir önceki yıla göre %9 azalırken, yurt dışı satışlar %15 artmıştır. Bu dönemde yurt dışı satışların artması ile satış indirimleri de artmıştır. Satış indirimleri ağırlıklı olarak ihracat alacak notlarından oluşmaktadır. Başlıca sebepleri ise ürünlerin nakliye aşamasında oluşan ürünle ilgili olan oksidasyon, kalite farklılıkları, sözleşme ile fatura arasındaki farklılıklar nedeniyle oluşan

tutarların müşteriye alacak notu olarak yansıtılmasıdır. Yurt dışı satışlar artmasında hububat satışları etkili olurken, yurt içinde yükselen döviz kuru ve enflasyon ile fiyat rekabetinin artması yurt içi satışların yavaşlamasına yol açmıştır. Hasılat, 2022 yılında bir önceki yıla göre %24 artmıştır. Bu artışta hem %40 artan yurt içi satışlar hem de %16 artan yurt dışı satışlar etkili olmuştur. Satışların maliyeti; 2023 yılında bir önceki yıla göre %1 artışla 5.217.690.286 TL, 2022 yılında bir önceki döneme göre %26 artarak 5.152.568.655 TL ve 2021 yılında ise 4.097.754.019 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesap, çoğunlukla satılan mamul maliyetinden oluşmaktadır ve bu alt kalemdaki hareketlere paralel hareket etmektedir. 2023 yılında bir önceki yıla göre sabit kalması hububatın ürün portföyünde öne çıkmasından kaynaklanmaktadır. Hububat maliyetleri diğer ürünlere göre daha düşüktür.

Satışların maliyetinde yer alan önemli hesaplardan biri personel giderleridir. Alt hesap enflasyon etkisiyle önceki yıllara göre 2023 yılında %92, 2022 yılında %35 artmıştır.

Şirket izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde brüt karını artırmayı başarmıştır. Brüt kar, 2023 yılında 831.292.253 TL, 2022 yılında 581.664.433 TL ve 2021 yılında 512.757.971 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt kâr marjı 2023 yılında %14, 2022 yılında %10 ve 2021 yılında %11 olmuştur. Şirket 2022 yılında brüt karını az da olsa artırmayı başarmış fakat brüt kâr marjını artırmayı başaramamıştır. Şirket, bu dönemde hasılatını %24 artırmış olsa da aynı dönemde satışların maliyetleri %26 artmış ve brüt kâr marjının düşmesine neden olmuştur. 2023 Yılında ise hasılatını %5 artırırken, maliyet artışlarını %1 seviyesinde tutmayı başararak brüt kâr marjında %4'lük artış sağlamıştır.

Faaliyet Giderleri

Faaliyet Giderleri (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(303.507.558)	(215.401.924)	(127.887.273)	41%	68%
Genel yönetim giderleri (-)	(111.369.417)	(67.178.859)	(38.433.775)	66%	75%
Toplam	(414.876.975)	(282.580.783)	(166.321.048)	47%	70%

Şirket'in faaliyet giderleri; 2023 yılında bir önceki yıla göre %47 artışla 414.876.975 TL, 2022 yılında %70 artışla 282.580.783 TL ve 2021 yılında 166.321.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderleri; pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinden oluşmaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Personel giderleri	(26.512.181)	(12.936.594)	(8.899.756)	105%	45%
Kıdem ve izin karşılık giderleri	(892.729)	(5.115)	(112.973)	17353%	-95%
Kira giderleri	(12.996.233)	(7.816.088)	(2.069.097)	66%	278%
Denetim ve danışmanlık giderleri	(1.707.139)	(2.258.621)	(2.930.783)	-24%	-23%
İhracatlarla ilgili nakliye, navlun ve liman giderleri	(208.571.154)	(154.861.452)	(87.456.381)	35%	77%
Analiz giderleri	(3.011.049)	(3.562.171)	(5.237.192)	-15%	-32%
Ürün satışlarına ilişkin ödenen komisyonlar	(20.804.929)	(5.098.735)	(3.723.625)	308%	37%
Ciro prim giderleri	(1.212.961)	(5.809.220)	(4.061.415)	-79%	43%
Sigorta giderleri	(4.378.097)	(3.076.237)	(1.269.031)	42%	142%
Seyahat ve konaklama giderleri	(1.813.000)	(1.730.108)	(842.909)	5%	105%
Fuar reklam ve tanıtım giderleri	(3.298.392)	(5.077.348)	(3.038.828)	-35%	67%

Akaryakıt giderleri	(1.093.231)	(1.168.711)	(291.706)	-6%	301%
Bakım onarım giderleri	(1.230.296)	(762.188)	(268.615)	61%	184%
Amortisman giderleri	(3.368.702)	(1.793.437)	(231.646)	88%	674%
Diğer giderler	(12.617.465)	(9.445.899)	(7.453.316)	34%	27%
Toplam	(303.507.558)	(215.401.924)	(127.887.273)	41%	68%

Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri 2023 yılında bir önceki yıla oranla %41 artarak 303.507.558 TL, 2022 yılında bir önceki döneme göre %68 artarak 215.401.924 TL ve 2021 yılında 127.887.273 TL olarak gerçekleşmiştir. Her iki yıl artışlarında personel giderleri, kira giderleri, ihracat giderleri, komisyon giderleri en etkili alt hesaplar olarak ön plana çıkmaktadır. Artışlar operasyonel büyüme ve enflasyon kaynaklıdır.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Personel giderleri	(29.923.164)	(15.934.619)	(14.450.333)	88%	10%
Kıdem ve izin karşılık giderleri	(756.088)	(143.565)	(322.683)	427%	-56%
Denetim ve danışmanlık giderleri	(12.841.663)	(11.637.356)	(7.314.880)	10%	59%
Huzur hakkı giderleri	(3.356.091)	(3.726.321)	(3.317.396)	-10%	12%
Ofisle ilgili çeşitli giderler	(5.159.482)	(4.436.195)	(1.375.696)	16%	222%
İletişim ve yazılım giderleri	(4.331.984)	(1.813.755)	(935.148)	139%	94%
Elektrik,su doğal gaz giderleri	(3.134.043)	(3.255.361)	(639.292)	-4%	409%
Bakım onarım giderleri	(1.069.673)	(969.592)	(773.999)	10%	25%
Sigorta giderleri	(3.272.362)	(1.822.215)	(489.792)	80%	272%
Vergi,resim ve harç giderleri	(2.113.287)	(681.726)	(791.790)	210%	-14%
Akaryakıt giderleri	(1.329.566)	(1.323.223)	(422.980)	0%	213%
Seyahat ve konaklama giderleri	(6.445.074)	(3.643.866)	(388.518)	77%	838%
Amortisman giderleri	(18.894.318)	(15.871.542)	(5.887.226)	19%	170%
Temsil ve ağırlama giderleri	(1.197.106)	(509.424)	(500.853)	135%	2%
Servis ve taşıma giderleri	(2.684.702)	(159.912)	-	1579%	-
Diğer giderler	(14.860.814)	(1.250.187)	(823.189)	1089%	52%
Toplam	(111.369.417)	(67.178.859)	(38.433.775)	66%	75%

Şirket'in genel yönetim giderleri 2023 yılında bir önceki yıla oranla %66 artarak 111.369.417 TL, 2022 yılında bir önceki döneme göre %75 artarak 67.178.859 TL ve 2021 yılında 38.433.775 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı artışında personel giderleri, iletişim ve yazılım giderleri, sigorta giderleri, seyahat ve konaklama giderleri, servis ve taşıma giderleri ve diğer giderlerdeki artışlar etkili olmuştur. Diğer giderler; iş yeri güvenlik giderleri, AC Agro genel yönetim giderleri, 30. yıl kutlama organizasyonu giderlerinden oluşmaktadır. 2022 yılı artışında ise denetim ve danışmanlık giderleri, ofis giderleri, elektrik, su ve doğal gaz giderleri, sigorta giderleri, seyahat ve konaklama giderleri, amortisman giderlerindeki artışlar etkili olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Kira gelirleri	2.214.366	2.452.172	1.295.870	-10%	89%
Kur farkı gelirleri	500.304.156	449.046.035	433.327.637	11%	4%
Sigorta tazminat geliri	3.960.932	551.932	4.872	618%	11229%
Konusu kalmayan dava karşılığı	1.062.015	-	-	-	-
Reeskont geliri	6.181.295	3.826.067	3.219.931	62%	19%

Önceki dönem alacak reeskontu iptal geliri	2.718.027	3.299.500	3.123.504	-18%	6%
Diğer gelirler	42.713.722	12.389.507	7.799.958	245%	59%
Toplam	559.154.513	471.565.213	448.771.772	19%	5%

Esas faaliyetlerden diğer gelirler çoğunlukla kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. 2023 yılında bir önceki yıla oranla %19 artışla 559.154.513 TL olmuştur. Bu artışta aynı dönemde %11 artan kur farkı gelirleri ve yaklaşık üç katına yükselen diğer gelirler etkili olmuştur. Diğer gelirler; borçlandırma notu gelirleri, teşvik gelirleri ve promosyon gelirlerinden oluşmaktadır. 2022 yılında bir önceki yıla göre %5 artışla 471.565.213 TL olarak gerçekleşmiştir. Artış, aynı dönemde %4 artan kur farkı gelirleri ve %59 artan diğer gelirler kaynaklıdır. 2021 yılında ise 448.771.772 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Kur farkı giderleri	(263.299.793)	(404.622.591)	(330.447.774)	-35%	22%
Vergi, resim ve harç giderleri	(6.330.747)	(5.127.791)	(8.576.872)	23%	-40%
Reeskont gideri	(8.701.650)	(4.478.572)	(5.420.076)	94%	-17%
Önceki dönem borç reeskontu iptal gideri	(2.322.024)	(1.960.150)	(3.697.187)	18%	-47%
Dava karşılığı gideri	(3.881.951)	(1.516.735)	(1.987.085)	156%	-24%
Diğer giderler	(10.549.990)	(7.151.070)	(6.352.396)	48%	13%
Toplam	(295.086.155)	(424.856.909)	(356.481.390)	-31%	19%

Esas faaliyetlerden diğer giderler çoğunlukla kur farkı giderlerinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılında önceki yıla %31 oranla azalarak 295.086.155 TL, 2022 yılında bir önceki yıla oranla %19 artışla 424.856.909 TL ve 2021 yılında 356.481.390 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesaptaki hareket kur farkı giderlerindeki hareketlere paralel oluşmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Maddi duran varlık satış karı	4.918.406	5.118.392	1.680.858	-4%	205%

Maddi duran varlık satış karlarından oluşmaktadır. 2023 yılında bir önceki yıla göre %4 düşerek 4.918.406 TL, 2022 yılında bir önceki yıla oranlar %205 artarak 5.118.392 TL ve 2021 yılında 1.680.858 TL olarak gerçekleşmiştir. Araç satışlarından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri

Finansman Gelirleri (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Mevduat faiz gelirleri	65.480.753	23.395.388	2.544.396	180%	819%
Kur farkı gelirleri	44.243.562	-	4.561.773	-	-100%
Toplam	109.724.315	23.395.388	7.106.169	369%	229%

Finansman gelirleri, mevduat faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Son iki yılda faiz ve dövizin yukarı yönlü olması nedeniyle hesapta yüksek artışlar olmuştur. 2023 yılında bir önceki yıla oranla %369 artarak 109.724.315 TL, 2022 yılında bir önceki yıla göre %229 artarak 23.395.388 TL ve 2021 yılında 7.106.169 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Giderleri

Finansman Giderleri (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Faiz giderleri	(346.413.890)	(311.122.967)	(122.154.266)	11%	155%
Kur farkı giderleri	(345.920.495)	(228.299.756)	(386.418.106)	52%	-41%
Banka komisyon ve masraf giderleri	(6.128.295)	(3.674.489)	(3.042.663)	67%	21%
Diğer giderler	(33.997)	(1.958)	(13.563)	1636%	-86%
Toplam	(698.496.677)	(543.099.170)	(511.628.598)	29%	6%

Finansman giderleri, çoğunlukla faiz giderleri ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Son iki yılda faiz ve dövizin yukarı yönlü olması nedeniyle hesapta artışlar olmuştur. 2023 yılında bir önceki yıla oranla %29 artarak 698.496.677 TL , 2022 yılında bir önceki yıla oranla %6 artarak 543.099.170 TL ve 2021 yılında 511.628.598 TL olarak gerçekleşmiştir.

Parasal Kazanç/Kayıp

Finansal tabloların enflasyonun etkisine göre düzeltilmesinin amaçlarından birisi, bir raporlama döneminde parasal varlıkların veya yükümlülüklerin elde tutulmasından kaynaklanan kazanç veya kayıpların (parasal kazanç veya kayıp) muhasebeleştirilmesidir.

TMS – 29 standardına göre parasal kayıp/kazancın tanımı aşağıdaki gibidir:

“Enflasyon döneminde, aktif ve borçlarının bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı oranda, parasal borçlarından daha fazla parasal varlık taşıyan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal varlıklarından daha fazla parasal borç taşıyan bir işletme ise satın alma gücü kazanır.”

Parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu ve endekse bağlı varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından hesaplanabilen net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı aynı zamanda kontrol amaçlı olarak işletmelerin parasal pozisyonu esas alınarak da hesaplanabilmektedir. Parasal pozisyon esas alınarak net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı hesaplanırken, genel fiyat endeksindeki değişimin, para pozisyonun açılış bakiyesi ile kapanış bakiyesinin ağırlıklı ortalamasıyla çarpılır. Her iki hesap yöntemiyle ulaşılan kazanç ya da kayıp tutarı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak raporlanır.

Buna göre hesaplanan parasal kazanç/kayıp detayları aşağıdaki gibidir:

Parasal Kazanç (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Parasal kazanç / (kayıp), net	185.216.088	168.887.168	379.109.737	10%	-55%

Vergi Gelir/Gideri

Vergi (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Cari dönem yasal vergi karşılığı (-)	(19.131.319)	(14.434.084)	(11.312.740)	33%	28%
Ertelenmiş vergi gelir / (gideri)	(68.099.384)	28.279.494	38.767.414	-341%	-27%
Toplam vergi gelir / (gideri)	(87.230.703)	13.845.410	27.454.674	-730%	-50%

Şirket'in vergi gelir/gideri, cari dönem yasal vergi karşılığı ve ertelenmiş vergi gelir/gideri hesaplarından oluşmaktadır. Vergi gelir/gideri, özellikle ertelenmiş vergi gelir/giderleri

kalemine göre hareket etmektedir. Ertelemiş vergi gelir/giderleri yasal kayıtlarla TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar arasındaki geçici farklardan kaynaklanan gelir ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergilendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Vergi gelir/gideri; 2023 yılında -87.230.703 TL, 2022 yılında 13.845.410 TL ve 2021 yılında 27.454.674 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelemiş vergi gelir/gideri çoğunlukla maddi duran varlık değerlemelerinden kaynaklanmaktadır.

Net Dönem Karı/Zararı

Net Dönem Kârı (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Dönem karı/(zararı)	194.615.065	13.939.142	342.450.145	1296%	-96%
Net Kar Marjı	3,2%	0,2%	7,4%		

Yukarıda açıklanan hareketlerin sonucunda Şirket, 2023 yılında bir önceki yılın yaklaşık 13 katına çıkarak 194.615.065 TL, 2022 yılında bir önceki yıla göre %96 düşüşle 13.939.142 TL ve 2021 yılında 342.450.145 TL net dönem kârı elde etmiştir. 2022 yılındaki düşüşte finansman gideri hesabı etkili olmuştur.

Net kâr marjı da 2023 yılında %3, 2022 yılında %0,2 ve 2021 yılında %7 olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Satışlar - Satışların Maliyeti - Brüt Kar (TL)	Değişim				
	2023	2022	2021	2023 2022	2022 2021
Hasılat	6.048.982.539	5.734.233.088	4.610.511.990	5%	24%
Yurt içi satışlar	2.015.134.086	2.203.145.203	1.572.601.636	-9%	40%
Yurt dışı satışlar	4.088.817.219	3.550.345.907	3.060.498.203	15%	16%
Diğer satış gelirleri	6.479.597	11.664.593	7.241.915	-44%	61%
Satıştan iadeler (-)	(9.920.151)	(16.225.723)	(20.123.221)	-39%	-19%
Satış indirimleri (-)	(51.528.212)	(14.696.892)	(9.706.543)	251%	51%

Şirket, 2023 yılında satışlarının %68'ini, 2022 yılında %62'sini ve 2021 yılında %66'sını yurt dışına yapmaktadır. İhracat yapılan ülke sayısı 2021 yılında 58 iken, 2022 yılında 62'ye ve 2023 yılında 64'e yükselmiştir. İhracat yapılan miktar ise 2021 yılında 134.333 ton, 2022 yılında 120.547 ton ve 2023 yılında ise 211.228 ton olarak gerçekleşmiştir.

	2023	2022	2021
İhracat Yapılan Ülke Sayısı	64	62	58
İhracat Yapılan Miktar (ton)	211.228	120.547	134.333
İhracat Tutarı (TL)	4.088.517.219	3.550.345.907	3.060.498.203
Toplam Hasılat (TL)	6.048.982.539	5.734.233.088	4.610.511.990
İhracat Yüzdesi	68%	62%	66%

Şirket'in yurt içi satış miktarı, 2021 yılında 81.236 ton, 2022 yılında 96.480 ton ve 2023 yılında 107.510 ton olmuştur. Yurt içi satışların toplam satışlara oranı 2023, 2022 ve 2021 yıllarında sırasıyla %32, %38 ve %34 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, yurt içi satış miktarını izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde artırmayı başarsa da toplam hasılat içindeki payı düşmüştür.

	2023	2022	2021
--	------	------	------

Satış Miktarı (ton)	107.510	96.480	81.236
Yurt İçi Satış Hasılatı (TL)	1.960.465.320	2.183.887.181	1.550.013.787
Toplam Hasılat (TL)	6.048.982.539	5.734.233.088	4.610.511.990
Yurt İçi Satış Yüzdesi	32%	38%	34%

Hububat, 2023 yılında 133.065 ton satılarak en çok satılan ürün grubu olmuştur. 2022 ve 2021 yıllarında ise bakliyat ürün grubu sırasıyla 105.844 ton ve 126.901 ton satılarak en çok satılan ürün grubu olmuştur. Bakliyat ürün grubu izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri boyunca en çok üretilen ürün grubu olmuştur.

Şirket, satışlarının 31.12.2023 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla %96, 31.12.2022 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla %96 ve 31.12.2021 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla %96'ünü Merkez Fabrikası'nda ürettiği ürünlerden yapmaktadır. Aşağıdaki tabloda 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in Merkez Fabrikası ve Organik Üretim Fabrikası bünyesinde üretilen ürünlerin satış miktarlarına ilişkin (%) cinsinden oranlar yer almaktadır:

(%)	2023	2022	2021
	Satış Miktarı	Satış Miktarı	Satış Miktarı
Merkez Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	96	96	96
Organik Üretim Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	4	4	4
TOPLAM	100	100	100

31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket ürünlerinin, fabrika bazında satış detayları (ton) ise aşağıdaki gibidir:

Ton / Yıl	2023	2022	2021
Merkez Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	Satış Miktarı	Satış Miktarı	Satış Miktarı
Buğday	129.215	6.591	5.995
Bakla	163	580	651
Barbunya	272	528	354
Bulgur	31.291	32.715	26.650
Kırmızı Mercimek	46.214	67.883	81.787
Fasulye	9.429	19.556	9.898
Nohut	15.351	14.462	25.346
Mısır	18.566	4.174	15.460
Pirinç	20.212	15.761	13.683
Sarı Mercimek	410	692	499
Yeşil Mercimek	3.651	4.428	4.169
Bezelye	1.741	12.444	2.397
Beluga Mercimek	9	8	10
Keten Tohumu	166	145	65
Bakliyat Unu	760	0	0
Amarant	1	0	0
Yem	22.581	24.345	18.399
Diğer	1.602	1.278	771
TOPLAM	301.635	205.590	206.133

Ton / Yıl	2023	2022	2021 ⁷
Organik Üretim Fabrikası'nda Üretilen Ürünler	Satış Miktarı	Satış Miktarı	Satış Miktarı
Buğday	5.070	2.611	1.743
Bakla	0	0	0

⁷ Şirket'in Organik Üretim Fabrikası 05/2022'de devreye alınmıştır, 2021'deki üretim Merkez Fabrika üretimidir

Barbunya	0	0	0
Bulgur	2.042	1.366	1.127
Kırmızı Mercimek	7.373	5.710	5.122
Fasulye	230	154	127
Nohut	1.025	685	565
Mısır	302	202	166
Pirinç	81	54	44
Sarı Mercimek	105	70	58
Yeşil Mercimek	662	442	365
Bezelye	0	0	0
Beluga Mercimek	0	0	0
Keten Tohumu	0	0	0
Bakliyat Unu	214	143	118
Amarant	0	0	0
Yem	0,00	0,00	0,00
Diğer	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	17.103	11.437	9.436

*Diğer Ürünler = Keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyetlerini etkileyen önemli derecede etkilemiş gelişmeler; Covid-19 pandemisi, Rusya-Ukrayna ve İsrail-Filistin savaşları, küresel enflasyon ve kur dalgalanmalar, ihracat ve ithalata kota uygulamalar olarak sayılabilir.

Türkiye'de gıda fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar, makro ekonomik gelişmeler, finansal piyasalarda yaşanabilecek dalgalanmalar veya gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Yukarıda belirtilen risklere ilişkin detaylı bilgiye işbu izahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

	31.12.2023
Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	2.418.500.604
Garantili	130.458.147
Teminatlı	740.373.027
Garantisiz/Teminatsız	1.547.669.429
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	684.089.947
Garantili	29.541.853
Teminatlı	414.811.000
Garantisiz/Teminatsız	239.737.094

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	3.102.590.551
Özkaynaklar	1.219.219.861
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	219.984.000
Yasal yedekler	
Diğer	999.235.861
TOPLAM KAYNAKLAR	4.321.810.412
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	416.272.503
B. Nakit Benzerleri	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	416.272.503
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.193.656.383
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	187.949.057
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	16.342.531
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.397.947.971
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	981.675.468
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	654.585.554
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	26.824.479
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	681.410.033
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.663.085.501

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı paralelde yatırımlarını karşılayabilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından sağlamıştır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir: KAYNAKLAR (TL)	31.12.2023	%	31.12.2022	%	31.12.2021	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.418.500.604	55,96%	2.464.182.652	61,42%	2.298.817.640	68,08%
Kısa vadeli borçlanmalar	1.210.628.914	28,01%	1.777.605.343	44,30%	1.527.345.670	45,23%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	187.949.057	4,35%	124.537.569	3,10%	98.912.466	2,93%
Ticari borçlar	279.462.628	6,47%	431.584.350	10,76%	567.034.573	16,79%
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	279.101.021	6,46%	318.351.228	7,93%	567.034.573	16,79%
İlişkili taraflara ticari borçlar	361.607	0,01%	113.233.122	2,82%	-	0,00%
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.524.964	0,15%	2.891.832	0,07%	1.890.128	0,06%

Diğer borçlar	261.746.608	6,06%	275.893	0,01%	11.922.905	0,35%
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.924.563	0,07%	275.893	0,01%	11.922.905	0,35%
İlişkili taraflara diğer borçlar	258.822.045	5,99%	-	0,00%	-	0,00%
Ertelenmiş gelirler	451.190.507	10,44%	113.479.995	2,83%	82.458.562	2,44%
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	334.373.745	7,74%	113.479.995	2,83%	82.458.562	2,44%
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	116.816.762	2,70%	-	0,00%	-	0,00%
Dönem karı vergi yükümlülüğü	10.329.040	0,24%	4.949.703	0,12%	-	0,00%
Kısa vadeli karşılıklar	10.668.886	0,25%	8.857.967	0,22%	9.253.336	0,27%
Diğer kısa vadeli karşılıklar	7.327.215	0,17%	6.734.303	0,17%	8.002.187	0,24%
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	3.341.671	0,08%	2.123.664	0,05%	1.251.149	0,04%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	684.089.947	15,83%	509.492.853	12,70%	127.412.755	3,77%
Uzun vadeli borçlanmalar	681.410.033	15,77%	506.723.037	12,63%	125.712.044	3,72%
Ertelenmiş gelirler	332.710	0,01%	1.453.640	0,04%	-	0,00%
Uzun vadeli karşılıklar	2.347.204	0,05%	1.316.176	0,03%	1.700.711	0,05%
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	2.347.204	0,05%	1.316.176	0,03%	1.700.711	0,05%
Özkaynaklar	1.219.219.861	28,21%	1.038.550.533	25,88%	950.658.265	28,15%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.217.670.285	28,18%	1.038.550.533	25,88%	950.658.265	28,15%
Ödenmiş sermaye	219.984.000	5,09%	97.020.000	2,42%	97.020.000	2,87%
Sermaye düzeltmesi farkları	430.920.896	9,97%	399.383.867	9,95%	399.383.867	11,83%
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	320.413.312	7,41%	189.123.999	4,71%	89.325.078	2,65%
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/(giderler)	-2.349.104	-3,99%	-25.845.795	-0,64%	-	0,00%
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31.108	0,00%	31.108	0,00%	31.108	0,00%
Geçmiş yıllar kar veya (zararları)	224.336.325	5,19%	364.898.212	9,09%	22.448.067	0,66%
Net dönem kar veya (zararı)	194.333.748	4,50%	13.939.142	0,35%	342.450.145	10,14%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.549.576	0,04%	-	0,00%	-	0,00%
Toplam Kaynaklar	4.321.810.412	100,00%	4.012.226.038	100,00%	3.376.888.660	100,00%

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %55,96'lık kısmı kısa vadeli yükümlülüklerden, %15,83'lük kısmı uzun vadeli yükümlülüklerden, %28,21'lik kısmı da özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli karşılıklar ve dönem karı vergi yükümlülükleridir.

Borçlanma detayları aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.210.628.914	1.777.605.343	1.527.345.670

<i>Banka kredileri</i>	1.193.656.383	1.776.032.139	1.523.198.423
<i>Kiralama borçları</i>	15.819.343	1.573.204	4.147.247
<i>Kredi kartı borçları</i>	1.153.188	-	-
Uzun Vadeli Kredi Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	187.949.057	124.537.569	98.912.466
<i>Banka kredileri</i>	159.580.806	77.257.134	68.811.841
<i>Kiralama borçları</i>	28.368.251	47.280.435	30.100.625
Uzun Vadeli Borçlanmalar	681.410.033	506.723.037	125.712.044
<i>Banka kredileri</i>	654.585.554	450.788.366	73.672.834
<i>Kiralama borçları</i>	26.824.479	55.934.671	52.039.210
TOPLAM	2.079.988.004	2.408.865.949	1.751.970.180

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

Krediler	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	623.151.244	1.778.305.810	1.492.734.159
4-12 ay	730.085.945	74.983.463	99.276.105
1-5 yıl	575.162.054	350.606.724	73.672.834
5 yıldan uzun	79.423.500	100.181.642	-
Toplam	2.007.822.743	2.304.077.639	1.665.683.098
Kiralama Borçları	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	15.307.430	14.699.806	9.666.903
4-12 ay	32.694.841	34.153.832	24.580.968
1-5 yıl	23.009.802	55.934.672	52.039.211
Toplam	71.012.073	104.788.310	86.287.082
Kredi kartı borçları	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	1.153.188	-	-
Toplam	1.153.188	-	-

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla banka kredilerine ilişkin orijinal para biriminden bakiyelerinin TL karşılığı aşağıdaki gibidir.

Krediler	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
	TL Tutarı	TL Tutarı	TL Tutarı
Türk Lirası krediler	414.296.430	990.001.973	732.312.099
ABD Doları krediler	1.536.266.158	1.314.075.666	924.189.635
Avro krediler	57.260.155	-	9.181.364
Toplam	2.007.822.743	2.304.077.639	1.665.683.098
Kiralama Borçları	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Türk Lirası kiralama borçları	37.441.701	60.511.706	23.663.678
ABD Doları kiralama borçları	33.570.372	43.546.256	59.153.213
Avro kiralama borçları	-	730.348	3.470.191
Toplam	71.012.073	104.788.310	86.287.082

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şan. A.Ş.

Toroslar Ath. Atatürk 12. Bul. Da Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 233 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 796R

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

	Nakit Akım Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
A	İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	326.106.433	-105.809.531	-295.964.548
	Dönem karı/(zararı)	194.615.065	13.939.142	342.450.145
B	Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-206.786.951	-359.567.054	-199.735.152
C	Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-190.999.217	799.788.268	594.489.495
D	Yabancı Para Çevirim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-	-
E	Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	487.952.238	153.540.555	54.750.760
	Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	416.272.503	487.952.238	153.540.555

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları; Şirket'in satışları, stoklar, ticari ve diğer alacıklardan ilgili düzeltmelerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları; 2023 yıl sonunda bir önceki yıla göre 431.915.964 TL artarak -105.809.531 TL'den 326.106.433 TL'ye yükselmiştir. Bu yükseliş ertelenmiş gelirler, ticari alacaklar, ticari borçlardaki düzeltmelerden ve dönem karından kaynaklanmaktadır. 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre 190.155.017 TL yükselerek -295.964.548 TL iken -105.809.531 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış ertelenmiş gelirler, ticari alacaklar, ticari borçlardaki düzeltmelerden kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, 2023 yıl sonunda bir önceki yıla göre 152.780.103 TL artarak -359.567.054 TL'den -206.786.951 TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre 159.831.902 TL azalarak -359.567.054 TL olmuştur. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları maddi duran varlık alım ve satışlarından nakit girişleri ve çıkışlarından oluşmaktadır.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı nakit akışları kredilerin ve finansal kiralama alımlarının getirileri ile alakalıdır.

Finansman faaliyetlerinden nakit akışları 2023 yıl sonunda bir önceki yıla göre -990.787.485 TL azalarak 799.788.268 TL'den -190.999.217 TL olmuştur. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde ise sırasıyla 799.788.268 TL ve 594.489.495 TL olarak gerçekleşmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Toplam Borçlar	3.102.590.551	2.973.675.505	2.426.230.395
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	416.272.503	487.952.238	153.540.555
Eksi: Finansal Yatırımlar	-	-	-
Net Borç	2.686.318.048	2.485.723.267	2.272.689.840
Toplam Özkaynaklar	1.219.219.861	1.038.550.533	950.658.265
Toplam Sermaye	3.905.537.909	3.524.273.800	3.223.348.105
Net Borç / Toplam Sermaye	69%	71%	71%

Şirket, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in yıllar itibarıyla finansal borçluluğu özkaynaklarından daha fazla artış göstermiştir. Bu durumun sonucunda ise net finansal borçlar/özkaynaklar oranı 2021 yıl sonu itibarıyla %168, 2022 yıl sonu itibarıyla %185 ve 2023 yıl sonu itibarıyla %136 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in net borcu, 2021 yıl sonunda 1.598.429.625 TL iken 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %20 artışla 1.920.913.711 TL'ye yükselmiş, 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %13 azalışla 1.663.715.501 TL'ye gerilemiştir.

Şirket'in özkaynakları, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 950.658.265 TL, 1.038.550.533 ve 1.219.219.861 TL olarak gerçekleşmiş olup özkaynaklar, artışta dönemler itibarıyla gerçekleşen geçmiş dönem karları, sermaye artırımını, sermaye düzeltme farkları etkili olmuştur.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket, İzahname'nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. Şirket'in 2023 yıl sonu itibarıyla dönen varlıkları toplamı 2.659.298.791 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı ise 2.418.500.604 TL'dir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme sermayesini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Dönen varlıklar	2.659.298.791	2.636.609.381	2.465.786.794
Kısa vadeli yükümlülükler	2.418.500.604	2.464.182.652	2.298.817.640
Net İşletme Sermayesi	240.798.187	172.426.729	166.969.154
(TL)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Ticari alacaklar	554.496.975	757.268.908	699.021.934
Stoklar	1.477.755.014	1.251.254.908	1.478.788.416
Ticari borçlar	279.462.628	431.584.350	567.034.573
Net Ticari İşletme Sermayesi	1.752.789.361	1.576.939.466	1.610.775.777

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla verilen teminat, rehin ve ipotekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket Tarafından Verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
	TL	TL	TL
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan tri'lerin toplam tutarı	2.198.503.762	2.195.967.841	429.237.371
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi	-	-	-
D. Diğer verilen tri'lerin toplam tutarı	160.000.000	148.295.627	243.604.629

Bu çalışmalar ile yalın üretim uygulamaları, depolama ve lojistik konularında sektörel iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

- 2021 yılında verim artırıcı projelerin geliştirilmesi ve saha geneli enerji etüdünün yapılması hususunda Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmiş olup ilgili çıktılar sonucunda %15 değerinde enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- 2023 yılından itibaren başlanan ön çalışmalarla; döngüsellik sağlamak üzere üretim aşamasında oluşan atık sulardan biyo-plastik malzemeler üretmek üzere İstanbul Teknik Üniversitesi ile iş birliği yaparak biyoteknolojik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda laboratuvar ölçekli çalışmalar gerçekleştirilmiş olup pilot ölçekli çalışmalara başlanması planlanmaktadır.
- Şirket bünyesinde üretilen ürünlerin protein ve lif izolasyonun fiziksel olarak sağlanması hususunda çalışmalar yürütülmekte olup bu çalışmalar devam etmektedir.
- Şirket, 2022 yılında TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi bünyesinde kurulan Türkiye Gıda İnovasyon Platformu ile iş birliği yapmış olup platformun daimî üyesi konumundadır. Bu iş birliği çerçevesinde Şirket sektöründe ilk üyelerinden biri olup gerek üniversite gerek ise diğer devlet kuruluşlarının Ar-Ge ve inovasyon ile sürdürülebilirlik çalıştaylarına katılım sağlayarak sektör çalışmalarına fiili ve know-how desteği sağlamaktadır.

Şirket bünyesinde; makine ve imalat sektöründe faaliyet gösteren diğer şirketler ile iş birliği yapılarak farklı sektörlerdeki makine ve teknolojilerin üretim sistemine entegre edilmesi ve bu sayede üretim kalitesi ile verimliliğin artırılması çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu konuda yapılmış başlıca çalışmalar ise aşağıda sıralanmaktadır:

- Otomatik renk ayırma makinelerinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2009 yılında tamamlanmıştır.
- Manyetik yabancı madde ayırma makinelerinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2018 yılında tamamlanmıştır.
- Böceklerle organik mücadele için mikro dalga makinesinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2020 yılında tamamlanmıştır.
- Ürünlerden yabancı maddelerin uzaklaştırılması için x-ray sistemlerinin üretim hatlarına entegrasyonu ve sektöre kazandırılması çalışması, 2020 yılında tamamlanmıştır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Dünyadaki Değişimler

Dünyayı etkileyen COVID 19 pandemisi, yükselen diyabet, obezite ve mide rahatsızlıkları ile sağlıklı beslenme eğilimi ve farkındalığı artmış olup tüketim alışkanlıkları da değişmeye başlamış ve bakliyata olan talep artmıştır. Bitkisel bazlı protein, vegan beslenme ve ürünlere olan talep, bakliyat bazlı yeni ürünlerin geliştirilmesi, devletlerin bu konudaki teşvikleri ve sürdürülebilir tarım gibi hususlar bakliyatın kullanımını artırmış ve pazarın büyümesini sağlamıştır. Bakliyatın pastacılık, bitkisel bazlı protein, vegan, balıkçılıktaki ve yem sektöründeki kullanım alanları aşağıdaki gibidir:

Ürün geliştirme tozları

ARMADA
FOODS
Armada Gıda Tic. Şan. A.Ş.

Toroslar Mh. Açılköy 12 Belde Dış Kapı No:21 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 233 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 026 3000



- Proteini artırılmış tozlar
- Bitkisel bazlı tüketimin artması. Özellikle humus tüketiminin tüm dünyada artması.
- Bitkisel bazlı hamburger tüketimlerinin yaygınlaşması
- Balık yemi üretiminde kullanılması
- Glutensiz tüketimine uygun olarak üretilen bakliyat makarnaları
- Bakliyat cipsleri – Nohut unu cipsi
- Meyveli ve tahıllı barlar
- Bebek ve yetişkin mamaları
- Hazır çorba

Bakliyatın hazır yemekte de önemli bir rolü vardır. Özellikle konserve, haşlama gibi ürünler aynı şekilde bakliyatın büyüme pazarını desteklemektedir. Tüketim alanlarının değişmesi, kadının iş hayatına son dönemlerde daha da çok girmesi gibi nedenlerle konserve ve hazır yemek daha da büyümektedir ve büyümeye devam edecektir. Bu da direkt olarak bu segmentlerin en önemli hammaddesi olan bakliyata talebi artırmaktadır.

Son dönemde dünyada yaşanan savaşlar ve Türkiye'nin bölgesel olarak savaş bölgesinde oluşu ve bakliyatın bu alanda kullanılan bir ürün olması ile acil taleplerde Türkiye'nin coğrafi konumu önem kazanmaktadır. Örneğin, Kanada'dan bugün sipariş geçilse 3 ayda giderken, Türkiye'nin yüksek üretim kapasitesinin yanında depoda hazır envanterinin bulunması sebebiyle 3 günde gidebilmektedir.

Dünyada savaşların, uluslararası gerginliklerin artması ve devam etmesi, gıdaya erişimde problem yaşayan nüfusun artması ve bakliyatın bu anlamda en uygun maliyetli gıda olması yine bakliyata talebi artırmaktadır. Super Cereal (fonksiyonel gıda) ürünlerin besleyicilik düzeyinin ve protein değerinin yüksek ve maliyetinin düşük olması yine bu pazara olan ilgiyi artırmaktadır. Ayrıca doğal afetler gibi durumlarda da uzun süre saklanabilir bir gıda ürünü olan bakliyatın da önemi oldukça büyüktür.

Sağlıklı beslenme, hazır gıda ve Super Cereal'a olan talep devam etmekte olup; tahılın kullanım alanlarının genişlemesi ve bu konudaki ürünlerin artması, pazara yeni ürünlerin girmesi ile tahıla olan ilgi ve talebin devam edeceği beklenmektedir.

Bakliyat fiyatlarını etkileyen unsurlar aşağıdaki başlıklarda anlatılmıştır:

Gıda Enflasyonu

Türkiye'de 2021, 2022 ve 2023 yıllarında gıda fiyatlarında enflasyonist baskı devam etmektedir (2021 yılı gıda enflasyonu yıllık %43,80, 2022 yılı gıda enflasyonu yıllık %77,87 ve 2023 yılı gıda enflasyonu yıllık 72,01). Gıda fiyatlarındaki bu enflasyonist baskı Şirket'in ürün fiyatlarını yukarı yönlü olarak etkilemektedir. TCMB'nin Ocak 2024'te yayımladığı Piyasa Katılımcıları Anketi'ne⁸ göre 2024 yıl sonu TÜFE beklentisi %42,04, 2025 yıl sonu için %25,44 olarak tahmin edilmektedir. Buna göre, Türkiye'de gıda fiyatlarındaki enflasyonist ortamın devam etmesi beklenmektedir.

⁸ TCMB Piyasa Katılımcıları Anketi - https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/085d78c0-9809-4b33-a6b6-21e0a22a6405/PKA_Rapor.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=ROOTWORKSPACE-085d78c0-9809-4b33-a6b6-21e0a22a6405-oQwxfJv

Diğer yandan, Gıda ve Tarım Örgütü (Food and Agriculture Organization) Şubat 2024'te yayımladığı dünya gıda fiyatları endeksine⁹ göre Ocak 2021'de 113 seviyesinden 2021 yıl sonunda 133,9 seviyesine yükselmiştir. 2022 yılının ilk 6 ayında bu yükseliş devam etmiş Haziran 2022'de 155,8 seviyesine kadar yükselmiştir. Gıda fiyatları endeksi, Temmuz 2022 döneminden itibaren düşüşe geçmiş ve 2022 yıl sonunda 133,3 seviyesinde, 2023 yıl sonunda ise 119,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Dünya Bankası'nın Ocak 2024'te yayımladığı Global Economic Prospects Raporu'na¹⁰ (Küresel Ekonomik Beklentiler) göre 2024 – 2025 yılında küresel enflasyonun düşmeye devam edeceği öngörülmektedir. Bu beklentilere göre dünyada gıda fiyatlarının yükselmesi beklenmemektedir.

Döviz Kurundaki Değişmeler

Şirket satışlarının yaklaşık %65'ini ihracat yoluyla yapılmaktadır. İthalat da yapan Şirket'in hammadde girdi fiyatlarının bir kısmı da dövizle bağlıdır.

Türkiye'de döviz kuru yükseliş trendinde olup zaman zaman dalgalanmaktadır. Döviz kurundaki artış, ihracat tutarı yüksek olan Şirket'in gelirlerini olumlu yönde etkilemektedir. Şirket'in borçları da ağırlıklı döviz cinsinden olup döviz kurundaki dalgalanmalardan olumsuz etkilenmektedir. İhracattan elde edilen döviz bazlı gelir ise Şirket'in borçlarındaki olumsuzluklara karşı doğal hedging (finansal koruma) sağlamaktadır. Şirket'in her ne kadar doğal hedging mekanizması olsa da döviz kurundaki dalgalanmaların devam etmesi Şirket'in fiyat politikasını etkileyebilecektir.

Asgari Ücret Artışı

Türkiye'de son dönemde devam eden enflasyonist ortam sebebiyle asgari ücrete uygulanan zamlar sebebiyle Şirket'in personel maliyetleri de artış göstermiştir. Bu artışın Şirket'in fiyatlama politikasında önümüzdeki dönemde baskı oluşturması beklenmektedir.

Mevsim Değişiklikleri

Şirket bünyesinde üretilen ürünler ve üretimde kullanılan hammaddeler bakımından en önemli olumsuz hava koşulları, aşırı yağış ve kuraklık olarak öne çıkmaktadır. Bu tür hava koşulları, ürünlerin kalitesini ve rekoltesini doğrudan etkileyebilmekte, dolayısıyla tedarik ve üretim süreçleri üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir.

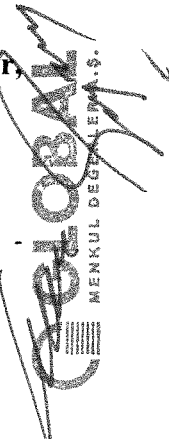
Şirket, kuzey ve güney yarım kürelerde yaygın bir hammadde tedarik ağına sahip olması sebebiyle ürünlerinin üretim ve satışında mevsimsellik faktöründen etkilenmemektedir. Geniş tedarik ağı sayesinde, farklı coğrafi bölgelerdeki hasat dönemlerinden yararlanarak, yıl boyunca sürekli ve dengeli bir hammadde tedariki sağlayabilmektedir. Örneğin, kırmızı mercimek Türkiye'de Haziran, Kanada'da Ekim ve Avustralya'da Aralık ayında hasat edilmektedir. Bu üç bölgeyi de kullanan Şirket yılın her döneminde ürün tedariki avantajı sağlamaktadır.

Bunun yanında, iklimlendirme teknolojilerinin kullanımı ile bazı ürünlerin mevsimsel tüketim alışkanlıkları da değişmiştir. Eskiden yalnızca kış aylarında yüksek talep gören ürünler, şimdi yıl boyunca talep görmektedir. Yaz aylarında talebin azaldığına dair yaygın kanı, artık geçerli değildir. Şirket bu stratejisi sayesinde kalite ve rekolte sorunu yaşamadan üretimine devam etmektedir.

13.2. İhraçının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

⁹ FAO Gıda Fiyatları Endeksi - <https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/en/>

¹⁰ World Bank Global Economic Prospects
<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/7fe97e0a-52c5-4655-9207-c176eb9fb66a/content>



Bitkisel Bazlı Beslenme Akımı, Bakliyat Ürünleri ile Sinerjisi, Akımın Ekolojik Sürdürülebilirlikteki Yeri

Bitkisel bazlı beslenme, modern çağın en önemli beslenme trendlerinden biri haline gelmiştir. Sağlık, etik ve çevresel kaygılar, bu akımın temel itici güçleridir. Giderek artan bilimsel kanıtlar; bitkisel bazlı bir diyetin kalp hastalığı, yüksek tansiyon, tip 2 diyabet ve bazı kanser türleri gibi kronik hastalıkların riskini azaltabileceğini göstermektedir (Harvard T.H. Chan School of Public Health)¹¹. Ayrıca, küresel ısınma ve çevresel sürdürülebilirlik konularında artan farkındalık, bitkisel bazlı beslenmeye olan ilgiyi daha da artırmaktadır. Bakliyat ürünleri, bitkisel bazlı beslenmenin önemli bir bileşenidir. Fasulye, mercimek, nohut ve bezelye gibi bakliyatlar, hem yüksek kaliteli protein ve lif kaynağıdır hem de önemli vitamin ve mineralleri içerirler. Bu özellikleriyle, bakliyatlar sağlıklı bir diyetin vazgeçilmez bir parçası haline gelmiştir. Ayrıca, bitkisel bazlı diyetlerde hayvansal proteinlerin yerini alarak, beslenme alışkanlıklarındaki değişikliğe katkıda bulunurlar (Food and Agriculture Organization of the United Nations, FAO)¹². Ekolojik sürdürülebilirlik açısından bakıldığında, bakliyat üretimi, hayvansal ürünlerin üretimine kıyasla çok daha az çevresel etkiye sahiptir. Hayvansal ürünlerin üretimi, yüksek miktarda su kullanımı, ormansızlaşma ve yüksek karbon emisyonları ile ilişkilendirilirken, bakliyat üretimi daha az su tüketir ve toprak sağlığını iyileştirme potansiyeline sahiptir. Bu özellikleriyle, bakliyatlar, sürdürülebilir gıda sistemlerinin önemli bir parçasıdır (United Nations Environment Programme)¹³. Bakliyat ürünlerinin ekolojik avantajları, küresel gıda güvenliği açısından da önemlidir. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO), bakliyatların gıda güvenliğine katkıda bulunabileceğini ve yoksullukla mücadelede önemli bir rol oynayabileceğini belirtmektedir. Bakliyatlar, gıda üretiminde sürdürülebilirliği artırarak, nüfus artışı ve kaynak kısıtlılığı gibi küresel zorluklara karşı önemli bir çözüm sunar. Bitkisel bazlı beslenme akımının sağlık üzerindeki olumlu etkileri, bakliyat ürünlerinin önemini daha da artırmaktadır. Harvard T.H. Chan School of Public Health'e göre, bitkisel bazlı bir diyet, kronik hastalıkların önlenmesinde ve tedavisinde etkili olabilir. Bu, bitkisel bazlı diyetin, özellikle bakliyat tüketimini teşvik ederek, bireylerin sağlıklı yaşam tarzı seçimleri yapmalarına yardımcı olabileceğini göstermektedir. Bakliyatların bitkisel bazlı beslenme ile sinerjisi, çeşitlilik ve esneklik sağlar. Bakliyatlar, bitkisel bazlı diyetler için lezzetli ve doyurucu seçenekler sunabilmektedir. Bu da bireylerin bitkisel bazlı beslenmeye geçişini kolaylaştıracak ve sürdürülebilir beslenme alışkanlıklarının benimsenmesini teşvik edecektir. Sonuç olarak, bitkisel bazlı beslenme akımı hem sağlık hem de çevresel sürdürülebilirlik açısından önemli faydalar sunmaktadır. Bakliyat ürünleri, bu akımda merkezi bir rol oynayarak, sürdürülebilir ve sağlıklı bir yaşam tarzının desteklenmesine katkıda bulunmaktadır. Bu sinerjinin, gelecekteki gıda sistemlerinin şekillenmesinde önemli bir etken olacağı ve hem bireysel sağlık hem de gezegenin sağlığı için olumlu sonuçlar doğuracağı beklenmektedir.

Yukarıda bahsedilen değişim akımının İhraççı'nın içerisinde bulunduğu sektörün gelişimine pozitif etkide bulunması beklenmektedir. Bu bağlamda, İhraççı'nın organik bakliyat bölümü hız ile büyümekte ve Türkiye'den gerçekleştirilen organik bakliyat ihracatında önemli bir pay almaktadır.¹⁴

Gluten İçermeyen Bakliyat Unlarının Kullanımının Yaygınlaşması

¹¹ <https://www.hsph.harvard.edu/nutritionsource/2016/06/14/healthy-plant-based-diet-linked-with-substantially-lower-type-2-diabetes-risk/>

¹² <https://www.fao.org/pulses-2016/news/news-detail/en/c/337107/>

¹³ <https://www.unep.org/resources/report/food-systems-and-natural-resources>

¹⁴ <https://www.tarimorman.gov.tr/Konular/Bitkisel-Uretim/Organik-Tarim/Urunlerinin-Ithalat-Ve-Ihracati>

Baklagiller, yapılan çalışmalarda yapısında bulundurduğu protein, yüksek diyet lifi, karbonhidrat, mineral, vitamin ve fitokimyasallar nedeniyle neredeyse her yerde önemli bir gıda kaynağı olarak bilinmektedir. Leguminosae familyası 650 cins ve 18.000'den fazla türü içerisinde bulundurmaktadır. İnsanlar tarafından yaklaşık 3.000 yıl kadar önce ilk kez yetiştirilip hasat edilmeye başlanmıştır. Tahıllardan sonra gelen dünyada en önemli ikinci gıda kaynağı olarak baklagil ailesi gösterilmektedir.

Baklagiller, yüksek protein ve karbonhidrat, düşük yağ oranına sahip olduklarından dünyada yaşamakta olan yaklaşık 2 milyar insan için önemli bir protein kaynağı olarak yer almaktadır. Baklagiller, insan beslenmesinde dünyadaki bitkisel kaynaklı karbonhidratların %7'sini ve proteinlerin %22'si oluştururken; hayvan beslenmesinde bakıldığında bu durum proteinlerin %38'i ve karbonhidratların %5'ini oluşturmaktadır. Dünyanın birçok yerinde özellikle Afrika, Asya ve Latin Amerika kıtasında baklagiller zengin ve ucuz protein kaynağı olmasından dolayı insan beslenmesinde önemli hale gelmiştir.

Baklagil kullanılarak üretilen unların yüksek protein, karbonhidrat, vitamin ve mineral içerdiği yapılan çalışmalarda belirtilmektedir. Bakliyat unlarının besinsel lif içeriği ve protein içeriğinin tahıl unlarına kıyasla besinsel lif ve protein içeriğinden daha yüksek olduğu tespit edilirken, bakliyat unlarının tahıl unlarına göre daha düşük glikemik indeks değerlerine sahip olduğu tespit edilmiştir.

Ayrıca bakliyat unları polifenoller gibi biyoaktif bileşikleri içermesinden dolayı, insan sağlığının iyileştirilmesinde önemli bir katkıya ve role sahip olduğu da bilinmektedir.

Baklagillerin besleyici değeri bakımından incelendiğinde öne çıkan en önemli özelliklerinden birisi de yüksek protein ihtiva etmeleridir. Baklagil proteinleri, balık ve et proteinlerine karşı iyi bir alternatif olarak karşımıza çıkmaktadır. Yemeklik tane baklagiller, kimyasal kompozisyonunda %18–44 oranında protein ihtiva ettiğinden özellikle gelişmekte olan ülkelerde hayvansal kaynaklı gıdaların yerine daha ulaşılabilir ve ucuz bitkisel kaynaklı protein olarak tercih edilmektedir. Yemeklik tane baklagillerin ham protein içerikleri incelendiğinde genellikle %20'den fazla olmakla birlikte çeşide göre de ihtiva ettiği protein oranları değişebilmektedir. Yapılan bir çalışmada yaygın olarak tüketilmekte olan baklagillerdeki protein oranları; baklada %27,0 mercimekte % 26,0, soya fasulyesinde % 43,7, fasulyede %25,5, nohutta % 22,8, kılıç fasulyede % 21,0, maş fasulyesinde % 23,1 olarak bulunmuştur.

Bakla, mercimek, bezelye, nohut, fasulye ve börülceyi içine alan baklagiller yüksek miktarda protein içerdiğinden dünyadaki 2 milyardan fazla insan için önemli bir protein kaynağı olarak yerini korumaktadır. Yapılan son çalışmalar incelendiğinde baklagillerin antioksidan özelliklere sahip oldukları ve kan basıncını düşürücü etkileri olduğu ortaya konmuştur. Sağlık açısından ortaya konulan olumlu etkileri incelendiğinde bu etkinin baklagillerin içerisinde bulundurduğu yüksek diyet lifi içeriği ile de ilişkilendirilebildiği görülmektedir. Bunların yanı sıra baklagiller mineraller (Ca, K, Mg, P, Fe, Na ve Zn gibi) ve bazı B grubu vitaminlerce zengindir. Suda çözülebilir vitaminlerden tiamin, niasin ve riboflavince de zengindirler.¹⁵

Günümüzde olumsuz yönde değişen beslenme koşullarına bağlı olarak başta sindirim sistemi (çölyak, gluten intolerans vb.) hastalıkları olmak üzere, kardiyovasküler hastalıklar, obezite, diyabet, kolesterol, hipertansiyon ve çeşitli kanser türlerinin görülme sıklığı giderek yükselen bir grafik çizmektedir. Bu durum, sağlıklı ve fonksiyonel özellikteki yeni çeşitlerin üretilmesine yönelik taleplerin giderek artmasına neden olmaktadır. Dolayısıyla günlük beslenmenin vazgeçilmez bir parçası olan ekmek, makarna vb. fırın ürünlerine fonksiyonellik katacak yeni bileşenlerin formülasyona dahil edilmesi yönündeki yeni trendler oluşmaktadır. Buğday, mevcut durumda ekmek üretiminde en yaygın olarak kullanılan tahıllardan biridir.

¹⁵ <https://gds.pureid.tr/bitstream/11499/50298/1/10379708.pdf>

Çölyak; genetik yatkınlığı olan bireylerde glutenin tüketilmesiyle tetiklenen, ince bağırsaklarda inflamasyona neden olan sistemik, immün aracılı bir hastalıktır ve tedavisi glutensiz diyettir.¹⁶ Bakliyat unları glutensiz yaşam için alternatif olması açısından önemli bir takviyedir. Bu nedenle bitkisel beslenmenin popülaritesi artmaktadır. Artan popülarite ile bakliyat unları kullanımının önümüzdeki dönemde artması beklenmektedir.

Bakliyat unlarının başlıca kullanım alanları aşağıdaki gibidir:

- Unlu Mamul Uygulamaları - Kahvaltılık gevrek, ekmekler, bisküvi
- Makarna ve Noodle ürünleri
- Extrüde Çerezler ve Atıştırmalıklar - Kraker, cips, gevrekler vb.
- Bitkisel Bazlı Vegan Et Ürünü Grupları - Köfte, burger, dolgu ve katkı malzemeleri vb.
- Diğer Uygulamalar - Soslar, humus, çerezler, bebek ve yetişkin mamaları, diyet ürünleri, bitkisel sütler, meyveli ve tahıllı barlar vb.

Pazar Belirsizlikleri

2024 yılında dünya nüfusunun yaklaşık yarısı seçim için sandık başına gidecektir.¹⁷ 50'den fazla ülkede seçim olması ve bu ülkelerden ABD, Rusya, Tayvan, İngiltere, Hindistan gibi büyük ekonomilerde gerçekleşecek olmasından dolayı 2024 yılında global siyasette belirsizliklerin olacağı ve bunun da küresel çapta ekonomilere yansıtılabileceği düşünülmektedir.

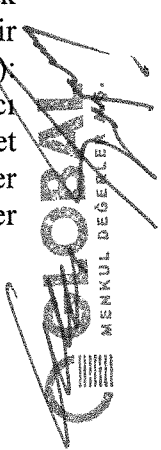
Bunun yanında savaş ve grevler tedarik ve talebi direkt etkilemektedir. Örneğin, Ukrayna buğday üreticisi olarak savaştan dolayı hasat yapamamıştır. Aynı savaştan kaynaklı Rusya'ya uygulanan ambargo sonucunda Rusya'ya yük gönderecek gemi bulunamamıştır. Son dönemde Yemen savaşı ile navlun fiyatları artmıştır. Navlun fiyatlarının artması lojistik maliyetlerini yukarı çekmektedir. Navlun fiyatlarının artması ile müşteriler de coğrafi olarak Yemen'den etkilenmeyen başka tedarikçilere yönelebilmektedir. Bu durum talep üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Vergi Gümrük ve Diğer Yasal Düzenlemeler

Şirket'in faaliyetleri ve satışları ithalat ve ihracata dayandığından vergilerde ve gümrük mevzuatında yaşanabilecek değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini etkilemektedir. Şirket faaliyet gösterdiği sektörde yaşanabilecek yasal değişikliklerden de olumsuz etkilenebilir. Örneğin; 06.06.2006 tarih ve 26190 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: İhracat 2006/7), 27.06.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2008/07) marifetiyle "Mercimek"ler (GTP:0713.40) ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Ek olarak 16.10.2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2021/09) marifetiyle ise "Nohut (Garbanzos) (GTP:0713.20)" ve 25.03.2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (İhracat: 2023/6) uyarınca ise "Adi Fasulye (beyaz fasulye dahil) (GTİP:0713.33.90.00.19)" ve "Kırmızı Mercimek (GTİP: 0713.40.00.00.13)" ürünleri ihracı kayda bağlı mallar listesine eklenmiştir. Yukarıda yer alan açıklamalar doğrultusunda Ticaret Bakanlığı tarafından ihracı kayda bağlı olarak belirlenen ve/veya belirlenebilecek ürünler arasında Şirket'in ürün portföyü içerisinde yer alan buğday, mercimek vb. ürünler de yer

¹⁶ <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/1333742>

¹⁷ <https://tr.euronews.com/2024/01/10/2024-yilinda-50den-fazla-ulkede-halk-secim-icin-sandiga-gidecek>



almaktadır. İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ, işbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olup Şirket bu kapsamda belirli şartlar ve sınırlamalara bağlı kalmak kaydı ile ihracat yapabilmektedir. Şirket ürünlerinin ihracatı kayda bağlı mallar listesinde bulunması Şirket adına belirsizlik doğurmaktadır. İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ ve İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'de yapılan ve/veya ileride yapılabilecek değişiklikler ile Şirket'in ürün portföyünde yer alan ürünlerin ihracatına ilişkin prosedürlerde çeşitli değişiklikler, kısıtlamalar, yasaklar, ambargolar vb. getirilebilir. Bahsi geçen riskleri bertaraf etmek adına Şirket;

DİİB kapsamında ihracat yapma: Şirket, üretici firma olarak, DİİB kapsamında belirli şartlar altında kırmızı mercimek, sarı mercimek gibi ürünlerin ihracatını yapmaya devam edebilmektedir. Bu durum, Şirket'in mevcut yasal düzenlemelere uyum sağlayarak ihracat faaliyetlerini sürdürebilmesini sağlamaktadır.

Kotaya tabi ürünlerde önceki senelerdeki ihracat tonajına göre hak ediş kullanımı: Şirket, kotaya tabi ürünlerde önceki yıllarda gerçekleştirdiği ihracat miktarı kadar ihracat yapma hakkına sahiptir. Bu durum, Şirket'in, belirli ürünlerin ihracatında önceden belirlenmiş miktarlara kadar olan sınırlamalara tabi olduğu, ancak bu miktar kadar ihracat yapma hakkının olduğu anlamına gelmektedir.

1000 rejim kati ihracat yasağı olan ve kotaya tabi olmayan ürünler için ikame transit mal ile talepleri karşılama: Şirket, ihracatı tamamen yasaklanmış veya kotaya tabi olmayan ürünlerde, bu ürünlerin yerine geçebilecek ikame mallar aracılığıyla talepleri karşılamaya devam edebilmektedir. Bu strateji, yasaklar ve kısıtlamalar nedeniyle doğrudan ihracatı mümkün olmayan ürünler için alternatif çözümler sunmaktadır.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

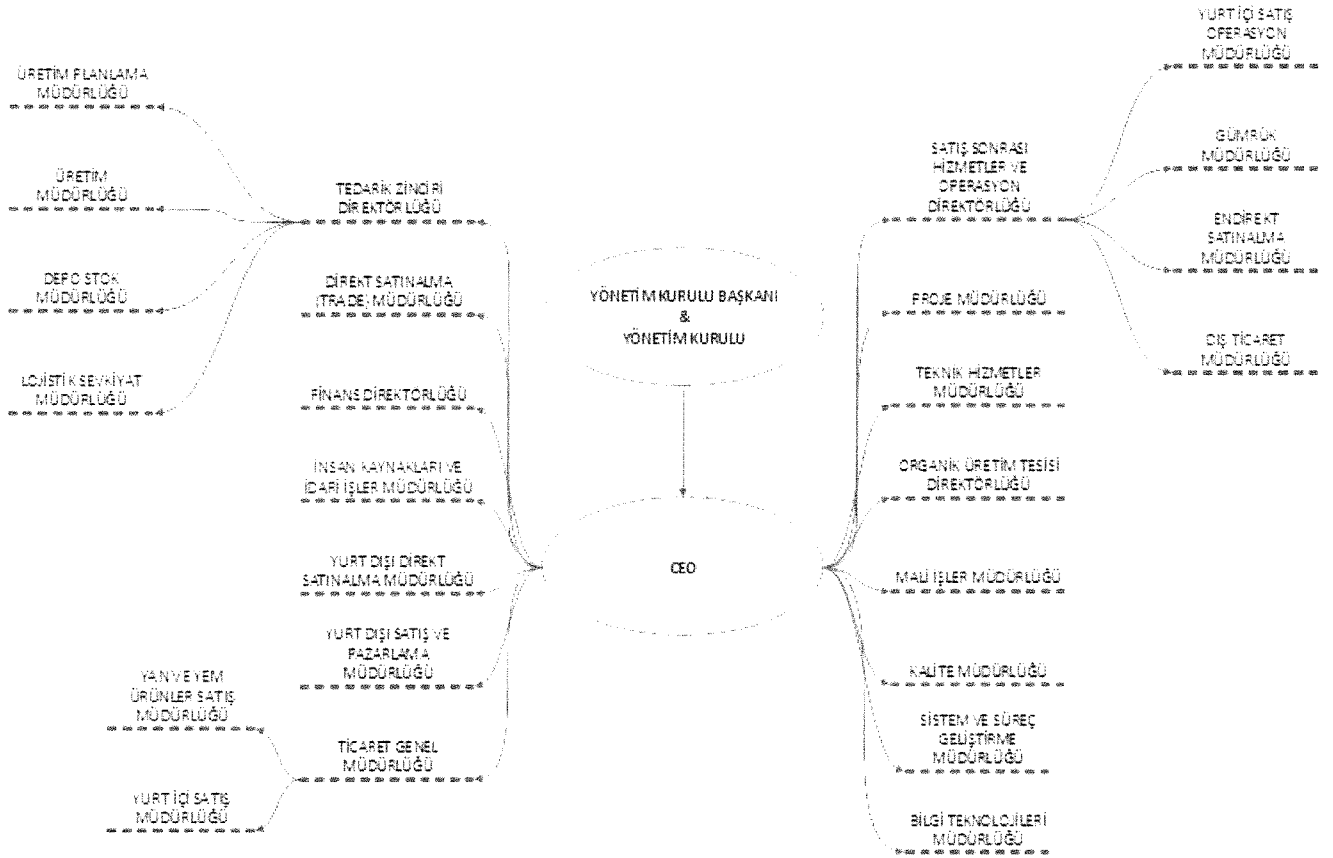
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Fethi Kalıççı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	85.793.760	39
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	87.993.600	40

Zeki Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	-	-
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	24.198.240	11
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Aybike ŞAHİNOĞLU	Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Dış Ticaret Şefi Dış Ticaret Müdürü Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	-	-
Mustafa KARAYILAN	Finans Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Finans / Muhasebe Müdürü Finans Müdürü	-	-
Koray AŞICI	Organik İş Birimi Direktörü İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Organik İş Birimi Direktörü	-	-
Biyanka ÖZTÜRK	Kurumsal Finansman Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Kurumsal Finansman Direktörü	-	-

Fetnet ŞAHİN	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	-	-
-------------------------	------------------------------------	--	------------------------------------	---	---

Yönetimde söz sahibi personellerin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı 1993 yılında kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Zeki Sönmez kardeşlerdir. Mehmet Hayri Sönmez, Fethi Kalıpçı Sönmez'in oğludur. Hamiyet Sönmez ise, Zeki Sönmez'in kızıdır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Fethi Kalıpçı Sönmez

Şirket'in yönetim kurulu başkanı olarak görev almakta olan Fethi Kalıpçı Sönmez, 1972 yılında Nizip, Gaziantep'te doğmuştur. Lisans öğrenimini Bilkent Üniversitesi Siyasal Bilimler ve Kamu Yönetimi dalında tamamlamıştır. 1993 yılından beri ticaret hayatında olan Fethi Kalıpçı Sönmez, TÜSİAD ve DEİK üyesidir. Ayrıca GPC bünyesinde aktif olarak görev almakta olup GPC yönetim kurulu üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Sadettin Saygın Sönmez

Şirket'in genel müdürü olarak görev almakta olan Sadettin Saygın Sönmez, 1980 Gaziantep doğumlu olan Sadettin Saygın Sönmez, lisans öğrenimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans dalında tamamlamıştır. Ayrıca Şirket'in ihracat, organik ve finansal operasyonel süreçlerinden de sorumludur. Sadettin Saygın Sönmez, ayrıca AKİB yönetim kurulu üyesi ve eski Gümrüklü Antrepo Derneği yönetim kurulu üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Zeki Sönmez

1976 Gaziantep doğumlu olan Zeki Sönmez, Şirket'in iç pazar ve lojistik yönetiminden sorumludur. Sektörde 25 yıllık tecrübesi bulunmaktadır. Mersin Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Mehmet Hayri Sönmez

1996 Adana doğumlu olan Mehmet Hayri Sönmez, The Hill School'da lise öğrenimini tamamladıktan sonra lisans öğrenimini ise The American University işletme dalında tamamlamıştır. Şirket'in hammadde satın alma süreçlerinden sorumlu olarak görev almaktadır.

CELORBAK
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Hamiyet Sönmez

Hamiyet Sönmez, 2000 yılında Mersin'de doğmuştur. Lise öğrenimini Mersin Bahçeşehir Lisesinde tamamlamış olup, lisans öğrenimini Londra KING'S College'da İşletme ve Yönetim dalında tamamlamıştır. Deloitte, PWC şirketlerinde kısa dönemli staj programlarına katılmıştır. Mezun olduktan sonra yaklaşık 1 yıl boyunca Archer-Daniels-Midland Company (ADM) şirketinde Ticaret bölümünde görev almıştır. 2023 yılından beri Armada Gıda şirketinde Yurt dışı satış ve pazarlama görevine devam etmektedir. İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerini konuşabilmektedir.

Aybike Şahinoğlu

1990 yılında doğmuş ve lisans eğitimini 2012 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini tamamladıktan sonra, Amerika Birleşik Devletleri'nde dil eğitimi almıştır. Eğitiminin ardından 2014 yılında Şirket'in dış ticaret bölümünde kariyerine başlamıştır. 2022 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde İş Birimleri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Koray Aşıcı

1977 yılında Adana'da doğmuştur. İlköğretimi Özel Adana Lisesi'nde tamamlamış olup lisans eğitimi Dumlupınar Üniversitesi Metalürji Mühendisliği dalında tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası, Amerika Birleşik Devletleri Tampa Üniversitesi'nde dil eğitimi, devamında Santa Barbara Üniversitesi'nde Business Management ve Pazarlama Eğitimi almış olup yaklaşık 1 yıl aynı üniversitede doktora tezinde yardımcı asistan olarak görev yapmıştır. Mezun olduktan hemen sonra Sanko Holding bünyesinde yurt dışı pazarlama uzmanı olarak 4 yıl çalışmış, devamında İnternet Tekstil ve Ekoturka şirketinde 10 yıl yönetici ortağı olarak kariyerine devam etmiştir. 2017 yılından itibaren Şirket bünyesinde Organikten Sorumlu Direktör olarak görev almaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Biyanka Öztürk

1986 yılında İstanbul'da doğmuştur. Lise eğitimini Özel Saint Michel Fransız Lisesi'nde derece ile tamamlamış olup lisans öğrenimini İstanbul Bilgi Üniversitesi Finans Matematiği dalında derece ile tamamlamıştır. Lisans eğitimi sonrası, yaklaşık 8 yıl banka ve finans kuruluşlarında Krediler Yönetmeni, Proje Finans Müdürü olarak çalışmış, sonrasında özel sektör bünyesinde kariyerine devam etmiş ve Proje Finansman Müdürü, Finans ve Hazine Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. 2023 yılında Şirket bünyesine Kurumsal Finans Direktörü olarak katılmış olup Şirket'in yabancı bankalar ile olan finans ilişkilerini, yeni yatırımlarının finansmanı, halka arz, birleşme satın alma gibi süreçleri yönetmektedir. İleri seviyede İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve 1 çocuk annesidir.

Fetnet Şahin

1974 yılında doğmuş ve lisans eğitimini 1997 yılında Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme (İngilizce) tamamlamıştır. Üniversite eğitimini tamamladıktan sonra, 1999 yılında Pilsa Plastik Sanayi A.Ş.'de Maliyet Muhasebe Uzmanı, Genel Muhasebe Uzmanı, Finansal Raporlama Şefi olarak 2008 yılına kadar çeşitli bölümlerde görev yaptıktan sonra 2008-2021 yılları arası Wavin Plastik Sanayi A.Ş.'de Finansal Kontrolör ve Bütçe Raporlama Müdürlüğü görevlerinde çalışmıştır. 2021-2022 yılları arasında Maki Food Dış Ticaret Ltd. Şti. bünyesinde Finans/Muhasebe Müdürlüğü görevini sürdürmüş olup akabinde Kasım 2022'den bu yana Şirket bünyesinde Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürlüğü yapmaktadır.

Mustafa Karayılan

2004 yılında Mersin Pozcu Lisesi'nden mezun olmuştur. 2006-2012 yılları arasında aile şirketinde ticaret ile uğraşmıştır. 2012'den itibaren Şirket bünyesinde finans uzman yardımcısı olarak işe başlamış olup 2022 itibarıyla Finans Direktörü olarak kariyerine devam etmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı- Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda Görev Aldığı Şirket	Göreve Devam Edip Etmediği	Hissedarlık Durumu (%)	
Zeki Sönmez	-	-	-	-	
Mehmet Sönmez	Hayri	Müdür	Pente Organik Gıda Ticaret Ltd. Şti.	Devam Ediyor.	100
		Yönetim Kurulu Üyesi	Arm Food Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	11
		Yönetim Kurulu Başkanı	AC Agro LLP	Devam Ediyor.	-
Sadettin Sönmez	Saygın	Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	95
		Yönetim Kurulu Üyesi	Arm Food Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	49
		Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	50
Fethi SÖNMEZ	Kalıpçı	Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	5
		Yönetim Kurulu Üyesi	Arm Food Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Devam Ediyor.	40
		Yönetim Kurulu Üyesi	Armada Agro Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi	Devam Ediyor.	50

CELOBA
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Hamiyet SÖNMEZ	-	-	-	-
Aybike ŞAHİNOĞLU	-	-	-	-
Mustafa KARAYILAN	-	-	-	-
Koray AŞICI	-	-	-	-
Biyanka ÖZTÜRK	-	-	-	-
Fetamet ŞAHİN	-	-	-	-

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev

almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personellere sağladığı ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ücret	720.000	1.400.000	1.920.000
Diğer Kısa Vadeli Faydalar	-	-	-
TOPLAM	720.000	1.400.000	1.920.000

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket bünyesinde 31.12.2023 tarihi itibarıyla emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için tahakkuk ettirilen toplam tutar 2.347.204 TL'dir.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Fethi Sönmez Kalıpcı	Yönetim Kurulu Başkanı	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91 İç Kapı No:1 Akdeniz/Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	85.793.760	39

Sadettin Sönmez	Saygın	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91 İç Kapı No:1 Akdeniz/Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	87.993.600	40
Zeki Sönmez		Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91 İç Kapı No:1 Akdeniz/Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl	-	-
Mehmet Sönmez	Hayri	Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91 İç Kapı No:1 Akdeniz/Mersin	Yoktur.	3 yıl / 1 yıl	24.198.240	11
Hamiyet Sönmez		Yönetim Kurulu Üyesi	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91 İç Kapı No:1 Akdeniz/Mersin	Yoktur.	3 yıl / 1 yıl	-	-
Aybike ŞAHİNOĞLU		Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Dış Ticaret Şefi Dış Ticaret Müdürü Konvansiyonel İş Birimi Direktörü	Aksi Karar Alınıncaya Kadar	-	-
Mustafa KARAYILAN		Finans Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Finans / Muhasebe Müdürü Finans Müdürü	Aksi Karar Alınıncaya Kadar	-	-
Koray AŞICI		Organik İş Birimi Direktörü İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Organik İş Birimi Direktörü	Aksi Karar Alınıncaya Kadar	-	-
Biyanka ÖZTÜRK		Kurumsal Finansman Direktörü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Kurumsal Finansman Direktörü	Aksi Karar Alınıncaya Kadar	-	-
Fetamet ŞAHİN		Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Toroslar Mah. Atatürk 12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin	Bütçe Raporlama ve Muhasebe Müdürü	Aksi Karar Alınıncaya Kadar	-	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran ortaklıklar, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinde belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortakların yükümlülüklerine tabi olacak olup paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.

Yukarıdaki açıklamalar çerçevesinde Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak işbu izahname tarihi itibarıyla yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Söz konusu komitelere, sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Dolayısıyla ilgili komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her hâlükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca paylarının ilk kez halka arz edilmesi veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabidir. Bu nedenle Şirket, SPK tarafından yeni liste ilan edilene kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin sermaye piyasası mevzuatına uyumu tamamlanmış olup Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulacak olup zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı halka arzı takiben alınacak ve SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilecektir. Halka açılma sonrası dönemde sermaye piyasası mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu, sermaye piyasası mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli altyapıyı oluşturacaktır. Ayrıca Yönetim Kurulu başkanı veya üyeleri Şirket faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, Genel Kurul

bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kâr dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme ile ilgili yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in www.armadafoods.com adresli internet sitesinde duyurulacaktır. Şirket'in internet adresi, www.armadafoods.com adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları,
- TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yönetmek,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuatta, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirket halihazırda Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibari ile sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. II.17.1 sayılı Tebliğ

uyarınca, payları halka ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren 6 ay içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca Şirket paylarının halka arzını takip eden 6 ay içinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket nezdinde 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla mavi – beyaz yaka kırılımını da içerir şekilde çalışan sayılarını gösteren tablo, aşağıda yer almaktadır:

Fabrika Adı	Personel	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Merkez Fabrikası	Mavi Yaka	174	224	230
	Beyaz Yaka	81	96	115
Organik Üretim Fabrikası	Mavi Yaka	0	46	66
	Beyaz Yaka	0	9	12
Toplam		255	375	423

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraçının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraçının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraçının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesinde tüm pay sahipleri %5 ve fazlası pay sahibi olup Şirket'in doğrudan pay sahipliği yapısı, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Pay Sahibi	Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla (02.04.2024)			Son Durum İtibarıyla (15.04.2024)	
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutar (TL)	Oranı (%)
Fethi Kalıpçı Sönmez	A	18.874.627	8,58	18.874.627	8,58
	B	66.919.133	30,42	66.919.133	30,42
Sadettin Saygın Sönmez	A	19.358.592	8,80	19.358.592	8,80
	B	68.635.008	31,20	68.635.008	31,20
Mehmet Hayri Sönmez	A	5.323.613	2,42	5.323.613	2,42
	B	18.874.627	8,58	18.874.627	8,58
Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	A	4.839.648	2,20	4.839.648	2,20
	B	17.158.752	7,80	17.158.752	7,80
TOPLAM		219.984.000	100,00	219.984.000	100,00

Şirket'in 1 (bir) adet tüzel kişi pay sahibi bulunmakta olup Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin ortaklık yapısı, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş'nin Ortaklık Yapısı						
Ortağın; Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla (04.02.2022)			Son Durum İtibarıyla (15.04.2024)		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Fethi Kalıpçı Sönmez	250.000	5,00	5,00	250.000	5,00	5,00
Sadettin Saygın Sönmez	4.750.000	95,00	95,00	4.750.000	95,00	95,00
TOPLAM	5.000.000	100	100	5.000.000	100	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket sermayesi 219.984.000 adet paya ayrılmış olup 48.396.480 adedi nama yazılı A Grubu ve 171.587.520 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardan oluşmaktadır.

armada
FOODS

Armada Gıda Tİ. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akdeniz 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 25 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Tic. Sic. No: 0079035796800001 Uroç: 079 035 7968

219

ARMADA GIDA Tİ. SAN. A.Ş.
MERSİN

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Bahse konu imtiyazlara ilişkin bilgiye işbu izahnamenin 21.15 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 21.03.2024 tarih ve 17/430 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.750.000.000 TL (birmilyardiyüzeallimilyon Türk Lirası) olup beheri 1 (bir) TL itibari değerinde 1.750.000.000 (birmilyardiyüzeallimilyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Toplam (TL)
A	Nama	Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı Genel Kurul'da oy imtiyazı	1,00	22	48.396.480
B	Hamiline	Bulunmamaktadır.	1,00	78	171.587.520
TOPLAM				100	219.984.000

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 219.984.000 TL (ikiyüzdokuzmilyondokuzyüzeallimilyon Türk Lirası) değerindedir ve tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. İşbu sermaye her biri 1 TL değerinde 219.984.000 TL (ikiyüzdokuzmilyondokuzyüzeallimilyon) adet paya bölünmüş olup bunlardan 48.396.480 adedi nama yazılı A Grubu ve 171.587.520 adedi hamiline yazılı B Grubu pay olarak ayrılmıştır.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İşbu izahnamenin 19.1. bölümünde belirtildiği üzere Şirket'in pay sahipleri; Sadettin Saygın Sönmez (%40), Fethi Kalıpçı Sönmez (%39), Mehmet Hayri Sönmez (%11) ve Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. (%10)'dir. Şirket'in dolaylı pay sahipliği yapısı incelendiğinde ise Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin paylarının %95'i, Şirket'in pay sahipleri arasında yer alan Sadettin Saygın Sönmez'e, %5'i ise yine Şirket'in pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez'e aittir. Ayrıca Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.'nin her iki yönetim kurulu üyesi de Sadettin Saygın Sönmez ve Fethi Kalıpçı Sönmez'dir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır. Bu kapsamda

Sadettin Saygın Sönmez, Şirket sermayesinde bulunan toplam 19.358.592 adet nama yazılı A Grubu paya; Fethi Kalıpçı Sönmez ise Şirket sermayesinde bulunan toplam 18.874.627 adet nama yazılı A Grubu paya sahiptir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca ise A Grubu paylar, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulunun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca; TTK, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla; (i) Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilmesi, (ii) bağlı ortaklık, iştirak ve/veya şube açılması, (iii) birleşme, ayrılma, devralma, bölünme, hisse değişimi, tasfiye, fesih gibi kararların alınması, (iv) gayrimenkul satılması veya satın alınması, (v) kanunen dağıtılması zorunlu olanlar haricinde kâr dağıtılması, (vi) Şirket malvarlığının ve aktiflerinin tamamının veya TTK m.408 uyarınca önemli bir kısmının satışı veya elden çıkarılması gibi işlemlerde A Grubu pay sahiplerinin tamamının toplantıda bulunmaları, bulunmamaları halinde ise toplantıya katılan A Grubu pay sahiplerinin yüzde altmışının karar lehine oy kullanması halinde ilgili genel kurul kararları alınabilir.

Ek olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde, Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve niteliklerinin belirlenmesinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

TTK ve SPK'n'da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasına engel olmaya yönelik hükümler yer almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun nitelikte ve sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunduracaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'n, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şen. A.Ş.

Toroslar Ahi. Altiürk 12 Bld. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

CELAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 9. maddesi uyarınca Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi ve denetçi hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yukarıda sıralanan hususlara ek olarak Şirket'in halka arzı ile birlikte denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımı engelleyecek etkenler arasındadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Fethi Kalıpçı Sönmez, Saddettin Saygın Sönmez ve Zeki Sönmez kardeşlerdir. Mehmet Hayri Sönmez, Fethi Kalıpçı Sönmez'in oğludur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili taraflar ve ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin detaylar, izahnamenin 17.4 numaralı bölümünde (İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama) yer almaktadır.

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kazanç aktarımı kuralları kapsamında bazı düzenlemeler getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Esaslar kapsamında, yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda onaylanmaması halinde Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurullara katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır. Katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Şirket'in ilişkili tarafları ile borç alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<u>31 Aralık 2023</u>	Ticari Alacaklar	Alınan Avanslar	Ticari Borçlar	Diğer Borçlar
Armada Anadolu	-	116.816.762	-	180.838.738
Pente Organik	-	-	361.607	-
Armada Agro	-	-	-	62.156.193

ARMADA GIDA NO. SAN. A.Ş.
MERSİN

Şahıs Ortaklar	-	-	-	15.827.114
Toplam	-	116.816.762	361.607	258.822.045
31 Aralık 2022	Ticari	Alınan	Ticari	Diğer
	Alacaklar	Avanslar	Borçlar	Borçlar
Armada Anadolu	-	-	113.233.122	-
Pente Organik	39.345.097	-	-	-
Toplam	39.345.097	-	113.233.122	-
31 Aralık 2021	Ticari	Alınan	Ticari	Diğer
	Alacaklar	Avanslar	Borçlar	Borçlar
Armada Anadolu	80.013.080	-	-	-
Pente Organik	836.558	-	-	-
Toplam	80.849.638	-	-	-

Şirket ile Armada Anadolu ve Pente Organik arasında ticari ilişki bulunmaktadır. Ticari alacak ve borçlar bu ilişkiye istinaden oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihinde alınan avanslar hesabında bulunan 116.816.762 TL'lik bakiye yine sipariş kaynaklıdır. Siparişin teslimi 2024 Nisan ayı içinde tamamlanacak ve fatura kesilecektir. Diğer borçlar hesabında yer alan Armada Anadolu'ya olan 180.838.738 TL'lik bakiye Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacına istinaden alınan finansal avanstandır oluşmaktadır. Bakiye 31.03.2024 tarihinde ödenmiştir. Pente Organik'e olan 62.156.193 TL'lik bakiye yine Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacına istinaden alınan finansal avanstandır oluşmaktadır. Şahıs ortaklara olan borçlar 31.03.2024 tarihi itibarıyla ödenmiştir.

Şirket'in ilişkili tarafları ile olan alım satım detayları aşağıdaki gibidir:

Alışlar

31 Aralık 2023	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	16.075.364	-	29.158.995	16.075.364	61.309.723
Pente Organik	-	-	60.902.619	-	60.902.619
Toplam	16.075.364	-	90.061.614	16.075.364	122.212.342
31 Aralık 2022	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	-	-	95.222.058	-	95.222.058
Pente Organik	-	-	70.967.958	-	70.967.958
Toplam	-	-	166.190.016	-	166.190.016
31 Aralık 2021	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	-	-	9.975.318	-	9.975.318
Toplam	-	-	9.975.318	-	9.975.318

Satışlar

31 Aralık 2023	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	-	160.480	227.891.835	-	228.052.315
Pente Organik	-	68.000	223.773.146	-	223.841.146
Armada Agro	-	1.200.000	-	-	1.200.000
Arm Food	-	68.000	-	-	68.000
Toplam	-	1.496.480	451.664.981	-	453.161.461
31 Aralık 2022	Faiz	Kira	Mal ve hizmet	Diğer	Toplam
Armada Anadolu	-	134.455	235.736.780	-	235.871.235

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	TTSG Sayısı	Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırılan Tutar (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)
24.05.2021	28.05.2021	28.05.2021	10337	60.000.000	37.020.000	97.020.000
25.07.2023	27.07.2023	27.07.2023	10880	97.020.000	122.964.000	219.984.000

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket bünyesinde sermaye azaltımı yapılmamıştır.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket payları mevcut durum itibarıyla Borsa'da işlem görmemektedir. Halka arz edilmesi planlanan payların Borsa'da işlem görmesi yönünde başvuruda bulunulmuştur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca

Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir.

Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu

üyesi yerine, yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye sefelinin görev süresini tamamlayacaktır. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısında aralarından bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket ile işlem yapma, Şirket'e borçlanma ve rekabet yasağına ilişkin TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile bu Esas Sözleşme uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket ünvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

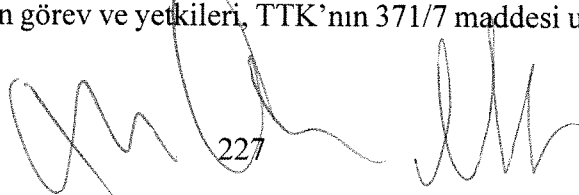
Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

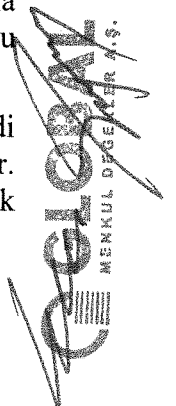
Yönetim Kurulu, TTK'nın 370/2 maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nın 371/7 maddesi uyarınca hazırlanacak

 ARMADA
FOODS

Armadada Gıda T.İ. Ş. A.Ş.
Toroslar Mh. Akdeniz 12. Bel. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 223 07 29 Faks:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

 227

 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 374. maddesinde düzenlenen görev ve yetkileri ile 375. maddesinde düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin ve mevzuatın gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya Türkiye'de Yönetim Kurulu başkanının belirleyeceği uygun bir yer ve saatte yapılır. Üyeler yönetim kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket, Ticaret Bakanlığının, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemi kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapıldığı hallerde bu Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

TTK madde 392 uyarınca, her Yönetim Kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılamaz.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca; Şirket, hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) alımı ve satımı, pazarlanması, üretilmesi, transit alış veya satışının yapılması, devir edilmesi veya devir alınması, ithalat ve ihracatının yapılmasına ilişkin faaliyetlerde bulunmak amacıyla kurulmuş olup 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uymak suretiyle faaliyet göstermektedir.

Şirket, SPKn ve Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere ikincil mevzuatın emredici hükümlerine uymak kaydıyla yukarıda belirtilen konularla ilgili olarak faaliyetlerini sürdürebilir.

Şirket'in amaç ve konusu aşağıda belirtilenlerden oluşmaktadır:

- a) Tarım ürünleri için ambalaj malzemelerinin temin edilmesi, imal edilmesi, ithalat ve ihracat işlemleri yapılması,
- b) Doğrudan üreticiden alınacak olan ürünlerin saklanması, ambalaj ve paketlenmesi için gerekli tedbirlerin alınması,
- c) Bu ürünlerin salça, konserve, salamura, gibi durumlara getirilmesi için gerekli tesisleri kurmak, bunlarla ilgili alet edavat ve makinelerinin ithalatını yapmak,
- d) Konusuyla ilgili her türlü iş makineleri, tıbbi makineler, mekanik aksam ve parçaları ithal edip, gerekli tesisleri kurmak. Ayrıca bu makineleri kiralamak, kiraya vermek, devir almak, devretmek,
- e) Tüm tarım ürünlerinin; hububat, bakliyat ve yağlı tohumların (fasulye, barbunya, mercimek, pirinç, bezelye, börülce, bakla, buğday, nohut, ceviz, kahve, ay çekirdeği, susam, mısır, tüm baharatlar) elenmesi, ayaklanması, cins ve boy ayrımı işlemlerinin yapılması, kalibrasyon temin edilmesi fasonaj işlemlerinin yapılması,
- f) Tarım ürünlerinin depolama, saklama, paketlenme, sterilize etme işlemlerine yönelik tesislerin inşa edilmesi, işletilmesi, silo, tank, genel ve özel antrepo, gümrüklü ve gümrüksüz antrepo, soğuk hava deposu açmak, işletmek, devir almak, devretmek, kiralamak, kiraya vermek ve bakım, montaj, mühendislik ve peyzaj hizmetlerinin sağlanması,
- g) Tarım ürünleri yetiştiriciliği, bunlar için arazi, arsa alınması, ıslah edilmesi, sulama ünitelerinin yapılması, işletilmesi, drenaj işlemleri yapılması, erozyonu önleyici tedbirlerin alınması, üretim hizmetlerinin kalitesinin sağlanması, kaliteli tohum üretimi, alım ve satımı, ihracatı veya ithalat işlemlerinin yapılması,
- h) Buğday, buğday ürünleri, un, irmik, makarna ve benzeri yiyecek, gıda maddelerini imalat işlemleri, alım ve satım, pazarlama işlemlerinin yapılması,
- i) Kristal, toz, küp ve kesme şeker veya sanayi şekerleri imalatı, alım ve satımı, ithalat veya ihracat, şeker pancarı malt üretimi, üretimlerin ıslah edilmesi ile ilgili projeler temini, tatbiki ve uygulanması ile ilgili işlemlerin yapılması,
- j) Kahve, kakao, çay, pirinç, şeker, şekerden üretilmiş sair maddeler; glikoz ve çikolata alım ve satımı, ithalat veya ihracat işlemlerinin yapılması,
- k) Bitkisel veya hayvansal margarinler veya sıvı yağlar temin edilmesi, üretimi, ithalat veya ihracat işlemleri ile hidrojene edilmesi ile ilgili sair işlemlerin ve hizmetlerin yapılması,
- l) Kuruyemiş cinsi emtiaların alım ve satımı, pazarlanması, ithalat veya ihracat işlemlerinin yapılması,
- m) Pamuk ve pamuktan üretilmiş iplik ve dokuma maddeleri, küllü, çekirdekli pamuk, lif pamuk veya iplik, dokuma, manifatura, triko işlemlerinin yapılması örgü dokuma ve mensucat makine ve tezgahlarının alınması, işletilmesi, ihracat veya ithalatın yapılması ile ilgili işlemlerin yapılması,
- n) Yaş sebze ve meyve üretimi, pazarlanması, alım ve satımı, ithal veya ihracat işlemlerinin yapılması, gerektiğinde konserve, turşu, reçel, salça üretimi ve bunlarla ilgili üretim tesislerinin kurulması, işletilmesi, proje mühendislik ve danışmanlık hizmetlerinin yapılması,
- o) Evcil hayvancılık (besicilik-etçilik-sütçülük-yumurtaçılık) işlemleri, hayvan yemleri ithalat veya ihracat işlemleri, canlı cansız hayvan alım ve satımı, et mamulleri ve pazarlanmasının yapılması,

- p) Toz ve sıvı granül kalıp ve paket banyo ve temizlik madde ve araçlarının temin edilmesi sabun, sabun tozu imaları, ham ve yan maddelerini, pazarlanması ithalat veya ihracat işlemlerinin yapılması,
- q) Hububat-bakliyat baharat ve diğer tarımsal ürünlerin ilaçlama (fumigasyon) hizmetlerinin temin edilmesi,
- r) Şirket amaçları ve çalışma konuları ile ilgili olarak demiryolu, kara, hava ve deniz taşıtları ile veya bunların birleşimleriyle nakliyat, indirme, bindirme, aktarma hizmetlerinin yapılması, tahmil, tahliye, taahhüt, bayilik, acentelik, mümessillik, dahili ticaret, gümrükleme, emtia komisyonculuğu, brokerlik (yük komisyonculuğu) işleri yapılması, puantörlük hizmetlerinin temin edilmesi,
- s) Şirket amacını gerçekleştirmek için her türlü mal ve gayrimenkul alır, satar, inşa eder veya ettirir, kiraya verir, kiralar, ipotek verir, lehine tesis ve tescil eder, trampa yapar, satış vaadi sözleşmesi sureti ile taşınır ve taşınmaz mallar iktisap eder ve tapu tesciline şerh veririr, taşınmaz, mallardaki hak ve hisseleri için dilediği şekilde tevhit ifraz eder,
- t) Yerli, yabancı, gerçek ve tüzel kişilerle üçüncü şahıslara yürürlükteki yasalara uygun olarak yabancı sermayeli ortaklık kurulabilir, kurulmuş ortaklıklara katılabilir, aracılık yapmamak koşulu ile bunların hisse senetlerini satın alabilir ve satabilir,
- u) Şirket konusu ile ilgili olarak marka ve ihtira beratı gibi sinai mülkiyet haklarını iktisap ederek bunları tescil ettirebilir, satın alabilir, lisans, royalt, know-how gibi hakları iktisap edebilir, devredebilir, markalar ihdas ve tescil ettirebilir, devir alabilir, devredebilir, bunlarla ilgili olarak yerli ve yabancı, özel ve tüzel kişilerle sözleşmeler yapabilir, bunları kiralayabilir, kiraya verebilir,
- v) Yurt dışındaki firmalardan distribütörlük, temsilcilik ve acentelik olarak bunların ilgili yerlerden izin almak şartı ile malların döviz karşılığı satışını yapmak,
- w) Gümrüklü ve fiktif sahalarda ve serbest ticaret bölgelerinde her türlü sürekli ve geçici depolar, antrepolar yapmak, kiralamak ve kiraya vermek, depolama ve antrepoculuk hizmetleriyle ilgili yerli ve yabancı kuruluşlarla iş birliği yaparak ortaklık kurabilir,
- x) Toprak, maden, tapu kütüğüne gayrimenkuller üzerinde inşaat, intifa, sükna ve diğer irtifak hakları gayrimenkul satış vaadi dahil bütün şahsi haklarını kazanabilir, bu aynı hakları devir ve ferağ edebilir, tescil, şerh ve terkin ve benzeri bütün bu işlemleri aracılık yapmamak kaydı ile Şirket leh ve aleyhine yapabilir,
- y) Şirket, amaç ve konusunun gerektirdiği menkul ve gayrimenkul malları iktisap eder, bu menkul, gayrimenkul malların alacaklarına teminat olarak ipotek eder, ipotekleri vaz ve fek eder, gerçek ve tüzel kişilere ait menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde Şirket lehine ipotek tesis ve tescil ettirir, bunları fek eder, sahibi bulunduğu menkul ve gayrimenkul malları kiraya verir ve satar, üçüncü şahıslara her türlü kefaleti verebilir, kefil olabilir, bankalardan her türlü kredi kullanabilir, aynı veya değişik kişilere ait birbirine bitişik malların birleştirilmesi ve birleştirilecek taşınmaz mallar üzerinde rehin ve irtifak hakları gibi kaydedilmiş haklar ile taşınmaz mal yükümlülükleri gibi şerh edilmiş haklar varsa bütün hak sahiplerinin ve rehin alacaklarının muvafakatlerinin alınması ve birleştiren hak ve yükümlülükler yeni oluşan, taşınmaz malın kütük sayfasına işletilmesi vb. işlerin yapılması,
- z) Şirket yukarıda sayılan amaçlarını Türkiye sınırları içerisinde gerçekleştirmeyi temin etmek amacıyla menkul ya da gayrimenkul alır, kiralar, işletmek için gerekli depolar, yukarıda sayılan amaçlarını Türkiye sınırları içerisinde muhafaza ve denetimini sağlamak için genel ve

özel antrepo olarak yatay, açık saha. bu eşyalar ile ilgili elleçleme tesisi, silo, tank, (bitkisel yağ, petrol ve petrol ürünleri), soğuk hava depoları açıp işletmek veya devretmek devir almak, kiralamak, kiraya vermek, satmak veya satın almak,

aa) Sundurma, garaj açmak, işletmek, kiraya vermek, devretmek, devralmak, satmak ve satın almak,

bb) Yönetim merkezi ve diğer amaçlı binalar inşaa ettirir, kiralar veya kiraya verir, gerektiğinde satar, gümrüklü ve gümrüksüz antrepo açar, işletir, kiralar, kiraya verir, devir alır devreder,

cc) Tohumculuk faaliyetinde bulunabilir, yurt içi ve yurt dışından her türlü tohum alım satımı ve ticareti yapabilir, tohum ithalatı ve ihracatı yapabilir, tohum üretimi yapabilir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca

Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir.

Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye seleftinin görev süresini

tamamlayacaktır. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısında aralarından bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket ile işlem yapma, şirkete borçlanma ve rekabet yasağına ilişkin TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Şirket'in Yönetimi ve Temsili*" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile bu Esas Sözleşme uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket ünvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 370/2 maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nın 371/7 maddesi uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akademi 12. Bul. 53. Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

232

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 374. maddesinde düzenlenen görev ve yetkileri ile 375. maddesinde düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin ve mevzuatın gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya Türkiye'de Yönetim Kurulu başkanının belirleyeceği uygun bir yer ve saatte yapılır. Üyeler yönetim kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket, Ticaret Bakanlığının, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemi kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapıldığı hallerde bu Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

TTK madde 392 uyarınca, her Yönetim Kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 7'nci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

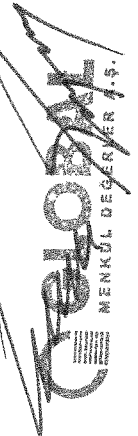
A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yeddi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek

**armada**
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Kth. Aiciölk 12 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 233 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

233


MENKUL DEĞERLER A.Ş.

olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

Genel Kurulda Oy İmtiyazı

A Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Ek olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca;

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

A Grubu payların devri:

Şirket'teki paylarını devretmek isteyen her A Grubu pay sahibi, Şirket'te pay sahibi olmayan bir kişiden, A Grubu paylarının tamamının veya bir kısmının devri için devir bedelini de içeren şarta bağlı olmayan ve bağlayıcı yazılı bir teklif aldığı zaman, diğer A Grubu pay sahiplerine, devre ilişkin yazılı ihbar gönderecektir. İşbu hüküm, A Grubu pay sahiplerinin birinci derecede alt ve üst hisimlerine yapılacak devirlerde uygulanmaz.

Bu yazılı ihbar içerisinde; (i) devri istenen A Grubu payların sayısı, (ii) teklifte bulunan kişinin adı/unvanı, adresi ve iletişim bilgileri, (iii) satışa konu her bir A Grubu pay için kayıtsız şartsız taahhüt edilen ve en az 45 (kırkbeş) gün süreyle geçerli fiyatın yer alması şarttır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbar üzerine, devri teklif edilen A Grubu payların satın alınması konusunda, A Grubu payların başvurma anındaki gerçek değeriyle öncelikli alım hakkını haizdir.

Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbarın kendileri tarafından tebliğ alındığı tarihi izleyen 30 (otuz) gün içerisinde, devre konu A Grubu payların tamamını veya bir kısmını devralmak istediklerini belirten yazılı bir bildirim, devretmek isteyen pay sahibine gönderecek ve bu bildirim, her iki taraf açısından da bağlayıcı olacaktır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, bu haklarını kullanırlarsa, pay devri bildiriminde yer alan şartlar uyarınca, fiyat ve ödemeye ilişkin şartlar da dâhil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, devir işlemleri 30 (otuz) gün içerisinde tamamlanacaktır. Öncelikli alım hakkını kullanan diğer A Grubu pay sahiplerinin devir bedellerini ödemesi üzerine, Yönetim Kurulu tarafından devir işlemi onaylanacaktır.

Öncelikli alım hakkını kullanmak isteyen pay sahiplerinin birden çok olması halinde, her bir pay sahibi, payı oranında iştirak edecektir.

Öncelikli alım hakkı sahiplerinin bu haklarını kullanmamaları veya devre konu A Grubu payların devrinin öncelikli alım hakkı sahiplerinin fiilleri veya ihmalleri sonucunda tamamlanamaması halinde devreden, yazılı ihbardaki şartlarla A Grubu paylarını teklifte bulunan üçüncü şahıslara devir hakkına sahip olacaktır. Bu durumda üçüncü kişiye devir işleminin en geç 90 (doksan) gün içerisinde tamamlanması esastır. Ancak bu sürenin aşılması halinde Şirket'in A Grubu paylarının üçüncü şahıslara kısmen veya tamamen devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Her halükârda, A Grubu payların devri Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş tarihinden sonra işbu madde hükümleri uyarınca A Grubu paylarının pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri veya cebri icra yoluyla devri halinde, söz konusu A Grubu paylar, B Grubu paylara dönüştürülür.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesinin uyumlu bir pay sahipliği yapısının sağlanmasına bağlı olması sebebiyle, TTK'da öngörülen şekilde pay sahipleri bileşiminin korunması, Şirket'in işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığının reddi gerektirmesi gibi TTK'nın 493'üncü maddesinde düzenlenen önemli diğer sebeplerin varlığı halinde öngörülen pay devirlerini onaylamaktan imtina edebilir.

B Grubu hamiline paylar serbestçe TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca; A Grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca; Şirket'teki paylarını devretmek isteyen her A Grubu pay sahibi, Şirket'te pay sahibi olmayan bir kişiden, A Grubu paylarının tamamının veya bir kısmının devri için devir bedelini de içeren şarta bağlı olmayan ve bağlayıcı yazılı bir teklif aldığı zaman, diğer A Grubu pay sahiplerine, devre ilişkin yazılı ihbar gönderecektir. İşbu hüküm, A Grubu pay sahiplerinin birinci derecede alt ve üst hısımlarına yapılacak devirlerde uygulanmaz. Her halükârda, A Grubu payların devri Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesinin uyumlu bir pay sahipliği yapısının sağlanmasına bağlı olması sebebiyle, TTK'da öngörülen şekilde pay sahipleri bileşiminin korunması, Şirket'in işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığının reddi gerektirmesi gibi TTK'nın 493'üncü maddesinde düzenlenen önemli diğer sebeplerin varlığı halinde öngörülen pay devirlerini onaylamaktan imtina edebilir. B Grubu hamiline paylar serbestçe TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş tarihinden sonra işbu madde hükümleri uyarınca A Grubu paylarının pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri veya cebri icra yoluyla devri halinde, söz konusu A Grubu paylar, B Grubu paylara dönüştürülür.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Esas Sözleşme Değişikliği" başlıklı 19'uncü maddesi uyarınca; Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Alafun 12 Bul. Sis Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 233 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Adana/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Ury V.D. 079 035 794R

235

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kurulda, Kanun, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

TTK madde 479(3)/a uyarınca genel kurulda Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili olarak oyda imtiyaz kullanılamaz.

SPK'nın uygun görmediği veya Ticaret Bakanlığı'nın onaylamadığı Esas Sözleşme değişiklik tasarıları genel kurul gündemine alınamaz ve görüşülemez.

Esas Sözleşme'deki değişiklikler, usulüne uygun olarak tasdik ve ticaret siciline tescil ettirildikten sonra geçerli olur. Esas Sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden önce hüküm ifade etmez.

Esas Sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca onaylanması gerekir.

İşbu Esas Sözleşme'deki değişikliklerin, Ticaret Siciline tescil edilmesi ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve sermaye piyasası mevzuatının kamuyu aydınlatma yükümlülükleri çerçevesinde ilanı şarttır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "*Genel Kurul*" başlıklı 11. maddesi uyarınca;

Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a. Davet Şekli:

Genel kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPK'nın 29/1 hükmü saklıdır.

b. Toplantı Zamanı:

Genel kurullar, olağan ve olağanüstü toplantılardır. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren üç ay içinde ve olağanüstü genel kurullar ise, Şirket iş ve işlemlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c. Oy Verme ve Vekil Tayini:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya paylarını Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi vekaletname ile yetkilendirilmiş bir temsilci de yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. TTK'nın oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır.

d. Müzakerelerin Yapılması ve Toplantı Nisabı:

Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir. Önemli nitelikteki işlemlere taraf olanların ilişkili taraf olması durumunda, genel kurul toplantılarında ilişkili taraflar oy kullanamazlar.

e. Toplantı Yeri:

Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

f. Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:

Şirket'in genel kurul toplantısına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanmaları sağlanır.

g. Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi:

Genel kurul toplantısının işleyiş şekli bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

h. Bakanlık Temsilcisi:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında bakanlık temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

ı. Önemli Genel Kurul Kararları:

TTK, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla; (i) Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilmesi, (ii) bağlı ortaklık, iştirak ve/veya şube açılması, (iii) birleşme, ayrılma, devralma, bölünme, hisse değişimi, tasfiye, fesih gibi kararların alınması, (iv) gayrimenkul satılması veya satın alınması, (v) kanunen dağıtılması zorunlu olanlar haricinde kâr dağıtılması, (vi) Şirket malvarlığının ve aktiflerinin tamamının veya TTK m.408 uyarınca önemli bir kısmının satışı veya elden çıkarılması gibi işlemlerde ("Önemli Genel Kurul Kararları") A Grubu pay sahiplerinin tamamının toplantıda bulunmaları, bulunmamaları halinde ise toplantıya katılan A Grubu pay sahiplerinin yüzde altmışının karar lehine oy kullanması halinde alınabilir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

A Grubu payların devri:

Şirket'teki paylarını devretmek isteyen her A Grubu pay sahibi, Şirket'te pay sahibi olmayan bir kişiden, A Grubu paylarının tamamının veya bir kısmının devri için devir bedelini de içeren şarta bağlı olmayan ve bağlayıcı yazılı bir teklif aldığı zaman, diğer A Grubu pay sahiplerine, devre ilişkin yazılı ihbar gönderecektir. İşbu hüküm, A Grubu pay sahiplerinin birinci derecede alt ve üst hısımlarına yapılacak devirlerde uygulanmaz.

Bu yazılı ihbar içerisinde; (i) devri istenen A Grubu payların sayısı, (ii) teklifte bulunan kişinin adı/unvanı, adresi ve iletişim bilgileri, (iii) satışa konu her bir A Grubu pay için kayıtsız şartsız taahhüt edilen ve en az 45 (kırkbeş) gün süreyle geçerli fiyatın yer alması şarttır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbar üzerine, devri teklif edilen A Grubu payların satın alınması konusunda, A Grubu payların başvurma anındaki gerçek değeriyle öncelikli alım hakkını haizdir.

Diğer A Grubu pay sahipleri, yazılı ihbarın kendileri tarafından tebliğ alındığı tarihi izleyen 30 (otuz) gün içerisinde, devre konu A Grubu payların tamamını veya bir kısmını devralmak istediklerini belirten yazılı bir bildirim, devretmek isteyen pay sahibine gönderecek ve bu bildirim, her iki taraf açısından da bağlayıcı olacaktır.

Diğer A Grubu pay sahipleri, bu haklarını kullanırlarsa, pay devri bildiriminde yer alan şartlar uyarınca, fiyat ve ödemeye ilişkin şartlar da dâhil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, devir işlemleri 30 (otuz) gün içerisinde tamamlanacaktır. Öncelikli alım hakkını kullanan diğer A Grubu pay sahiplerinin devir bedellerini ödemesi üzerine, Yönetim Kurulu tarafından devir işlemi onaylanacaktır.

Öncelikli alım hakkını kullanmak isteyen pay sahiplerinin birden çok olması halinde, her bir pay sahibi, payı oranında iştirak edecektir.

Öncelikli alım hakkı sahiplerinin bu haklarını kullanmamaları veya devre konu A Grubu payların devrinin öncelikli alım hakkı sahiplerinin fiilleri veya ihmalleri sonucunda tamamlanamaması halinde devreden, yazılı ihbardaki şartlarla A Grubu paylarını teklifte bulunan üçüncü şahıslara devir hakkına sahip olacaktır. Bu durumda üçüncü kişiye devir işleminin en geç 90 (doksan) gün içerisinde tamamlanması esastır. Ancak bu sürenin aşılması halinde Şirket'in A Grubu paylarının üçüncü şahıslara kısmen veya tamamen devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Her halükârda, A Grubu payların devri Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır.

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş tarihinden sonra işbu madde hükümleri uyarınca A Grubu paylarının pay sahibi olmayan üçüncü kişilere devri veya cebri icra yoluyla devri halinde, söz konusu A Grubu paylar, B Grubu paylara dönüştürülür.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesinin uyumlu bir pay sahipliği yapısının sağlanmasına bağlı olması sebebiyle, TTK'da öngörülen şekilde pay sahipleri bileşiminin korunması, Şirket'in işletme konusu veya işletmenin ekonomik bağımsızlığının reddi gerektirmesi gibi TTK'nın 493'üncü maddesinde düzenlenen önemli diğer sebeplerin varlığı halinde öngörülen pay devirlerini onaylamaktan imtina edebilir.

B Grubu hamiline paylar serbestçe TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Ahi. Alortur. 12. bnl. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 32 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 07/8

238

CELONA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi kapsamında Şirket'in sermayesi, yönetim kurulunca gerekli görüldüğü zamanlarda sermaye tavanına kadar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde artırılabilir.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Sermaye artırımlarında, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Yeni pay alma haklarını kısıtlanması halinde (B) grubu pay çıkarılacaktır.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Satın Alma Çerçeve Sözleşmesi

Şirket'in bir müşterisiyle ürün tedarikine ilişkin aralarındaki satış/sipariş ilişkilerinin koşullarını ve yaptırımlarını düzenlemek üzere bir Satın Alma Çerçeve Sözleşmesi akdettiği tespit edilmiştir.

Sözleşmede müşterinin, tamamen kendi takdirinde olmak üzere, gerek görmesi halinde, kendi belirleyeceği laboratuvarlarda teklif edilen ve/veya anlaşması yapılmış ve tedarik edilmiş veya numunesi gönderilmiş veya teslim edilmiş ürünlerde Şirket'e bilgi vererek veya vermeden ürünleri dilediği kadar, farklı zamanlarda kontrole ve analize tabi tutabilme hakkı olacağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda analiz masraflarının Şirket tarafından karşılanacağı ve analiz sonuçlarına göre müşterinin akdi ve yasal haklarına başvurabilme hakkının olacağı hükme bağlanmıştır.

Ürünlerde ayıp ortaya çıkması veya satılan ürünlerin mevzuata veya sözleşmede belirlenen veya müşteri tarafından kabul edilen şartlara aykırı olması veya numunelerden farklı olması durumunda tamamının ayıplı olup olmadığını bakılmaksızın satın alınan malların tamamını, depolardan nakliye ve sair tüm masrafları Şirket'e ait olmak üzere toplatılabileceği, iade edilebileceği ve fer'ileriyle bedel iadesinin talep edilebileceği düzenlenmiştir.

Satılan ürünün ayıplı çıkması veya başka bir surette Şirket'in sözleşmeyi veya mevzuatı ihlal ettiği durumlarda müşterinin Şirket'in markalarından da bahsederek konuyu basın yayın organlarında ve sair mecralarda ifşa ve ilan edebileceği kararlaştırılmış olup müşterinin ayrıca fesih, tazminat, cezai şart ve sair diğer akdi ve yasal haklarına ek olarak başvurabileceği belirlenmiştir.

Şirket'in sözleşmeyi veya mevzuatı ihlalinden kaynaklanan veya sözleşme veya mevzuat gereğince kendi sorumluluğunda olan, üretim, ambalajlama, kolileme, taşıma, montaj, yükleme, boşaltma ve sair faaliyetleri kapsamında veya bu faaliyetlerinin sonucu olarak doğabilecek, müşterinin, müşterinin çalışanlarının, müşterinin ortaklarının ve üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü doğrudan ve dolaylı zarardan ve bunların fer'ilerinden, para cezaları dahil olmak üzere, idari, adli, hukuki, cezai her tür yaptırımlardan, kusuru olup olmadığına bakılmaksızın münhasıran ve tamamen sorumlu olduğu düzenlenmiştir.

Armadada
FOODS

Armadada Gıda Tic. Şan. A.Ş.

Toroslar: Atın. Akademi 17 Bul. Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 233 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armadada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 7968

239

CELORAT
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in sözleşme veya yasadan doğan yükümlülüklerinden herhangi birini hiç ya da gereği gibi yerine getirmemesi halinde müşteriye uğratacağı zararlardan dolayı belirli bir zincir marketten olan alacaklarını müşteri lehine gayri kabili rücu temlik ettiği düzenlenmiştir. Yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde Şirket'in sözleşmeden doğan temlik yükümlülüğü gereğince sözleşmede belirlenen zincir marketten olan alacaklarının kendisine haber verilmeden tahsil edileceği düzenlenmiştir.

Şirket'in mevzuattan veya sözleşmeden doğan sorumluluk ve yükümlülüklerini veya müşterinin veya üçüncü kişilerin haklarını ihlal ettiği hallerde (örneğin Şirket'in teslimi zamanında veya gereği gibi yapmadığı durumlarda), ve/veya, Şirket'in sözleşmeyi ifası kapsamında meydana gelen olay, işlem, fiiller veya hukuka aykırılıklar (örneğin ruhsatsız faaliyet, trafik veya iş kazaları) nedeniyle müşteri veya üçüncü kişilerin zarara uğraması hallerinde, müşteri Şirkete karşı varsa kendisinin ve üçüncü kişilerin uğradığı maddi, manevi, olumlu, olumsuz, doğrudan, dolaylı, yansıma ve sair her türlü zararın giderilmesini talep etmek, ve/veya, siparişe konu malların tamamının bedelinin %20'si tutarında cezai şartın ilk talep üzerine, nakden, defaten ve derhal ödenmesini talep etmek, ve/veya, varsa sözleşme eklerinde veya mevzuatta yer alan diğer haklara başvurmak, ve/veya sözleşmeyi feshetmek ve/veya siparişi iptal etmek haklarına sahiptir.

Bu hallerde her türlü idari, adli, cezai yaptırımlardan, üçüncü kişilerin talep ve davalarından ve müşterinin ve üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü zararlardan Şirket'in münhasıran sorumlu olacağı ve müşteriye üçüncü kişileri her türlü zarardan masun ve azade tutarak uğradıkları zararı derhal gidereceği düzenlenmiştir. Ayrıca müşterinin cezai şart ve tazminatları Şirket'in alacaklarından mahsup etmeye yetkili olduğu ve cezai şart tenkise konu olamayacağı hükme bağlanmıştır.

Şirket'in sözleşme kapsamında belirlenen teslim sürelerinde gecikmesi durumunda gecikmeye konu sipariş bedelinin % 1'i oranında günlük gecikme cezası tahakkuk edeceği düzenlenmiştir. Gecikme hallerinde müşteri dilerse dilediği kadar bekleyerek sözleşmedeki gecikme cezasını uygulayabileceği veya tahakkuk etmiş gecikme cezalarına ilaveten, herhangi bir hüküm istihsaline veya beklemeye veya ihtara veya süre vermeye lüzum olmaksızın ve zarara mahsup edilmemek üzere ve tüm seçimlik yasal haklarla birlikte aynı anda talep edilebilir olarak uygulayabileceği kararlaştırılmıştır.

Sözleşmede müşterinin herhangi bir sebep göstermeksizin ve herhangi bir tazminat ödeme ve sair herhangi bir sorumluluk altına girmeksizin noter kanalıyla yapacağı yazılı bildirimle sözleşmeyi her zaman feshe yetkili olduğu düzenlenmiştir. Bu durumda Şirket'in sadece var ise müşteriye teslim ettiği ancak bedelini tahsil etmediği ürünler için bedel talep edebileceği, bunun dışında kar kaybı ve sair ad altında herhangi bir hak, alacak ve tazminat talebinde bulunamayacağı kararlaştırılmıştır.

Zincir Marketlerle Akdedilen Sözleşmeler

Şirket, çeşitli zincir marketlerle bu marketlerin sahip olduğu belirli markalar için tarım ürünü üretim ve tedariki yapmak ile bu marketlere doğrudan tarım ürünü satışı yapmak amacıyla çeşitli sözleşmeler akdetmiştir. Bu sözleşmelerdeki önemli hükümlere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Sipariş Değişiklikleri

İlgili sözleşmelerin bir kısmında Şirket'in zincir market tarafından belirlenen siparişleri, herhangi bir önceden bildirimde bulunmaksızın değiştirmesi veya iptal etmesi durumunda, zincir marketin mevcut haklarının yanı sıra, ilgili sipariş için ek cezai yaptırımların

uygulanacağı hükme bağlanmıştır. Ayrıca, bu sözleşmelerin bazılarında, Şirket'in ürünleri eksiksiz ve zamanında teslim etme sorumluluğu altında olduğu ve bu yükümlülüklerin ihlali durumunda, zincir markete cezai tazminat ödemesi gerektiği belirtilmiştir. Bu durumlar, sözleşmelerin farklı maddelerinde çeşitli ifadelerle düzenlenmiştir.

Ürünlerin Belirlenen Süre İçinde Teslim Edilememesi

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, belirlenen süre ve şartlarda siparişlerin teslim edilmemesi durumunda bir zincir marketin çeşitli tazminat seçeneklerine sahip olduğu düzenlenmiştir.

Marka ve Patent Hakkının Kullanımı

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, Şirket'in belirlenen ürünlerin üretim, ambalajlama ve etiketleme işlemlerini gerçekleştirdiği ancak herhangi bir marka kullanım hakkına sahip olmadığı belirtilmiştir. Bu sözleşmelerde, Şirket'in sözleşme süresi boyunca ve sona erse dahi, zincir market için ürettiği ürünlere ait marka, etiket ve ambalaj dizaynını üçüncü kişiler için kullanması durumunda, zincir marketin çeşitli haklarının yanı sıra, cezai şart ödemeleri de kararlaştırılmıştır.

Ürün Kalitesi

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, Şirket'in zincir marketin istediği spesifikasyon ve formülasyona uygun, önceden belirlenmiş veya kabul edilmiş hammaddelerle ürünleri üretme yükümlülüğü altında olduğu ve bu şartlara uyulmaması durumunda zincir marketin sözleşmeyi haklı nedenle feshetme hakkının saklı olduğu düzenlenen hükümler yer almaktadır. Bu durumda, spesifikasyonlara uygun olmayan ürünler nedeniyle, cezai şart ödenmesi kararlaştırılmıştır. Ayrıca, ürünlerin taşıması, sağlığa zararlı üretilmesi, yasal olmayan katkı maddeleri kullanılması, ilgili yasa ve yönetmeliklere uygun olmayan şekilde üretilmesi, gereken izinler olmaksızın veya sahte izinlerle üretilmesi, zincir marketin ürünlerle ilgili yanıtılması veya ürünlerin ayar, ölçü, ağırlık, ebat gibi özelliklerinin taahhüt edilenden farklı olması gibi durumlar tespit edildiğinde, çeşitli cezai şartların doğacağı hüküm altına alınmıştır.

Denetim

Şirket'in, zincir marketin taleplerine uygun olarak belirlenen kalite ve formülasyon standartlarında ürün üretme sorumluluğu altında olduğu ve bu kriterlere uymayan ürünlerin üretilmesi halinde, zincir marketin sözleşmeyi haklı sebeplerle feshetme hakkına sahip olduğu, aynı zamanda Şirket'in bu tür aykırılıklar için cezai şart ödemesinin kararlaştırıldığı sözleşme maddeleri yer almaktadır. Öte yandan, ürünlerin sağlık, güvenlik ve etik standartlara uygun olmaması gibi durumlar ortaya çıktığında da Şirket'in cezai tazminat ödemesi gerektiği belirtilmiştir. Ayrıca, zincir marketin herhangi bir ön izin almadan Şirket'in üretim süreçlerini ve tesislerini denetleme hakkı olduğu, bu denetim ve kontroller sonucunda ortaya çıkan masrafların Şirket tarafından karşılanacağı ve denetim tarihindeki değişikliklerin cezai şartlara tabi tutulacağı hükümleri de bahsi geçen sözleşmelerin bir kısmında yer alan özel düzenlemeler arasında bulunmaktadır.

İade

İlgili sözleşmelerin bir kısmında yer alan hükümlere göre, zincir marketin ürünleri, ayıplı olup olmamasına ve herhangi bir gerekçe göstermeksizin iade edebileceği, bu iadelerin Şirket tarafından koşulsuz olarak kabul edileceği belirtilmiştir. Bozulmaya elverişli ürünlerin iadesi gibi durumlar karşısında zincir marketin bu ürünleri imha etme yetkisi bulunmakta ve bu işlemlerden kaynaklanan maliyetlerin Şirket tarafından karşılanacağı, sözleşme süresinin sona ermesi veya feshi durumlarında satılmayan ürünlerin Şirket'e iade edilmesi gerektiği düzenlenmiştir. Şirket'in siparişleri, zincir marketin taleplerine ve/veya sözleşme ile belirlenen usul ve esaslara uygun olarak süresinde teslim etmemesi, eksik ve/veya ayıplı olarak teslim

etmesi halinde veya genel olarak sözleşmesel yükümlülüklerini ihlal etmesi durumunda, zincir marketin bu sebeple mahrum kaldığı kazanç ve/veya üçüncü kişilere verilenler de dahil olmak üzere tüm zarar, ziyan, kayıp ve hasarlar için Şirket'in sorumlu olacağı ifade edilmiştir. Ayrıca, zincir marketin belirli bir süre içerisinde satamadığı ürünleri hiçbir ihbara gerek kalmaksızın Şirket'e iade edebileceği, teslim edilen malların kısmen de olsa siparişe uygun olmaması halinde, herhangi bir süre sınırlaması olmaksızın söz konusu malı Şirket'e iade etme hakkına sahip olduğu ve Şirket'in bu nedenle doğacak doğrudan veya dolaylı zararları tazmin etmekle yükümlü olduğu belirtilmiştir. Açık ve gizli ayıplarda, herhangi bir muayene ve ihbar yükümüne tabi olmaksızın ve üçüncü kişiye satılmış olsa dahi, malın her zaman iade edilebileceği, ayıplı malların bulunduğu partilerin teslim edilmemiş gibi işlem görerek Şirket'ten tahsil edileceği, malların ayıplı, hasarlı vb. olması nedeniyle üçüncü kişilere zarar görmesi halinde tüm sorumluluğun Şirket'e ait olduğu ve zincir markete yapılabilecek her türlü tazminat talebinin münhasıran Şirket tarafından karşılanacağı hükme bağlanmıştır.

Üretim/Teslim Garantisi

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, Şirket'in belirli bir süre içinde belirli miktarda ürün üretim ve tedarik teslim garantisi verdiği ve bu garantinin ticari faaliyetleri etkilemeksizin yerine getirilmesi gerektiği belirtilmiştir.

Tek Taraflı İptal

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, alıcının özel imalat gerektirmeyen mamul siparişlerini iyi niyet çerçevesinde ve belirli şartlar altında tek taraflı olarak iptal edebileceği hükmü yer almaktadır

Satmama Taahhüdü

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, Şirket'in zincir markete özel fiyatlar, kampanyalar veya spot ürünler sunduğu durumlar ele alınmıştır. Bu hükümlere göre, Şirket, bu ürünleri zincir markete satıldığı süre boyunca ve belirlenen bir süre öncesi ve sonrasında, zincir markete sunduğu fiyatlardan daha avantajlı fiyatlarla başka alıcılara satmayacağı taahhüdünde bulunulmuştur. Sözleşme şartlarının ihlal edilmesi durumunda, zincir marketin, belirlenen asgari bir tutarın altında olmamak kaydıyla, belirli oranlarda cezai şart talep etme hakkına sahip olduğu düzenlenmiştir.

Sabit Marj Anlaşması Yapmama

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, Şirket'in sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren zincir marketin rakipleriyle sabit marj veya benzeri bir anlaşması olmadığını ve sözleşme sonrası da zincir market aleyhine piyasayı bozacak veya rakipleri lehine herhangi bir anlaşma yapmayacağını veya ticari faaliyette bulunmayacağını taahhüt ettiği belirtilmiştir. Ayrıca, Şirket rekabet mevzuatına veya tüketicinin aleyhine olacak şekilde hareket etmeyeceğini kabul etmiş, bu taahhütlere aykırı davranması durumunda, sözleşmenin Şirket kusuruyla feshedilmesi sonucunda ortaya çıkacak zararların Şirket'ten talep edilebileceği düzenlenmiştir. Şirket, rakiplere sağladığı herhangi bir avantaj durumunda, ödediği bedelin iki katı veya belirlenen asgari bedelden hangisi daha yüksekse, o bedeli zincir markete cezai tazminat olarak ödemeyi kabul etmektedir. Bu hükümler, sözleşmelerin yalnızca belirli bölümlerinde yer alarak, zincir marketin rekabetçi konumunun korunması ve piyasa dengelerine olumsuz etki edecek herhangi bir anlaşma veya ticari faaliyetten kaçınılması gerektiğini vurgulamaktadır.

Fesih

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mh. Akdeniz 12 Nispetiye Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 238 07 29 Fax:+90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİS
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 079 035 79

ARMADA
MERSİS DEĞERLENDİRME

İlgili sözleşmelerin bir kısmında Şirket'in haksız şekilde sözleşmeyi feshetmesi ya da sözleşmenin feshine sebep olması durumunda, cezai tazminat ödeyeceği kararlaştırılmıştır.

Stok Taahhüdü

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, Şirket'in zincir market için belirlenen miktarlarda hammadde, ambalaj ve yardımcı malzeme bulundurma yükümlülüğü olduğu kararlaştırılmıştır.

Veri Paylaşımına

İlgili sözleşmelerin bir kısmında, tarafların sözleşme konusu dâhilinde öğrenmiş olduğu tüm idari, ticari ve hukuki bilgileri sır olarak addederek sözleşme sona erse dahi 10 sene müddetle gizli tutmayı, kendisinin veya çalışanlarının bu bilgileri üçüncü kişilere yazılı/sözlü, doğrudan/dolaylı, ifşa etmeyeceğini, aksi takdirde cezai şart ödeyeceği düzenlenmiştir.

Yurt Dışı Ürün Tedarik Sözleşmeleri

Şirket yurt dışındaki çeşitli ülkelerde yer alan çeşitli üçüncü kişilerle çok sayıda tarım ürünü tedarik sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşmelerde ürünün toplam ağırlığı ve birim fiyatı teslim yeri, süresi ve şekline ilişkin hususlar yer almaktadır. Ödeme koşulları, yüklemeyen önce kalan bakiyenin ödenmesi şartıyla belirli bir ABD Doları tutarda peşin olarak belirlenmiş olup sigortanın alıcının sorumluluğunda olduğu kararlaştırılmıştır. Sözleşmesel uyumsuzlukların, Gafta sözleşmelerine göre yurtdışındaki ilgili ülkede tahkim yoluyla çözülmesi öngörülmüştür. Özel şartlar altında ise satıcının sözleşme fiyatında belirli bir miktar artışı veya azalışı yapma hakkı, malın belirtilen özelliklere sahip olma zorunluluğu, satıcının varış tarihini garanti etmeme ve yükün tam ödeme alınana kadar satıcıya ait olma hakkı yer almaktadır. Ayrıca, Şirket tarafından sözleşme şartlarına uygun olarak avans ödemesi yapılmaması satıcının sözleşmeyi fesih hakkı bulunmaktadır.

GES Kurulum Sözleşmesi

Şirket ile üçüncü kişi yüklenici arasında Tracker sistemli bir GES tesisinin kurulması kapsamında gerekli malzemenin montajı ve santralin kurulumu amacıyla bir GES Kurulum Sözleşmesi akdedilmiştir. Yüklenici tarafından yapılacak mühendislik, inşaat ve elektrik işleri, devreye alma ve hizmetlerin kapsamı sözleşmede detaylı olarak belirtilmiş olup tesisin tüm kurulumunun yapılmasının ardından EPC anahtar teslimi şeklinde devreye alınacağı belirtilmiştir. Sözleşme süresinin, yapı ruhsatının alınmasını takiben 2024'te yer tesliminin yapıldığı tarih ile başlayacağı ve en geç 31.12.2024 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmiştir. Ayrıca, yüklenici tarafından Şirket'e iletilecek olan iş planında olabilecek değişikliklerin önceden bilinmesi ve karşılıklı mutabık kalınması durumunda iş planının revize edilebileceği belirtilmiştir. Şirket'in, sözleşmenin ifasına ilişkin olarak sözleşmede ve şartnamede yer alan yükümlülüklerini yüklenicinin kusuru olmaksızın öngörülen süreler içinde yerine getirmemesi (yer teslimi, iş programının onaylanması, ödemelerin gecikmesi, şirket kapsamındaki işlerin işin süresi içinde bitirilmesinin mümkün olmaması halinde) bu gecikmelerin belirtilen sürelere eklenecek olduğu bu kapsamda oluşan maliyetlerin yükleniciye ödeneceği kararlaştırılmıştır.

Şirket'in sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini hiç ya da gereği gibi yerine getirmemesi, yüklenici ile iş birliği içinde olmaması sebebiyle işlerin gecikmesi, yükleniciye ödemesi gereken hakkeş tutarlarını tam ve zamanında ödememesi hallerinde; yüklenici tarafından kendisine yapılan bildirim akabinde belirlenecek ceza tutarının 10 (on) iş günü içerisinde yükleniciye ödeneceği düzenlenmiştir. Bu cezanın, ifaya ekli ceza olmakla birlikte, sözleşmenin Şirket kusuruyla feshedilmesi halinde de yüklenici tarafından talep edilebileceği düzenlenmiştir. İşverenin sözleşme kapsamındaki gecikme cezasına ilişkin ödeme tutarı sorumluluğunun belirli bir tutarı belirtilmiştir. Ayrıca sözleşmenin taraflardan herhangi biri

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Karın Tespiti ve Dağıtımı*" başlıklı 15'inci maddesinde düzenlenmiştir.

Şirket kar tespiti ve dağıtımını konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

Ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Kar Payı Avansı*" başlıklı 16'ncı maddesi kapsamında genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Mt. Akdeniz 12 Blok Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel:+90 324 233 07 29 Fax:+90 324 233 07 40 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Üray V.D. 079 035 79 1

245

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi zorunludur.

Şirket, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını yapmamıştır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No / Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Şirket	Meski Genel Müdürlüğü	Mersin 2. Asliye Ticaret Mahkemesi, 2021/594 E., 2021	Menfi Tespit (Abone Sözleşmesi)	64.690,00 TL	Abone sözleşmesinden doğan Davacı'nın borcunun olmadığına tespiti talepli menfi tespit davasıdır. Davanın reddine karar verilmiştir. Dosya istinaf incelemesindedir.
Şirket	Tüzel Kişi	İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2022/520 E. 2022	Sıra Cetveline İtiraz	730.331,59 TL	Sıra cetveline itiraz davasıdır. Dava ilk derece mahkemesi nezdinde derdest haldedir.
İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No / Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 5. İş Mahkemesi 2015/410 E. 2015	Maddi Manevi Tazminat	100.000,00 TL	15.06.2015'te gerçekleşen iş kazası nedeni ile açılan maddi manevi tazminat talepli davadır. Dosya bilirkişi aşamasında olup dosya derdest haldedir.
Gerçek Kişi	Şirket	Kocaeli 6. İş Mahkemesi 2022/29 E. 2023/391 K. (Eski Esas: 2016/517 E. 2019/948 K.) 2016	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinde Kaynaklanan)	178.872,95 TL	İşçi ile işveren ilişkisinde kaynaklanan alacak davasıdır. Davacının davasının kısmen kabulü ile kısmen reddine karar verilmiştir. 21.322,70 TL kıdem tazminatı, 15.725,57 TL net ödenmeyen hak ediş alacağı, 29.514,85 TL bakiye prim alacağı, 2.551,16 TL yıllık izin alacağının dava tarihi olan 22/04/2016 tarihinden itibaren işleyecek mevduata uygulanan en yüksek faiz ile birlikte davacıya verilmesine karar verilmiş olup gerekçeli karar tarafımızdan istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 7. İş Mahkemesi 2020/304 E. 2020	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinde Kaynaklanan)	60.000,00 TL	İşçi ile işveren ilişkisinde kaynaklanan alacak davasıdır. Davacının davasının kısmen kabulü ile kısmen reddine karar verilmiş olup 12.724,74 TL kıdem, 1.430,55 TL yıllık izin ücreti, 13.304,49 TL fazla mesai, 2.190,98 TL hafta tatili, 5.622,50 TL ihbar ücretinin dava tarihi olan

					11/02/2020 tarihinden itibaren işleyecek mevduata uygulanan en yüksek faiz ile birlikte davacıya verilmesine karar verilmiş olup gerekçeli karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 4.İş Mahkemesi 2021/51 E. 2022/581 K.2021	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	242.148,93 TL	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davacının davasının kısmen kabulü ile kısmen reddine karar verilmiş olup 46.030,38 TL kıdem tazminatı, 50,00 TL ihbar tazminatı, 66.543,78 TL fazla mesai ücreti, 3.782,00 TL ulusal bayram ve genel tatil ücreti dava tarihi olan 21/12/2020 tarihinden itibaren işleyecek mevduata uygulanan en yüksek faiz ile birlikte davacıya verilmesine karar verilmiş olup gerekçeli karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 11.İş Mahkemesi 2023/63 E. 2023/171 K.2020	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	193.328,37 TL	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davacının davasının kabulüne ile 43.954,70 TL kıdem, 15.580,55 TL yıllık izin ücreti, 8.655,62 TL fazla mesai, 1.190,55 TL ulusal bayram ve genel tatil ücretinin tarihinden itibaren işleyecek mevduata uygulanan en yüksek faiz ile birlikte davacıya verilmesine karar verilmiş olup gerekçeli karar tarafımızdan istinaf edilmiştir. Dava tarihi olan 30/12/2020 tarihinden itibaren işleyecek mevduata uygulanan en yüksek faiz ile birlikte davacıya verilmesine karar verilmiş olup gerekçeli karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 3.İş Mahkemesi 2019/449 E. 2023/198 K.2019	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	103.108,00 TL	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davacının davasının kabulü ile 12.952,98 TL kıdem tazminatı, 3.677,24 TL ihbar tazminatı, 2.643,54 TL yıllık izin alacağı, 16.640,29 TL fazla mesai alacağı, 1.856,94 TL hafta tatil alacağı, 595,50 TL ulusal bayram genel tatil alacağının dava tarihinden 16/05/2019 itibaren işleyecek mevduata uygulanan en yüksek faiz ile birlikte davacıya verilmesine karar verilmiş olup gerekçeli karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Tüzel Kişi	Şirket	Mersin 1.Asliye Ticaret Mahkemesi 2021/8 E. 2022/854 K.2016	İtirazın iptali	39.060,00 USD	İtirazın iptali talepli davadır. Davanın kısmen kabulü ile kısmen reddine karar verilmiş olup karar Şirket tarafından temyiz edilmiştir. Yargıtay 11.Hukuk Dairesi 2023/603 E. 2023/7276 K. sayılı ilamı ile yapılan temyiz başvurusunun

					kabulü ile faize yönelik itirazın kabulüne karar verilmiştir. Yargılama yeniden yapılacaktır.
Gerçek Kişi ve Sosyal Güvenlik Kurumu	Şirket	Mersin 1.İş Mahkemesi 2021/86 E. 2022/336 K.2021	Rücuen Tazminat	270.573,11 TL	Sosyal Güvenlik Kurumu'nun Şirket çalışanı için yapmış olduğu masrafların rücuen tazminatı talepli davadır. Davanın kabulü ile kurumca yapılan masrafların yasal faiz ile birlikte ödenmesine karar verilmiştir. Gerekçeli karar Şirket tarafından istinaf edilmiş olup dosya istinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 8.İş Mahkemesi 2021/416 E.2021	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	63.266,45 TL	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davacının davasının kısmen kabulü ile kısmen reddine karar verildi. 1.831,92 TL kıdem tazminatı, 1.836,17 TL yıllık izin ücret alacağı, 12.086,71 TL fazla çalışma ücreti, 762,18 TL ulusal bayram ve genel tatil ücreti, 1.787,64 TL hafta tatil ücretinin dava tarihi olan 15/09/2021 tarihinden itibaren işleyecek en yüksek mevduata uygulanan faiz ile birlikte ödenmesine karar verilmiştir. Karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 7.İş Mahkemesi 2019/631 E. 2021/609 K. 2021	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	86.408,70 TL	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davacının davasının kısmen kabulü ile kısmen reddine karar verilmiş olup 19.443,25 TL kıdem tazminatı, 3.600 TL ihbar tazminatı, 500 TL yıllık izin alacağı, 11.623,71 TL fazla çalışma ücreti, 500 TL'nin dava tarihi olan 17/10/2019 tarihinden itibaren işleyecek en yüksek mevduata uygulanan faiz ile birlikte ödenmesine karar verilmiştir. Karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 2.İş Mahkemesi 2022/23 E.2022	Tazminat (Ölüm Ve Cismani Zarar Sebebiyle Açılan Tazminat)	110.000,00 TL	Ölüm ve cismani zarar nedeniyle maddi ve manevi tazminat talepli davadır. Dosyanın Adli Tıp Kurumu'ndan dönüşü beklenmekte olup sıradaki duruşma tarihi 28/06/2024 olarak belirlenmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 4.İş Mahkemesi 2022/77 E.2022	Tazminat (Ölüm ve Cismani Zarar Sebebiyle Açılan Tazminat)	100.000,00 TL	Ölüm ve cismani zarar nedeniyle maddi tazminat talepli davadır. Davacı tarafından takip edilmeyen dosyanın işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir.
Gerçek Kişi		Mersin 5.İş Mahkemesi 2022/315 E. 2023/88 K.2022	Tespit (İşe İade İstemli)	60.000,00 TL	Davacı tarafından başlatılan işe iade istemli davadır. İlk derece mahkemesinde davanın kabulüne işverence yapılan fesih kararının geçersizliğine, davacının davasını şirketteki iş yerine iadesine karar verilmiştir.

	Şirket				davacının yasal sürede işe başvurmasına rağmen işverenin süresi içinde işe başlatmaması halinde ödenmesi gereken 4 aylık brüt ücret olan 20.016,00 TL tutarında belirlenmesine, kararın kesinleşmesine kadar doğmuş bulunan 4 aylık brüt ücret olan 23.112,00 TL ve diğer hakların davacıya ödenmesine karar verilmiş olup gerekçeli karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6.İş Mahkemesi 2022/59 E.2022	Tespit	100.000,00 TL	Davacı tarafından başlatılan tespit davasıdır. Dava devam etmekte olup 26/04/2024'te duruşması yapılacaktır.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6.İş Mahkemesi 2022/71 E.2023	Tespit	200.000,00 TL	Dava, davacının davalı şirket nezdinde 10 Nisan 2017-16 Aralık 2020 tarihleri arasında çalıştığının tespiti talebidir. Dava devam etmekte olup 26/04/2024'te duruşması yapılacaktır.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 3.İş Mahkemesi 2022/436 E.2022	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	118.733,40 TL	Dava işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Alacak kalemleri 69.264,76 TL kıdem tazminatı, 2.985,39 TL yıllık ücretli izin alacağı, 69.33 TL yol ücreti alacağı, 46.413,92 TL fazla çalışma ücreti alacağı 05/09/2022 de itibaren işleyecek en yüksek faiz olarak hesaplanacaktır. Henüz gerekçeli karar taraflara tebliğ edilmemiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 7.İş Mahkemesi 2022/467 E.2022	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	160,00 TL	Dava işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Dava derdest halde olup 21/05/2024'te duruşması yapılacaktır. Davada 10 TL kıdem, 5 TL ihbar, 5TL ücret alacağı, 10 TL yıllık izin, 100 TL fazla mesai, 10 TL dini ve resmi tatil, 10 TL hafta tatil alacağı, 10 TL AĞI alacağı talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 5.İş Mahkemesi 2022/502 E.2022	Tazminat (İş Kazasından Kaynaklanan)	81.000,00 TL	İş kazasından kaynaklanan tazminat davasıdır. Dava devam etmekte olup 04/06/2024'te duruşması yapılacaktır. İş kazası nedeni ile 1.000 TL geçici iş göremezlik, 5.000 TL sürekli(kalıcı)iş görmezlik, 75.000 TL manevi tazminat talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 1.İş Mahkemesi 2022/347 E.2022	Tespit	150.000,00 TL	Davada davacı tarafından ihbar ve kıdem tazminatı, dini ve resmi tatil ücret alacağı, fazla mesai ücret alacağı, yıllık izin ücret alacağı ve AĞI alacakları talep edilmiştir. Sıradaki duruşma 16/05/2024 tarihindedir.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.
Toroslar Mh. Akatlar 12.İh. İş Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray V.D. 07/2024

Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 8.İş Mahkemesi 2023/49 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	200,00 TL	Davacı tarafından 100 TL kıdem tazminatı, 100 TL fazla çalışma ücreti talep edilmiş olup dava derdest haldedir. Dosyanın sıradaki duruşması 07/06/2024 tarihinde.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 9.İş Mahkemesi 2023/448 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	84.918,32TL	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davanın kısmen kabulü ile kısmen reddine karar verilmiştir. 21.278,55 TL kıdem tazminatı, 100 TL yıllık ücretli izin alacağı, 6.578,25 TL fazla çalışma ücreti, 357,74 TL ulusal bayram ve genel tatil ücretinin dava tarihi olan 07/04/2023 tarihinden itibaren işleyecek en yüksek mevduata uygulanacak faiz ile birlikte ödenmesine karar verilmiştir. Karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
SGK	Şirket	Mersin 6.İş Mahkemesi 2022/183 E. 2023/181 K.2022	Rücu Tazminat	623.218,35 TL	Davacının davasının kabulü ile 351,899,33-tl peşin sermaye değerli gelirin tahsis ve onay tarihinden itibaren, 287,36 TL tedavi giderinin sarf ve ödeme tarihinden itibaren işleyecek yasal faizi ile birlikte ödememesine karar verilmiştir. Karar Şirket tarafından istinaf edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 9.İş Mahkemesi 2023/567 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	459.300 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Alacak kalemleri 229.300 TL kıdem tazminatı, 45.000 TL ihbar tazminatı, 75.000 TL yıllık izin ücreti, 110.000 TL fazla çalışma ücreti, 13.000 TL ulusal bayram ve genel tatil ücretidir. Dava derdest haldedir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 3.İş Mahkemesi 2023/280 E.2023	Tespit	97.757,94 TL	Davacı tarafından başlatılan tespit davasıdır. Davada boşa geçen süre ücreti, aylık brüt ücret ve diğer haklar, boşa geçen süre ücreti talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 4.İş Mahkemesi 2023/513 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	300,00 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. 100 TL fazla çalışma ücreti, 100 TL hafta tatili ücreti, 100 TL ulusal ve dini bayram ile genel tatil ücreti talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 8.İş Mahkemesi 2023/332 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	600,00 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davada ücret alacağı, kıdem tazminatı, yıllık izin ücreti, hafta tatili ücreti, fazla mesai alacağı, UBGT alacak kalemleri talep edilmiştir. Dava derdest haldedir.
Gerçek Kişi		Mersin 6.İş Mahkemesi 2023/341 E.2023	Hizmet Tespiti	-	Davacı, işveren hizmetinde 15/04/2015-12/10/2023 tarihine kadar kesintisiz çalışmış olmasına

	Şirket				karşın 15/04/2015-05/11/2019 tarihleri arasında işe giriş bildirim yapılmamış ve davalı iş yerinde 4 yılı aşkın süre sigortasız çalıştırılmış olup kesintisiz olarak sigortalı olarak çalıştığı hususunun tespiti ile diğer hizmetleri ile birleştirilme talep edilmiştir. Dava devam etmekte olup sıradaki duruşma 08/03/2024 tarihinde.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 4.İş Mahkemesi 2023/602 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	30.600,00 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davada kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, yıllık izin ücreti, ücret alacağı, yemek ücreti, fazla mesai, UBGD alacağı, hafta tatil ücreti, manevi tazminat talep edilmiştir. Dava derdest haldedir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 2.İş Mahkemesi 2023/659 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	70,00TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davada ihbar tazminatı, kıdem tazminatı, yıllık izin ücreti, fazla çalışma ücreti, ulusal bayram ve genel tatil ücreti, hafta tatil alacağı, asgari geçim indirimi talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 5.İş Mahkemesi 2023/253 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	400,00 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davada kıdem tazminatı, hafta tatil ücreti, fazla mesai alacağı, ulusal bayram ve genel tatil ücreti talep edilmiştir.
Tüzel Kişi	Şirket	Mersin 2.Asliye Ticaret Mahkemesi 2023/1101 E.2023	İtirazın İptali	28.800,00 TL	İtirazın iptali davasıdır. Mersin 4. İcra Müdürlüğü 2023/21625 E. sayılı 28.800,00 TL tutarındaki faturaya dayalı takip alacağına ilişkin olarak başlatılmıştır.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 1.İş Mahkemesi 2023/330 E.2023	Tespit	-	Davacının davalı işyerinde 04/09/2020-03/04/2021 dönemi ile 19/07/2021-21/03/2022 dönemlerinde çalıştığının tespiti talebidir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 2.İş Mahkemesi 2023/628 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	600,00 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davada AĞİ, yıllık ücretli izin, kıdem tazminatı, ücret alacağı, fazla mesai ücreti, UBGD talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 2.İş Mahkemesi 2023/358 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	97.825,92 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. İlk derece mahkemesi nezdinde 39.029,21 TL kıdem tazminatı, 8.018,21 TL yıllık ücretli izin alacağı, 49.313,18 TL fazla çalışma ücreti alacağı, 1465,93 TL ulusal bayram ve genel tatil ücretinin 15/02/2023 tarihinden itibaren işleyecek en yüksek tabii ile hesaplanmasına ve davalıya ödenmesine karar verilmiştir.

Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 2. İş Mahkemesi 2023/647 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	600,00 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davada ücret alacağı, kıdem tazminatı, yıllık izin ücreti alacağı, hafta tatil ücreti, fazla mesai alacağı, ulusal bayram ve genel tatil ücreti talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 8. İş Mahkemesi 2023/363 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	150,00 TL	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasıdır. Davada fazla çalışma ücreti, hafta tatili ücreti, ulusal ve dini bayram ile genel tatil ücreti talep edilmiştir. Dava derdest haldedir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 1. İş Mahkemesi (Sosyal Güvenlik İhtisas) 2020/270 E. 2022/316 K.2020	Hizmet Tespiti	-	Dava işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan hizmet tespiti davasıdır. Davacının davasının kısmen kabulüne ve kısmen reddine karar verilmiş olup davacının 11/06/2018-14/07/2018,17/09/2018-26/04/2019 ve 03/07/2019-17/06/2020 tarihleri arasında davalı işyerinde kesintisiz olarak asgari ücret ile çalıştığı tespitine fazla istemin reddine karar verildi. Gerekçeli karar Şirket tarafından istinaf edilmiş olup dosya istinaf incelemesindedir.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6. İcra Müdürlüğü 2023/22746 E. 2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	63.266,45 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 63.266,45-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi ve SGK	Şirket	Mersin 4. İcra Müdürlüğü 2023/17363 E. 2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	623.218,35 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 623.218,35-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi ve SGK	Şirket	Mersin 6. İcra Müdürlüğü 2023/327 E. 2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	270.573,11 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 270.573,11-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6. İcra Müdürlüğü 2024/1077 E. 2024	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	82.918,32TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 82.918,32-TL teminat mektubu sunulmuştur.

armada
FOODS

Armada Gıda Tic. Şcn. A.Ş.

Toroslar Ahi. Atatürk 12. Bölge Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 233 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com / www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uryü V.D. 079 035 7968

252

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

					Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6.İcra Müdürlüğü 2023/22745 E. 2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	193.328,37 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 193.328,37-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6.İcra Müdürlüğü 2022/3163 E. 2022	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	86.408,70 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 86.408,70-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6.İcra Müdürlüğü 2023/11302 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	103.108,87 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 103.108,87-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Şirket	Mersin 6.İcra Müdürlüğü 2022/12876 E.2022	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	242.148,93 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 242.148,93-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Şirket	Kocaeli İcra Müdürlüğü 2023/114419 E.2023	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	178.872,95 TL	İşçi ve İşveren ilişkisinden doğan alacaklara ilişkin başlatılan icra takibidir. Şirket tarafından teminat olarak 178.872,95-TL teminat mektubu sunulmuştur. Takibin durdurulması için Tehir-i icra kararı alınmış olup takip istinaf süreci sonuçlanıncaya kadar takip durdurulmuştur.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

253

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TTK m. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn m. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği)

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507)

TTK m. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği)

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417)

TTK m. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK m. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır.

Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır.

TTK m. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 30. maddesi 2. fıkrası uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı pay sahipleri çizelgesine göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK m. 432, 433, 434, 435, 436)

TTK m. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanırlar.

TTK m. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır.

Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK m. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK m. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK m. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn m. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)

SPKn. 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2)

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, yıl sonu finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27)

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını ve genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439)

TTK m. 207 uyarınca; Denetçi, özel denetçi, riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi; bağlı Şirket'in, hâkim şirketle veya diğer bağlı bir şirketle ilişkilerinde hilenin veya dolanın varlığını belirtir şekilde görüş bildirmişse, bağlı Şirket'in her pay sahibi, bu konunun açıklığa kavuşturulması amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK m. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK m. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

armada
FOODS

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

SPKn. m. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 05.04.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Şirket paylarının halka arzına ilişkin almış olduğu karar ile;

258

4
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

1. Şirket'in 219.984.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 1.750.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 54.996.053 TL artırılarak 274.980.053 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 54.996.053 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 54.996.053 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arz fiyatından primli olarak çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 54.996.053 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 54.996.053 adet hamiline yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 5.505.698 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 5.505.698 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 1.437.520 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.437.520 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 6.805.729 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 6.805.729 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
5. Sermaye artırımını ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen toplamda 68.745.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 68.745.000 adet hamiline yazılı B grubu payın belirlenecek halka arz fiyatından, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun Mersin Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
8. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarisına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
9. Halka arz edilecek paylar için Global Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Global Menkul") Konsorsiyum Lideri olarak yetkilendirilmesine, Şirket, Global Menkul ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına,
10. Global Menkul tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
11. Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile Global Menkul arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde, Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Global Menkul tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

12. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Mustafa Karayılan'ın yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nin 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz, Şirket'in 219.984.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 54.996.053 TL artırılarak 274.980.053 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 54.996.053 TL nominal değerli 54.996.053 adet hamiline yazılı B grubu payın ve Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında yer alan Fethi Kalıpçı Sönmez'in sahip olduğu toplamda 5.505.698 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 5.505.698 adet hamiline yazılı B grubu pay, Mehmet Hayri Sönmez'in sahip olduğu 1.437.520 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.437.520 adet hamiline yazılı B grubu pay ve Sadettin Saygın Sönmez'in sahip olduğu 6.805.729 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 6.805.729 adet hamiline yazılı B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu hamiline yazılı payların nominal değeri toplam 68.745.000 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı 25'tir.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, Kurul onayını takiben tescil ve ilan edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı Global Menkul Değerler tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla halka arz edilecek paylar için 2 iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve Borsa İstanbul onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir. Şirket'in internet adresinde (www.armadafoods.com) ve Global Menkul Değerler'in internet adresinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır. Halka arzın 2024 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a. Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi

Halka arzda satış, Global Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcılar Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılardır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki gruplandırılmıştır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle in takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları da kapsamak üzere aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve Limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.)

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Merkezi Türkiye'de bulunan;

a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,

b) Emekli ve yardım sandıkları. 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,

c) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar,

ç) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul'ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Başvuru Şekli:

Bu halka arzda "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" olarak pay satın almak isteyenlerin halka arz talep toplama süresi içinde ve İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar taleplerini sadece Global Menkul'e müracaat ederek talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler. Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport), fotokopisi

-**Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, ilgili tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedelini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, 11-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi

gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (Vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarası içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri veya Şirket'in ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Global Menkul'ün önerisi dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Global Menkul, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Lideri'ne bildirecektir.

b. Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Talep Bedeli, talep edilen pay adedi ile Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen halka arz satış fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı veya bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / Teminat katsayısı (İlgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı)

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Kat Sayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	95%	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
TL DİBS	95%	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde işlem anındaki cari alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.	85%	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	90%	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyat	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı

Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi (TL)	100%	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Kira Sertifikası	85%	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama, fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikası Katılım Fonları	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin

tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine

kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilir ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Global Menkul üzerinden başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın İş İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Global Menkul'ün başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini Global Menkul'e ödemekten imtina edemezler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte buldukları Global Menkul'e ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır.

Satışı gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar Global Menkul Değerler A.Ş.'ye ait [●] Şubesi nezdinde açılan [●] IBAN numaralı hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

c. Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan (acente) bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Global Menkul tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (konsorsiyum lideri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No:3/89 K:9 34746 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0 212 244 55 66, Faks: 0 212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube, Bursa Şube, Denizli Şube, Adana Şube ve Ankara Şube,
www.global.com.tr internet sitesi

Global On-Line mobil uygulaması ve 444 0 321 telefon numarası

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

[•]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymetler
Global Menkul Değerler A.Ş.	[•]

d. Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları; sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır. Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç üçüncü tam iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir. Tam iş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri aralarındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni diğer tarafa mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunmak suretiyle derhal sona erdirip halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle aracılık sözleşmesinden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket, Paylarını İhraç Edenler ve Aracı Kurum tarafından yerine

getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde mücbir sebep, savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Halka Arz Edilen Payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağını ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket'in yönetici ve ortakları ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek derecede önemli bir soruşturma ve/veya dava açılması ile Şirket ve/veya Ortaklar aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması,
- Şirket ve/veya Aracı Kurum tarafından, Halka Arz Edilen Payların satışında yeterli talebin oluşmayacağı veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağı öngörülmesi hali,
- Halka arz satış sürecinin başlamasından dağıtım listesinin onaylanmasına kadar geçen sürede önemli bir sebebin ortaya çıkması,
- SPK'dan ve/veya Borsa İstanbul'dan gerekli izinlerin alınamaması.

İzahname ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile açıklanan konularda değişikliklerle ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.1 İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi hükümleri saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben izleyen iş günü içerisinde satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyesi tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep adetlerinin 1 adet ve katları şeklinde olması şarttır. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının ait olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek

değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme veya geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakları, 05.04.2024 tarih ve 2024/6 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla ilk halka arzın gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad - Soyad	Kurum
Fethi Kalıpcı SÖNMEZ	Şirket
Sadettin Saygın SÖNMEZ	Şirket
Mehmet Hayri SÖNMEZ	Şirket
Hamiyet SÖNMEZ	Şirket
Biyanka ÖZTÜRK	Şirket
Aybike ŞAHİNOĞLU	Şirket
Mustafa KARAYILAN	Şirket
Koray AŞICI	Şirket
Fetanet ŞAHİN	Şirket
Dilek TINAS	Dilek TINAS Mali Müşavirlik Bürosu
Meltem AKOL	Akol Avukatlık Bürosu
Onur KÜÇÜK	Akol Avukatlık Bürosu
Denizhan BUDAK	Akol Avukatlık Bürosu
Asena Fulya SEYREKBASAN	Akol Avukatlık Bürosu
Can Ata ÜNAL	Akol Avukatlık Bürosu
Hazal Sena Atalay	Akol Avukatlık Bürosu
Mertcan Sami Yılmaz	Akol Avukatlık Bürosu
İpek Çelik	Akol Avukatlık Bürosu
Pınar Toykan	Akol Avukatlık Bürosu
Sarper Kılıç	Akol Avukatlık Bürosu
Bahar LAFÇI	Global Menkul Değerler A.Ş.
Bünyamin DİLSİZ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Gülşeyma DOĞANÇAY	Global Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Berkay AYTEKİN	Global Menkul Değerler A.Ş.
Nusret Hakan ÖZSOY	Global Menkul Değerler A.Ş.
Seçil ERTUNA	Global Menkul Değerler A.Ş.
Uluç SAKA	Global Menkul Değerler A.Ş.
Yiğit ENGİZ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Lara ARBAĞ	Global Menkul Değerler A.Ş.
Metin ETKİN	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Ökkeş Soydan KESKİNER	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Cemil YILDIZHAN	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Olca USTA	Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.
Orhan ÖNAL	Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek

payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a. Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun (yüzde onunun) yurt içi bireysel yatırımcılara ve %10'unun (yüzde onunun) yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkroda yer alan asgari tahsisat oranlarını 0'a (sıfıra) kadar indirmeye veya 1 (bir) kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 68.745.000 TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
 - [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b. Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Talep toplama süresi sonucunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş olması durumunda o gruba tahsis edilen tutarın karşılanmayan kısmı Halka Arz Edenler'in onayı ile diğer gruplara aktarılabilir. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarih ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 5'inci fıkrası hükmü kapsamında talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda, kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

c. Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktartlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar birden fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu İzahname'nin 25.1.6 "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar taleplerinin azami talep miktarını

aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılmaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olmayacaktır.

d. Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Halka arzda herhangi bir yatırımcı grubuna herhangi bir ayrıcalık tanınmamaktadır.

e. Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara (bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara yatırımcı başına olmak üzere) en az bir adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına, Şirket tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f. Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar birden fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu İzahname'nin 25.1.6 "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı TC. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip

mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Global Menkul, Şirket ve Halka Arz Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda öncelikle, İzahname'nin 25.1.3.2 (a) maddesinde belirtilen şekilde (her bir kurumsal yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderinin önerileri de dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir) nihai talep adedi belirlenecektir. Daha sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda fazla olan talep kabul edilecektir.

Ancak talep toplama süresi sonunda Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g. Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:

Yoktur.

h. Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

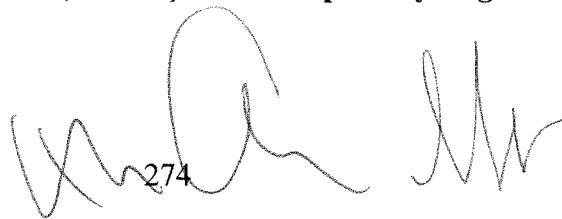
Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.


Armadafoods A.Ş. San. A.Ş.
Tosunlar Mah. Karabük 12 Blok, Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 233 07 43 Fax: +90 324 238 07 42 Akdeniz/MEK
armadaf@armadafoods.com.tr www.armadafoods.com.tr
Tic. Sic. No: 007903579680000 Uray V.D. 079 035 20


274


GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

b. Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c. Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1.1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Halka arz edilecek (B) grubu hamiline yazılı payların 1 (bir) TL nominal değerdeki 1 (bir) adedinin satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda talepte bulunacakları aracı kurumların belirlediği çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler. Halka arzda diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. Maliyetler hakkında yatırımcıların talepte bulunacakları aracı kurumdan bilgi almaları gerekmektedir.

Konsorsiyum Lideri Global Menkul ile Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Ücreti	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0-50.000TL-33TL+BSMV, 50.000-100.000TL-50TL+BSMV, 100.000-250.000TL-65TL+BSMV, 250.000-1.000.000TL-290TL+BSMV, 1.000.000TL ve üzeri - 415TL+BSMV	Yoktur	Yoktur

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz

fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1,00 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiş olup, Global Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "Piyasa Çarpanları Analizi" ve "İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu Ek - 8'de yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.armadafoods.com) ve yetkili kuruluş Global Menkul'ün internet sitesinde (www.global.com.tr) yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları, Şirket'in halka açılması amacıyla Halka Arz Edilecek Paylar için talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

Halka Arz Edilecek Paylar karşılığında Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri doğrudan fon elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ayrıca dolaylı yoldan da menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanılması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kârlılıktan mevcut ortaklar hem kâr payı hem de mevcut paylarının değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar'ın ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da mevcut ortaklar bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler, işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara satış yalnızca Global Menkul aracılığıyla yapılacaktır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

276

CELOSA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri, "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Lideri arasındaki yetkilendirme sözleşmesi, 17.01.2024 tarihinde imzalanmıştır.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ortak satışı yoluyla halka arz edilecek Şirket payları üzerinden, pay satışı geliri elde edecektir.

Halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Global Menkul ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Global Menkul ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Global Menkul'un halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Global Menkul'un Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Global Menkul, halka arza ilişkin halka arza aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Akol Avukatlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akol Avukatlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Şirket'e gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz raporları hizmeti veren Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ile Şirket arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin, Şirket ile arasında gayrimenkul değerlendirme ve makine ekspertiz çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Global Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı, piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, Global Menkul'e aittir.

Global Menkul, SPK'nın Pay Tebliği'nin 11'inci maddesi hükmü çerçevesinde, İhraççı'nın halka arz gelirinden elde edeceği brüt fon tutarının %20'sine tekabül edecek fon kaynağı ile "Fiyat İstikrarı Sağlayıcı İşlemler"i gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	İş Adresi	Son 3 Yıl İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Fethi Kalıpçı Sönmez	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı
Sadettin Saygın Sönmez	Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet Hayri Sönmez	Toroslar Mah., Atatürk 12 Bul., No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz / Mersin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
---------------------	---	-------------------------	-------------------------

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka arz öncesi ve sonrasında Şirket sermaye yapısının aşağıdaki gibi olması planlanmaktadır:

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Hissedarlık Yapısı			Halka Arz Sonrası Hissedarlık Yapısı	
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutar (TL)	Oranı (%)
Fethi Kalıpçı Sönmez	A	18.874.627	8,58	18.874.627	6,86
	B	66.919.133	30,42	61.413.435	22,33
Sadettin Saygın Sönmez	A	19.358.592	8,80	19.358.592	7,04
	B	68.635.008	31,20	61.829.279	22,49
Mehmet Hayri Sönmez	A	5.323.613	2,42	5.323.613	1,94
	B	18.874.627	8,58	17.437.107	6,34
Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	A	4.839.648	2,20	4.839.648	1,76
	B	17.158.752	7,80	17.158.752	6,24
Halka Açık	B	-	-	68.745.000	25,00
TOPLAM		219.984.000	100,00	274.980.053	100,00

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 05.04.2024 tarihli ve 2024/9 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları dahil dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak Fethi Kalıpçı Sönmez, Sadettin Saygın Sönmez ve Mehmet Hayri Sönmez 05.04.2024 tarihli taahhütleri ile Şirket'in mevcut pay sahiplerinden

Armada Anadolu Gıda Ticaret Sanayi A.Ş. ise 05.04.2024 tarih ve 2024/3 sayılı yönetim kurulu kararı ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerine (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarına ve ayrıca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarına veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerine, şüpheye mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağına dair taahhütte bulunmuşlardır.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu İzahname'nin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

İşbu izahnamenin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan brüt [●] TL (Net Gelir: [●] TL) gelir elde edecektir.

Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise [●] TL olacağı beklenmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	[•]	[•]	[•]
BİAŞ Kota Alma Ücreti	[•]	[•]	[•]
MKK Üyelik Ücreti	[•]	[•]	[•]
Aracılık Komisyonu	[•]	[•]	[•]
Bağımsız Denetim	[•]	[•]	[•]
Hukuki Danışmanlık Gideri	[•]	[•]	[•]
Reklam ve Pazarlama	[•]	[•]	[•]
Rekabet Kurul Ücreti	[•]	[•]	[•]
Diğer (Tescil, Noter vb)	[•]	[•]	[•]
Toplam Maliyet	[•]	[•]	[•]
Pay Başına Maliyet	[•]	[•]	[•]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket özkaynak yapısının güçlendirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, marka bilinirliği ve tanınırlığının pekiştirilmesi, kurumsal yönetim, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü şekilde uygulanması, Şirket'in devam eden yatırımların fonlanması, Şirket'in işletme sermayesine destek sağlanması, finansman yükünün azaltılarak karlılığın artırılması hedeflenmektedir. Halka arz, sermaye artırım ve ortak satışı yöntemleriyle gerçekleştirilecek olup ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı ortakların tasarrufunda olacaktır.

Şirket halka arzdan maliyetler arındırılmamış haliyle [•] TL nakit kaynak elde etmeyi planlamaktadır.

Şirket'in sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanım yerlerine ilişkin olarak aldığı 05.04.2024 tarih ve 2024/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve bu kararın eki Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu uyarınca Şirket'in sermaye artırım ile ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi sonucunda halka arz masraflarının çıkarılmasından sonra elde edilecek gelirin kullanım yerleri ile ilgili detaylı bilgiler ve kullanım yerlerinin dağılımı aşağıda sunulmaktadır:

1. Yatırımların Fonlanması

Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun yaklaşık %40 ila %50'sine tekabül eden kısmını aşağıda detaylarına yer verilen yatırımların fonlanmasında kullanmayı planlamaktadır.

i. Devam Eden Fabrika Yatırımı

Şirket'in yatırımı devam eden, tapu alanı 89.093 m² olan üçüncü fabrika alanında; klasik konvansiyonel bakliyat ürün işleme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, ilgili ürünlere ilişkin hammadde ve nihai ürün depolama alanları kurulması, yetişkin maması olarak da bilinen Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) üretiminin gerçekleştirilmesi ve makarna, kuskus, irmik, yulaf, yulaf ezmesi, bakliyat unu, kahvaltılık gevrekler, bitkisel protein, dokulu bitkisel protein ve vegan ürünler, pastacılık ürünleri, balıkçılık sektörüne hitaben yem ürünleri, konserve türevleri, haşlama ürünler, izole protein ürünleri, cips vb. ürünlerin üretilmesi planlanmaktadır.

Yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında üretilmesi planlanan Super Cereal (Fonksiyonel Gıda) için bir tesis inşa edilmesi ve ilgili tesisin Mayıs 2024 tarihi itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır.

Ek olarak yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanında 2023 yılında programa alınarak yapımına başlanan Lidaş depoları ve ofis binası ile ikinci etap depoların inşaatı, işbu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Yukarıda bahsi geçen yatırımın devam eden fazlarının tamamlanması ile kırmızı mercimek ürün işleme hattı, bulgur ürünü işleme hattı, makarna, kuskus, irmik, bakliyat unu, konserve türevleri, haşlama ürünler, dokulu bitkisel protein, cips vb. ürünlerin işleme hatları kurulacak olup tüm bu yatırımın halka arzdan elde edilecek fonun bir kısmı ile karşılanması planlanmaktadır.

ii. Güneş Enerjisi Santrali (“GES”) Yatırımı

Şirket, mevcut üretim faaliyetlerindeki iç tüketim enerji ihtiyacını karşılamak, yatırımları sonunda artacak olan enerji ihtiyacını karşılamak ve yenilenebilir enerji üretimine katkı sağlamak amacıyla GES kurmayı planlanmaktadır. Bu kapsamda Şirket tarafından halka arzdan elde edilecek fonun bir kısmının bahsi geçen yatırım için harcanması planlanmaktadır. İlgili yatırım sayesinde Şirket, enerji tasarrufu sağlamayı ve maliyetlerini düşürmeyi hedeflemektedir.

2. Mevcut Finansal Borçların Azaltılması

Şirket'in kısa vadede net işletme sermayesi fonlaması için kullanmış olduğu kredilerin bir kısmının halka arzdan elde edilecek fon ile kapatılması hedeflenmektedir. Böylece yüksek maliyetli kredilerin kapanması ile faiz yükünün azaltılması, net kar marjının artması ve net işletme sermayesine pozitif katkı sağlanması planlanmaktadır.

Bu kapsamda Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun yaklaşık %10 ila %15'ine tekabül eden kısmını finansal borçların azaltılmasında kullanmayı planlamaktadır.

3. İşletme Sermayesi

Şirket'in genişleyen faaliyetleri ve devam eden yatırımlarının devreye alınması ile artan satış hacmine paralel olarak işletme sermayesi ihtiyacının da artması beklenmektedir. Bu kapsamda Şirket, halka arzdan elde edilecek net fonun yaklaşık %40 ila %50'sine tekabül eden kısmını işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanmayı planlamaktadır.

Kullanım Yeri	Kullanıma İlişkin Yüzdese Aralık (%)
Yatırımların Fonlanması	40 – 50
Mevcut Finansal Borçların Azaltılması	10 – 15
İşletme Sermayesi	40 – 50
TOPLAM	100

Halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılması planlanmakta olup döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik göstergeler dikkate alınarak Şirket belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda yer alan alanlara kullanmaya başlayana kadar vadeli mevduat, yurtiçi ve yurtdışı borçlanma senetleri, yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette değerlendirebilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterik kategoriler arasında geçiş yapabilecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla hazırlanan özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için sulanma etkisi [●] TL ve [●] olacaktır.

Sulanma Etkisi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		[●]
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		[●]
Halka Arz Brüt Gelir		[●]
Halka Arz Net Geliri		[●]
Özkaynak (31.12.2023)	[●]	[●]
Çıkarılmış Sermaye	[●]	[●]
Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		[●]
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		[●]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İzahnamenin 29.1. numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için sulanma etkisi [●] TL ve %[●] olacaktır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Şirket paylarının halka arzı sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti veren kurumlar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Global Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
Akol Avukatlık Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme Hizmetleri
Deloitte Danışmanlık A.Ş.	Sektör Raporu Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir.

İzahnamede Sektörel Bilgiler

Deloitte Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Bakliyat ve Hububat Pazar Analizi Nisan 2024 Raporu ile resmi kurum web sitesi kaynaklarından ulaşılan raporlardan elde edilmiştir.

Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Global Menkul çalışanları daha önce İhraççı bünyesinde istihdam edilmemiş olup İhraççı'nın yönetim ve denetim organlarında herhangi bir söz sahipliğinde bulunmamışlardır.

Global Menkul'un, İhraççı'nın 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim şirketi ile herhangi bir bağlantısı bulunmamaktadır.

Bağımsız Denetim Raporları

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli finansal tablolarını denetleyen bağımsız kuruluşun;

Ticaret Ünvanı: Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

Sorumlu Denetçi: Metin ETKİN

Adresi: Maslak Mahallesi, Saat Sokak, Spine Tower Sitesi, No:5, İç Kapı No: 216, Sarıyer / İstanbul

Telefon: +90 (212) 285 0150

Faks: +90 (212) 285 0340 – 43

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili rapordan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasıyla ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır. Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tabloları ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır. Bağımsız denetim şirketinin özel bağımsız denetim görüşünün, izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

"Armada Gıda Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

armada
GIDA

Armada Gıda Tic. San. A.Ş.

Toroslar Ahi, Aralık 2. No. İç Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 223 07 20 Fax: +90 324 223 07 42 Akdeniz/MERSİN
armada@armadafoods.com www.armadafoods.com
Mersis No: 0079035796800001 Uray Vfi 079 025 70.0

285

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamında olmayan herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2024 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyası cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup

olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilüğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımın yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.2.4. **Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu**

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. **Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi**

GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

Ticari faaliyete bağılı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

32.3.2.1.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

295

armada

Armada Yatırım San. A.Ş.

Toroslar 2. Etajı, 442. Sokak, Dış Kapı No:91 İç Kapı No:1
Tel: +90 324 238 07 29 Fax: +90 324 238 07 42 Adana/MERSİN
armada@armadafunds.com / www.armadafunds.com

ARMADA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler, Toroslar Mahallesi, Atatürk_12 Bulvarı, No:91, İç Kapı No:1, Akdeniz / Mersin adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (www.armadafoods.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1. İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),

2. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tabloları.

35. EKLER

EK – 1 : Şirket Esas Sözleşmesi,

EK – 2 : 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 Hesap Dönemlerine İlişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu,

EK – 3: Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan Alınan Sorumluluk Beyanı,

EK – 4: Gayrimenkul Değerleme ve Makine Ekspertiz Raporları,

EK – 5 : Gayrimenkul Değerleme Kuruluşu'ndan Alınan Sorumluluk Beyanı,

EK – 6 : Fon Kullanım Yeri Raporu,

EK – 7 : Akol Avukatlık Bürosu Tarafından Hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu ve Ekleri,

EK – 8: Fiyat Tespit Raporu.